



Paris, le 31 août 2010

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

### 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2010

- **CHIFFRE D'AFFAIRES : 14,7 MILLIARDS D'EUROS (-1%)**
- **RÉSULTAT NET : 532 MILLIONS D'EUROS (-3%)**
- **PERFORMANCES OPÉRATIONNELLES SATISFAISANTES DANS QUATRE MÉTIERS, PREMIER SEMESTRE PLUS DIFFICILE POUR COLAS**
  
- **OBJECTIF DE CHIFFRE D'AFFAIRES 2010 REVU EN HAUSSE À 30,4 MILLIARDS D'EUROS**

Au premier semestre 2010, le chiffre d'affaires du Groupe est meilleur qu'attendu et s'établit à 14,7 milliards d'euros, en retrait de 1% par rapport au premier semestre 2009 et de 2% à périmètre et change constants. Le résultat opérationnel ressort à 698 millions d'euros (-10%) et le résultat net à 532 millions d'euros (-3%). La structure financière est très saine, avec un endettement net dans la continuité de l'amélioration constatée à fin décembre 2009.

### Chiffres-clés

(millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2009 retraité	1 <sup>er</sup> semestre 2010	Variation	1 <sup>er</sup> semestre 2009 publié
Chiffre d'affaires	14 790 <sup>1</sup>	14 655	-1%	14 929
Résultat opérationnel	772 <sup>1</sup>	698	-10%	789
Résultat net part du Groupe	547	532	-3%	547
Endettement net <sup>2</sup>	6 259	4 205	-2 054 M€	6 259
Ratio d'endettement <sup>2</sup>	72%	43%	-29 pts	72%

<sup>1</sup> A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion des contributions de Finagestion

<sup>2</sup> Fin de période

### Commentaires par métier

**Bouygues Construction** réalise un premier semestre satisfaisant. Le chiffre d'affaires est en ligne avec l'objectif annuel et s'élève à 4 530 millions d'euros, en baisse de 5% (-6% en France et -3% à l'international). La marge opérationnelle est quasi stable à 3,2% au premier semestre 2010. Le résultat net s'établit à 89 millions d'euros, en baisse de 26%, et continue d'être affecté par la baisse des taux d'intérêts.

Au premier semestre 2010, les prises de commandes de Bouygues Construction s'établissent à un niveau jamais égalé de 6,1 milliards d'euros, en hausse de 38% par rapport au premier semestre 2009 (+12% en France et +73% à l'international). Le carnet de commandes atteint ainsi un chiffre record de 13,9 milliards d'euros, en hausse de 16% par rapport à fin décembre 2009. Il n'intègre pas encore le contrat du Sports Hub de Singapour, signé en août 2010 pour un montant de 770 millions d'euros.

Les performances de **Bouygues Immobilier** au premier semestre sont meilleures que prévu. Le chiffre d'affaires s'établit à 1 313 millions d'euros, en recul de 8% (+5% en Logement et -33% en Immobilier d'entreprise). La marge opérationnelle est en amélioration d'un point à 8,3% par rapport au premier semestre 2009, grâce à la restauration des marges dans le Logement. Le résultat net s'établit à 56 millions d'euros (-7%).

La dynamique commerciale du premier semestre reste soutenue en Logement avec des réservations en progression de 39% (1 175 millions d'euros). Les réservations en Immobilier d'entreprise restent à un niveau faible dans un marché en bas de cycle. Au total, les réservations s'élèvent à 1 243 millions d'euros (+32% par rapport à fin juin 2009).

Le carnet de commandes est en progression de 3% par rapport au 31 mars 2010, à 2,2 milliards d'euros.

Le premier semestre 2010 a été plus difficile pour **Colas**. L'activité du deuxième trimestre a permis de rattraper une partie du retard pris au premier trimestre. Le chiffre d'affaires s'élève ainsi à 5 002 millions d'euros, en baisse de 2% par rapport au premier semestre 2009 (-3% en France et -1% à l'international). Une situation économique dégradée en Europe Centrale et une pression concurrentielle forte ont pesé sur la rentabilité, le résultat opérationnel s'établissant à -47 millions d'euros (dont -57 millions d'euros en Europe Centrale) contre +75 millions d'euros à fin juin 2009. Au premier semestre 2010, le résultat net ressort à -29 millions d'euros contre +58 millions d'euros à fin juin 2009. Dans ce contexte, Colas poursuit les mesures engagées en 2009 et met en place un plan d'action renforcé en Europe Centrale et en France qui permettra de renouer avec une progression de la marge opérationnelle en 2011. Le carnet de commandes à fin juin 2010 s'élève à 7 198 millions d'euros, stable par rapport à fin juin 2009 (+4% en France et -4% à l'international).

