

RESULTATS ANNUELS 2008

CHIFFRE D'AFFAIRES EN CROISSANCE ORGANIQUE DE +5,6%
MARGE OPERATIONNELLE EN AUGMENTATION DE +11%

PROGRAMME TOP (TOTAL OPERATIONAL PERFORMANCE) ET NOUVELLE ORGANISATION POUR AUGMENTER LA MARGE OPERATIONNELLE DES 2009

- Chiffre d'affaires en croissance organique de +5,6%
- Marge opérationnelle à 261 millions d'euros représentant 4,8% du chiffre d'affaires ; en augmentation de +11%
- Résultat net normalisé part du Groupe de 181 millions d'euros ; soit 2,59 euros par action
- Endettement net réduit à 304 millions d'euros
- Démarrage immédiat du Programme TOP
- Nouvelle organisation du Groupe

PARIS – le 18 février 2009 – Atos Origin, l'un des leaders européens des services informatiques, a annoncé ce jour les résultats annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2008 ainsi que sa nouvelle organisation et la mise en place du Programme TOP (Total Operational Performance) visant à accélérer l'amélioration de la marge opérationnelle en accroissant son efficacité et en opérant comme un Groupe global et intégré.

Réuni le 17 février 2009, sous la présidence de Thierry Breton, Président Directeur Général d'Atos Origin, le Conseil d'Administration a examiné et arrêté les comptes du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Thierry Breton a déclaré : *“Malgré une solide croissance du chiffre d'affaires, en particulier des activités récurrentes, et une augmentation de 11% de la marge opérationnelle, la performance d'Atos Origin est restée, à 4,8 % du chiffre d'affaires en 2008, en-deçà de celle de nos principaux concurrents. Avec sa nouvelle organisation et la mise en place sans délai du Programme TOP, Atos Origin met en œuvre les décisions et les actions de nature à faire face au très fort ralentissement économique mais aussi pour accroître de manière significative sa marge opérationnelle dès 2009. C'est le mandat que m'ont confié les actionnaires du Groupe et son nouveau Conseil d'Administration.”*

(En millions d'euros)	2008	2007	% croissance organique (*)
Chiffre d'affaires nouveau périmètre (*)	5 479	5 188	+5,6%
Marge opérationnelle nouveau périmètre (*)	261	235	+11%
% du chiffre d'affaires	4,8%	4,5%	+0,2 pt
Résultat opérationnel	100	137	
% du chiffre d'affaires	1,8%	2,3%	
Résultat net – part du Groupe	23	48	
% du chiffre d'affaires	0,4%	0,8%	
Résultat net normalisé – part du Groupe (**)	181	140	
% du chiffre d'affaires	3,2%	2,4%	
Endettement net	304	338	

(*) Le chiffre d'affaires et la marge opérationnelle en 2008 et 2007 sont reportés à périmètre constant c'est-à-dire excluant l'Italie et AEMS Bourse et aux taux de change 2008
 (**) Défini ci-après

Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 5 février 2009, sur la base du périmètre excluant l'Italie et AEMS Bourse cédées dans l'année, le Groupe a réalisé **un chiffre d'affaires en 2008 de 5 479 millions d'euros représentant une croissance organique de +5,6%**.

Toutes les lignes de service ont contribué à cette croissance avec +1% en Conseil, +5,4% en Intégration de Systèmes et +6,4% en Infogérance. La croissance organique des activités récurrentes, comprenant l'Infogérance et la Tierce Maintenance Applicative qui représentent 68% du chiffre d'affaires total, s'est élevée quant à elle à +6,5%.

Toutes les principales zones géographiques du Groupe ont reporté une croissance organique du chiffre d'affaires, excepté les Pays-Bas impactés par la ré-internalisation par KPN des activités de bureautique.

Performance opérationnelle

Sur le périmètre excluant l'Italie et AEMS Bourse cédées durant l'année, **la marge opérationnelle s'est élevée en 2008 à 261 millions d'euros soit 4,8% du chiffre d'affaires**, ce qui représente une augmentation de +11% comparé à 235 millions d'euros en 2007 à périmètre et taux de change constants.

Au cours du quatrième trimestre 2008, le Groupe s'est focalisé sur l'exécution d'un plan d'économies : réduction des embauches, baisse du nombre de sous-traitants, réduction des frais administratifs. Ceci a permis de dégager une marge opérationnelle sur le quatrième trimestre permettant d'inverser la tendance constatée au cours du troisième trimestre.

