

## Performances 2010 solides

### *Forte progression du Chiffre d'affaires et du Résultat Net*

### *Reprise du cycle d'investissement*

## communiqué de presse

### Chiffres-clefs

- **Chiffre d'affaires** Groupe de **13 488 millions d'euros** en hausse de **+12,6%**
- **Résultat net** de **1 404 millions d'euros** en progression de **+14,1%**
- **Dividende 2010** proposé de **2,35 € par action**, en hausse de **+11,4%**

### Faits marquants

- **Démarrages de nouvelles unités au rythme de deux par mois**
- **Expansion dans les Economies en développement** : nouvelles implantations au Panama et en Turquie, nouveaux contrats en Inde, Chine, Pologne, Russie...
- **Acquisitions dans la Santé** : Australie, Corée du Sud, France
- **Projets dans l'Energie et l'Environnement** : captage et stockage du **CO<sub>2</sub>** aux Etats-Unis, **hydrogène** en Arabie Saoudite

Le Conseil d'Administration d'Air Liquide, qui s'est réuni le 14 février 2011, a arrêté les comptes de l'exercice 2010 qui ont été audités. Un rapport avec une certification sans réserve est en cours d'émission par les Commissaires aux comptes.

Le **chiffre d'affaires consolidé 2010** s'élève à **13 488 millions d'euros**. L'amélioration progressive de l'activité Gaz et Services, en croissance à données comparables de **+10,3%**, s'est accélérée au fil des trimestres dans toutes les zones, notamment dans les Economies en développement (+29% en variation comparable). L'année a été marquée par la forte croissance de la **Grande Industrie** avec un nombre record de démarrages et de montées en puissance de nouvelles unités, la bonne tenue de l'**Industriel Marchand**, le rebond confirmé de l'**Electronique** et la solidité de la **Santé**.

Le **résultat net (part du Groupe)** affiche une croissance de **+14,1%**, supérieure aux performances historiques du Groupe, et la **marge opérationnelle** atteint **16,7%**, en progression de +40 points de base par rapport à 2009, notamment grâce à la poursuite des gains d'efficacité représentant **280 millions d'euros** sur l'année.

La **dette nette** s'établit à **5 039 millions d'euros**, en diminution de **183 millions d'euros** hors effet de change, et représente **55%** des capitaux propres. La **rentabilité des capitaux employés** est en hausse à **12,1%**.

Commentant les résultats 2010, **Benoît Potier, Président-Directeur Général du groupe Air Liquide**, a déclaré :

*« L'année 2010 a été marquée par le retour à une croissance plus soutenue dans toutes nos activités et géographies, et par des performances en forte progression. Le Groupe a renforcé ses positions dans les Economies en développement qui représentent 19% de ses ventes Gaz & Services sur l'année. Ces avancées, associées à la poursuite de nos programmes d'efficacités, ont conduit à une nouvelle amélioration des résultats opérationnels et à un renforcement de notre bilan.*

*La reprise du cycle d'investissement à long terme, matérialisée par la signature de nouveaux contrats dans toutes les activités, nous a amenés à doubler, par rapport à 2009, le montant de nos décisions d'investissements à 2,2 milliards d'euros. La nouvelle dynamique, impulsée par le programme ALMA 2015, qui s'appuie notamment sur nos cinq relais de croissance (Energie, Environnement, Economies en développement, Santé, Hautes-Technologies) est d'ores et déjà engagée. Elle nous permettra de saisir les nombreuses opportunités de croissance et d'accélérer notre développement dans la durée.*

*Dans ce contexte et dans un environnement normal, Air Liquide est confiant dans sa capacité à poursuivre en 2011 la croissance régulière de son résultat net. »*

---

**Le Conseil d'Administration** d'Air Liquide proposera, à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires, le versement d'un dividende de **2,35 euros par action**, en progression de +11,4% compte tenu de l'attribution d'actions gratuites intervenue en juillet 2010. Le dividende sera détaché **le 11 mai** et mis en paiement **le 16 mai 2011**.

Le Conseil a également approuvé les projets de résolutions qui seront soumis à l'Assemblée Générale, et notamment le renouvellement, pour une durée de 4 ans, des mandats d'administrateur de Monsieur Gérard de La Martinière et de Monsieur Cornelis van Lede, et la nomination comme administrateur de **Madame Siân Herbert-Jones**, de nationalité britannique. Expert comptable de formation, exerçant les fonctions de Directeur Financier du groupe Sodexo depuis 2001, Madame Siân Herbert-Jones apportera au Conseil d'Administration son expertise en matière financière et sa connaissance du monde des services acquises dans une société cotée à dimension internationale. En outre, le Conseil a fixé le montant des rémunérations des dirigeants mandataires sociaux en 2011 dont le détail sera publié sur le site Internet d'Air Liquide.

---

## Contacts

### Direction de la Communication

Anne Lechevranton  
+33 (0)1 40 62 50 93  
Corinne Estrade-Bordry  
+ 33 (0)1 40 62 51 31

### Relations Investisseurs

Virginia Jeanson  
+33 (0)1 40 62 57 37  
Annie Fournier  
+33 (0)1 40 62 57 18

---

## Prochains rendez-vous

### Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2011

Mardi 26 avril 2011

### Assemblée Générale des actionnaires

Mercredi 4 mai 2011

### Chiffre d'affaires et résultats du 1<sup>er</sup> semestre

Lundi 1<sup>er</sup> août 2011

**Air Liquide est leader mondial des gaz pour l'industrie, la santé et l'environnement, présent dans 80 pays avec 43 600 collaborateurs.** Oxygène, azote, hydrogène, gaz rares sont au cœur du métier d'Air Liquide, depuis sa création en 1902. A partir de ces molécules, Air Liquide réinvente sans cesse son métier pour anticiper les défis de ses marchés présents et futurs. Le Groupe innove au service du progrès, tout en s'attachant à allier croissance dynamique et régularité de ses performances.

**Technologies innovantes** pour limiter les émissions polluantes, réduire la consommation énergétique de l'industrie, valoriser les ressources naturelles, ou développer les énergies de demain, comme l'hydrogène, les biocarburants ou l'énergie photovoltaïque... Oxygène pour les hôpitaux, soins à domicile, contribution à la lutte contre les maladies nosocomiales... Air Liquide combine ses nombreux produits à différentes technologies pour développer des applications et services à forte valeur ajoutée, pour ses clients et la société.

**Partenaire dans la durée**, le Groupe s'appuie sur l'engagement de ses collaborateurs, la confiance de ses clients et le soutien de ses actionnaires, pour élaborer une vision long terme de sa stratégie de croissance compétitive. La **diversité** de ses équipes, de ses métiers, de ses marchés et de ses géographies assure la solidité et la pérennité de son développement, et renforce sa capacité à conquérir en permanence de nouveaux territoires pour repousser ses propres limites et construire son futur.

**Air Liquide explore tout ce que l'air peut offrir de mieux pour préserver la vie, et s'inscrit dans une démarche de développement durable.** En 2010, son chiffre d'affaires s'est élevé à **13,5 milliards d'euros** dont plus de 80% hors de France. Air Liquide est coté à la Bourse d'Euronext Paris (compartiment A) et membre des indices CAC 40 et Dow Jones Euro Stoxx 50.

[www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)