

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats annuels 2011 en ligne avec ses objectifs, et forte génération de trésorerie au 4^{ème} trimestre 2011. Alcatel-Lucent est bien positionné pour une amélioration de ses résultats en 2012.

- *Free cash flow de 541 millions d'euros au quatrième trimestre 2011*
- *Amélioration significative de la trésorerie et des réductions de coûts par rapport au trimestre précédent*
- *Objectifs de croissance de la marge et d'un niveau positif élevé de trésorerie nette en 2012*
- *Décision stratégique de pleinement valoriser notre portefeuille de brevets*

Chiffres clés pour le 4^{ème} trimestre 2011

• s revenus s'élèvent à 4,256 milliards d'euros, en hausse de 9,5% par rapport au trimestre précédent et en baisse de 11,2% par rapport au 4 ^{ème} trimestre 2010 à taux de change constants	Le
• marge brute ajustée ² s'élève à 1,514 milliard d'euros soit 35,6% des revenus	La
• résultat d'exploitation ¹ ajusté ² est de 316 millions d'euros soit 7,4% des revenus	Le
• résultat net publié est de 868 millions d'euros soit 0,29 euro par action	Le
• trésorerie opérationnelle ³ est de 863 millions d'euros	La
•	La

Chiffres clés pour l'année 2011

• s revenus s'élèvent à 15,696 milliards d'euros, en hausse de 1,9% par rapport à l'année 2010 à taux de change constants	Le
• marge brute ajustée ² s'élève à 5,646 milliards d'euros soit 36,0% des revenus	La
• résultat d'exploitation ¹ ajusté ² est de 610 millions d'euros soit 3,9% des revenus	Le
• résultat net publié est de 1.095 milliard d'euros soit 0.42 euro par action	Le



Tous les chiffres de ce document incluent l'activité Genesys, afin de fournir une information comparable, sauf lorsqu'il est explicitement mentionné le terme publié. Tous les résultats publiés reportent l'activité Genesys dans les activités abandonnées. En complément des résultats publiés, et en cohérence avec les publications précédentes, Alcatel-Lucent fournit des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent, et qui reportent Genesys dans les activités poursuivies. La trésorerie opérationnelle est définie comme la trésorerie générée (utilisée) par les opérations a) après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants b) avant le paiement des intérêts et des taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.

Paris, le 10 février 2012 – Alcatel-Lucent (Euronext Paris and NYSE : ALU) a annoncé ce jour des résultats pour l'ensemble de l'année 2011 en ligne avec ses objectifs, et, pour le quatrième trimestre 2011, un free cash flow de 541 millions d'euros et des économies annualisées sur les coûts fixes de 300 millions d'euros.

Commentant ces résultats, Ben Verwaayen, directeur général d'Alcatel-Lucent, a commenté : « Je suis très satisfait par la réactivité de nos équipes pour s'adapter à un environnement changeant. Ceci s'est traduit par une amélioration significative de notre free cash flow et par une accélération de nos actions de réduction des coûts.

Cela conclut une seconde année de forte amélioration de nos résultats financiers, et nous enregistrons pour la première fois depuis la fusion un résultat net annuel positif. Nous avons renforcé notre flexibilité financière avec la cession de Genesys, tout en prenant la décision stratégique de pleinement valoriser notre portefeuille de brevets, existants et à venir.»

Ben Verwaayen a ajouté : « Nous avons mené nos opérations dans un environnement 2011 incertain. Pour le futur, notre objectif en 2012 est de réaliser des économies supplémentaires de 200 millions d'euros sur les coûts fixes et de 300 millions d'euros sur les coûts variables. Nous allons continuer à renforcer notre portefeuille de solutions en capitalisant sur nos innovations, qui permettent aux opérateurs de s'adapter rapidement à l'explosion continue des données et des contenus. Ces innovations comprennent des actifs logiciels et des percées dans les technologies d'accès mobile et fixe telles que l'architecture lightRadio, la technologie 100G cohérente, l'IP et la vectorisation.

Bien que la visibilité reste limitée, notre objectif pour 2012 est de réaliser une marge d'exploitation ajustée supérieure à celle de 2011, et d'atteindre un niveau positif élevé de trésorerie nette à la fin de l'année 2012. »

FAITS MARQUANTS

Les revenus du quatrième trimestre sont en baisse de 12,5% par rapport au quatrième trimestre 2010 et en hausse de 12,1% par rapport au trimestre précédent, à 4,256 milliards d'euros. A taux de change et périmètre constants, les revenus sont en baisse de 11,2% par rapport au quatrième trimestre 2010, et en hausse de 9,5% par rapport au trimestre précédent. Le segment Réseaux a connu une baisse à deux chiffres au cours de ce trimestre. Au sein de ce segment, l'activité IP a certes baissé d'un peu plus de 10% en raison d'une base élevée de comparaison, mais a enregistré le deuxième trimestre le plus élevé de son histoire en termes de revenus. La légère hausse de l'activité sous-marine a été plus que compensée par la baisse de l'activité d'optique terrestre. Dans l'activité fixe, le fort rattrapage séquentiel est dû à l'ensemble des lignes de produits. La baisse à deux chiffres de l'activité mobile s'explique principalement par le moindre niveau des investissements des opérateurs après plusieurs trimestres de forte activité. Le segment Logiciels, Services et Solutions a connu une baisse de l'ordre de 5%, son activité de services gérés croissant de presque 10%. Enfin, l'activité Entreprise est restée étale sur ce trimestre, l'activité de données affichant un nouveau trimestre de croissance. D'un point de vue géographique et à taux de change constants, le quatrième trimestre a été plus faible en Amérique du Nord après plusieurs trimestres élevés. L'Amérique Centrale et Latine a maintenu un taux de croissance à deux chiffres, tandis que les régions Europe et Asie-Pacifique baissaient avec des taux à deux chiffres.

Le résultat d'exploitation¹ ajusté² du quatrième trimestre est de 316 millions d'euros soit 7,4% des revenus. La marge brute s'élève à 35,6% des revenus ce trimestre, par rapport à 36,2% au quatrième trimestre 2010 et à 36,3% au troisième trimestre 2011. La baisse de la marge brute par rapport au quatrième

trimestre 2010 s'explique principalement par le mix produit et géographie, en partie compensé par une baisse des coûts fixes d'opérations. La baisse séquentielle de la marge brute s'explique principalement par le mix produit et géographie. Les dépenses opérationnelles ont baissé de 12,3% entre le quatrième trimestre 2010 et le quatrième trimestre 2011 sur la base des chiffres publiés, et de 12,7% à taux de change constants. Cette baisse reflète de nouveaux progrès résultant des actions menées pour améliorer notre efficacité opérationnelle. Sur une base séquentielle, les dépenses opérationnelles ont baissé de 0,7% en publié et de 3,2% à taux de change constant, reflétant une caractéristique de notre programme d'économies en 2011, à savoir qu'elles sont enregistrées plutôt sur la fin de l'année.

