



Paris, le 1^{er} mars 2011

COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

RESULTATS ANNUELS 2010

- FORTE DYNAMIQUE COMMERCIALE DANS L'ENSEMBLE DU GROUPE
- STABILITE DU CHIFFRE D'AFFAIRES : 31,2 MILLIARDS D'EUROS
- RESULTAT OPERATIONNEL COURANT : 1,8 MILLIARD D'EUROS (-5%)
- RESULTAT NET : 1,1 MILLIARD D'EUROS (-19%)
- STRUCTURE FINANCIERE TRES SAINTE AVEC UN RATIO D'ENDETTEMENT EN AMELIORATION
- DIVIDENDE STABLE : 1,60 EURO

Le chiffre d'affaires est stable par rapport à 2009 (-3% à périmètre et change constants) et s'établit à 31,2 milliards d'euros. Le résultat opérationnel courant atteint 1,8 milliard d'euros (-5%) avec de bonnes performances opérationnelles dans tous les métiers, hors Colas. Le résultat net de 1,1 milliard d'euros (-19%) intègre une provision de 66 millions d'euros (part de Bouygues) pour le plan de restructuration annoncé par Alstom en octobre 2010. La structure financière est très saine, avec un ratio d'endettement net en amélioration de 5 points à 23% et un cash-flow libre élevé de 1 milliard d'euros.

Chiffres-clés

(millions d'euros)	2009	2010	Variation
Chiffre d'affaires	31 353	31 225	=
Résultat opérationnel courant	1 855	1 760	-5%
Résultat opérationnel	1 855	1 791 ¹	-3%
Résultat net part du Groupe	1 319	1 071	-19%
Cash-flow libre	1 329	1 009	-24%
Endettement net ²	2 704	2 473	-231 M€
Ratio d'endettement ²	28%	23%	-5 pts

¹ Dont +31 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit +83 millions d'euros chez TF1 et -52 millions d'euros chez Colas

² Fin de période

Commentaires par métiers

Bouygues Construction affiche une solide performance opérationnelle. Le chiffre d'affaires s'élève à 9 235 millions d'euros (-3%; -5% en France et -1% à l'international). La marge opérationnelle (3,4%) est stable par rapport à l'année 2009. Le résultat net ressort à 201 millions d'euros, en recul de 16%, en raison de la baisse des taux d'intérêts et de l'augmentation de la charge fiscale.

Les performances commerciales sont excellentes, en particulier à l'international. Les prises de commandes 2010 progressent de 16% à 10,9 milliards d'euros. Le carnet de commandes à fin décembre 2010 atteint un niveau record de 14,2 milliards d'euros, en progression de 18% par rapport à fin décembre 2009. 55% du carnet est à exécuter à l'international et 31% dans les pays émergents.

Les performances de **Bouygues Immobilier** démontrent une adaptation réussie aux conditions de marché. Le chiffre d'affaires s'établit à 2 418 millions d'euros (-19%; -7% en Logement et -48% en Immobilier d'entreprise). Il dépasse de 300 millions d'euros l'objectif initial fixé en mars 2010, en raison du niveau record des réservations et des ventes notariées de logements en 2010. La rentabilité opérationnelle est en forte hausse (+1,6 point) à 8,4%, grâce à la restauration des marges en Logement. Le résultat net est quasi stable à 108 millions d'euros (-2%).

En 2010, Bouygues Immobilier a renforcé sa position de leader sur le marché français du Logement avec un niveau historique de réservations de 13 734 logements (+28%). Les faibles réservations de l'Immobilier d'entreprise reflètent un marché en bas de cycle. Le montant global des réservations s'inscrit en hausse de 27% à 2 477 millions d'euros. Grâce à la dynamique du Logement, le carnet de commandes au 31 décembre 2010 est en croissance de 5% à 2 280 millions d'euros.