**TF1** réalise un bon premier semestre avec une stratégie qui porte ses fruits. Le chiffre d'affaires est tiré par la reprise des investissements publicitaires et s'établit à 1 285 millions d'euros, en progression de 14%. Le résultat opérationnel est multiplié par trois à 104 millions d'euros et le résultat net est en croissance de 51% à 74 millions d'euros. TMC et NT1, dont l'acquisition a été finalisée le 11 juin 2010, seront consolidées par intégration globale dans les comptes à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

Grâce à ses performances commerciales, **Bouygues Telecom** a généré une forte croissance organique. Le chiffre d'affaires, à 2 732 millions d'euros, progresse de 4%, de même que le chiffre d'affaires réseau qui s'élève à 2 506 millions d'euros. Hors impact de la baisse des terminaisons d'appel voix et SMS, la croissance du chiffre d'affaires réseau aurait atteint 13%. L'EBITDA ressort à 734 millions d'euros, en hausse de 5%, et le résultat net s'établit à 264 millions d'euros, en baisse de 1%.

La bonne dynamique commerciale se poursuit. 351 000 nouveaux clients Forfait Mobile ont rejoint Bouygues Telecom au premier semestre 2010, soit 24% de la croissance nette du marché<sup>1</sup>. Au 30 juin 2010, Bouygues Telecom comptait 10 514 000 clients Mobile, dont 8 277 000 clients Forfait (78,7% du total, soit +3,1 points sur un an). L'activité Fixe continue sa progression avec 214 000 activations nettes au premier semestre 2010 (dont 97 000 au deuxième trimestre) et un parc activé<sup>2</sup> au 30 juin 2010 de 525 000 Bbox. Ces bons résultats confirment le succès de la stratégie de croissance de Bouygues Telecom.

<sup>1</sup> Donnée Arcep

<sup>2</sup> Parc activé = nombre de Bbox en fonctionnement = nombre de clients facturés

## **Alstom**

La contribution\* d'Alstom au résultat net du Groupe s'élève à 216 millions d'euros, en croissance de 19%. Alstom a annoncé un carnet de commandes à fin juin 2010 de 42 milliards d'euros, soit 27 mois d'activité et un objectif de marge opérationnelle entre 7% et 8% pour les exercices 2010/2011 et 2011/2012. Dans un environnement commercial difficile à court terme, Alstom conserve un solide potentiel dans ses trois métiers. **Rappel** : Bouygues a reçu 4,4 millions d'actions Alstom en échange de sa participation de 50% dans la société commune Alstom Hydro Holding. A l'issue de cette opération, le Groupe a comptabilisé un produit financier inclus dans le résultat net à hauteur de 41 millions d'euros au premier trimestre 2010.

\* Contribution calculée sur la base du résultat net au 31 mars 2010 publié par Alstom.

## **Structure financière**

Au 30 juin 2010, l'endettement net du Groupe s'établit à 4,2 milliards d'euros, en baisse de 2,1 milliards d'euros par rapport au 30 juin 2009. Les capitaux propres atteignent 9,9 milliards d'euros, en hausse de 1,2 milliards d'euros. Le ratio d'endettement ressort à 43%, en amélioration de 29 points. Le cash flow libre s'élève à 590 millions d'euros, stable par rapport au premier semestre 2009. Standard & Poor's a confirmé en juillet 2010 sa notation A- perspective stable.

## Objectif de chiffre d'affaires 2010 revu en hausse à 30,4 milliards d'euros

Une bonne activité commerciale et un chiffre d'affaires meilleur qu'attendu au premier semestre permettent de relever l'objectif de chiffre d'affaires 2010 à 30,4 milliards d'euros, contre 30,1 milliards d'euros annoncés en juin 2010.

Le premier semestre 2010 confirme la capacité de réaction et d'adaptation du Groupe dans chacun de ses métiers. Fort d'une structure financière solide, Bouygues saura saisir les opportunités de croissance de ses marchés.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	2009	Objectif 2010			Variation %
		Publié en mars	Publié en juin	Publié en août	
Bouygues Construction	9 546	9 100	9 100	9 100	-5%
Bouygues Immobilier	2 989	2 100	2 150	2 300	-23%
Colas	11 581	11 500	11 500	11 500	-1%
TF1	2 365	2 410	2 460	2 530	+7%
Bouygues Telecom	5 368	5 370	5 420	5 450	+2%
Holding et divers	134	130	130	130	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(610)	(660)	(610)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>31 353</b>	<b>30 000</b>	<b>30 100</b>	<b>30 400</b>	<b>-3%</b>
<i>dont France</i>	<i>21 678</i>	<i>20 600</i>	<i>20 800</i>	<i>21 100</i>	<i>-3%</i>
<i>dont international</i>	<i>9 675</i>	<i>9 400</i>	<i>9 300</i>	<i>9 300</i>	<i>-4%</i>

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Le rapport financier semestriel est consultable sur [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