Le résultat net publié (part du Groupe) est de 868 millions d'euros soit 0,29 euro par action.

Celui-ci inclut une augmentation de 353 millions d'euros des actifs d'impôts différés aux Etats-Unis. Les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent s'élevaient à 69 millions d'euros avant impôt, et à 42 millions d'euros après impôt.

La (dette)/trésorerie nette est une dette nette de -31 millions d'euros, par rapport à une valeur négative de -620 millions d'euros de dette nette au 30 septembre 2011. Cette baisse séquentielle de la dette nette de 589 millions d'euros s'explique principalement par une trésorerie opérationnelle positive de 863 millions d'euros, conjuguée à des charges d'intérêt pour -10 millions d'euros, des décaissements au titre des restructurations de -84 millions d'euros, une contribution aux retraites et régimes de prévoyance de -45 millions d'euros et des investissements corporels et incorporels de -167 millions d'euros. La trésorerie opérationnelle positive s'explique par le niveau du résultat d'exploitation ajusté et par une contribution positive du besoin en fonds de roulement de 278 millions d'euros.

En excluant l'activité Genesys, la dette nette est de -40 millions d'euros au 31 décembre 2011, ainsi que cela est présenté dans le tableau de réconciliation en pages 12 et suivantes.

Le déficit de financement des retraites et régimes de prévoyance est de -1,830 milliard d'euros à fin décembre, par rapport à un déficit de -1,213 milliard d'euros au 30 septembre 2011. En excluant l'impact du change, l'accroissement de ce déficit de financement s'explique principalement par une hausse de nos engagements de 1,019 milliard d'euros, due à la baisse de l'ordre de 25 points de base des taux d'actualisation utilisés pour les plans de retraite et autres régimes postérieurs à l'emploi. Cette hausse a été en partie compensée par une augmentation de la juste valeur des actifs du plan pour 716 millions d'euros. L'effet net des taux de change a été négligeable sur ce trimestre. D'un point de vue réglementaire, qui détermine les obligations de financement, les estimations préliminaires des plans US du Groupe suggèrent qu'il n'y aura pas de contribution supplémentaire au financement avant au moins le début de 2014.

Le 1^{er} février 2012, la conclusion de la cession de Genesys pour 1,5 milliard de dollars a été annoncée.

Le Conseil d'administration a recommandé de ne pas distribuer de dividendes au titre de l'exercice 2011.

RÉSULTATS PUBLIÉS

Note : tous les résultats publiés reportent l'activité Genesys dans les activités abandonnées, en conformité avec ce qui est publié dans les états financiers consolidés, disponibles sur notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.com/4q2011>

Au quatrième trimestre, le résultat net publié (part du Groupe) est de 868 millions d'euros, soit un résultat par action dilué de 0,29 euro (0,38 dollar US par ADS) incluant un impact négatif après impôt des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent de 42 millions d'euros.

Compte de résultat publié	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation 2011-2010	3ème trimestre	Variation trim. précéd.	Année 2011	Année 2010	Variation 2011-2010
(En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2011	2010	(% ou point)	2011	(% ou point)			(% ou point)
Revenus	4 150	4 763	-12,9%	3 704	12,0%	15 327	15 658	-2,1%
Marge brute	1 428	1 672	-14,6%	1 308	9,2%	5 360	5 302	1,1%
<i>en % de revenus</i>	<i>34,4%</i>	<i>35,1%</i>	<i>-0,7 pt</i>	<i>35,3%</i>	<i>-0,9 pt</i>	<i>35,0%</i>	<i>33,9%</i>	<i>1,1 pt</i>
Résultat d'exploitation (1)	210	281	-25,3%	83	ca 2.5x	251	-70	Ns
<i>en % de revenus</i>	<i>5,1%</i>	<i>5,9%</i>	<i>-0,8 pt</i>	<i>2,2%</i>	<i>2,9 pt</i>	<i>1,6%</i>	<i>-0,4%</i>	<i>2,0 pt</i>
Résultat net (part du Groupe)	868	340	ca 2.5x	194	ca 4.5x	1 095	-334	Ns
Résultat par action dilué (en euro)	0,29	0,13	Ns	0,08	Ns	0,42	-0,15	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	0,38	0,17	Ns	0,11	Ns	0,54	-0,20	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	3 089,6	2 956,6	4,5%	2 873,7	7,5%	2 865,9	2 259,9	26,8%

*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,2973 au 30 décembre 2011 ; 1,3269 au 30 décembre 2010 et 1,3449 au 30 septembre 2011.

RÉSULTATS AJUSTÉS

Afin de disposer d'informations comparables pertinentes, Alcatel-Lucent fournit, en plus des résultats publiés, des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent et qui reportent Genesys dans les activités poursuivies. Des tables de réconciliation sont présentées en pages 12 et suivantes. Le résultat net ajusté² du quatrième trimestre 2011 (part du Groupe) est positif de 572 millions d'euros, soit un résultat par action dilué de 0,19 euro (soit 0,25 dollar US par ADS). Ce résultat tient compte de charges de restructuration qui s'élèvent à - 65 millions d'euros, d'un produit financier net de 34 millions d'euros, d'un produit d'impôt ajusté de 292 millions d'euros et d'une part des participations ne donnant pas le contrôle de -4 millions d'euros.

Compte de résultat ajusté	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation 2011-2010	3ème trimestre	Variation trim. précéd.	Année 2011	Année 2010	Variation 2011-2010
(En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2011	2010	(% ou point)	2011	(% ou point)			(% ou point)
Revenus	4 256	4 862	-12,5%	3 797	12,1%	15 696	15 996	-1,9%
Marge brute	1 514	1 760	-14,0%	1 380	9,7%	5 646	5 572	1,3%
<i>En % des revenus</i>	<i>35,6%</i>	<i>36,2%</i>	<i>-0,6 pt</i>	<i>36,3%</i>	<i>-0,7 pt</i>	<i>36,0%</i>	<i>34,8%</i>	<i>1,2 pt</i>
Résultat d'exploitation (1)	316	394	-19,8%	173	82,7%	610	288	ca 2x
<i>En % des revenus</i>	<i>7,4%</i>	<i>8,1%</i>	<i>-0,7 pt</i>	<i>4,6%</i>	<i>2,8 pt</i>	<i>3,9%</i>	<i>1,8%</i>	<i>2,1 pt</i>
Résultat net (part du Groupe)	572	385	48,6%	235	ca 2.5x	921	-159	Ns
Résultat par action dilué (en euro)	0,19	0,14	35,7%	0,09	Ns	0,36	-0,07	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	0,25	0,19	32,7%	0,12	Ns	0,47	-0,09	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	3 089,6	2 956,6	4,5%	2 873,7	7,5%	2 865,9	2 259,9	26,8%

*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,2973 au 30 décembre 2011 ; 1,3269 au 30 décembre 2010 et 1,3449 au 30 septembre 2011.