Les résultats de **Colas** s'inscrivent dans la lignée des tendances communiquées le 31 août 2010. Le chiffre d'affaires est en légère croissance à +1% (-1% en France et +2% à l'international) et atteint 11 661 millions d'euros. A périmètre et change constants il est en baisse de 3%. La marge opérationnelle courante (3,1%) est en recul de 1,6 point par rapport à 2009, affectée principalement par la dégradation de l'activité en Europe centrale. Le résultat opérationnel ressort à 313 millions d'euros (-42%). Il inclut des éléments non courants liés à des charges pour d'anciennes affaires de concurrence et à des dépréciations de survaleurs en Europe centrale. Le résultat net part du Groupe s'établit à 224 millions d'euros (-42%). Colas aborde 2011 avec un carnet de commandes élevé de 6,1 milliards d'euros et devrait améliorer progressivement sa rentabilité grâce au plan d'action mis en œuvre en 2010.

2010 est une année de relance pour **TF1**, grâce à une stratégie qui porte ses fruits. Le chiffre d'affaires s'élève à 2 622 millions d'euros, en hausse de 11%. La croissance du chiffre d'affaires a été tirée par la reprise des investissements publicitaires de l'Antenne (+8%) et par les autres activités (+15%). TF1 a poursuivi l'adaptation de son modèle économique et a maîtrisé ses coûts avec 32 millions d'euros d'économies récurrentes en 2010 pour un total de 138 millions d'euros d'économies depuis 2008. La marge opérationnelle courante est ainsi en hausse de 4,5 points. Le résultat opérationnel ressort à 313 millions d'euros. Il inclut un produit non courant de 83 millions d'euros, principalement généré par la réévaluation des quotes-parts antérieurement détenues à la suite de l'acquisition de TMC et de NT1. Le résultat net part du Groupe est multiplié par deux et atteint 228 millions d'euros.

En 2010, **Bouygues Telecom** a poursuivi sa stratégie de croissance. Le chiffre d'affaires est en progression de 5% à 5 636 millions d'euros et le chiffre d'affaires réseau de 4% à 5 060 millions d'euros. Hors impact des terminaisons d'appel voix et SMS, le chiffre d'affaires réseau serait en croissance de 14%. Bouygues Telecom a réussi à compenser la baisse du différentiel des terminaisons d'appel ainsi que l'augmentation des taxes. L'EBITDA est ainsi en progression à 1 367 millions d'euros (+2%). Le résultat net s'établit à 444 millions d'euros (-6%), reflétant la hausse des amortissements liée notamment à la dynamique commerciale de l'activité Haut Débit Fixe.

842 000 nouveaux clients Forfait Mobile ont rejoint Bouygues Telecom en 2010, soit 23% de la croissance nette du marché¹. Au 31 décembre 2010, le parc total clients s'élève ainsi à 11 084 000, dont 79% de clients Forfait (soit +2,5 points sur un an).

L'activité Haut Débit Fixe continue sa forte progression avec 154 000 nouveaux clients² au quatrième trimestre 2010 et 494 000 sur l'année. Au 31 décembre 2010, Bouygues Telecom compte 808 000 clients Haut Débit Fixe.

¹ Données Arcep

² Le nombre de clients Haut Débit Fixe inclut les abonnements xDSL et câble.

Alstom

La contribution financière d'Alstom au résultat net de Bouygues est de 235 millions d'euros (-32%) et inclut une provision de 66 millions d'euros (part de Bouygues) pour son plan de restructuration annoncé en octobre 2010. Alstom a enregistré un rebond de ses performances commerciales au troisième trimestre de l'exercice 2010/2011 avec des prises de commandes à leur meilleur niveau depuis le premier trimestre 2009/2010. Alstom renforce sa présence sur les marchés émergents qui représentent 60% des commandes du troisième trimestre et a confirmé un objectif de marge opérationnelle situé entre 7 et 8% pour les exercices 2010/2011 et 2011/2012.

Situation financière

La capacité d'autofinancement de 3,2 milliards d'euros (-5%) reflète l'évolution du résultat opérationnel courant. Comme anticipé, les investissements d'exploitation nets sont en augmentation et s'élèvent à 1,4 milliard d'euros (+12%). Le cash-flow libre reste à un niveau élevé de 1 milliard d'euros.