L'activité **Conseil** a réalisé une marge opérationnelle de **4,8% du chiffre d'affaires**. Aux Pays-Bas, la marge opérationnelle est restée à deux chiffres. Le Royaume-Uni a poursuivi son redressement (+3 points par rapport à 2007) alors que la France a connu une année plus difficile avec une marge qui s'est réduite à 2% du chiffre d'affaires.

En **Intégration de Systèmes**, la marge opérationnelle a été de **3,9% du chiffre d'affaires**. Mis à part les Pays-Bas, toutes les grandes zones géographiques ont amélioré leur marge opérationnelle. Le taux d'utilisation du Groupe en Intégration de Systèmes est resté soutenu à 79% pour l'année.

En **Infogérance**, la marge opérationnelle a été de **8,2% du chiffre d'affaires** provenant principalement de l'amélioration du résultat au Royaume-Uni et dans tous les pays couverts par Atos Worldline. En France, hors Atos Worldline, la rentabilité est restée quasi stable. L'Allemagne a connu une évolution contrastée de son résultat avec d'une part une amélioration sur les développements avec de nouveaux clients et d'autre part une diminution sur le contrat d'infogérance globale avec son premier client. Les Pays-Bas ont été affectés par la ré-internalisation par KPN des activités de bureautique.

Résultat net

Le Groupe a effectué un business plan plus prudent pour les opérations en France qui, en accord avec les règles comptables IFRS, n'a pas pris en compte la contribution positive future du Programme TOP. En conséquence, une charge totale de dépréciation de goodwill de 226 millions d'euros a été enregistrée principalement sur la France.

Les coûts de réorganisation et de rationalisation se sont élevés à 103 millions d'euros.

Le résultat issu de l'avenant au plan de retraite au Royaume-Uni a été en partie neutralisé par une dépréciation de 39 millions d'euros sur le surplus du plan de retraite aux Pays-Bas.

La cession d'AEMS Bourse à NYSE Euronext en août 2008 a généré un profit de cession de 135 millions d'euros. Les autres cessions d'actifs ou d'activités ont produit un gain de 7,5 millions d'euros.

En conséquence, **le résultat opérationnel a été de 100 millions d'euros** en 2008.

Après des frais financiers pour 23 millions d'euros, une charge d'impôt pour 48 millions et des intérêts minoritaires pour 7 millions, **le résultat net part du Groupe s'est élevé à 23 millions d'euros en 2008.**

Le résultat net normalisé part du Groupe a été de 181 millions d'euros en accroissement de +29% par rapport à l'année dernière, représentant un bénéfice net normalisé par action de 2,59 euros.

Le taux effectif d'impôt retraité a été en 2008 de 23,6% à comparer à 37,5% en 2007. Cette baisse de taux provient de la cession des opérations en Italie au début de l'année 2008.

Endettement net

L'endettement net a été réduit à 304 millions d'euros fin 2008 par rapport à 338 millions fin 2007. Ce chiffre tient compte, d'une part, des produits de cessions d'AEMS Bourse et de l'Italie pendant l'année pour 201 millions d'euros et, d'autre part, des décaissements pour le plan de retraite au Royaume-Uni et les dividendes versés pour 92 millions d'euros. Les investissements nets ont été réduits à 4,2% du chiffre d'affaires en 2008 contre 5,1% en 2007. Le besoin en fonds de roulement s'est accru de 86 millions d'euros pendant l'année. Le besoin en fonds de roulement représente 15 millions d'euros fin 2008 et le délai de recouvrement des créances clients a été réduit de 67 à 63 jours en 2008.

Dividende

Lors de sa réunion du 17 février 2009, le Conseil d'Administration d'Atos Origin a décidé de proposer à la prochaine Assemblée Générale Ordinaire de ne pas verser de dividende en 2009 au titre de l'exercice 2008.

Nouvelle organisation

Afin de faire d'Atos Origin un Groupe global et intégré, une nouvelle organisation est mise en place.

- Charles Dehelly est nommé Directeur Général Adjoint en charge des Opérations ;
- Gilles Grapinet est nommé Directeur Général Adjoint en charge des Fonctions Globales.

Cette nouvelle organisation se caractérise notamment par :

- Le renforcement des responsabilités et de l'autorité des divisions transversales (Conseil, Intégration de Systèmes et Infogérance) afin de permettre au Groupe de franchir une étape décisive en terme de globalisation, d'industrialisation et de standardisation de sa production ;
- La réorganisation de la fonction commerciale et marketing du Groupe par la mise en place d'une Direction commerciale Groupe forte qui pilotera désormais directement les relations avec les Grands Clients, les contrats internationaux et l'ensemble des offres ;
- L'alignement du fonctionnement interne du Groupe, assuré par le rattachement hiérarchique de toutes les fonctions support des unités opérationnelles (Ressources Humaines, Finance...) aux Fonctions Globales correspondantes.