Chiffres clés

Information par zone géographique	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation 2011-2010 (% ou point)	3ème trimestre	Variation trim. précéd. (% ou point)	Année 2011	Année 2010	Variation 2011-2010 (% ou point)
(en millions d'euros)	2011	2010		2011				
Amérique du Nord	1 452	1 669	-13,0%	1 474	-1,5%	6 039	5 750	5,0%
Asie Pacifique	787	893	-11,9%	703	11,9%	2 697	2 928	-7,9%
Europe	1 309	1 532	-14,6%	1 085	20,6%	4 671	5 081	-8,1%
Reste du monde	708	768	-7,8%	535	32,3%	2 289	2 237	2,3%
Total des revenus du Groupe	4 256	4 862	-12,5%	3 797	12,1%	15 696	15 996	-1,9%

Information par segment opérationnel	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation 2011-2010 (% ou point)	3ème trimestre	Variation trim. précéd. (% ou point)	Année 2011	Année 2010	Variation 2011-2010 (% ou point)
(En millions d'euros)	2011	2010		2011				
Réseaux	2 476	2 952	-16,1%	2 285	8,4%	9 654	9 643	0,1%
- dont IP	454	508	-10,6%	376	20,7%	1 585	1 464	8,3%
- dont Optique	724	815	-11,2%	582	24,4%	2 605	2 655	-1,9%
- dont accès mobile	893	1 156	-22,8%	1 032	-13,5%	4 122	4 064	1,4%
- dont accès fixe	419	488	-14,1%	308	36,0%	1 393	1 548	-10,0%
- dont éliminations	-14	-15	Ns	-13	Ns	-51	-88	Ns
Logiciels, Services & Solutions	1 315	1 391	-5,5%	1 100	19,5%	4 461	4 537	-1,7%
- dont Services	1 158	1 211	-4,4%	996	16,3%	3 963	4 006	-1,1%
- dont applications d'opérateurs	157	180	-12,8%	104	51,0%	498	531	-6,2%
Entreprise	325	324	0,3%	319	1,9%	1 213	1 185	2,4%
Autres & éliminations	140	195	Ns	93	Ns	368	631	Ns
Total des revenus du Groupe	4 256	4 862	-12,5%	3 797	12,1%	15 696	15 996	-1,9%

Résultat (1) d'exploitation des segments opérationnels	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation 2011-2010 (% ou point)	3ème trimestre	Variation trim. précéd. (% ou point)	Année 2011	Année 2010	Variation 2011-2010 (% ou point)
(en millions d'euros)	2011	2010		2011				
Réseaux	82	229	-64,2%	70	17,1%	263	187	40,6%
<i>En % des revenus</i>	<i>3,3%</i>	<i>7,8%</i>	<i>-4,5 pt</i>	<i>3,1%</i>	<i>0,2 pt</i>	<i>2,7%</i>	<i>1,9%</i>	<i>0,8 pt</i>
Logiciels, Services & Solutions	170	98	73,5%	55	ca 3x	227	30	ca 7.5x
<i>En % des revenus</i>	<i>12,9%</i>	<i>7,0%</i>	<i>5,9 pt</i>	<i>5,0%</i>	<i>7,9 pt</i>	<i>5,1%</i>	<i>0,7%</i>	<i>4,4 pt</i>
Entreprise	45	37	21,6%	29	55,2%	108	83	30,1%
<i>En % des revenus</i>	<i>13,8%</i>	<i>11,4%</i>	<i>2,4 pt</i>	<i>9,1%</i>	<i>4,7 pt</i>	<i>8,9%</i>	<i>7,0%</i>	<i>1,9 pt</i>
Autres & éliminations	19	30	Ns	19	Ns	12	-12	Ns
Résultat d'exploitation des segments opérationnels	316	394	-19,8%	173	82,7%	610	288	ca 2x
<i>En % des revenus</i>	<i>7,4%</i>	<i>8,1%</i>	<i>-0,7 pt</i>	<i>4,6%</i>	<i>2,8 pt</i>	<i>3,9%</i>	<i>1,8%</i>	<i>2,1 pt</i>

Flux de trésorerie (en millions d'euros)	4ème trim.	3ème trim.	4ème trim.	Année 2011	Année 2010
	2011	2011	2010		
Trésorerie/(dette) nette au début de la période	(620)	(376)	(249)	362	903
Résultat d'exploitation ajusté	316	173	394	610	288
Amortissements et dépréciations; éléments du résultat d'exploitation sans impact sur la trésorerie ; autres **	126	199	116	652	690
Trésorerie opérationnelle avant variation du besoin en fonds de roulement*	442	372	510	1 262	978
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	278	(288)	2	(191)	(63)
Variation des autres actifs et passifs courants**	143	(119)	190	(92)	(64)
Trésorerie opérationnelle (3)	863	(35)	702	979	851
Intérêts (payés) / reçus	(10)	(105)	(12)	(251)	(257)
Impôts (payés) / reçus	(16)	(11)	12	(81)	(117)
Contribution en trésorerie pour les retraites	(45)	(45)	(62)	(186)	(226)
Sorties de trésorerie relatives aux restructurations	(84)	(99)	(91)	(345)	(377)
Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles	708	(295)	549	116	(126)
Investissements corporels et incorporels (y compris R&D capitalisée)	(167)	(141)	(230)	(574)	(692)
Free cash flow (4)	541	(436)	319	(458)	(818)
Cessions, activités abandonnées, trésorerie de financement et effet des variations des taux de conversion	48	192	292	65	277
Variation de la trésorerie/(dette) nette	589	(244)	611	(393)	(541)
Trésorerie/(dette) nette à la fin de la période	(31)	(620)	362	(31)	362

* avant variations en besoin en fonds de roulement, intérêts/impôts payés, sorties de trésorerie liées aux plans de restructuration et aux retraites.

** les changements liés aux valeurs précédemment publiées s'expliquent par la présentation de l'impact cash net des effets de change en variation des autres actifs et passifs.

