

Le 9 février 2011

**Résultats financiers 2010**  
**Forte progression du résultat net à 1,1 Md€**  
**Génération importante de cash flow libre à 1,1 Md€**

- Le chiffre d'affaires a augmenté de 15,8 % grâce au succès des nouveaux modèles, aux gains de parts de marché et au redressement de la demande mondiale.
- Retour à un résultat opérationnel courant largement positif pour la Division Automobile : 621 M€ contre une perte de 1 257 M€ en 2009.
- Faurecia, Gefco et BPF ont contribué significativement à la croissance du résultat opérationnel courant.
- La contribution du Plan de Performance de la Division Automobile au résultat opérationnel courant s'élève à 1 464 M€, dépassant l'objectif de 1 100 M€.
- La dette nette à la clôture s'élève à 1,2 Md€, contre 2,0 Mds€ en 2009.
- Dongfeng Peugeot Citroën Automobile contribue pour 159 M€ au résultat net.

**Compte de résultat simplifié**

| <b>en millions d'euros</b>         | <b>2009</b> | <b>2010</b>   |
|------------------------------------|-------------|---------------|
| Chiffre d'affaires                 | 48 417      | <b>56 061</b> |
| Résultat opérationnel courant      | (689)       | <b>1 796</b>  |
| Marge opérationnelle courante      | -1,4 %      | <b>3,2 %</b>  |
| Résultat opérationnel              | (1 416)     | <b>1 736</b>  |
| Résultat net part du Groupe        | (1 161)     | <b>1 134</b>  |
| Résultat net par action (en euros) | (5,12)      | <b>5,00</b>   |

**Philippe Varin, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën, a déclaré :**

« Notre rentabilité s'est fortement redressée en 2010 pour l'ensemble de nos divisions.

Le succès du Plan de performance de la division Automobile nous a permis de dégager des résultats excédant largement nos objectifs initiaux. Il nous conduit à réviser à la hausse de 400 millions d'euros notre objectif 2010-2012 à 3,7Mds €.

La solidité de notre situation financière va nous permettre par ailleurs de rembourser en totalité les 2Mds€ restants du prêt de l'Etat.

Alors que nous nous attendons pour 2011 à des conditions de marché en Europe encore difficiles, notre développement à l'international devrait se poursuivre en Chine, avec notre seconde joint-venture, mais aussi en Inde avec un projet nouveau d'implantation.

Nous poursuivons parallèlement le renforcement de chacune de nos deux marques. En 2011, nous maintiendrons la dynamique de renforcement de notre gamme, avec la sortie de la Peugeot 508, en Europe et en Chine, des Citroën DS4 et DS5 et du premier moteur diesel hybride au monde sur la Peugeot 3008. »

## Perspectives pour 2011

Le marché européen devrait rester stable en 2011. Le Groupe s'attend à une croissance de l'ordre de 10% en Chine, de 4 % en Amérique latine et de 15 % en Russie.

Le résultat opérationnel courant 2011 de la Division Automobile devrait être supérieur à celui de 2010, avec une contribution du Plan de Performance à hauteur de 1,1 Md€, ce qui devrait compenser l'augmentation significative des coûts des matières premières et des autres charges directes de production.

Les résultats opérationnels courants de Faurecia, Gefco et Banque PSA Finance devraient ressortir en hausse en 2011.

Tout en prévoyant des investissements et des dépenses de R&D capitalisées en hausse de 3 milliards d'euros, le Groupe table sur un free cash flow positif.