Programme TOP

Bâti pour générer les économies récurrentes indispensables pour pérenniser la compétitivité d'Atos Origin, le Programme TOP (Total Operational Performance) s'articule sur de nouveaux leviers, avec des objectifs plus ambitieux et une plus forte vitesse d'exécution pour atteindre ses principaux objectifs : faire face au difficile environnement économique et combler l'écart en terme de marge opérationnelle par rapport aux meilleurs du secteur.

Le Programme TOP est bâti autour de 4 axes majeurs de transformation au travers de vingt projets transversaux dans la totalité du Groupe :

- 1. Exploiter le bénéfice d'un Groupe global et intégré** pour mieux servir ses clients et générer des synergies par la simplification et la standardisation dans les opérations : cinq initiatives parmi lesquelles la simplification dans la gestion des contrats multi-pays, SAP global, Conseil global ;
- 2. Comblent les écarts de performance opérationnelle avec les meilleurs du secteur** : neuf projets sur la base d'indicateurs tels que la part d'offshore, ratio de surface bureaux / effectifs, le ratio de frais administratifs, etc...
- 3. Développer le « lean management »** pour combler notre écart de productivité et accroître en permanence l'efficacité opérationnelle : quatre projets dans des domaines tels que la gestion des centres d'appels, des services clients, des infrastructures.
- 4. Déployer des projets de développement durable**, en particulier dans le domaine des hommes et de la protection de l'environnement : deux projets.

Le management du Programme TOP a été construit pour permettre une mise en œuvre rapide des projets. Le Responsable du Programme TOP est directement rattaché au Président Directeur Général d'Atos Origin et gère vingt TOP leaders provenant de l'ensemble des pays, lignes de service, fonctions support. Déjà, plus de deux-cents collaborateurs d'Atos Origin sont impliqués dans ces divers projets.

Objectifs 2009

Dans un environnement économique difficile, la priorité est donnée à l'amélioration de la performance opérationnelle.

➤ **Chiffre d'affaires**

Le Groupe envisage un chiffre d'affaires 2009 en légère baisse par rapport à 2008 à périmètre et taux de change constants. Cette perspective tient compte d'un carnet de commandes (renforcé dans les activités récurrentes) représentant au 1er janvier 2009 58% du chiffre d'affaires total (contre 55% au 1^{er} janvier 2008) mais aussi d'un ralentissement escompté sur les activités cycliques.

➤ **Marge opérationnelle**

Le Groupe s'est fixé l'ambition d'améliorer de 50 à 100 points de base sa marge opérationnelle en 2009. Compte tenu de la montée en charge progressive du Programme TOP tout au long de l'année, le Groupe anticipe que c'est principalement sur le deuxième semestre que se concrétisera l'essentiel de l'amélioration de la marge opérationnelle. S'agissant du premier semestre, le Groupe considère que les premiers effets du Programme TOP devraient permettre de préserver le niveau de marge opérationnelle par rapport à 2008.

➤ **Cash flow**

Bien que prévoyant des coûts de réorganisation, de rationalisation et de formation plus élevés qu'en 2008, le Groupe a pour objectif de générer en 2009 un cash flow positif provenant d'une amélioration de l'excédent brut opérationnel (OMDA) et d'un strict contrôle des investissements.

Une webdiffusion en anglais se tiendra aujourd'hui 18 février 2009 à 10:30 CET à laquelle il sera possible d'accéder sur www.atosorigin.com

Le rapport d'activité ainsi que l'ensemble des comptes du Groupe extraits du rapport annuel 2008 en anglais seront disponibles sur notre site internet aujourd'hui

Communiqué de Presse



Prochaines dates

29 avril 2009	Chiffre d'affaires 1er trimestre 2009
26 mai 2009	Assemblée Générale des Actionnaires

Avertissement

Les croissances organiques sont présentées à périmètre et taux de change constants

Le présent document contient en outre des prévisions auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes qui sont décrits dans le rapport annuel 2007 qui a été déposé auprès des Autorités des Marchés Financiers (AMF) le 9 avril 2008 comme Document de Référence sous le numéro d'enregistrement : D08-218.