La réunion de présentation des résultats aux analystes financiers sera retransmise en direct sur Internet le 1<sup>er</sup> septembre 2010 à partir de 11h sur [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %	1 <sup>er</sup> semestre 2009 publié
	2009 retraité*	2010		
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>14 790</b>	<b>14 655</b>	<b>-1%</b>	<b>14 929</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>772</b>	<b>698</b>	<b>-10%</b>	<b>789</b>
Coût de l'endettement financier net	(170)	(162)	-5%	(171)
Autres produits et charges financiers	3	36	ns	3
Charge d'impôt	(203)	(204)	=	(208)
Quote-part du résultat net des entités associées	206	237	+15%	206
Résultat net des activités poursuivies	608	605	=	619
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	11	0	ns	0
Résultat net	619	605	-2%	619
Intérêts minoritaires	(72)	(73)	+1%	(72)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>547</b>	<b>532</b>	<b>-3%</b>	<b>547</b>

\* Reclassement des charges et des produits du groupe Finagection en résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU PREMIER TRIMESTRE (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation %	1 <sup>er</sup> trimestre 2009 publié
	2009 retraité	2010		
Chiffre d'affaires	6 579*	6 443	-2%	6 655
Résultat opérationnel	165*	162	-2%	174
Résultat net part du Groupe	159	181	+14%	159

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion des contributions de Finagection

COMPTÉ DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU DEUXIÈME TRIMESTRE (millions d'euros)	2 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009 publié
	2009 retraité	2010		
Chiffre d'affaires	8 211*	8 212	=	8 274
Résultat opérationnel	607*	536	-12%	615
Résultat net part du Groupe	388	351	-10%	388

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion des contributions de Finagection

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2009	2010		
Bouygues Construction	4 758	4 530	-5%	-6%
Bouygues Immobilier	1 433	1 313	-8%	-9%
Colas	5 116	5 002	-2%	-3%
TF1	1 130	1 285	+14%	+13%
Bouygues Telecom	2 625	2 732	+4%	+4%
Holding et divers	73*	70	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(345)*	(277)	ns	ns
<b>Total</b>	<b>14 790*</b>	<b>14 655</b>	<b>-1%</b>	<b>-2%</b>
<i>dont France</i>	<i>10 496</i>	<i>10 369</i>	<i>-1%</i>	<i>-1%</i>
<i>dont international</i>	<i>4 294*</i>	<i>4 286</i>	<i>=</i>	<i>-3%</i>

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion du chiffre d'affaires de Finagection (175 millions d'euros en Holding et divers, -36 millions d'euros en retraitements intra-Groupe)

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	304	307	+1%
Bouygues Immobilier	132	91	-31%
Colas	286	142	-50%
TF1	90	123	+37%
Bouygues Telecom	702	734	+5%
Holding et divers	(22)*	(19)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 492*</b>	<b>1 378</b>	<b>-8%</b>

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion de la contribution de Finagection (43 millions d'euros en 2009)

Contribution des métiers au RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	164	144	-12%
Bouygues Immobilier	104	109	+5%
Colas	75	(47)	ns
TF1	38	104	x2,7
Bouygues Telecom	415	409	-1%
Holding et divers	(24)*	(21)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>772*</b>	<b>698</b>	<b>-10%</b>

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion de la contribution de Finagection (17 millions d'euros en 2009)

Contribution des métiers au RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	121	89	-26%
Bouygues Immobilier	60	56	-7%
Colas	57	(28)	ns
TF1	21	32	+52%
Bouygues Telecom	240	237	-1%
Alstom	182	216	+19%
Holding et divers	(134)	(70)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>547</b>	<b>532</b>	<b>-3%</b>

**TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER**  
(millions d'euros)

	A fin juin		Variation M€
	2009	2010	
Bouygues Construction	2 500	2 922	+422 M€
Bouygues Immobilier	(138)	58	+196 M€
Colas	(919)	(952)	-33 M€
TF1	(820)	(120)	+700 M€
Bouygues Telecom	(681)	(505)	+176 M€
Holding et divers	(6 201)	(5 608)	+593 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(6 259)</b>	<b>(4 205)</b>	<b>+2 054 M€</b>

**Contribution des métiers à la  
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT**  
(millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	242	245	+1%
Bouygues Immobilier	89	97	+9%
Colas	289	164	-43%
TF1	85	132	+55%
Bouygues Telecom	707	715	+1%
Holding et divers	78*	104	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 490*</b>	<b>1 457</b>	<b>-2%</b>

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion de la contribution de Finagestion (26 millions d'euros en 2009)

**Contribution des métiers aux  
INVESTISSEMENTS NETS**  
(millions d'euros)

	1 <sup>er</sup> semestre		Variation %
	2009	2010	
Bouygues Construction	64	114	+78%
Bouygues Immobilier	2	1	-50%
Colas	136	135	-1%
TF1	45	21	-53%
Bouygues Telecom	285	227	-20%
Holding et divers	7*	3	ns
<b>TOTAL</b>	<b>539*</b>	<b>501</b>	<b>-7%</b>

\* A méthode comptable comparable à 2010 : exclusion de la contribution de Finagestion (32 millions d'euros en 2009)