

Solide performance 2014 dans un environnement inégal

Nouvelle hausse du chiffre d'affaires, de la marge opérationnelle et du résultat net

Chiffres-clés 2014

■ Chiffre d'affaires Groupe : 15 358 millions d'euros	+4,5 %*
■ Marge opérationnelle en hausse à 17,1 %	+20 pbs
■ Résultat net (part du Groupe) : 1 665 millions d'euros	+3,8 %**
■ TSR (1 an) (taux de rentabilité pour l'actionnaire)	+12,7 %
■ Dividende 2014 proposé de 2,55 euros par action	+10,3 %

Faits marquants 2014

- **Nouveaux contrats dans les marchés en croissance** : gaz de l'air dans les grands bassins industriels du Golfe du Mexique et de la région Rhin-Ruhr, au Brésil et en Australie ; gaz vecteurs ultra-purs pour l'électronique en Chine
- **Poursuite des acquisitions en Santé à domicile** : SEPRODUM et ARAIR Assistance en France
- **Innovation et technologies** : fourniture d'équipements cryogéniques pour le projet ITER ; nouveau centre de fabrication Ingénierie & Construction aux Emirats arabes unis
- **Nouvelles avancées pour la mobilité durable** : Extension du réseau de stations de recharge des véhicules électriques à hydrogène aux Etats-Unis, en Europe et au Japon ; acquisition de FordonsGas en Suède

* variation 2014/2013 à données comparables : hors effet de change, de gaz naturel et de périmètre significatif (Anios)

** hors change et impact opérationnel de la cession d'Anios

Commentant les résultats 2014, **Benoît Potier, Président-Directeur Général du groupe Air Liquide**, a déclaré :

« Dans un environnement 2014 inégal, et marqué par une évolution rapide des taux de change et du prix du pétrole brut, le Groupe réalise une performance solide, en ventes, en marge opérationnelle et en cash flow.

La croissance de l'activité est principalement portée par le dynamisme des zones Amériques et Asie-Pacifique, les économies en développement et une activité Electronique vigoureuse. L'Europe reste contrastée mais enregistre une légère amélioration au dernier trimestre. Au global et à données comparables, toutes les branches d'activités Gaz & Services ainsi que l'Ingénierie & Technologie sont en progression au quatrième trimestre, comme sur l'année.

En 2014, le Groupe continue à améliorer sa compétitivité, notamment grâce à une bonne adaptation de ses coûts et à des efficacités substantielles, comme en témoigne la progression de la marge opérationnelle.

La solidité du bilan, les investissements industriels en cours d'exécution, qui représentent 2,8 milliards d'euros, et les signatures de nouveaux contrats vont contribuer à la croissance des prochaines années. Il en est de même des initiatives en cours pour accélérer l'innovation.

Dans un environnement économique comparable, Air Liquide est confiant dans sa capacité à réaliser une nouvelle année de croissance du résultat net en 2015.»

Le **chiffre d'affaires consolidé 2014** s'élève à **15 358 millions d'euros**, soit **+4,5 %** en croissance comparable par rapport à 2013. En données publiées, il progresse de +0,9 %, compte tenu d'un effet de change défavorable au cours des trois premiers trimestres. Le chiffre d'affaires **Gaz & Services**, qui s'établit à **13 867 millions d'euros**, est

en progression de **+4,1 %** en données comparables. Il traduit à la fois la croissance organique de nos activités tout au long de l'année et la contribution des démarrages, des montées en puissance des nouvelles unités de production et des acquisitions.

En données comparables, **toutes les activités Gaz & Services sont en croissance en 2014** :

- **La Grande Industrie**, en hausse de **+3,6 %**, bénéficie d'une demande soutenue en gaz de l'air et en hydrogène en Asie, en particulier en Chine, de la progression des ventes de gaz de l'air aux Etats-Unis et en Amérique latine et de la hausse des volumes d'hydrogène pour le raffinage en Europe du Nord.

- La bonne tenue de l'**Industriel Marchand**, en progression de **+3,0 %**, s'illustre notamment par des volumes élevés sur tous les segments de produits en Chine et des ventes solides en Amérique du Nord, en particulier au Canada. L'Europe, qui connaît une situation contrastée entre l'Ouest et l'Est, enregistre une légère amélioration au quatrième trimestre. La croissance des ventes est robuste dans toutes les économies en développement (**+9,0 %**).

- La **Santé**, en hausse de **+3,7 %**, progresse dans toutes les zones géographiques avec une croissance à deux chiffres en Amérique du Sud et dans les économies en développement d'Asie. La croissance est tirée par la demande toujours soutenue en santé à domicile (**+5,5 %**), malgré une pression sur les prix élevée en Europe, et par des ventes solides dans l'hygiène (**+6,1 %**).

- L'**Electronique** affiche une croissance robuste à **+12,0 %**. Elle est portée par la hausse des ventes de gaz vecteurs, notamment en Chine et aux Etats-Unis, de gaz de spécialité et de précurseurs avancés (gamme ALOHA™) aux Etats-Unis, au Japon et à Taïwan. La société américaine Voltaix, acquise en 2013, contribue aussi à la performance de l'activité en 2014.

Le chiffre d'affaires de l'**Ingénierie & Technologie** est en hausse de **+15,6 %**, en données comparables, reflétant le bon avancement des projets des clients tiers, tandis que les prises de commande (**1,4 milliard d'euros**) sont à un bon niveau.

