



Donnons vie au progrès



COMMUNIQUÉ
DE PRESSE

PARIS

23/02/2022



Certifié avec **wztrust**[®]

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2022

- **Accélération du développement du Groupe**
 - Chiffre d'affaires en hausse de 18%
 - Résultat opérationnel courant des activités en hausse de 284 M€
- **Objectifs 2022 du Groupe atteints** : chiffre d'affaires hors Equans en hausse de 8% et résultat opérationnel courant hors Equans en hausse de 152 M€
- **Objectifs 2022 de Bouygues Telecom atteints** : chiffre d'affaires facturé au client en hausse de 6%, progression de l'EBITDAaL de 9%¹, et investissements bruts d'exploitation à 1,5 Md€²
- **Acquisition d'Equans finalisée le 4 octobre 2022**
- Dette nette : 7,4 Md€, reflétant l'acquisition d'Equans et les rachats d'actions propres
- Paiement d'un **dividende de 1,80 €³ / action**
- Dans un environnement instable, marqué par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et la volatilité des devises, Bouygues vise pour 2023 un chiffre d'affaires proche de celui de 2022, et une augmentation de son ROCA⁴ (sur la base d'un proforma intégrant Equans sur l'ensemble de l'exercice 2022)

Le Conseil d'administration de Bouygues s'est réuni le 22 février 2023 sous la présidence de Martin Bouygues et a arrêté les comptes de l'année 2022.

¹ Corrigé du reclassement en immobilisations des redevances annuelles fixes des fréquences 900 MHz et 1800 MHz

² Hors fréquences

³ Proposé à l'assemblée générale du 27 avril 2023

⁴ Résultat opérationnel courant des activités



CHIFFRES-CLÉS

Les données financières présentées dans ce communiqué et arrêtées au 31 décembre 2022 intègrent les comptes d'Equans au 4^{ème} trimestre 2022.

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Chiffre d'affaires	44 322	37 589	+18% ^a
Résultat opérationnel courant des activités	2 018	1 734	+284
Marge des activités	4,6%	4,6%	=
Résultat opérationnel courant	1 962 ^b	1 693 ^c	+269
Résultat opérationnel	1 872 ^d	1 733 ^e	+139
Résultat net part du Groupe	973	1 125 ^f	-152
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(7 440)	(941)	-6 499

(a) +4% à périmètre et change constants

(b) Dont -56 M€ d'amortissement de PPA

(c) Dont -41 M€ d'amortissement de PPA

(d) Dont -90 M€ de produits et charges non courants

(e) Dont +40 M€ de produits et charges non courants

(f) Dont +219 M€ liés à Alstom

- Le **chiffre d'affaires** annuel atteint 44,3 milliards d'euros, en hausse de 18% par rapport à 2021. Hors la contribution d'Equans au 4^{ème} trimestre 2022, il progresse de 8%. Le chiffre d'affaires a été porté par de bonnes performances commerciales des métiers et par l'inflation. À périmètre et change constants, le chiffre d'affaires augmente de 4%.
- Le **résultat opérationnel courant des activités** (ROCA) ressort à 2 018 millions d'euros, à comparer à un montant de 1 734 millions d'euros en 2021, faisant ressortir une marge des activités de 4,6% (stable par rapport à 2021).
- Le **résultat opérationnel courant** s'améliore de 269 millions d'euros par rapport à 2021 et atteint 1 962 millions d'euros. Hors Equans, le résultat opérationnel courant est en hausse de 152 millions sur la période. Hors Equans, la **marge opérationnelle courante** est au même niveau qu'en 2021, soit 4,5%.
- Le **résultat net part du Groupe** s'élève à 973 millions d'euros. Il intègre un résultat non courant¹ de -90 millions d'euros comprenant essentiellement les coûts relatifs aux opérations de M&A, des impacts réglementaires et des plus-values de cessions. Pour rappel, le résultat non courant de l'année 2021 s'élevait à 40 millions d'euros en raison principalement de plus-values de cessions de *data centers* chez Bouygues Telecom. En outre, le résultat net part du Groupe intégrait également sur cette même période une contribution d'Alstom pour 219 millions d'euros essentiellement liée aux cessions d'actions.
- L'**endettement financier net** s'établit à 7 440 millions d'euros, contre 941 millions d'euros fin 2021, soit une variation de 6 499 millions d'euros. Hors impact de l'acquisition d'Equans, estimée à 6,5 milliards d'euros à la date d'acquisition, et des rachats d'actions propres pour 224 millions d'euros, l'endettement financier net se serait amélioré de 241 millions d'euros. Le ratio d'endettement net² augmente à 53% (contre 7% fin 2021).

¹ Dont charges non courantes de 63 M€ chez Bouygues SA, de 82 M€ chez Bouygues Construction, et de 15 M€ chez TF1 ; et produits non courants de 70 M€ chez Bouygues Telecom

² Endettement net / capitaux propres



DIVIDENDE

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale du 27 avril 2023 le versement d'un dividende de 1,80 euro par action au titre de l'exercice 2022, stable par rapport à l'exercice 2021. Pour rappel, en 2021, le dividende avait augmenté de 1,70 euro à 1,80 euro.

Les dates de détachement, d'arrêté de positions et de paiement sont respectivement fixées aux 3, 4 et 5 mai 2023.

PERSPECTIVES 2023

Perspectives du Groupe

Les perspectives ci-dessous s'entendent sur la base des éléments connus à date.

Dans un environnement instable, marqué par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et la volatilité des devises, Bouygues vise pour 2023 un chiffre d'affaires proche de celui de 2022, et une augmentation du résultat opérationnel courant de ses activités (ROCA).