Etat de la situation financière - Actifs (en millions d'euros)	31-Dec 2011	30-Sep 2011	31-Dec 2010
Actifs non courants	12,727	12,088	12,097
Dont goodwill et immobilisations incorporelles, nettes	6,260	6,159	6,426
Dont charges de retraite payées d'avance	2,765	2,753	2,746
Dont autres actifs non courants	3,702	3,176	2,925
Actifs courants	11,116	10,631	12,779
Dont actifs de besoins en fonds de roulement opérationnel	5,501	5,760	6,034
Dont autres actifs courants	1,133	1,114	1,056
Dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	4,482	3,757	5,689
Total actifs	23,843	22,719	24,876

Etat de la situation financière - Capitaux propres et Passifs (en millions d'euros)	31-Dec 2011	30-Sep 2011	31-Dec 2010
Capitaux propres	4,238	3,470	4,205
Dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	3,491	2,765	3,545
Dont participations ne donnant pas le contrôle	747	705	660
Passifs non courants	11,242	11,170	10,587
Dont pensions et indemnités de départ à la retraite	5,709	5,769	5,090
Dont emprunts long terme	4,290	4,178	4,112
Dont autres passifs non courant	1,243	1,223	1,385
Passifs courants	8,363	8,079	10,084
Dont provisions	1,582	1,615	1,858
Dont emprunts court terme	329	320	1,266
Dont passifs de besoin en fonds de roulement opérationnel	4,548	4,495	5,128
Dont autres passifs courants	1,904	1,649	1,832
Total capitaux propres et passifs	23,843	22,719	24,876

COMMENTAIRES SUR LES SEGMENTS OPERATIONNELS

RÉSEAUX

Les revenus du segment Réseaux sont de 2,476 milliards d'euros au quatrième trimestre 2011, en baisse de 16,1% par rapport aux 2,952 milliards d'euros du quatrième trimestre 2010, et en hausse de 8,4% par rapport aux 2,285 milliards d'euros du troisième trimestre 2011. A taux de change constants, le segment affiche une baisse de 16,8% par rapport à la même période de l'année précédente et une hausse de 5,5% par rapport au trimestre précédent. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 82 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 3,3% comparée à un résultat d'exploitation ajusté de 229 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 7,8% au même trimestre de l'année précédente.

Faits marquants :

- Les revenus de l'activité IP sont de 454 millions d'euros, en baisse de 10,6% par rapport au quatrième trimestre 2010, l'Europe étant à l'origine de l'essentiel de la faiblesse entre les quatrième trimestres 2010 et 2011. Toutefois, c'est le deuxième meilleur trimestre en termes de revenus pour l'activité IP, avec une croissance séquentielle de 20,7% : celle-ci est à deux chiffres dans toutes les régions, en particulier en Europe, où elle croît de plus de 30%. A la fin de l'année 2011, la division IP a un très solide carnet de commande. Sur l'ensemble de l'année 2011, les revenus de l'activité IP ont augmenté de 9,9%, à taux de change constant, avec une croissance de plus de 10% des routeurs de service. Au quatrième trimestre, nous avons été sélectionnés par Bouygues Telecom, en France, pour déployer un unique réseau IP qui prendra en charge les services de vidéo, d'accès Internet à haute vitesse et de téléphonie destinés à leurs abonnés. L'élan de notre activité en réseau IP à haute performance s'est poursuivi, avec 25 clients ayant déployé du 100 gigabits par seconde Ethernet sur leur routeurs de service à la fin de l'année. Nous avons également étendu les capacités multiservices de notre offre IP avec l'intégration dans nos routeurs IP du système de gestion des menaces de la société Arbor Networks (TMS, Threat Management System), pour combattre la menace grandissante des attaques par déni de service distribué (DDoS, distributed denial-of-service) lancées par les pirates informatiques.
- Les revenus de l'activité optique sont de 724 millions d'euros, en baisse de 11,2% par rapport au quatrième trimestre 2010, en raison de la baisse à deux chiffres de l'activité d'optique terrestre, partiellement compensée par une croissance de l'ordre de 5% de l'optique sous-marine. Séquentiellement, les revenus de l'activité optique ont augmenté de 24,4% avec une croissance à deux chiffres sur la plupart de notre portefeuille, en particulier en WDM, qui a vu une très forte croissance à deux chiffres sur toutes les régions, grâce à l'Amérique et à l'Europe. Les revenus de l'optique sur l'ensemble de l'année 2011 sont en baisse de 2,1% à taux de change constants, l'activité d'optique terrestre ayant légèrement baissé tandis que l'activité sous-marine a connu une croissance de l'ordre de 5%, grâce à de nouveaux projets et à des mises à niveau. Notre technologie d'optique 100G cohérente mono-porteuse confirme son succès sur le marché avec des contrats remportés chez France Telecom – Orange, Sky au Royaume-Uni, Cablevision en Argentine, H3G en Autriche et Oni Communications au Portugal, ce qui conduit à un nombre total de clients déployant actuellement de l'optique 100G supérieur à 50. Nous avons également annoncé une nouvelle carte premium baptisée 100G eXtended Reach (XR), qui sera proposée sur le commutateur de services photonique 1830 (PSS, *Photonic Service Switch*), permettant ainsi d'accroître de façon significative la portée, la performance et la capacité des réseaux optiques 100G. Dans le domaine de l'activité sous-marine, Alcatel-Lucent et Bezeq International ont ouvert commercialement un lien de communication sous-marin entre Israël et l'Italie, qui peut opérer à des vitesses de 100 gigabits par seconde.
- Les revenus de l'activité mobile sont de 893 millions d'euros, en baisse de 22,8% par rapport au quatrième trimestre 2010. Nous avons observé une faiblesse sur la plupart de nos activités après plusieurs trimestres de forte activité, à l'exception des petites et femto cellules, ainsi que du GSM en Asie-Pacifique. Séquentiellement, la croissance a été plutôt forte en Europe et en Asie-Pacifique, les deux régions affichant une croissance à deux chiffres, grâce au GSM, aux petites cellules (*small cells*), ainsi qu'au W-CDMA en Asie-

Pacifique. Cette croissance a été plus que compensée par la faiblesse de la région Amériques, dans laquelle les investissements ont ralenti à l'approche de la fin de l'année. Sur l'ensemble de l'année 2011, les revenus de l'activité mobile ont augmenté de 4,6% à taux de change constant, le CDMA et le LTE étant à l'origine de la majorité de cette croissance. Au quatrième trimestre, nous avons poursuivi notre succès en LTE, en annonçant des contrats avec Saudi Telecom Company (STC) ainsi qu'avec Antel en Uruguay : ceci complète la série de contrats déjà annoncés avec Etisalat et avec la ville de Charlotte (aux Etats-Unis) en 2011, et qui nous amène à un total plus de 20 contrats LTE. Nous avons aussi été sélectionnés par Asia Pacific Telecom pour déployer un réseau mobile 3G haut-débit, basé sur les technologies CDMA-EVDO et IMS (*IP Multimedia Subsystem*). Notre portefeuille lightRadio™ est désormais en pilotes avec des opérateurs en Amérique et en Europe, Moyen-Orient et Afrique, avec des cellules metro LTE et W-CDMA déployées dans des réseaux ouverts commercialement, et plus de 5 opérateurs participent au programme de co-crédation lightRadio d'Alcatel-Lucent.

