Communiqué de presse

4 mai 2012

Alstom publie des résultats 2011/12 conformes à ses prévisions et enregistre un niveau élevé de commandes

Entre le 1^{er} avril 2011 et le 31 mars 2012, Alstom a enregistré 21,7 milliards d'euros de commandes, en hausse de 14 % par rapport à l'année dernière. Comme annoncé, le quatrième trimestre, avec 6,6 milliards d'euros de nouveaux contrats, a été particulièrement soutenu. Le chiffre d'affaires (19,9 milliards d'euros) a progressé au cours de l'année fiscale à partir du point bas du premier trimestre, avec une amélioration prononcée au dernier trimestre. Le résultat opérationnel s'est élevé à 1 406 millions d'euros, correspondant à une marge opérationnelle de 7,1 %, en ligne avec les prévisions. Le résultat net a progressé de 462 millions d'euros en 2010/11 à 732 millions d'euros (+ 58 %). Le cash flow libre s'est fortement redressé au second semestre 2011/12 : il est positif de 341 millions d'euros, après avoir été négatif de 914 millions d'euros sur les six premiers mois.

Lors de sa prochaine Assemblée Générale, Alstom proposera un dividende de 0,80 euro par action, en augmentation de 29 % par rapport au dividende versé l'année dernière.

Chiffres clés

(en millions d'euros)	31 mars 2011 ¹	31 mars 2012	% Var. mars 12/mars 11
Données en base réelle			<u> </u>
Commandes reçues	19 054	21 706	+ 14 %
Carnet de commandes	46 816	49 269	+ 5 %
Chiffre d'affaires	20 923	19 934	(5) %
Résultat opérationnel	1 570	1 406	(10) %
Marge opérationnelle	7,5 %	7,1 %	-
Résultat net	462	732	+ 58 %
Cash flow libre	(516)	(573)	-

« En 2011/12, le Groupe a réalisé une bonne performance commerciale, illustrée par des commandes supérieures au chiffre d'affaires sur chaque trimestre de l'exercice et par un niveau de commandes élevé au quatrième trimestre, le meilleur enregistré par les secteurs Power combinés et par Transport depuis 2008/09. Le chiffre d'affaires s'est progressivement redressé tout au long de l'exercice. L'amélioration de la marge opérationnelle au cours du second semestre a permis d'atteindre 7,1 % pour l'année, en ligne avec les prévisions données en 2010. Le cash-flow libre est redevenu largement positif

¹ Grid consolidé de juin 2010 à mars 2011





au cours du second semestre. A l'avenir, compte-tenu de notre positionnement sur nos quatre métiers, nous comptons maintenir un bon niveau de commandes. Dans cette hypothèse, le chiffre d'affaires devrait progresser de plus de 5 % par an au cours des trois prochaines années, tandis que la marge opérationnelle devrait connaître une amélioration progressive et se situer autour de 8 % en mars 2015. Dans le même temps, nous restons mobilisés sur la génération de cash, avec un cash flow libre qui devrait être positif pour chacun des trois exercices à venir", a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.

Un bon niveau de commandes

Au cours de l'exercice fiscal 2011/12, Alstom a enregistré 21,7 milliards d'euros de commandes, en augmentation de 14 % par rapport à l'année dernière. L'activité commerciale a été particulièrement soutenue dans les pays émergents qui ont représenté environ 60 % des commandes totales, même si le secteur Transport a été très actif en Europe. Au 31 mars 2012, le carnet de commandes s'élevait à 49 milliards d'euros, soit 30 mois de chiffre d'affaires.

Thermal Power a remporté des succès majeurs dans l'ensemble de ses activités. En particulier, le secteur a enregistré 14 turbines à gaz en Russie, au Moyen-Orient et en Asie du Sud-Est, plusieurs projets de grandes centrales à vapeur en Malaisie et en Europe de l'Est ainsi que son premier contrat nucléaire en Russie. Thermal Power a également bénéficié d'une forte activité dans le domaine des systèmes de protection de l'environnement ainsi que dans ceux de la réhabilitation et du service.