Ces perspectives s'entendent sur la base d'un proforma 2022 intégrant Equans comme si l'acquisition avait été réalisée au 1^{er} janvier 2022, soit un chiffre d'affaires de 54,4 milliards d'euros et un résultat opérationnel courant des activités de 2 164 millions d'euros.

Perspectives du groupe Colas

Dans un environnement instable, marqué par l'inflation, la hausse des taux d'intérêt et la volatilité des devises, le groupe Colas dispose de fondamentaux solides et continuera de bénéficier des effets positifs des plans de transformation qu'il a engagés.

Comme annoncé au 3^{ème} trimestre 2022, Colas confirme son objectif de progression du résultat opérationnel courant en 2023 par rapport à 2022.

Le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) étant le nouvel indicateur de performance financière du Groupe, Colas confirme que ce dernier est également attendu en hausse en 2023 par rapport à 2022.

Perspectives du groupe TF1

En 2023, le groupe TF1 consolidera son *leadership* et maintiendra un taux de marge opérationnelle courante des activités proche de 2022. Le groupe TF1 continuera à générer une trésorerie lui permettant de viser une politique de dividendes en croissance ou stable sur les prochaines années.

Perspectives de Bouygues Telecom

Dans un contexte de poursuite du développement de sa base de clients, notamment dans le Fixe, et de maintien de ses investissements destinés à densifier son réseau dans le Mobile, Bouygues Telecom vise pour 2023 :

- Un chiffre d'affaires facturé aux clients en hausse,
- Un EBITDA après Loyer d'environ 1,9 milliard d'euros,
- Des investissements d'exploitation bruts d'environ 1,5 milliard d'euros, hors fréquences.

PERSPECTIVES D'EQUANS

Equans tient son *Capital Markets Day* ce jour et présente sa stratégie et ses perspectives dans un communiqué dédié.

- Equans vise une légère croissance de son chiffre d'affaires en 2023 et 2024, résultant de sa stratégie de sélectivité.
- À partir de 2025, Equans vise une accélération de la croissance organique de son chiffre d'affaires pour atteindre celle des comparables du marché.



- Objectif de marge opérationnelle courante des activités (marge de ROCA) d'Equans de 5% en 2027 par rapport à 2,3%¹ en 2022 avec :
 - en 2023, une marge de ROCA entre 2,5% et 3%,
 - en 2025, une marge de ROCA proche de 4%,
 - en 2027, une marge de ROCA de 5%.
- Une progression de la génération de flux de trésorerie portée par l'amélioration de la marge opérationnelle courante des activités, un taux de conversion de 80% à 100% du résultat opérationnel courant des activités en *cash-flow*² avant BFR dès 2023 et l'amélioration du BFR grâce au plan PERFORM.

ANALYSE DÉTAILLÉE PAR ACTIVITÉ

ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION ET SERVICES

Fin décembre 2022, le carnet de commandes des **activités de construction et services** (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) est en hausse de 2% à 33,8 milliards d'euros, un niveau historique (-1% à change constant et hors principales cessions et acquisitions).

À 20,6 milliards d'euros, le haut niveau du carnet de commandes de **Bouygues Construction** offre une bonne visibilité sur l'activité future. Le carnet de commandes du pôle BTP progresse de 1%, la performance des activités Bâtiment à l'international étant atténuée par le volume moindre de grands projets remportés depuis un an, notamment dans la partie Travaux Publics. Celui du pôle Energies et Services est en repli de 4%, reflétant une plus grande sélectivité dans les contrats ainsi que le transfert des activités nucléaires au pôle BTP. Sur l'ensemble de l'année 2022, Bouygues Construction a enregistré une prise de commandes en hausse de 9% par rapport à 2021, essentiellement tirée par les activités de fonds de commerce et a remporté, sur la seconde partie de l'année, plusieurs contrats significatifs en Bâtiment, notamment à l'international (« Quai des Vernets » en Suisse pour 475 millions d'euros, « Qiddiya » en Arabie Saoudite pour 559 millions d'euros). Le carnet de commandes à exécuter en 2023 s'établit à 10,3 milliards d'euros, un niveau supérieur à celui de l'exercice précédent. Il est composé d'un carnet de commandes du pôle BTP à exécuter en 2023 de 8,0 milliards d'euros (contre 7,4 milliards d'euros fin 2021 à exécuter en 2022) et d'un carnet de commandes du pôle E&S à exécuter en 2023 de 2,3 milliards d'euros (stable comparé au niveau de fin 2021 à exécuter en 2022).

Dans un contexte immobilier résidentiel plus tendu depuis l'été 2022, **Bouygues Immobilier** continue de bénéficier du rattrapage de l'obtention des permis de construire. Toutefois, l'allongement des délais de négociation des appels d'offres travaux et la remontée rapide des taux d'intérêt ont conduit Bouygues Immobilier à décaler la mise à l'offre de certains projets, impactant un peu plus le stock disponible à la vente et les réservations. Le marché de l'immobilier reste globalement attentiste. Le carnet de commandes de Bouygues Immobilier est en repli de 17% par rapport à fin 2021.

Enfin, le carnet de commandes de **Colas** s'élève à 11,7 milliards d'euros, en hausse de 9% sur un an et de 7% à change constant et hors principales cessions et acquisitions, profitant d'une prise de commandes en hausse de 6% par rapport à 2021. Les activités ferroviaires à l'international ont notamment enregistré des commandes significatives au Royaume-Uni et en Egypte au cours de l'année. Le carnet de commandes à exécuter en 2023 s'établit à 6,9 milliards d'euros, un niveau supérieur à celui de l'exercice précédent. Les activités routières ont connu des évolutions contrastées selon les zones géographiques, dans un environnement souvent perturbé par l'inflation.