## Résultats consolidés

- **Le chiffre d'affaires atteint 56 061 M€ pour l'exercice, en progression de 15,8 % (10,2 % à périmètre comparable).** Le changement de périmètre correspond à l'acquisition par Faurecia d'Emcon et de Plastal, qui ont généré 2,7 Mds€ de chiffre d'affaires additionnel.
- **Le résultat opérationnel courant ressort en forte hausse, à 1 796 M€, soit une marge opérationnelle de 3,2 %, contre une perte de 689 M€ en 2009.**  
L'ensemble des activités ont contribué à la croissance du résultat opérationnel. Le résultat opérationnel courant de la division Automobile s'est élevé à 621 M€.
- **Les charges opérationnelles non courantes s'élèvent à 60 M€, contre 727 M€ en 2009.**  
Cette diminution correspond en partie à l'absence de charges de restructuration importantes dans la Division Automobile, qui ont été ramenées de 206 M€ en 2009 à 77 M€. À 117 M€, le niveau des charges de restructuration de Faurecia est comparable à celui de 2009. Les autres charges correspondent essentiellement à l'exposition potentielle au risque de change des contrats en yen du Groupe. Ces charges ont été largement compensées par une reprise de provision, suite à une modification des règles de financement des plans de retraites au Royaume-Uni en application de l'IFRIC 14.
- **Les frais financiers nets s'élèvent à 429 M€, contre 520 M€ en 2009.**  
Cette réduction s'explique par une diminution de la charge d'intérêt suite au remboursement de la première tranche (1Md€) du prêt de l'État, et par une augmentation du rendement des actifs des plans de retraite.
- **L'impôt sur les résultats s'élève à 255 M€, contre un crédit de 589 M€ en 2009.**  
Cette charge d'impôt s'explique par les bénéfices générés par le Groupe à l'international. Le crédit d'impôt enregistré en 2009 faisait suite à la comptabilisation à l'actif d'impôts différés issus de résultats opérationnels négatifs.
- **Le résultat net part du Groupe ressort à 1 134 M€, un redressement notable après une perte de 1 161 M€ pour l'exercice 2009.**
- **Le résultat net par action s'établit à 5,00 €, à comparer avec une perte de 5,12 € en 2009.**

## Résultats par Division

### Division Automobile

| <i>en millions d'euros</i>           | 2009    | 2010   |
|--------------------------------------|---------|--------|
| Chiffre d'affaires                   | 38 265  | 41 405 |
| Résultat opérationnel courant        | (1 257) | 621    |
| <i>Marge opérationnelle courante</i> | -3,3 %  | 1,5 %  |
| Résultat opérationnel                | (1 820) | 563    |

- Le chiffre d'affaires de la Division Automobile s'inscrit en hausse de 8,2 % à 41 405 M€ pour l'exercice 2010.  
Le chiffre d'affaires généré par les ventes de véhicules neufs progresse de 8 %, passant de 28 501 M€ à 30 790 M€, grâce à des volumes élevés, à des prix nets positifs et à l'évolution favorable des devises. Cette performance illustre la dynamique des marques Peugeot et Citroën, confirmée par une augmentation de la part de marché en Europe, portée de 13,8 % à 14,2 %.
- Le résultat opérationnel courant de la division affiche un rebond significatif, à 621 M€ contre -1 257 M€ pour l'exercice précédent. Au second semestre le résultat opérationnel courant s'est établi à 96 M€ dans un contexte de marchés moins favorable en Europe, un environnement de prix difficile et un impact négatif des matières premières. La marge opérationnelle courante s'est redressée, à 1,5 %.
- Le Plan de Performance a contribué à hauteur de 1 464 M€ au résultat opérationnel courant de la division, un chiffre bien supérieur à l'objectif de 1 100 M€.

- Chine**

Les résultats de Dongfeng Peugeot Citroën Automobile ont fortement progressé en 2010, ce qui permettra pour la première fois à la *joint venture* de redistribuer les bénéfices sous forme de dividende. Le résultat net part du Groupe (50 %) s'élève à 159 M€ (57 M€ en 2009), soit un résultat net par action équivalent à 0,70 euro.

Le Groupe a signé un accord de joint-venture avec Chang'an Automobile en 2010. Ce deuxième partenariat en Chine, dont l'approbation finale par les autorités compétentes est attendue au premier semestre 2011, permettra au Groupe de développer des véhicules utilitaires légers (VUL) et à Citroën de lancer la ligne DS en Chine.

- Inde**

Le Groupe annonce son intention d'entrer sur le marché indien sous la marque Peugeot et d'y produire localement une berline familiale de taille moyenne.

### Faurecia

| <i>En millions d'euros</i>                                       | 2009   | 2010   |
|--|--------|--------|
| Chiffre d'affaires   | 9 292  | 13 796 |
| Résultat opérationnel courant                                    | (92)   | 456    |
| <i>Marge opérationnelle courante, en % du chiffre d'affaires</i> | -1,0 % | 3,3 %  |
| Résultat net consolidé   | (417)  | 232    |