A propos d'Atos Origin

Atos Origin est l'un des principaux acteurs internationaux du secteur des services informatiques. Sa mission est de traduire la vision stratégique de ses clients en résultats par une meilleure utilisation de solutions de Conseil, Intégration de Systèmes et Infogérance. Atos Origin réalise un chiffre d'affaires annuel de 5,5 milliards d'euros et emploie 50 000 personnes dans 40 pays. Atos Origin est le partenaire informatique mondial des Jeux Olympiques et le Groupe compte parmi ses clients de grands comptes internationaux dans tous les secteurs d'activité.

Atos Origin est coté sur le marché Eurolist de Paris et exerce ses activités sous les noms d'Atos Origin, Atos Worldline et Atos Consulting. Pour de plus amples informations, consultez le site web de la société à l'adresse suivante : <http://www.atosorigin.com>

Contact presse :

Marie-Tatiana Collombert, Tél. : +33 (0) 1 55 91 26 33, marie-tatiana.collombert@atosorigin.com

Contact investisseurs :

Gilles Arditti, Tél. : +33 (0) 1 55 91 28 83, gilles.arditti@atosorigin.com

PERFORMANCE FINANCIERE 2008 (COMPTES STATUTAIRES)

En millions d'euros	2008	2007
Chiffre d'affaires	5 623	5 855
Excédent Brut Opérationnel (EBO) (*)	477	505
<i>% du chiffre d'affaires</i>	8,5%	8,6%
Marge opérationnelle	266	272
<i>% du chiffre d'affaires</i>	4,7%	4,6%
Résultat opérationnel	100	137
<i>% du chiffre d'affaires</i>	1,8%	2,3%
Résultat net (Part du Groupe)	23	48
Résultat net normalisé (Part du Groupe) (**)	181	140
<i>% du chiffre d'affaires</i>	3,2%	2,4%
Bénéfice par action (en euros)		
Résultat net par action	0.32	0.70
Résultat net par action normalisé	2.59	2.03

(*) Marge opérationnelle avant amortissements et provisions opérationnels

(**) Résultat net part du Groupe avant éléments inhabituels, anormaux et irréguliers, nets d'impôt

Endettement net	304	338
Endettement net / Capitaux Propres	20%	18%
Endettement net / EBO	0,64	0,67

PERFORMANCE 2008 PAR LIGNE DE SERVICE

<i>En millions d'euros</i>	Chiffre d'affaires		Marge Opérationnelle		% Marge Opérationnelle	
	2008 (*)	% croissance organique	2008 (*)	2007 (*)	2008 (*)	2007 (*)%
Conseil	349	+1,0%	16,7	18,2	4,8%	5,3%
Intégration de Systèmes	2 202	+5,4%	86,3	92,6	3,9%	4,4%
Infogérance	2 928	+6,4%	240,2	240,4	8,2%	8,7%
Coûts centraux (**)			-82,8	-116,0	-1,5%	-2,2%
Total Groupe nouveau périmètre (*)	5 479	+5,6%	260,5	235,2	4,8%	4,5%

(*) A périmètre constant (excluant l'Italie et AEMS Bourse) et taux de change constants (taux 2008)

(**) Les coûts centraux des Lignes de Service sont alloués aux Lignes de Service

PERFORMANCE 2008 PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

<i>En millions d'euros</i>	Chiffre d'affaires		Marge Opérationnelle		% Marge Opérationnelle	
	2008 (*)	% croissance organique	2008 (*)	2007 (*)	2008 (*)	2007 (*)
France	1 580	+6,9%	77,1	65,5	4,9%	4,4%
Royaume-Uni	950	+9,7%	69,5	49,6	7,3%	5,7%
Pays-Bas	1 063	-1,6%	90,6	127,1	8,5%	11,8%
Allemagne & Europe Centrale	642	+5,9%	43,3	44,5	6,7%	7,4%
Reste EMEA	872	+9,4%	82,7	71,4	9,5%	9,0%
Amériques	194	-12,2%	5,8	6,5	3,0%	2,9%
Asie Pacifique	177	+28,6%	-1,5	7,5	-0,9%	5,4%
Coûts des lignes de services (**)			-24,1	-21,0	-0,4%	-0,4%
Coûts centraux (**)			-82,8	-116,0	-1,5%	-2,2%
Total Groupe nouveau périmètre (*)	5 479	+5,6%	260,5	235,2	4,8%	4,5%

(*) A périmètre constant (excluant l'Italie et AEMS Bourse) et taux de change constants (taux 2008)

(**) Les coûts centraux des Lignes de Service ne sont pas alloués par zone géographique