Le chiffre d'affaires des activités de construction et services s'établit à 30,5 milliards d'euros sur l'année 2022, en hausse de 9% sur un an, essentiellement tiré par Colas. À périmètre et change constants, la progression du chiffre d'affaires est de 4%. Le chiffre d'affaires de Bouygues Construction progresse de 3%, porté par la bonne

¹ Données combinées Equans et Bouygues Energies & Services non auditées proforma 2022

² *Cash flow* libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés



performance du segment Bâtiment et Travaux Publics. Le chiffre d'affaires du pôle Energies et Services est stable, malgré le transfert d'activités nucléaires au pôle Bâtiment et Travaux Publics, et reflète la stratégie de sélectivité des contrats. Le chiffre d'affaires de Bouygues Immobilier, y compris les co-promotions, aurait progressé de 1% (hors ces co-promotions, il est en repli de 4% par rapport à fin 2021, reflétant le contexte de marché). Le chiffre d'affaires de Colas augmente de 17% (+9% à périmètre et change constants), porté notamment par l'inflation.

Le résultat opérationnel courant des activités de construction et services (ROCA) s'élève à 918 millions d'euros, en hausse de 86 millions d'euros sur l'année. La différence de 8 millions d'euros entre le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) et le résultat opérationnel courant en 2022 s'explique par un amortissement d'actifs incorporels chez Colas, principalement lié à l'acquisition de Miller McAsphalt (PPA). La marge opérationnelle courante des activités (marge de ROCA) s'établit à 3,0%, stable par rapport à 2021.

Le ROCA de Bouygues Construction progresse de 71 millions d'euros sur la période. La marge de ROCA s'améliore et s'élève à 3,1% (contre 2,7% en 2021) ; elle bénéficie de l'amélioration de la marge du pôle Energies et Services qui atteint 3,6% en 2022 (contre 2,8% en 2021) et également de celle du pôle Bâtiment et Travaux Publics qui s'établit à 3,0% (contre 2,6% en 2021) en dépit d'un contexte de hausse généralisée des coûts. Dans un contexte de faible activité dans le tertiaire et d'un marché résidentiel limité, le ROCA et la marge de ROCA de Bouygues Immobilier sont en repli sur l'année. En tenant compte des co-promotions, le ROCA aurait progressé de 1 million d'euros. Enfin, le ROCA de Colas progresse au quatrième trimestre 2022 de 40 millions d'euros par rapport au quatrième trimestre 2021, les plans d'action visant à compenser les effets de l'inflation ayant continué de porter leurs fruits. Au total, sur l'ensemble de l'année 2022, le ROCA de Colas affiche une progression de 21 millions d'euros par rapport à 2021.

À compter du premier trimestre 2023, et en raison de l'apport des activités d'énergies et services à Equans, les chiffres de Bouygues Construction ne seront plus constitués que de ceux du pôle BTP qui a réalisé, en 2022, un chiffre d'affaires de 9 304 millions d'euros dont 2 180 millions d'euros au premier trimestre et dégagé un ROCA de 276 millions d'euros dont 58 millions d'euros au premier trimestre.

EQUANS

L'année 2022 a été une année très chargée et singulière pour Equans. En effet, plusieurs chantiers se sont succédé : d'abord la finalisation de la constitution de son périmètre, ensuite la mise en place de tous les systèmes nécessaires à sa mise en autonomie, puis dans le cadre de son acquisition par Bouygues, tout le travail sur les problématiques d'antitrust et sur le rapprochement avec Bouygues Energies et Services qui a eu lieu en janvier 2023. En outre, 2022 a été la première année complète d'implémentation du plan de transformation lancé en 2021.

Le carnet d'Equans à fin décembre 2022 (hors Bouygues Energies et Services) est de 18,7 milliards d'euros, offrant une bonne visibilité sur l'activité future.

La contribution d'Equans au chiffre d'affaires et au ROCA du Groupe sont de respectivement 3,8 milliards d'euros et 130 millions d'euros, soit une marge de ROCA de 3,5%.

Les données proforma 2022 d'Equans font ressortir un chiffre d'affaires de 13,8 milliards d'euros, un ROCA de 278 millions d'euros et une marge de ROCA de 2,0%. Le ROCA et la marge de ROCA sont marqués par un effet saisonnier, qui a été particulièrement fort en 2022.

Enfin, la dette nette (-) d'Equans, estimée à environ -0,4 milliard d'euros à la date d'acquisition, a été réduite à -24 millions d'euros fin 2022.



À compter du premier trimestre 2023, les chiffres d'Equans comprendront ceux de Bouygues Energies et Services, qui a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 3 863 millions d'euros (dont 898 millions d'euros au premier trimestre) et dégagé un ROCA de 137 millions d'euros (dont 27 millions d'euros au premier trimestre).

TF1

Le chiffre d'affaires du groupe **TF1** s'établit à 2 508 millions d'euros à fin décembre 2022, en hausse de 3% sur un an (+3% à périmètre et change constants) :

- Le chiffre d'affaires Média est en baisse de 1%. Il comprend un chiffre d'affaires publicitaire en repli de 1,5% (en lien avec la déconsolidation des activités de Unify) mais stable sur l'année à périmètre constant. Le groupe TF1 maintient ses parts d'audience¹ à un niveau élevé sur l'ensemble de l'année. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires publicitaire a été porté par les très bonnes performances des matchs de la coupe du monde de *football*.
- Le chiffre d'affaires de Newen Studios (en hausse de 28% sur un an) profite des livraisons de programmes emblématiques (« Liaison », « Marie-Antoinette ») ainsi que des acquisitions de studios réalisées en 2021 et 2022.