- Grâce à une hausse de son chiffre d'affaires de 48% à 13 796 M€ en 2010, Faurecia a bénéficié de sa base de coût réduite et enregistre des résultats dépassant les objectifs fixés pour 2010. Faurecia confirme ainsi son redressement, avec une marge opérationnelle courante de 3,3 %. Il a contribué pour 343 M€ au free cash flow du Groupe. Faurecia a également réussi l'intégration d'Emcon Technologies puis de Plastal. Il a poursuivi son développement en Chine. Enfin Faurecia a dépassé en 2010 le record d'obtention de nouveaux contrats avec un montant de 13,1 mds€.
- **Gefco**

| <i>En millions d'euros</i>    | 2009  | 2010  |
|-------------------------------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires            | 2 888 | 3 351 |
| Résultat opérationnel courant | 102   | 198   |

- Gefco a enregistré un rebond d'activité significatif en 2010, avec un chiffre d'affaires en hausse de 16 %. Les marges se sont nettement redressées, à 5,9 %

### Banque PSA Finance

| <i>En millions d'euros</i>    | 2009  | 2010  |
|-------------------------------|-------|-------|
| Produit net bancaire          | 944   | 1 000 |
| Chiffre d'affaires            | 1 823 | 1 852 |
| Résultat opérationnel courant | 498   | 507   |

- Banque PSA Finance a dégagé un produit net bancaire record en 2010. Cette performance s'explique par la qualité soutenue des financements accordés à la clientèle finale, les fortes marges réalisées auprès des concessionnaires et la croissance de l'activité de prestation de services et d'assurance. La poursuite de la récession a conduit à une augmentation des provisions sur les prêts octroyés à la clientèle finale en Espagne, freinant la progression du résultat opérationnel courant.
- **Situation financière**

En 2010, le Groupe a généré 1 110 M€ de free cash flow<sup>1</sup>.

**La dette nette des activités industrielles et commerciales a encore reculé.**

Elle ressort à -1 236 M€ au 31 décembre 2010, contre -1 732 M€ au 30 juin 2010 et -1 993 M€ au 31 décembre 2009.

- **Le Groupe a dégagé un free cash flow solide de 1 110 M€ en 2010**, le cash flow opérationnel ayant plus que compensé les investissements et les dépenses de R&D capitalisées. Le free cash flow a atteint 629 M€ au second semestre, suite à une réduction significative des créances clients.
- **Les niveaux de stocks continuent d'être maîtrisés, à 445 000 véhicules**, ce qui correspond à un taux de rotation de 61 jours, contre 62 fin 2009.

<sup>1</sup> Free cash flow = flux liés à l'exploitation (en contributif) – flux liés aux investissements + dividende net reçu des sociétés du Groupe

- **La structure financière et le bilan du Groupe sont renforcés.**

Avec un taux d'endettement de 8,6 % au 31 décembre 2010, le bilan des sociétés industrielles et commerciales demeure solide. Les capitaux propres s'élèvent à 14 303 M€ avec une augmentation de 1 856 M€. Hors Faurecia, le taux d'endettement est quasiment nul.

- **Le Groupe a remboursé par anticipation en septembre 2010 un milliard d'euros sur le prêt accordé par l'Etat. Cette situation financière renforcée rembourse les deux milliards restants, fin février et fin avril 2011.**

**Contacts :**

| <b>Relations Presse</b>  | <b>Relations Investisseurs</b>  |
|--|---|
| Hugues Dufour +33 (0) 1 40 66 53 81<br>hugues.dufour@mpsa.com                | James Palmer +33 (0) 1 40 66 54 59<br>james.palmer@mpsa.com               |
| Pierre-Olivier Salmon +33 (0) 1 40 66 49 94<br>pierreolivier.salmon@mpsa.com | Jean-Hugues Duban +33 (0) 1 40 66 40 28<br>jeanhugues.duban@mpsa.com      |
| Cécile Damide +33 (0) 1 40 66 53 89<br>Cecile.damide@mpsa.com                | Christophe Fournier +33 (0) 1 40 66 57 45<br>Christophe.fournier@mpsa.com |