L'endettement net du Groupe ressort à 2,5 milliards d'euros, en baisse de 231 millions d'euros par rapport à fin décembre 2009. Le ratio d'endettement est en amélioration de 5 points à 23%.

Bouygues est noté A- avec perspective stable par Standard & Poor's, notation inchangée depuis 2001.

En 2010, le Groupe a racheté 4,8 millions d'actions Bouygues pour un montant total de 155 millions d'euros.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 21 avril 2011 un dividende de 1,60 euro par action, stable par rapport à 2009. Les dates de détachement, d'arrêtés des positions et de paiement sont respectivement fixées aux 29 avril, 3 et 4 mai 2011.

Conseil d'administration

Le Conseil d'administration proposera à la prochaine Assemblée générale de renouveler les mandats d'administrateurs de Patricia Barbizet, Hervé Le Bouc, Helman le Pas de Sécheval et Nonce Paolini.

Perspectives

Le carnet de commandes 2010 et les perspectives commerciales permettent à Bouygues d'afficher un objectif de chiffre d'affaires de 31,7 milliards d'euros (+2%) pour 2011.

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	2010	2011 objectif	Variation %
Bouygues Construction	9 235	9 400	+2%
Bouygues Immobilier	2 418	2 440	+1%
Colas	11 661	11 800	+1%
TF1	2 622	2 630	=
Bouygues Telecom	5 636	5 730	+2%
Holding et divers	132	120	ns
Retraitements intra-Groupe	(479)	(420)	ns
TOTAL	31 225	31 700	+2%
<i>dont France</i>	<i>21 506</i>	<i>22 000</i>	<i>+2%</i>
<i>dont international</i>	<i>9 719</i>	<i>9 700</i>	<i>=</i>

Rémunération des dirigeants

Conformément aux recommandations AFEP-MEDEF, les informations sur les rémunérations des dirigeants et les attributions d'options sont publiées ce jour sur le site www.bouygues.com, rubrique Finances/Actionnaires, Information réglementée.

Prochains rendez-vous financiers :

- 16 mai 2011 : chiffre d'affaires et résultats du premier trimestre 2011 (17h45)
- 30 août 2011 : résultats du premier semestre 2011 (17h45)
- 31 août 2011 : présentation des résultats du premier semestre 2011

Les comptes ont été audités et un rapport avec une certification sans réserve a été émis par les commissaires aux comptes.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com.

La réunion de présentation des résultats aux analystes financiers sera retransmise en direct sur Internet le 2 mars 2011 à partir de 11h sur www.bouygues.com.

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 10 79 - investors@bouygues.com

www.bouygues.com

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)			Variation %
	2009	2010	
Chiffre d'affaires	31 353	31 225	=
Résultat opérationnel courant	1 855	1 760	-5%
Autres produits et charges opérationnels	0	31¹	ns
Résultat opérationnel	1 855	1 791	-3%
Coût de l'endettement financier net	(344)	(330)	-4%
Autres produits et charges financiers	25	6	ns
Charge d'impôt	(487)	(482)	-1%
Quote-part du résultat net des entités associées	393	278	-29%
Résultat net des activités poursuivies	1 442	1 263	-12%
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	14	0	ns
Résultat net	1 456	1 263	-13%
Part des intérêts minoritaires	(137)	(192)	+40%
Résultat net part du Groupe	1 319	1 071	-19%

¹ Les autres produits et charges opérationnels incluent :

- TF1 : un produit de 83 millions d'euros généré principalement par la réévaluation des quotes-parts antérieurement détenues, à la suite de la prise de contrôle de TMC et de NT1
- Colas : des éléments non courants à hauteur de -52 millions d'euros, principalement liés à des charges pour d'anciennes affaires de concurrence et à des dépréciations de survaleurs en Europe centrale

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE DU QUATRIEME TRIMESTRE (millions d'euros)	4^{ème} trimestre		Variation %
	2009	2010	
Chiffre d'affaires	8 185	8 158	=
Résultat opérationnel courant	394	432	+10%
Résultat opérationnel	394	393¹	=
Résultat net part du Groupe	295	148	-50%