Le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) s'élève à 322 millions d'euros, en baisse de 26 millions d'euros sur l'année. Il est en hausse de 3 millions d'euros après retraitement du crédit d'impôt éditeur perçu en 2021 pour 29 millions d'euros. La différence de 6 millions d'euros entre le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) et le résultat opérationnel courant en 2022 s'explique par l'amortissement d'actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (*PPA*).

La variation du ROCA tient compte de la bonne maîtrise du coût des programmes à 987 millions d'euros (contre 981 millions d'euros en 2021), dans une année marquée par la diffusion de la coupe du monde de *football*. Au global, la marge de ROCA ressort à 12,8%.

Gouvernance

Lors du Conseil d'Administration du 13 février 2023, Rodolphe Belmer a été nommé administrateur et Président du conseil. Il est désormais Président directeur général du groupe TF1.

Le Conseil d'administration a tenu à remercier Gilles Pélisson pour son implication à la tête du groupe TF1 ces sept dernières années et la qualité de la transition réalisée avec Rodolphe Belmer.

BOUYGUES TELECOM

Au cours de l'année 2022, l'activité commerciale de Bouygues Telecom est restée dynamique, dans le Mobile comme dans le Fixe. À fin décembre 2022, le parc forfait Mobile hors MtoM compte 15,2 millions de clients, grâce à la conquête de 449 000 nouveaux clients dans l'année, dont 81 000 au quatrième trimestre. Dans le Fixe, le parc de clients FTTH atteint 3 millions d'abonnés à fin décembre 2022, grâce au gain de 674 000 nouveaux clients en 12 mois. La part des clients Fixe bénéficiant d'une ligne FTTH continue d'augmenter et atteint ainsi 64%, contre 52% un an auparavant. Le parc Fixe comprend au total 4,7 millions de clients.

En appui de cette stratégie de conquête, Bouygues Telecom poursuit ses innovations afin d'apporter le meilleur de la technologie à ses clients. Bouygues Telecom a ainsi lancé trois nouvelles box BtoC, dont une box 5G constituée à 95% de plastique recyclé, ainsi qu'une box BtoB Tout-En-Un pour les petites et moyennes entreprises (fibre, téléphonie, outils collaboratifs, équipements).

¹ 33,6% chez les FRDA (+0,1 point sur un an) et 30,5% chez les individus âgés de 25-49 ans (+0,3 point sur un an).



Reflet de cette dynamique commerciale, le chiffre d'affaires facturé aux clients ressort à 5,6 milliards d'euros, en hausse de 6% par rapport à fin décembre 2021. Il continue de bénéficier de l'augmentation des bases de clients Mobile et Fixe et de la solidité des ABPU (l'ABPU Mobile retraité de l'impact *roaming* augmente de 0,3 € à 20,1 € par client par mois, et l'ABPU Fixe augmente de 1,1 € à 29,5 € par client par mois).

Le chiffre d'affaires Services croît de 3% sur un an, pénalisé par le chiffre d'affaires « entrant » sur l'ensemble de l'année. La baisse du chiffre d'affaires « entrant » reflète celles du trafic (voix et SMS) et du tarif régulé des terminaisons d'appel. Elle est sans impact sur l'EBITDA après Loyer, car compensée par des coûts symétriques liés au trafic « sortant ».

Le chiffre d'affaires Autres augmente pour sa part de 7% sur un an, tiré essentiellement par la croissance du chiffre d'affaires Travaux. Au total, le chiffre d'affaires de l'opérateur sur l'année 2022 progresse de 4% par rapport à l'année 2021.

L'EBITDA après Loyer progresse sur l'ensemble de l'année, soutenu par cet effet-mix favorable et la bonne maîtrise des coûts. Afin de s'aligner avec la pratique de marché, Bouygues Telecom a requalifié en immobilisations les redevances annuelles fixes des fréquences 900 MHz et 1 800 MHz, ce qui a eu un effet positif de 23 millions d'euros au quatrième trimestre. Hors reclassement, l'EBITDA après Loyer progresse de 9%, et la marge d'EBITDA après Loyer poursuit sa croissance (+ 1,5 point par rapport à fin décembre 2021 à 30,4%). Y compris ce reclassement, l'EBITDA après Loyer progresse de 161 millions d'euros (+10%) par rapport à fin décembre 2021 et atteint 1 773 millions d'euros. La marge d'EBITDA après Loyer ressort à 30,8% en hausse de 1,9 point.

Le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) s'élève à 694 millions d'euros, en hausse de 93 millions d'euros sur l'année. La différence de 29 millions d'euros entre le résultat opérationnel courant des activités (ROCA) et le résultat opérationnel courant en 2022 s'explique par un amortissement d'actifs incorporels principalement lié à l'acquisition de BTBD (PPA).

Les investissements d'exploitation bruts hors fréquences s'élèvent à 1 548 millions d'euros à fin décembre 2022, en hausse de 9 millions d'euros sur un an. Les cessions, liées aux ventes de *data centers*, atteignent 138 millions d'euros à fin décembre 2022 (contre 208 millions d'euros à fin décembre 2021).