Le secteur Renewable Power a bénéficié cette année d'un grand nombre de contrats de petite et moyenne tailles tant dans l'hydroélectricité que dans l'éolien. Les principaux projets se situent en Amérique latine, en Asie et en Afrique du Nord.

Au cours de la période, le secteur Grid a enregistré son volume habituel de petites et moyennes commandes à travers le monde ainsi qu'un contrat stratégique en Suède pour un projet haute tension à courant continu (HVDC).

Pour le secteur Transport, les principaux contrats ont été remportés en Europe de l'Est (locomotives en Russie et trains à grande vitesse en Pologne avec le contrat de maintenance associé), en Europe de l'Ouest (trains à très grande vitesse en France, tramways au Royaume-Uni, système de signalisation au Danemark et trains régionaux en Suède), ainsi qu'à Singapour (métros et modernisation du système de signalisation).

Un redressement progressif du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel

Le Groupe a réalisé en 2011/12 un chiffre d'affaires de 19,9 milliards d'euros, en baisse de 5 % par rapport à l'exercice précédent. Ce recul a particulièrement concerné les secteurs Thermal Power (- 10 %) et Transport (- 8 %), reflétant le creux des commandes enregistrées



en 2009 pendant la crise. Les ventes du secteur Renewable Power ont progressé de 4 % par rapport à l'année dernière, tandis que le secteur Grid a généré un chiffre d'affaires de 4 milliards d'euros. Comme attendu, le chiffre d'affaires total s'est progressivement redressé au cours de l'année depuis le point bas du premier trimestre.

Au cours de l'année 2011/12, le résultat opérationnel s'est élevé à 1 406 millions d'euros, contre 1 570 millions d'euros lors de l'exercice précédent. La marge opérationnelle est passée de 6,7 % au premier semestre à 7,4 % au second semestre, permettant d'atteindre 7,1 % pour l'année fiscale, en ligne avec les prévisions. La marge opérationnelle du secteur Thermal Power a progressé de 9,0 % en 2010/11 à 9,7 %, soutenue par un mix favorable des ventes et par les actions sur les coûts. La marge opérationnelle du secteur Renewable Power a reculé de 8,9 % à 7,4 %, pénalisée par l'érosion des prix dans l'éolien, tandis que celle du secteur Transport est passée de 7,1 % à 5,1 %, affectée notamment par la baisse du chiffre d'affaires. La marge opérationnelle du secteur Grid a légèrement augmenté à 6,2 %.

Le résultat net a atteint 732 millions d'euros, en hausse de 58 % par rapport au faible résultat de l'année dernière qui, à 462 millions d'euros, avait été impacté par des charges de restructuration élevées destinées à ajuster les capacités des secteurs Thermal Power et Transport.

Une situation financière renforcée par une solide génération de cash au cours du second semestre

Fortement négatif au cours du premier semestre 2011/12, le cash flow libre est redevenu positif à 341 millions d'euros au second semestre, soutenu par le redressement progressif du chiffre d'affaires et le bon niveau de commandes. Pour l'année entière, le cash flow libre s'est établi à (573) millions d'euros.

Au 31 mars 2012, la dette nette s'élevait à 2 492 millions d'euros par rapport aux 1 286 millions d'euros au 31 mars 2011. Cette évolution résulte principalement du cash flow libre négatif au cours de la période et du paiement du dividende au titre de l'année 2010/11.

Avec un cash brut de 2,1 milliards d'euros à fin mars 2012, une ligne de crédit non tirée de 1,35 milliard d'euros récemment renouvelée et étendue ainsi qu'un calendrier de remboursement progressif de la dette à partir de septembre 2014, le bilan reste solide.

Les fonds propres ont progressé à 4 434 millions d'euros au 31 mars 2012 contre 4 152 millions d'euros au 31 mars 2011, après impact de l'évolution des fonds de retraite et du paiement du dividende.

Un dividende par action en hausse proposé lors de la prochaine Assemblée Générale

Le Conseil d'administration a décidé de proposer le versement d'un dividende de 0,80 euro par action lors de l'Assemblée Générale du 26 juin 2012, en hausse de 29 % par rapport au



dividende versé l'année dernière. Cette hausse illustre l'amélioration du résultat net. Le montant du dividende correspond à un taux de distribution de 32 %. En cas d'approbation, le dividende sera versé le 3 juillet 2012.