## Informations financières sélectionnées \*

### Comptes de résultats consolidés

| (en millions d'euros)                            | 2010                                    |                          |              |        | 2009                                    |                          |              |         |
|--|---|--------------------------|--------------|--------|---|--------------------------|--------------|---------|
|  | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL  | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL   |
| Chiffre d'affaires **                            | 54 502                                  | 1 852                    | (293)        | 56 061 | 46 885                                  | 1 823                    | (291)        | 48 417  |
| Résultat opérationnel courant                    | 1 289                                   | 507                      | -            | 1 796  | (1 187)                                 | 498                      | -            | (689)   |
| Produits et (charges) opérationnels non courants | (87)                                    | 27                       | -            | (60)   | (725)                                   | (2)                      | -            | (727)   |
| Résultat opérationnel                            | 1 202                                   | 534                      | -            | 1 736  | (1 912)                                 | 496                      | -            | (1 416) |
| Résultat net consolidé                           | 862                                     | 394                      | -            | 1 256  | (1 627)                                 | 353                      | -            | (1 274) |
| Dont part du Groupe                              | 744                                     | 388                      | 2            | 1 134  | (1 511)                                 | 350                      | -            | (1 161) |
| Dont part des minoritaires                       | 118                                     | 6                        | (2)          | 122    | (116)                                   | 3                        | -            | (113)   |
| (en euros)                                       |   |                          |              |        |   |                          |              |         |
| Résultat net par action de 1 euro                |   |                          |              | 5,00   |   |                          |              | (5,12)  |
| Résultat net dilué par action de 1 euro          |   |                          |              | 4,97   |   |                          |              | (5,12)  |

\*\* y compris EMCOM et PLASTAL en 2010

### Bilans consolidés

| (en millions d'euros)         | 31 décembre 2010                        |                          |              |        | 31 décembre 2009                        |                          |              |        |
|-------------------------------|---|--------------------------|--------------|--------|---|--------------------------|--------------|--------|
|                               | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL  | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL  |
| Total des actifs non courants | 22 646                                  | 460                      | (25)         | 23 081 | 21 515                                  | 357                      | (25)         | 21 847 |
| Total des actifs courants     | 19 710                                  | 26 289                   | (589)        | 45 410 | 17 225                                  | 25 605                   | (556)        | 42 274 |
| TOTAL ACTIF                   | 42 356                                  | 26 749                   | (614)        | 68 491 | 38 740                                  | 25 962                   | (581)        | 64 121 |

| (en millions d'euros)          | 31 décembre 2010                        |                          |              |        | 31 décembre 2009                        |                          |              |        |
|--------------------------------|---|--------------------------|--------------|--------|---|--------------------------|--------------|--------|
|                                | Activités commerciales et industrielles | Activités de financement | Éliminations | TOTAL  | Activités commerciales et industrielles | Activités de financement | Éliminations | TOTAL  |
| Total des capitaux propres     |   |                          |              | 14 303 |   |                          |              | 12 447 |
| Total des passifs non courants | 12 225                                  | 412                      | -            | 12 637 | 13 323                                  | 479                      | -            | 13 802 |
| Total des passifs courants     | 19 342                                  | 22 823                   | (614)        | 41 551 | 16 143                                  | 22 310                   | (581)        | 37 872 |
| TOTAL PASSIF                   |   |                          |              | 68 491 |   |                          |              | 64 121 |

### Tableaux de flux de trésorerie consolidés

| (en millions d'euros)                      | 2010                                    |                          |              |         | 2009                                    |                          |              |         |
|--|---|--------------------------|--------------|---------|---|--------------------------|--------------|---------|
|  | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL   | Activités industrielles et commerciales | Activités de financement | Éliminations | TOTAL   |
| Résultat net consolidé                     | 862                                     | 394                      | -            | 1 256   | (1 627)                                 | 353                      | -            | (1 274) |
| Marge brute d'autofinancement              | 3 257                                   | 350                      | -            | 3 607   | 977                                     | 365                      | -            | 1 342   |
| Flux liés à l'exploitation                 | 3 774                                   | 154                      | 117          | 4 045   | 3 593                                   | 106                      | (129)        | 3 570   |
| Flux liés aux investissements              | (2 804)                                 | (1)                      | 3            | (2 802) | (2 784)                                 |                          | (1)          | (2 785) |
| Flux des opérations financières            | 375                                     | (137)                    | (132)        | 106     | 4 979                                   | (143)                    | 105          | 4 941   |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie | 1 436                                   | 27                       | (12)         | 1 451   | 5 800                                   | 9                        | (25)         | 5 784   |
| Trésorerie nette au début de l'exercice    | 7 817                                   | 1 289                    | (115)        | 8 991   | 2 017                                   | 1 280                    | (90)         | 3 207   |
| TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE                | 9 253                                   | 1 316                    | (127)        | 10 442  | 7 817                                   | 1 289                    | (115)        | 8 991   |

\* Les comptes consolidés ont été approuvés le 2 février 2011 par le Directoire et vérifiés le 8 février 2011 par le Conseil de surveillance. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification est en cours d'émission.