SITUATION FINANCIÈRE

- À 14,7 milliards d'euros, la **trésorerie disponible** du Groupe reste à un niveau élevé versus le niveau record de 20,4 milliards d'euros fin 2021 incluant le crédit syndiqué en prévision du financement de l'acquisition d'Equans pour 6 milliards d'euros, et versus 12 milliards d'euros fin 2020. Cette trésorerie disponible est composée de la trésorerie du Groupe à hauteur de 5,5 milliards d'euros complétée de facilités de crédit moyen et long terme non utilisées de 9,2 milliards d'euros, dont 2,5 milliards d'euros au titre du crédit syndiqué signé en décembre 2021.
- L'**endettement financier net** à fin décembre s'établit à 7 440 millions d'euros contre 941 millions d'euros à fin décembre 2021. L'évolution entre fin 2021 et fin 2022 tient compte essentiellement de l'acquisition d'Equans pour un montant de 6,5 milliards d'euros (incluant une dette nette le jour de l'acquisition estimée à environ 0,4 milliard d'euros), et des rachats d'actions Bouygues pour 224 millions d'euros. Sans l'impact de ces deux éléments, l'endettement financier net aurait été de 700 millions d'euros. La dette nette 2022 a également été impactée par la distribution du dividende en mai 2022, les rachats d'actions TF1 pour 14 millions d'euros et l'encaissement de 723 millions d'euros nets d'impôt au titre des swaps de pré-couverture mis en place afin de se prémunir contre une hausse de taux d'intérêt dans la perspective du refinancement de l'acquisition d'Equans.
- Au cours du quatrième trimestre 2022, la variation du Besoin en Fonds de Roulement (BFR) lié à l'activité et divers a atteint +2,3 milliards d'euros. Sur l'ensemble de l'année, la variation du BFR lié à l'activité et



divers s'établit à -727 millions d'euros, l'année 2022 ayant démarré avec un niveau de BFR déjà optimisé après deux années d'amélioration notable.

- Le **ratio d'endettement net**¹ s'établit à 53% (7% fin 2021).

Au cours de l'année, Bouygues a renouvelé, sans *covenant* ni clause de *rating*, ses lignes de crédit moyen et long terme au fur et à mesure de leurs échéances. Fin décembre, la maturité moyenne des émissions obligataires du Groupe est de 9,0 ans à un coupon moyen de 3,05% (et un taux effectif moyen de 2,33%). L'échéancier de la dette est bien réparti dans le temps.

Les notations financières long terme attribuées au Groupe par les agences Moody's le 30 novembre 2022 et Standard and Poor's le 16 décembre 2022 sont respectivement : A3, perspective stable et A-, perspective négative.

RÉDUCTION DU CAPITAL DE BOUYGUES SA PAR ANNULLATION D' ACTIONS AUTO-DÉTENUES

Dans le cadre de l'autorisation donnée par l'assemblée générale du 28 avril 2022, le Conseil d'administration du 16 novembre 2022 a procédé à l'annulation de 8 045 000 actions auto-détenues de Bouygues SA, et ainsi réduit le capital de la Société.

Au 31 décembre 2022, le nombre d'actions composant le capital de Bouygues SA s'établit à 374 486 777 actions.

PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Après la validation en 2021 des objectifs de réduction des émissions de GES² de Colas, les autres métiers du Groupe ont tous déposé en 2022 (à l'exception d'Equans) leur dossier visant la validation par le SBTi³ de leur trajectoire de décarbonation.

La trajectoire de Bouygues Telecom a été validée, et la validation des trajectoires de Bouygues Construction, Bouygues Immobilier et TF1 est attendue en 2023.

De son côté, Equans a lancé l'audit de son empreinte carbone mondiale et vise le dépôt de son dossier auprès du SBTi en 2024.

GOVERNANCE

Le conseil d'administration, qui s'est réuni le 22 février 2023, a approuvé les projets de résolutions qui seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires du 27 avril 2023 afin notamment de :

- Renouveler les mandats de deux administrateurs, **Benoît Maes** et **Alexandre de Rothschild**, pour une durée de trois ans.

Dans l'hypothèse de l'approbation de ces résolutions par l'assemblée générale du 27 avril 2023 :

- La composition du conseil d'administration serait maintenue à 14 administrateurs, dont deux administrateurs représentant les salariés et deux administratrices représentant les salariés actionnaires ;

¹ Endettement net / capitaux propres

² Gaz à effet de serre

³ SBTi: *Science Based Targets* initiative (initiative conjointe du *Carbon Disclosure Project* (CDP), du *Global Compact* des Nations Unies, du *World Resource Institute* (WRI) et du *World Wildlife Fund* (WWF))



- La proportion de femmes et d'administrateurs indépendants au sein du conseil d'administration serait de 50% (les administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires ne sont pas pris en compte pour le calcul de ces pourcentages).

PROCHAINS RENDEZ-VOUS FINANCIERS

- Ce jour : *Capital Markets Day* d'Equans (14h00 CET)
- 27 avril 2023 : Assemblée générale (15h30 CET)
- 5 mai 2023 : paiement du dividende
- 16 mai 2023 : résultats du premier trimestre 2023 (7h30 CET)
- 28 juillet 2023 : résultats du premier semestre 2023 (7h30 CET)
- 31 octobre 2023 : résultats des neuf premiers mois 2023 (7h30 CET)



Les comptes ont été audités et un rapport avec une certification sans réserve a été émis par les commissaires aux comptes.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com/resultats.

La présentation des résultats aux analystes se tiendra le 23 février 2023 à 11H (CET) en webcast.

Les détails de connexion sont disponibles sur le site www.bouygues.com.

La présentation sera disponible avant le démarrage du webcast sur le site www.bouygues.com/resultats.

À PROPOS DE BOUYGUES

Bouygues est un groupe de services diversifié, présent dans plus de 80 pays et riche de 196 000 collaborateurs au service du progrès humain dans la vie quotidienne. Porteuses de croissance, ses activités répondent à des besoins essentiels et en constante évolution : **activités de construction** (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier et Colas), **énergies et services** (Equans), **médias** (TF1) et **télécoms** (Bouygues Telecom).

CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES :

INVESTORS@bouygues.com • Tél. : +33 (0)1 44 20 10 79

CONTACT PRESSE :

presse@bouygues.com • Tél. : +33 (0)1 44 20 12 01

BOUYGUES SA • 32 avenue Hoche • 75378 Paris CEDEX 08 • [bouygues.com](http://www.bouygues.com)    

ACTIVITÉ COMMERCIALE DE L'ANNÉE 2022

CARNET DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION ET SERVICES

(millions d'euros)	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
Bouygues Construction	20 588	20 759	-1% ^a
<i>dont Bâtiment et Travaux Publics</i>	14 130	14 037	+1%
<i>dont Bouygues Energies et Services</i>	6 458	6 722	-4%
Bouygues Immobilier	1 448	1 739	-17% ^b
Colas	11 717	10 726	+9% ^c
Total	33 753	33 224	+2% ^d

(a) -3% à change constants et hors principales acquisitions / cessions

(b) -17% à change constants et hors principales acquisitions / cessions

(c) +7% à change constants et hors principales acquisitions / cessions

(d) -1% à change constants et hors principales acquisitions / cessions

BOUYGUES CONSTRUCTION, PRISES DE COMMANDES

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
France	4 722	4 911	-4%
International	7 331	6 183	+19%
Total	12 053	11 094	+9%

BOUYGUES IMMOBILIER, RÉSERVATIONS

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Logement	1 601	1 849	-13%
Tertiaire	273	236	+16%
Total	1 874	2 085	-10%

COLAS, CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
France Métropole	3 106	3 030	+3%
International et Outre-Mer	8 611	7 696	+12%
Total	11 717	10 726	+9%

EQUANS, CARNET DE COMMANDES

(millions d'euros)	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
Total	18 725	nd	nd



TF1, PART D'AUDIENCE^(a)

en %	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
Total	33,6%	33,5%	+0,1 pt

(a) Source Médiamétrie – Femmes de moins de 50 ans responsables des achats

BOUYGUES TELECOM, PARC CLIENTS

(en milliers)	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
Parc Clients Mobile hors MtoM	15 499	15 067	+432
Parc Forfait Mobile hors MtoM	15 222	14 774	+449
Parc total Mobile	22 455	21 847	+608
Parc FTTH	2 993	2 318	+674
Parc total Fixe	4 670	4 441	+229

PERFORMANCE FINANCIÈRE DE L'ANNÉE 2022

Pour rappel, le pôle Bouygues Energies et Services est consolidé chez Bouygues Construction jusqu'au 31 décembre 2022. Un tableau de contribution de Bouygues Energies et Services seul est disponible en fin de ce communiqué.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Chiffre d'affaires	44 322	37 589	+18% ^a
Résultat opérationnel courant des activités	2 018	1 734	+284
Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA) ^b	(56)	(41)	-15
Résultat opérationnel courant	1 962	1 693	+269
Autres produits et charges opérationnels	(90) ^c	40 ^d	-130
Résultat opérationnel	1 872	1 733	+139
Coût de l'endettement financier net	(198)	(155)	-43
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(62)	(52)	-10
Autres produits et charges financiers	(27)	(11)	-16
Impôt	(424)	(432)	+8
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(30)	222	-252
<i>dont Alstom</i>	0	219	-219
Résultat net des activités poursuivies	1 131	1 305	-174
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(158)	(180)	+22
Résultat net part du Groupe	973	1 125	-152

(a) +4% à périmètre et change constants

(b) *Purchase Price Allocation* (Allocation du prix d'achat)

(c) Dont charges non courantes de 63 M€ chez Bouygues SA, 82 M€ chez Bouygues Construction et 15 M€ chez TF1 ; et produits non courants de 70 M€ chez Bouygues Telecom

(d) Dont charges non courantes de 8 M€ chez Bouygues Immobilier, 10 M€ chez Colas, 10 M€ chez TF1 et 23 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 91 M€ chez Bouygues Telecom

CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation	Effet change	Effet périmètre	À PCC ^c
Activités de construction et services^a	30 549	27 922	+9%	-3%	-2%	+4%
<i>dont Bouygues Construction</i>	<i>13 167</i>	<i>12 770</i>	<i>+3%</i>	<i>-3%</i>	<i>0%</i>	<i>+1%</i>
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	<i>2 032</i>	<i>2 116</i>	<i>-4%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>-4%</i>
<i>dont Colas</i>	<i>15 529</i>	<i>13 226</i>	<i>+17%</i>	<i>-3%</i>	<i>-5%</i>	<i>+9%</i>
Equans	3 757	nd	nd	nd	nd	nd
TF1	2 508	2 427	+3%	0%	0%	+3%
Bouygues Telecom	7 532	7 256	+4%	0%	0%	+4%
Bouygues SA et autres	207	213	n.s.	-	-	n.s.
Retraitements intra-Groupe^b	(410)	(419)	n.s.	-	-	n.s.
Chiffre d'affaires du Groupe	44 322	37 589	+18%	-2%	-12%	+4%
<i>dont France</i>	<i>24 168</i>	<i>22 595</i>	<i>+7%</i>	<i>0%</i>	<i>-5%</i>	<i>+2%</i>
<i>dont international</i>	<i>20 154</i>	<i>14 994</i>	<i>+34%</i>	<i>-5%</i>	<i>-21%</i>	<i>+8%</i>

(a) Somme des chiffres d'affaires contributifs (après retraitements internes aux activités de construction et services)

(b) Dont retraitements intra-groupe des activités de construction et services

(c) À périmètre et change constants

CALCUL DE L'EBITDA APRÈS LOYER^a DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Résultat opérationnel courant	1 962	1 693	+269
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(62)	(52)	-10
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	2 228	2 065	+163
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	172	405	-233
Reprise de provisions et dépréciations non utilisées et autres	(364)	(444)	+80
EBITDA après Loyer du Groupe	3 936	3 667	+269

