



Communiqué de presse

Paris, 6 mars 2002

Progression des résultats 2001 dans un contexte difficile

En € millions	2000	2001	Variation
Chiffre d'affaires	7 007	7 290	+4,0%
Résultat brut d'exploitation	1 891	1 971	+4,2%
Résultat courant avant impôt	751	758	+0,9%
Résultat net, part du Groupe	447	474	+6,0%
Bénéfice net par action (en €)	2,28	2,40	+5,3%
Marge brute d'autofinancement	984	1 005	+2,1%

Dans un contexte de ralentissement économique déjà perceptible en milieu d'année et aggravé par les événements de septembre 2001, **les performances de Accor ont été meilleures que prévues et supérieures à celles de ses concurrents internationaux**. Le résultat courant avant impôt a atteint € 758 millions contre une prévision faite au lendemain du 11 septembre de € 700 à € 750 millions et le BNPA s'est établi à € 2,40 contre une estimation de € 2,30. Il sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires un **dividende net de € 1,05** en progression de 5% par rapport à l'année dernière. Le rendement de l'action au cours actuel est ainsi de 3,5% (avoir fiscal inclus).

La **répartition géographique équilibrée** et la **diversité du portefeuille de ses activités** ont permis à Accor de compenser l'impact négatif des événements sur l'hôtellerie de luxe et le marché américain.

L'Hôtellerie Economique en Europe et les Services ont été particulièrement performants avec des résultats avant impôt qui ont progressé respectivement de 12,2% et 42,9%.

Avec ces atouts conjugués à **une stratégie de développement à long terme** et **une politique financière maîtrisée**, Accor est bien placé pour bénéficier d'une reprise de l'activité économique et du tourisme international.

Pour l'année 2002, les hypothèses de revenu par chambre disponible (RevPAR) tiennent compte, à partir du second semestre, d'un retour à une situation plus



normale et d'un redressement de la conjoncture économique aux États-Unis puis en Europe :

Hôtellerie Affaires et Loisirs en Europe :	+ 2,4%
Hôtellerie Economique en Europe :	+ 3,6%
Hôtellerie Economique aux États-Unis :	+ 0,3%

A fin février 2002, les RevPAR sont inférieurs à ceux de 2001 à l'exception de l'Hôtellerie Economique en Europe. Ils confirment cependant la poursuite de l'amélioration par rapport à la forte dégradation constatée au lendemain du 11 septembre.

Les Services bénéficient d'une bonne croissance à fin février et le volume d'émission sur l'ensemble de l'année 2002 devrait progresser de l'ordre de 10%.

Accor, présent dans 140 pays avec 147 000 collaborateurs, est leader européen et groupe mondial dans l'univers du voyage, du tourisme et des services avec ses deux grands métiers internationaux :

- **l'hôtellerie** : 3 700 hôtels (415 000 chambres) dans 90 pays, les casinos, les agences de voyages et la restauration ;
- **les services** aux entreprises et aux collectivités publiques : 13 millions de personnes, dans 31 pays, utilisent chaque jour une gamme étendue de prestations (tickets et cartes restaurant et alimentation, services et assistance à la personne, motivation, fidélisation, événements) dont Accor assure la conception et la gestion.

Contact

Eliane Rouyer
Directeur de la Communication Financière
Tél. 33.(0).1.45.38.86.26

*Toutes les informations sur Accor sont disponibles sur Internet : **accor.com***