La **marge opérationnelle du Groupe**, qui bénéficie d'un niveau élevé de **gains d'efficacité** de **321 millions d'euros**, supérieur à l'objectif annuel, s'améliore à **17,1 %** (soit +20 points de base). Cette amélioration est encore plus importante au niveau des **Gaz & Services** (+40 points de base). Le **résultat net (part du Groupe)** s'établit à **1 665 millions d'euros**, en croissance de **+3,8 %**, hors effet de change et de périmètre significatif, et de **+1,5 %** en variation publiée. Le taux effectif d'impôt est en hausse, passant de 26,6 % en 2013 à 28,3 % en 2014.

Le modèle d'autofinancement du Groupe démontre une nouvelle fois sa solidité avec une **dette nette** à **6 306 millions d'euros**, quasi stable hors effet de change, et un **taux d'endettement sur capitaux propres** en légère amélioration à **53 %**. La **rentabilité des capitaux employés** après impôts s'établit à **11,1 %** hors effet de change (**10,8 %** en publié) et s'améliorera avec la montée en puissance des projets de croissance en cours de développement.

Le **Conseil d'Administration** d'Air Liquide, qui s'est réuni le 16 février 2015, a arrêté les comptes audités de l'exercice 2014. Un rapport avec une certification sans réserve est en cours d'émission par les Commissaires aux comptes.

Le Conseil d'Administration proposera, à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires, le versement d'un dividende de **2,55 euros par action**, en progression de **+10,3 %** compte tenu de l'attribution en 2014 d'une action gratuite pour 10 détenues. Le dividende sera détaché le **18 mai 2015** et mis en paiement le **20 mai 2015**.

Le Conseil a également approuvé les projets de résolutions qui seront soumis à l'Assemblée Générale le 6 mai 2015, et notamment le renouvellement, pour une durée de quatre ans, du mandat d'administrateur de Madame Siân Herbert-Jones, membre du Conseil d'Administration de la Société depuis 2011, ainsi que la nomination, pour une durée de quatre ans, de Madame Geneviève Berger.

Le Conseil d'Administration a pris acte de l'achèvement des mandats de Messieurs Gérard de la Martinière et Cornelis Van Lede à l'issue de la prochaine Assemblée Générale. Il les a vivement remerciés pour leur forte contribution aux travaux du Conseil et des Comités.

A l'issue de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration serait composé de 12 membres, incluant depuis l'année dernière un administrateur salarié, nommé par le Comité de Groupe France le 18 juin 2014. Neuf des onze membres élus par l'Assemblée Générale seraient indépendants au sens du règlement intérieur. Le Conseil comprendrait notamment cinq femmes et six administrateurs de nationalité étrangère.

En outre, le Conseil a arrêté la rémunération des dirigeants pour 2014 et 2015 dont le détail sera publié sur le site internet d'Air Liquide. Les éléments de rémunération 2014 des dirigeants sont soumis, comme l'année dernière, à l'avis des actionnaires dans le cadre de deux résolutions spécifiques (« Say on Pay »).

Enfin, concernant le droit de vote double instauré par la loi du 29 mars 2014 dite « Loi Florange », le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée, par une adaptation des statuts de la Société, de revenir au principe « une action – une voix » conformément aux statuts adoptés par Air Liquide depuis plus de vingt ans. Ce principe d'égalité des actionnaires s'inscrit pour la Société dans une logique de cohérence et de continuité dans la préservation des intérêts des actionnaires, leur fidélité étant récompensée par des dividendes majorés.

Benoît Potier commente également les résultats 2014 du Groupe dans une [interview-vidéo](#), disponible en français et en anglais, sur www.airliquide.com.

Suivez l'annonce des résultats en direct sur Twitter grâce au mot-dièse (hashtag) #ALresults
Tout au long de l'année, suivez l'actualité d'Air Liquide sur <https://twitter.com/airliquidegroup>

CONTACTS

Direction de la Communication

Annie Fournier
+ 33 (0)1 40 62 51 31
Caroline Philips
+ 33 (0)1 40 62 50 84

Relations Investisseurs

Virginia Jeanson
+33 (0)1 40 62 57 37
Louis Laffont
+33 (0)1 40 62 57 18

PROCHAINS RENDEZ-VOUS

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2015

Vendredi 24 avril 2015

Assemblée Générale des Actionnaires

Mercredi 6 mai 2015

Résultats du 1^{er} semestre 2015

Jeudi 30 juillet 2015

Leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé, Air Liquide est présent dans 80 pays avec plus de 50 000 collaborateurs et sert plus de 2 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902. L'ambition d'Air Liquide est d'être le leader dans son industrie, en étant performant sur le long terme et en agissant de façon responsable.

Pour Air Liquide, ce sont les idées qui créent de la valeur sur le long terme. L'engagement et l'inventivité permanente des collaborateurs du Groupe sont au cœur de son développement.

Air Liquide anticipe les enjeux majeurs de ses marchés, investit à l'échelle locale et mondiale et propose des solutions de haute qualité à ses clients, ses patients, et à la communauté scientifique.

Le Groupe s'appuie sur sa compétitivité opérationnelle, ses investissements ciblés dans les marchés en croissance et l'innovation pour réaliser une croissance rentable dans la durée.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à 15,4 milliards d'euros en 2014. Ses solutions pour protéger la vie et l'environnement représentent environ 40 % de ses ventes. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et est membre des indices CAC 40 et Dow Jones Euro Stoxx 50.