Une année active pour préparer l'avenir

Au cours de l'exercice fiscal 2011/12, Alstom a continué à s'adapter à l'évolution géographique de ses marchés tout en franchissant des étapes importantes dans les domaines de la technologie et de l'innovation.

Suite à la crise de 2009, les secteurs Thermal Power et Transport ont lancé des plans de restructuration pour s'adapter au ralentissement de la demande dans les pays développés. Fin mars 2012, l'ajustement des capacités en Europe et en Amérique du Nord chez Thermal Power est très largement réalisé, tandis que le programme concernant les sites de Transport en Allemagne, en Italie et en Espagne est en cours. Dans le même temps, Alstom a poursuivi son développement dans les pays à croissance rapide, en investissant dans de nouvelles capacités industrielles et en signant un nombre record de partenariats afin de s'implanter davantage sur ces marchés prometteurs.

Les dépenses de recherche et développement sont demeurées à un niveau élevé. Parmi les principales réalisations du Groupe, le secteur Thermal Power a présenté les dernières versions de ses turbines à gaz GT26, GT24 et GT13, qui bénéficient d'une meilleure puissance, d'un rendement plus élevé et d'une flexibilité accrue. Le secteur Renewable Power a inauguré sa première éolienne offshore de 6 MW et remporté son premier projet en France pour trois grandes fermes éoliennes incluant 240 turbines au sein d'un consortium dirigé par EDF EN. Le secteur Grid a développé une nouvelle technologie HVDC, dont une première commande pour la Suède s'est concrétisée au cours de l'exercice. Enfin, le secteur Transport a achevé le développement de son nouveau train à très grande vitesse (AGV), qui a été mis en service en Italie à la fin du mois d'avril 2012.

Des prévisions à trois ans (de l'exercice 2012/13 à l'exercice 2014/15)

Grâce aux perspectives favorables à moyen et long termes des marchés sur lesquels le Groupe évolue, et malgré les incertitudes à court terme dans certaines zones, les commandes devraient rester soutenues au cours des trois prochaines années. Les pays en développement continuent d'offrir des opportunités pour tous les Secteurs tandis que la demande dans les pays développés, bien qu'aujourd'hui globalement peu soutenue, devrait montrer des signes positifs, en particulier dans l'éolien offshore et la transmission de haute-technologie (HVDC et Smart Grid). Dans ce contexte, le chiffre d'affaires devrait progresser de plus de 5 % par an sur la période. Cette croissance s'appuiera sur la poursuite d'investissements soutenus pour renforcer la présence d'Alstom dans les marchés émergents et sur une progression des dépenses de recherche et développement devant permettre au Groupe de conserver son avance technologique.



Cette augmentation du chiffre d'affaires combinée aux actions en cours sur les coûts devrait conduire à une amélioration progressive de la marge opérationnelle du Groupe, attendue autour de 8 % en mars 2015.

Enfin, la gestion de cash demeurant une priorité majeure pour Alstom, le cash flow libre devrait être positif sur chacun des trois exercices à venir.

*

Le rapport de gestion ainsi que les comptes consolidés, approuvés par le Conseil d'administration qui s'est tenu le 3 mai 2012, sont disponibles sur le site internet d'Alstom : www.alstom.com. Les comptes ont été audités et certifiés.

Conformément aux recommandations AFEP-MEDEF, les informations sur la rémunération du dirigeant mandataire social d'Alstom sont disponibles sur le site internet d'Alstom: www.alstom.com, rubrique Découvrez-nous/Gouvernement d'entreprise/Rémunération du dirigeant mandataire social.

Contacts Presse

Christine Rahard, Isabelle Tourancheau - Tel +33 1 41 49 32 95 /39 95 christine.rahard@chq.alstom.com, isabelle.tourancheau@chq.alstom.com

Relations Investisseurs

Emmanuelle Châtelain, Juliette Langlais - Tél +33 1 41 49 37 38 / 21 36 emmanuelle.chatelain@chg.alstom.com , juliette.langlais@chg.alstom.com

Internet www.alstom.com

Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective s'appliquent au périmètre actuel du Groupe et sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.