(a) Voir glossaire pour les définitions

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS À L'EBITDA APRÈS LOYER^a DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	1 272	1 396	-124
<i>dont Bouygues Construction</i>	436	498	-62
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	52	70	-18
<i>dont Colas</i>	784	828	-44
Equans	190	nd	+190
TF1	733	695	+38
Bouygues Telecom	1 773	1 612	+161
Bouygues SA et autres	(32)	(36)	+4
EBITDA après Loyer du Groupe	3 936	3 667	+269

(a) voir glossaire pour les définitions

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS DU GROUPE (ROCA)^a

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	918	832	+86
<i>dont Bouygues Construction</i>	413	342	+71
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	37	43	-6
<i>dont Colas</i>	468	447	+21
Equans	130	nd	+130
TF1	322	348	-26
Bouygues Telecom	694	601	+93
Bouygues SA et autres	(46)	(47)	+1
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	2 018	1 734	+284

(a) voir glossaire pour les définitions

TABLEAU DE PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DES ACTIVITÉS (ROCA) AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (ROC) POUR L'ANNÉE 2022

(millions d'euros)	ROCA ^a	Amortissement de PPA ^b	ROC ^c
Activités de construction et services	918	-8	910
<i>dont Bouygues Construction</i>	413	0	413
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	37	0	37
<i>dont Colas</i>	468	-8	460
Equans	130	0	130
TF1	322	-6	316
Bouygues Telecom	694	-29	665
Bouygues SA et autres	(46)	-13	(59)
Total	2 018	-56	1 962

(a) Résultat Opérationnel Courant des Activités

(b) Amortissement et dépréciation des incorporels reconnus lors des acquisitions

(c) Résultat Opérationnel Courant

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU GROUPE (ROC)

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	910	825	+85
<i>dont Bouygues Construction</i>	413	342	+71
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	37	43	-6
<i>dont Colas</i>	460	440	+20
Equans	130	nd	+130
TF1	316	343	-27
Bouygues Telecom	665	572	+93
Bouygues SA et autres	(59)	(47)	-12
Résultat opérationnel courant du Groupe	1 962	1 693	+269

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	828	807	+21
<i>dont Bouygues Construction</i>	331	342	-11
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	37	35	+2
<i>dont Colas</i>	460	430	+30
Equans	130	nd	+130
TF1	301	333	-32
Bouygues Telecom	735	663	+72
Bouygues SA et autres	(122)	(70)	-52
Résultat opérationnel du Groupe	1 872^a	1 733^b	+139

(a) Dont charges non courantes de 63 M€ chez Bouygues SA, 82 M€ chez Bouygues Construction et 15 M€ chez TF1 ; et produits non courants de 70 M€ chez Bouygues Telecom

(b) Dont charges non courantes de 8 M€ chez Bouygues Immobilier, 10 M€ chez Colas, 10 M€ chez TF1 et 23 M€ chez Bouygues SA ; et produits non courants de 91 M€ chez Bouygues Telecom

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	583	534	+49
<i>dont Bouygues Construction</i>	273	274	-1
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	18	7	+11
<i>dont Colas</i>	292	253	+39
Equans	90	nd	+90
TF1	78	98	-20
Bouygues Telecom	439	403	+36
Alstom	0	219	-219
Bouygues SA et autres	(217)	(129)	-88
Résultat net part du Groupe	973	1 125	-152

ENDETTEMENT (-) / EXCÉDENT (+) FINANCIER NET PAR MÉTIER

(millions d'euros)	À fin déc. 2022	À fin déc. 2021	Variation
Bouygues Construction	3 817	3 521	+296
Bouygues Immobilier	(156)	(142)	-14
Colas	(292)	(33)	-259
Equans	(24)	nd	-24
TF1	326	198	+128
Bouygues Telecom	(2 303)	(1 734)	-569
Bouygues SA et autres	(8 808)	(2 751)	-6 057
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	(7 440)	(941)	-6 499
Obligations locatives courantes et non courantes	(2 605)	(1 835)	-770

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AUX INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	285	311	-26
<i>dont Bouygues Construction</i>	101	71	+30
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	6	6	0
<i>dont Colas</i>	178	234	-56
Equans	59	nd	+59
TF1	312	331	-19
Bouygues Telecom	1 410	1 331	+79
Bouygues SA et autres	22	1	+21
Sous-total	2 088	1 974	+114
Fréquences^a	133	0	+133
Investissements d'exploitation nets du Groupe	2 221	1 974	+247

(a) Au T4 2022, reclassement en immobilisations des redevances annuelles fixes des fréquences 900 MHz, 1800 MHz et 2100 MHz

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU CASH-FLOW LIBRE^a DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Activités de construction et services	582	606	-24
<i>dont Bouygues Construction</i>	269	212	+57
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	26	36	-10
<i>dont Colas</i>	287	358	-71
Equans	69	nd	+69
TF1	281	233	+48
Bouygues Telecom	180	86	+94
Bouygues SA et autres	(317) ^b	(95)	-222
Cash-flow libre du Groupe	795^b	830	-35

(a) voir glossaire pour les définitions

(b) Dont fiscalité sur swaps dénoués pour -146 M€

CONTRIBUTION DE BOUYGUES ÉNERGIES ET SERVICES AUX RÉSULTATS ANNUELS DU GROUPE

(millions d'euros)	2022	2021	Variation
Chiffre d'affaires	3 863	3 871	0%
Résultat opérationnel courant des activités	137	109	+28
Résultat opérationnel	127	109	+18
Résultat net part du Groupe	110	104	+6
Endettement (-) / Excédent (+) financier net	205	594	-389 ^a