- Les revenus de l'activité réseaux fixes sont de 419 millions d'euros, en baisse de 14,1% par rapport au quatrième trimestre 2010. Nous avons toutefois enregistré une forte hausse séquentielle de 36,0%. La baisse entre les quatrièmes trimestres 2010 et 2011 s'explique par les activités traditionnelles, qui ont été en partie compensées par une forte croissance d'ensemble de la région Asie-Pacifique. Notre portefeuille d'accès par fibre optique continue à démontrer de la vitalité, avec une croissance supérieure à 80 %, en particulier grâce à l'activité GPON dans les régions Asie Pacifique et Amérique. Les revenus de l'activité fixe ont baissé de 7,9% à taux de change constants, la forte croissance à deux chiffres dans les équipements d'accès haut-débit n'ayant pas été suffisante pour compenser les baisses à deux chiffres de nos activités traditionnelles. Au quatrième trimestre, nous avons été retenus comme fournisseur principal de China Unicom dans le cadre de l'extension de son réseau d'accès à haut débit basé sur la technologie GPON dans 29 provinces.
- Les ventes des produits des réseaux de nouvelle génération ont baissé de 11% par rapport au quatrième trimestre 2010 mais ont augmenté de 19% par rapport au trimestre précédent à taux de change constant, pour atteindre 1,193 milliard d'euros au quatrième trimestre 2011, représentant 48 % des ventes du groupe Réseaux. Les commandes pour les produits de nouvelle génération ont augmenté à un rythme à deux chiffres au quatrième trimestre 2011, par rapport au quatrième trimestre 2010.
- La baisse de la marge d'exploitation ajustée par rapport au quatrième trimestre 2010 reflète principalement des revenus moindres sur l'ensemble de nos activités.

LOGICIELS, SERVICES & SOLUTIONS (S3)

Les revenus du segment Logiciels, Services & Solutions sont de 1,315 milliard d'euros au quatrième trimestre 2011, en baisse de -5,5% par rapport aux 1,391 milliards d'euros du quatrième trimestre 2010, et en hausse de 19,5% par rapport au 1,1 milliard d'euros au troisième trimestre 2011. A taux de change constants, le segment Logiciels, Services & Solutions affiche une baisse de ses revenus de 5,2% par rapport à la même période de l'année précédente et une hausse de 17,9% par rapport au trimestre précédent. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 170 millions d'euros, ou 12,9% des revenus, à comparer à un résultat¹ d'exploitation ajusté² de 98 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 7,0% au même trimestre de l'année précédente.

Faits marquants :

- Les revenus de l'activité Services sont de 1,158 milliard d'euros, en baisse de 4,4% par rapport au quatrième trimestre 2010. La croissance de l'activité de services gérés s'est poursuivie au quatrième trimestre, affichant une progression de presque 10% par rapport au quatrième trimestre 2010. Notre activité de services professionnels applicatifs (tels que l'adaptation d'un logiciel aux besoins d'un client) a enregistré une croissance à deux chiffres au quatrième trimestre, grâce à l'Europe et à l'Amérique du Nord. Ces activités en croissance ont été contrebalancées par une baisse à deux chiffres de l'activité de construction et d'implémentation de réseaux (NBI, *Network Build and Implementation*), qui s'explique par l'incertitude

politique persistante au Moyen-Orient et en Afrique, et par la fin de projets. Sur l'ensemble de l'année 2011, les revenus de l'activité Services sont restés égaux, à taux de change constants, avec une forte croissance des activités Solutions gérées et de sous-traitance et Intégration réseaux et systèmes (NS&I, *Network and System Integration*), une stabilité des revenus en maintenance, compensés par des baisses dans l'activité NBI. En complément du contrat LTE annoncé avec Saudi Arabia Telecom (STC), nous avons également annoncé que cet accord prévoyait des services gérés pour tous les sites déployés pour cet opérateur.

- Les revenus des applications d'opérateurs sont de 157 millions d'euros, en baisse de 12,8% par rapport au quatrième trimestre 2010. Cette baisse est principalement liée à la fin d'une activité de redistribution. Notre activité Motive de gestion d'abonnés à distance affiche un taux de croissance à deux chiffres au quatrième trimestre 2011. En développant la marque Motive, nous avons récemment lancé un portefeuille de services et de logiciels conçu pour aider les fournisseurs de service à donner une autre dimension à l'expérience des propriétaires de smartphones, tablettes et autres terminaux connectés. Nous sommes maintenant déployés chez plus de 175 fournisseurs de service dans le monde entier, représentant plus de 180 millions de points d'entrée auto-installables (*self-install*) et auto-gérables (*self-help*). Au quatrième trimestre, nous avons aussi annoncé une nouvelle solution, appelée CloudBand, qui permet aux fournisseurs de service de communications d'être en mesure de fournir à leurs clients des services de réseau, à partir du *cloud* (nuage). Nous avons également lancé, avec Verizon Wireless, quelques applications de commerce mobile en 4G LTE lors du salon de l'électronique grand public ou CES (*Consumer Electronics Show*). Sur l'ensemble de l'année 2011, les revenus des applications d'opérateurs ont baissé de 3,6%, à taux de change constant, en raison de la fin de cette activité de redistribution, qui a plus que compensé la croissance à deux chiffres des activités Motive et Communications Unifiées.
- Le marché des « industries stratégiques », qui recouvre les transports, l'énergie et le secteur public, continue de nous offrir des opportunités, avec quelques nouveaux contrats. Au cours de ce trimestre, nous avons été choisis par Bechtel, une compagnie globale d'ingénierie, de construction et de gestion de projets, pour livrer des systèmes de communications et de sécurité au projet Wheatstone piloté par Chevron en Australie occidentale. Nous avons également coopéré avec la Régie Autonome des Transports Parisiens (RATP) pour fournir une gamme de services de communication haut-débit afin d'améliorer la sécurité, la sûreté et le confort des voyageurs de la ligne 1 du métro parisien.
- Le segment Logiciels, Services et Solutions a connu une amélioration de son résultat d'exploitation¹ ajusté² entre le quatrième trimestre 2010 et le quatrième trimestre 2011 : celle-ci reflète l'impact des actions en cours de réduction des dépenses dans l'activité Services, et une bonne amélioration de la rentabilité de l'activité applications d'opérateurs.

ENTREPRISE

Les revenus du segment Entreprise sont de 325 millions d'euros au quatrième trimestre 2011, en hausse de 0,3% par rapport au quatrième trimestre 2010, et en hausse de 1,9% par rapport au troisième trimestre 2011. A taux de change constants, le segment Entreprise est resté égal tant par rapport au même trimestre de l'année précédente que par rapport au trimestre précédent. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 45 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 13,8% à comparer aux 37 millions d'euros et 11,4% au même trimestre de l'année précédente.