¹ Dont -39 millions d'euros d'autres produits et charges opérationnels, soit -13 millions d'euros chez TF1 et -26 millions d'euros chez Colas

BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	Fin 2009	Fin 2010
	Actif non courant	17 700
Actif courant	16 235	16 966
TOTAL ACTIF	33 935	35 586
Capitaux propres	9 726	10 607
Passif non courant	8 250	8 732
Passif courant	15 959	16 247
TOTAL PASSIF	33 935	35 586
Endettement net	2 704	2 473

CHIFFRE D'AFFAIRES DES METIERS (millions d'euros)	2009	2010	Variation %	Variation à périmètre et change constants %
Bouygues Construction	9 546	9 235	-3%	-5%
Bouygues Immobilier	2 989	2 418	-19%	-20%
Colas	11 581	11 661	+1%	-3%
TF1	2 365	2 622	+11%	+9%
Bouygues Telecom	5 368	5 636	+5%	+5%
Holding et divers	134	132	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(630)	(479)	ns	ns
Total	31 353	31 225	=	-3%
<i>dont France</i>	<i>21 678</i>	<i>21 506</i>	<i>-1%</i>	<i>-2%</i>
<i>dont international</i>	<i>9 675</i>	<i>9 719</i>	<i>=</i>	<i>-5%</i>

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	2009	2010	Variation %
Bouygues Construction	746	606	-19%
Bouygues Immobilier	269	184	-32%
Colas	1 109	894	-19%
TF1	194	319	+64%
Bouygues Telecom	1 344	1 367	+2%
Holding et divers	(46)	(40)	ns
TOTAL	3 616	3 330	-8%

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros)	2009	2010	Variation %
Bouygues Construction	335	315	-6%
Bouygues Immobilier	203	204	=
Colas	541	365	-33%
TF1	101	230	x2
Bouygues Telecom	730	692	-5%
Holding et divers	(55)	(46)	ns
TOTAL	1 855	1 760	-5%

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL (millions d'euros)	2009	2010	Variation %
Bouygues Construction	335	315	-6%
Bouygues Immobilier	203	204	=
Colas	541	313	-42%
TF1	101	313	x3
Bouygues Telecom	730	692	-5%
Holding et divers	(55)	(46)	ns
TOTAL	1 855	1 791	-3%

Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2009	2010	Variation %
Bouygues Construction	240	201	-16%
Bouygues Immobilier	110	108	-2%
Colas	374	216	-42%
TF1	49	98	x2
Bouygues Telecom	422	397	-6%
Alstom	346	235	-32%
Holding et divers	(222)	(184)	ns
TOTAL	1 319	1 071	-19%

TRESORERIE NETTE PAR METIER (millions d'euros)	Fin 2009	Fin 2010	Variation (en millions d'euros)
Bouygues Construction	3 285	2 856	-429 M€
Bouygues Immobilier	146	376	+230 M€
Colas	116	(57)	-173 M€
TF1	73	17	-56 M€
Bouygues Telecom	(294)	(170)	+124 M€
Holding et divers	(6 030)	(5 495)	+535 M€
TOTAL	(2 704)	(2 473)	+231 M€

Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (millions d'euros)	2009	2010	Variation (en millions d'euros)
Bouygues Construction	569	509	-60 M€
Bouygues Immobilier	181	195	+14 M€
Colas	1 066	814	-252 M€
TF1	186	297	+111 M€
Bouygues Telecom	1 340	1 327	-13 M€
Holding et divers	88	102	+14 M€
TOTAL	3 430	3 244	-186 M€

Contribution des métiers aux INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS (millions d'euros)	2009	2010	Variation (en millions d'euros)
Bouygues Construction	142	221	+79 M€
Bouygues Immobilier	6	4	-2 M€
Colas	362	474	+112 M€
TF1	70	43	-27 M€
Bouygues Telecom	683	680	-3 M€
Holding et divers	7	1	-6 M€
TOTAL	1 270	1 423	+153 M€