(a) Variation liée au versement de dividendes à Bouygues Construction SA

POUR INFORMATION, LE PROFORMA 2022 DES COMPTES DU GROUPE BOUYGUES, INTÉGRANT EQUANS COMME SI L'ACQUISITION AVAIT ÉTÉ RÉALISÉE AU 1^{ER} JANVIER 2022, S'ÉTABLIRAIT AINSI :

(millions d'euros)	2022
Chiffre d'affaires	54 385
Résultat opérationnel courant des activités	2 164
<i>Marge des activités</i>	4,0%
Résultat opérationnel courant	2 069
Résultat net part du Groupe	968



GLOSSAIRE

Activités de construction et services : Bouygues Construction, Bouygues Immobilier et Colas

ABPU (Average Billing Per User):

- Dans le Mobile, il est égal à la somme des chiffres d'affaires Mobile facturés au client pour les clients Grand Public et Entreprise divisée par le nombre de clients moyen sur la période. Il ne prend pas en compte les cartes SIM *MtoM* et SIM gratuites.

- Pour le Fixe, il est égal à la somme des chiffres d'affaires Fixe facturés au client pour les clients Grand Public (hors Entreprises) divisée par le nombre de clients moyen sur la période

BtoB (business to business) : décrit les activités d'échanges entre les entreprises.

Carnet de commandes (Bouygues Construction, Colas) : représente le volume d'activité traitée restant à réaliser pour les opérations ayant fait l'objet d'une prise de commande ferme, c'est-à-dire dont le contrat a été signé et est entré en vigueur (après l'obtention de l'ordre de service et la levée des conditions suspensives).

Carnet de commandes (Bouygues Immobilier) : il est composé du chiffre d'affaires des ventes notariées restant à réaliser et du montant du chiffre d'affaires total des réservations signées restant à notarié.

En application de la norme IFRS 11, Bouygues Immobilier exclut de son carnet de commandes le chiffre d'affaires des réservations réalisées à travers des sociétés mises en équivalence (société en co-promotion en cas de contrôle conjoint).

Cash-flow libre : capacité d'autofinancement nette (déterminée après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences.

Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom) : différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- Les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres
- Les revenus d'itinérance
- Les prestations de services autres que Telecom (construction de sites ou installation de lignes FTTH)
- Le cofinancement publicitaire

Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) : il comprend :

- Le chiffre d'affaires facturé au client qui intègre :

Dans le Mobile :

Pour les clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée

Pour les clients Entreprises : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée, ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises

Le chiffre d'affaires du *Machine-To-Machine (MtoM)*

Le chiffre d'affaires de l'itinérance (*roaming* Visiteurs)

Le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO) ;

Dans le Fixe :



Pour les clients Grand Public, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment *Video On Demand* et *Replay TV*) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements

Pour les clients Entreprise, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment *Video On Demand* et *Replay TV*) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements, ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises

Le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes ;

- Le revenu des appels entrants Voix et SMS

- L'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15

- L'activation, puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client des chiffres d'affaires liés aux mises en services

EBITDA après Loyer : correspond au résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, aux provisions et autres dépréciations ainsi que des effets liés aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots conservés.

Évolution du chiffre d'affaires à périmètre et change constants :

- À change constant : évolution après conversion du chiffre d'affaires en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison

- À périmètre constant : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante:

En cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison

En cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours

Excédent / Endettement financier net : la position de trésorerie du Groupe se calcule en tenant en compte la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes créditeurs de banque, les dettes financières non courantes et courantes et les instruments financiers. L'endettement/excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Selon que ce solde est positif ou négatif, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les principaux éléments de variation de l'endettement net sont présentés en note 9 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2022 disponible sur le site internet du Groupe Bouygues.

FTTH (*Fiber to the Home* - Fibre jusqu'à l'abonné) : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition de l'Arcep)

Marge d'EBITDA après Loyer (Bouygues Telecom) : EBITDA après Loyer sur chiffre d'affaires Services

MtoM : les communications « machine à machine » ou « MtoM » consistent en la mise en relation de machines ou d'objets intelligents, ou entre un objet intelligent et une personne, avec un système d'information via des réseaux de communications mobiles généralement sans intervention humaine

Prises FTTH sécurisées : horizontal déployé ou en cours de déploiement ou commandé et ce, jusqu'au point de mutualisation



Prises FTTH commercialisées : prises pour lesquelles l'horizontal et la verticale sont déployés et connectés via le point de mutualisation

Prise de commandes (Bouygues Construction, Colas) : une affaire est enregistrée dans la prise de commandes dès lors que le contrat est signé et entré en vigueur (obtention de l'ordre de service et levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement est mis en place. Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires à réaliser sur cette affaire.

Réservations en valeur (Bouygues Immobilier) : montant exprimé en euro de la valeur des biens immobiliers réservés sur une période donnée.

- Logements : somme des valeurs des contrats de réservation, unité et bloc, signés par les clients et validés en interne, nettes des désistements enregistrés.

- Immeubles de bureaux : ils sont enregistrés dans les réservations à la vente notaire

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

Si Bouygues Immobilier détient le contrôle exclusif de la société de co-promotion (intégration globale), alors 100 % des montants sont intégrés dans les réservations

S'il y a contrôle conjoint (société mise en équivalence), alors l'activité commerciale est enregistrée à hauteur de la quote-part détenue dans la société de co-promotion

Résultat opérationnel courant des activités : le Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROCA) correspond au résultat opérationnel courant avant prise en compte des amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA).

Wholesale : marché de la « vente en gros » aux opérateurs de communications électroniques