Faits marquants :

- Les revenus des solutions d'entreprise ont augmenté de moins de 5%, à taux de change constant, cette hausse étant emmenée par une croissance des réseaux de données sur l'ensemble des régions. L'activité de téléphonie (voix) a légèrement baissé sur ce quatrième trimestre, en raison des incertitudes économiques influençant les dépenses d'investissements des petites et moyennes entreprises. Sur l'ensemble de l'année, les revenus de l'activité solutions d'entreprise ont enregistré une croissance inférieure à 5%, principalement

grâce à la croissance des réseaux de données. Au quatrième trimestre, Slovenské Elekrárne, une filiale du groupe Enel en Slovaquie, nous a retenus pour améliorer son système de communications et de diffusion de messages d'urgence au sein de sa centrale nucléaire, incluant notre solution de téléphonie OmniPCX IP. Au cours du trimestre, nous avons introduit un module de commutation à haute capacité 40GigE (gigabits Ethernet) destiné à l'OmniSwitch 6900, qui augmente la capacité, la vitesse et la performance des réseaux de centres de traitement de données d'entreprises. Nous avons également annoncé la nouvelle solution HP et Alcatel-Lucent Data Center Network Connect, intégrant la technologie d'infrastructure de centres de traitement de données et les réseaux de communication à haute performance.

- Gene sys, notre activité de solutions de centres de contacts, affiche une baisse inférieure à 5%, principalement due à la faiblesse de la région Asie-Pacifique. Le 1^{er} février 2012, nous avons annoncé la conclusion de la transaction Genesys avec Permira pour un montant de 1,5 milliard de dollars, payable au comptant.
- Le résultat d'exploitation¹ ajusté² du quatrième trimestre de l'activité Entreprise a bénéficié des contributions positives aussi bien des solutions d'entreprise que de Genesys, ainsi que des améliorations liées à un meilleur mix et à une bonne absorption des coûts fixes par rapport au quatrième trimestre 2010.

Une conférence pour la presse et les analystes aura lieu au siège d'Alcatel-Lucent à 13h. Elle sera retransmise en direct sur Internet à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.com/4q2011>.

Notes

Tous les chiffres publiés et ajustés sont en cours d'être audités et tous les chiffres ajustés sont non audités. Les Etats Financiers Consolidés sont téléchargeables à partir de notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.com/4q2011>

- 1 - Résultat d'exploitation signifie Résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidées, litiges et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 2 - "Ajusté" signifie que ces résultats ne prennent pas en compte l'impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent (cf. l'annexe pour plus d'information), et prennent en compte l'activité Genesys dans les activités poursuivies.
- 3 - La trésorerie opérationnelle est définie comme étant la trésorerie générée (utilisée) par les opérations a) après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants b) avant le paiement des intérêts et des taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 4 - L'expression « free cash flow » correspond au flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles moins les investissements corporels et incorporels.

Evénements à venir

26 avril 2012 : publication des résultats du premier trimestre 2012.

A PROPOS D'ALCATEL-LUCENT (EURONEXT PARIS ET NYSE: ALU)

Partenaire de confiance des fournisseurs de services, des entreprises et des administrations du monde entier, Alcatel-Lucent est un leader de l'innovation technologique et des produits et services réseau et de communication. Atout maître d'Alcatel-Lucent, les Bell Labs sont l'un des centres de R&D les plus célèbres au monde et sont à l'origine d'avancées technologiques qui ont façonné le secteur des réseaux et des télécommunications. Alcatel-Lucent s'engage à rendre les communications plus durables, plus abordables et plus accessibles, en poursuivant une seule mission : révéler tout le potentiel d'un monde connecté.

Présent dans plus de 130 pays et fort de l'une des équipes spécialistes des services les plus expérimentées du secteur, Alcatel-Lucent est à la fois un partenaire local et un acteur international. Le Groupe, qui a enregistré des revenus de 15,3 milliards d'euros en 2011, est une société de droit français dont le siège social est à Paris.

Pour plus d'informations, visitez le site d'Alcatel-Lucent à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.com>. Découvrez également les dernières actualités du Blog <http://www.alcatel-lucent.fr/blog> et suivez nous sur Twitter : http://twitter.com/Alcatel_Lucent.

CONTACTS PRESSE ALCATEL-LUCENT

SIMON POULTER

simon.poulter@alcatel-lucent.com

Tel : +33 (0)1 40 76 50 84

VALERIE LA GAMBA

valerie.la.gamba@alcatel-lucent.com

Tel : +33(0)1 40 76 49 91

RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS ALCATEL-LUCENT

FRANK MACCARY

frank.maccary@alcatel-lucent.com

Tel : + 33 (0)1 40 76 12 11

TOM BEVILACQUA

thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com

Tel : + 1 908-582-7998

CONSTANCE DE CAMBIAIRE

constance.de_cambiaire@alcatel-lucent.com

Tels : +33 (0)1 40 76 10 13

COMPTE DE RÉSULTAT AJUSTÉ (1/2)

En millions d'euros excepté pour le résultat net par action (non audité)	1er trimestre 2011					2ème trimestre 2011					3ème trimestre 2011				
	Avec Genesys	PPA	Ajusté	Genesys en act. Aband.	Publié	Avec Genesys	PPA	Ajusté	Genesys en act. Aband.	Publié	Avec Genesys	PPA	Ajusté	Genesys en act. Aband.	Publié
	(A)	(B)	(C) = (A)-(B)	(D)	(E) = (A)+(D)	(A)	(B)	(C) = (A)-(B)	(D)	(E) = (A)+(D)	(A)	(B)	(C) = (A)-(B)	(D)	(E) = (A)+(D)
<i>Revenus</i>	3 740		3 740	(84)	3 656	3 903		3 903	(86)	3 817	3 797		3 797	(93)	3 704
<i>Coût des ventes (a)</i>	(2 386)		(2 386)	22	(2 364)	(2 505)		(2 505)	20	(2 485)	(2 417)		(2 417)	21	(2 396)
Marge Brute	1 354	0	1 354	(62)	1 292	1 398	0	1 398	(66)	1 332	1 380	0	1 380	(72)	1 308
<i>Charges administratives et commerciales (b)</i>	(746)	30	(716)	37	(709)	(709)	28	(681)	33	(676)	(670)	29	(641)	35	(635)
<i>Frais de R & D (c)</i>	(663)	38	(625)	16	(647)	(646)	37	(609)	12	(634)	(603)	37	(566)	13	(590)
Résultat d'exploitation (1)	(55)	68	13	(9)	(64)	43	65	108	(21)	22	107	66	173	(24)	83
Coût des restructurations	(31)		(31)	0	(31)	(50)		(50)	0	(50)	(57)		(57)	0	(57)
Pertes de valeurs sur actifs	0		0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0
Amendements de régimes d'avantages postérieurs à l'emploi	69		69	0	69	(2)		(2)	0	(2)	(1)		(1)	0	(1)
Litiges	4		4	0	4	0		0	0	0	0		0	0	0
Résultat de cession des titres consolidés	4		4	0	4	(2)		(2)	0	(2)	(4)		(4)	0	(4)
Profit ou perte de l'activité opérationnelle	(9)	68	59	(9)	(18)	(11)	65	54	(21)	(32)	45	66	111	(24)	21
Résultat financier net	17		17	2	19	19		19	0	19	(3)		(3)	(3)	(6)
<i>Quote-part de résultat dans les entreprises associées</i>	0		0	0	0	2		2	0	2	0		0	0	0
<i>Impôts (d)</i>	(12)	(26)	(38)	4	(8)	47	(26)	21	(10)	37	177	(25)	152	1	178
Résultat net des activités	(4)	42	38	(3)	(7)	57	39	96	(31)	26	219	41	260	(26)	193
<i>Activités abandonnées</i>	(1)		(1)	3	2	1		1	31	32	0		0	26	26
Résultat net total	(5)	42	37	0	(5)	58	39	97	0	58	219	41	260	0	219
dont : part du Groupe	(10)	42	32	0	(10)	43	39	82	0	43	194	41	235	0	194
<i>part des participations ne donnant pas le contrôle</i>	5		5		5	15		15		15	25		25		25
Résultat par action : basic	(0,00)		0,01		(0,00)	0,02		0,04		0,02	0,09		0,10		0,09
Résultat par action : dilué	(0,00)		0,01		(0,00)	0,02		0,04		0,02	0,08		0,09		0,08

(1) Résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidés, litiges et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi
Le résultat d'exploitation ajusté correspond à la mesure du résultat d'exploitation par secteur (cf. note 5 des comptes consolidés au 31 décembre 2011).

PPA ("Purchase Price Allocation") : écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent

Nature des ajustements PPA : charges d'amortissement sans impact sur la trésorerie, comprises dans les comptes publiés mais exclues des comptes ajustés (cf. Note 3 des Comptes Consolidés au 31-12-2009)

Ces impacts sont non récurrents du fait de durées d'amortissement différentes suivant la nature des ajustements, comme indiqué ci dessous.

(a) amortissement de la réévaluation à la juste valeur des immobilisations de production

(b) amortissement des immobilisations incorporelles : relations clientèle à long terme (5-8 ans)

(c) Amortissement des immobilisations incorporelles : technologies acquises (5-10 ans) et projets de R&D en cours (5-7 ans).

(d) impact d'impôt normatif calculé à 39 % sur les ajustements ci dessus à l'exception de la de la perte de valeur du goodwill

COMPTE DE RÉSULTAT AJUSTÉ (2/2)

En millions d'euros excepté pour le résultat net par action (non audité)	4ème trimestre 2011					2011				
	Avec Genesys	PPA	Ajusté (C) = (A)- (B)	Genesys en act. Aband.	Publié	Avec Genesys	PPA	Ajusté (C) = (A)-(B)	Genesys en act. Aband.	Publié
	(A)	(B)	(C) = (A)- (B)	(D)	(E) = (A)+(D)	(A)	(B)	(C) = (A)-(B)	(D)	(E) = (A)+(D)
<i>Revenus</i>	4 256		4 256	(106)	4 150	15 696		15 696	(369)	15 327
<i>Coût des ventes (a)</i>	(2 742)		(2 742)	20	(2 722)	(10 050)	0	(10 050)	83	(9 967)
Marge Brute	1 514	0	1 514	(86)	1 428	5 646	0	5 646	(286)	5 360
<i>Charges administratives et commerciales (b)</i>	(659)	29	(630)	37	(622)	(2 784)	116	(2 668)	142	(2 642)
<i>Frais de R&D (c)</i>	(608)	40	(568)	12	(596)	(2 520)	152	(2 368)	53	(2 467)
Résultat d'exploitation (1)	247	69	316	(37)	210	342	268	610	(91)	251
Coût des restructurations	(65)		(65)	0	(65)	(203)		(203)	0	(203)
Pertes de valeurs sur actifs	0		0	0	0	0		0	0	0
Amendements de régimes d'avantages postérieurs à l'emploi	1		1	0	1	67		67	0	67
Litiges	0		0	0	0	4		4	0	4
Résultat de cession des titres consolidés	0		0	0	0	(2)		(2)	0	(2)
Profit ou perte de l'activité opérationnelle	183	69	252	(37)	146	208	268	476	(91)	117
Résultat financier net	34		34	(1)	33	67		67	(2)	65
<i>Quote-part de résultat dans les entreprises associées</i>	2		2	0	2	4		4	0	4
<i>Impôts (d)</i>	319	(27)	292	18	337	531	(104)	427	13	544
Résultat net des activités	538	42	580	(20)	518	810	164	974	(80)	730
<i>Activités abandonnées</i>	(4)		(4)	358	354	(4)		(4)	418	414
Résultat net total	534	42	576	338	872	806	164	970	338	1 144
dont : part du Groupe	530	42	572	338	868	757	164	921	338	1 095
<i>part des participations ne donnant pas le contrôle</i>	4		4		4	49		49	0	49
Résultat par action : basic	0,23		0,25		0,38	0,33		0,41		0,48
Résultat par action : dilué	0,18		0,19		0,29	0,31		0,36		0,42

RECONCILIATION ENTRE RESULTATS PUBLIES ET RESULTATS COMPARABLES

Flux de trésorerie	4ème trimestre 2011	Genesys activité	4ème trimestre 2011	3ème trimestre 2011 *	4ème trimestre 2010 *	2011 publié	Genesys activité abandonnée	2011 comparable
(En millions d'euros)	publié	abandonnée	comparable				e	
Trésorerie (dette) nette au début de la période	(620)	0	(620)	(376)	(249)	362	0	362
Résultat d'exploitation ajusté	279	37	316	173	394	519	91	610
Amortissements et dépréciation et autres éléments non cash***	123	3	126	199	116	630	22	652
Trésorerie opérationnelle avant variation de BFR**	402	40	442	372	510	1 149	113	1 262
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel (BFR)	289	(11)	278	(288)	2	(200)	9	(191)
Variation des autres actifs et passifs ***	133	10	143	(119)	190	(93)	1	(92)
Trésorerie opérationnelle (3)	824	39	863	(35)	702	856	123	979
Intérêts (payés) / reçus	(12)	2	(10)	(105)	(12)	(253)	2	(251)
Impôts (payés) / reçus	2	(18)	(16)	(11)	12	(55)	(26)	(81)
Contribution en trésorerie pour les retraites	(84)	39	(45)	(45)	(62)	(185)	(1)	(186)
Sortie de trésorerie relative aux restructurations	(45)	(39)	(84)	(99)	(91)	(344)	(1)	(345)
Flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles	685	23	708	(295)	549	19	97	116
Investissements corporels et incorporels (y compris capitalisation de R&D)	(163)	(4)	(167)	(141)	(230)	(558)	(16)	(574)
Free Cash Flow	522	19	541	(436)	319	(539)	81	(458)
Activités abandonnées, trésorerie de financement et effet des variations des taux de conversion	58	(10)	48	192	292	137	(72)	65
Variation de la Trésorerie (dette) nette	580	9	589	(244)	611	(402)	9	(393)
Trésorerie (dette) nette hors Genesys	(40)					(40)		
Trésorerie des groupes d'actifs destinés à la vente	9	9				9	9	
Trésorerie (dette) nette en fin de période	(31)		(31)	(620)	362	(31)		(31)

* comme présenté dans les précédents communiqués de presse (y compris Genesys)

** Avant variation du BFR, intérêts et impôts (payés)/reçus, sorties de trésorerie liées aux plans de restructuration et aux retraites

*** Les changements par rapport aux valeurs présentées précédemment s'expliquent par la présentation de l'impact cash net des effets de change en variation des autres actifs et passifs

Etat de la situation financière - Actifs	31 décembre 2011	Genesys activité	31 décembre 2011	30 septembre 2011	31 décembre 2010
(En millions d'euros)	publié	abandonnée	comparable		
Actifs non courants	12 974	(247)	12 727	12 088	12 097
dont goodwill et immobilisations incorporelles, nets	6 163	97	6 260	6 159	6 426
dont charges de retraite payées d'avance	2 765	0	2 765	2 753	2 746
dont autres actifs non courants	4 046	(344)	3 702	3 176	2 925
Actifs courants	11 229	(113)	11 116	10 631	12 779
dont actifs du besoin en fonds de roulement opérationnel	5 448	53	5 501	5 760	6 034
dont autres actifs courants	1 106	19	1 125	1 102	1 053
dont actifs détenus en vue de la vente	202	(194)	8	12	3
dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	4 473	9	4 482	3 757	5 689
Total actifs	24 203	(360)	23 843	22 719	24 876

Etat de la situation financière - Capitaux propres et passifs	31 décembre 2011	Genesys activité	31 décembre 2011	30 septembre 2011	31 décembre 2010
(En millions d'euros)	publié	abandonnée	comparable		
Capitaux propres	4 601	(363)	4 238	3 470	4 205
dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	3 854	(363)	3 491	2 765	3 545
dont participations ne donnant pas le contrôle	747	0	747	705	660
Passifs non courants	11 224	18	11 242	11 170	10 587
dont pensions et indemnités de départ à la retraite	5 706	3	5 709	5 769	5 090
dont emprunts long terme	4 290	0	4 290	4 178	4 112
dont autres passifs non courants	1 228	15	1 243	1 223	1 385
Passifs courants	8 378	(15)	8 363	8 079	10 084
dont provisions	1 579	3	1 582	1 615	1 858
dont emprunts court terme	329	0	329	320	1 266
dont passifs du besoin en fonds de roulement opérationnel	4 482	66	4 548	4 495	5 128
dont passifs liés aux groupes d'actifs détenus en vue de la vente	128	(128)	0	0	0
dont autres passifs courants	1 860	44	1 904	1 649	1 832
Total capitaux propres et passifs	24 203	(360)	23 843	22 719	24 876

RETRAITEMENT DE L'INFORMATION 2011 PAR SEGMENTS

En million d'euros

	1er trimestre 2011	2ème trimestre 2011	3ème trimestre 2011	4ème trimestre 2011	Année 2011	1er trimestre 2010	2ème trimestre 2010	3ème trimestre 2010	4ème trimestre 2010	Année 2010
Revenus										
Réseaux	2 418	2 475	2 285	2 476	9 654	1 928	2 304	2 459	2 952	9 643
<i>IP</i>	349	406	376	454	1 585	272	318	366	508	1 464
<i>Optique</i>	654	645	582	724	2 605	567	622	651	815	2 655
<i>Accès mobile</i>	1 118	1 079	1 032	893	4 122	819	1 021	1 068	1 156	4 064
<i>Accès fixe</i>	309	357	308	419	1 393	298	366	396	488	1 548
<i>Autres & éliminations</i>	(12)	(12)	(13)	(14)	(51)	(28)	(23)	(22)	(15)	(88)
Logiciels, Services & Solutions	975	1 071	1 100	1 315	4 461	921	1 071	1 154	1 391	4 537
<i>Services</i>	869	940	996	1 158	3 963	825	952	1 018	1 211	4 006
<i>Applications d'opérateurs</i>	106	131	104	157	498	96	119	136	180	531
Entreprise	284	285	319	325	1 213	267	301	293	324	1 185
<i>dont Genesys</i>	84	86	93	106	369	73	84	82	99	338
Autres & éliminations	63	72	93	140	368	131	137	168	195	631
Total	3 740	3 903	3 797	4 256	15 696	3 247	3 813	4 074	4 862	15 996

	1er trimestre 2011	2ème trimestre 2011	3ème trimestre 2011	4ème trimestre 2011	Année 2011	1er trimestre 2010	2ème trimestre 2010	3ème trimestre 2010	4ème trimestre 2010	Année 2010
Résultat d'exploitation ajusté										
Réseaux	63	48	70	82	263	(128)	55	31	229	187
<i>en % des revenus</i>	2,6%	1,9%	3,1%	3,3%	2,7%	-6,6%	2,4%	1,3%	7,8%	1,9%
Logiciels, Services & Solutions	(50)	52	55	170	227	(76)	(17)	25	98	30
<i>en % des revenus</i>	-5,1%	4,9%	5,0%	12,9%	5,1%	-8,3%	-1,6%	2,2%	7,0%	0,7%
Entreprise	14	20	29	45	108	9	19	18	37	83
<i>en % des revenus</i>	4,9%	7,0%	9,1%	13,8%	8,9%	3,4%	6,3%	6,1%	11,4%	7,0%
<i>dont Genesys</i>	9	21	24	37	91	6	12	15	39	72
Autres & éliminations	(14)	(12)	19	19	12	0	(29)	(13)	30	(12)
Total	13	108	173	316	610	(195)	28	61	394	288
<i>en % des revenus</i>	0,3%	2,8%	4,6%	7,4%	3,9%	-6,0%	0,7%	1,5%	8,1%	1,8%