



Carrefour : Résultats annuels 2012

Hausse du chiffre d'affaires et du résultat net part du Groupe Renforcement de la structure financière

Chiffres clés 2012

- Croissance des ventes du Groupe : +0,9% à 76,8 Md€, soutenue par les marchés émergents
- Bonne tenue du résultat opérationnel courant à 2 140 M€, avec une progression de 3,5% en France et de 14,2% en Amérique latine
- Hausse significative du résultat net, part du Groupe, à 1 233 M€ (vs. 371 M€ en 2011), incluant les plus-values de cessions
- Amélioration du cash flow libre
- Nette amélioration de la structure financière : la dette nette s'établit à 4,3 Md€, en baisse de 2,6 Md€
- Dividende proposé : 0,58€ par action payable en numéraire ou en titres, en ligne avec la politique de distribution annoncée en mars 2012

(en millions d'€)	2011 ¹	2012 ²	Var.
Chiffre d'affaires hors taxes	76 067	76 789	+0,9%
Résultat opérationnel courant avant amortissements (EBITDA)	3 748	3 688	-1,6%
<i>Marge EBITDA</i>	4,9%	4,8%	
Résultat opérationnel courant	2 197	2 140	-2,6%
<i>Marge opérationnelle courante</i>	2,9%	2,8%	
Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe	-1 865	113	
Résultat net, part du Groupe	371	1 233	x 3,3
Cash flow libre	215	279	
Dette nette à la clôture	6 911	4 320	-2,6 Md€
Dette financière nette / EBITDA	1,8x	1,2x	

¹ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

² Les comptes sociaux et consolidés de l'année 2012 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de Carrefour qui s'est réuni le 6 mars 2013. Les comptes ont été audités par les Commissaires aux Comptes du Groupe.

2012 : un Groupe recentré et renforcé

- **Recentrage du Groupe sur les pays où il détient une position forte et dispose d'un profil multi-format**
 - Après la cession par Carrefour de sa participation à son partenaire Marinopoulos, ce dernier devient le franchisé exclusif de Carrefour pour la Grèce, à Chypre et dans les Balkans
 - Singapour : fermeture des deux magasins du Groupe
 - Cession de la Colombie à Cencosud, pour une valeur totale de 2 Md€
 - Cession de la Malaisie à Aeon pour une valeur de 250 M€
 - Cession de la participation du Groupe dans sa filiale indonésienne à son partenaire CT Corp pour une valeur de 525 M€. CT Corp devient le franchisé exclusif de Carrefour dans le pays

- **Renforcement des activités en France, au Brésil et en Argentine**
 - Consolidation globale de Guyenne & Gascogne à partir du 1^{er} juin 2012 après la réussite de l'OPA/OPE
 - Finalisation du partenariat sur les services financiers avec Itaú Unibanco au Brésil
 - Achat de 129 magasins Eki en Argentine, consolidant le leadership de Carrefour dans le pays

Performance 2012 par zone

	Ventes HT				Résultat opérationnel courant		
	2011 ³	2012	Var.	Variation à changes constants, avec essence	2011 ³	2012	Var.
<i>Millions d'€</i>							
France	35 179	35 341	+0,5%	+0,5%	898	929	+3,5%
Europe	21 536	20 873	-3,1%	-2,7%	640	509	-20,6%
Amérique latine	13 551	14 174	+4,6%	+12,1%	532	608	+14,2%
Asie	5 801	6 400	+10,3%	+0,5%	187	168	-10,3%
Fonctions globales					-61	-74	
Groupe	76 067	76 789	+0,9%	+1,6%	2 197	2 140	-2,6%

France

En France, le chiffre d'affaires est en hausse de 0,5% avec une bonne tenue des ventes alimentaires. Le repositionnement prix a peu impacté la marge commerciale grâce au rééquilibrage entre prix de fond de rayon, promotions et fidélité. Les frais généraux sont en baisse en valeur et en pourcentage du chiffre d'affaires. Le résultat opérationnel courant augmente de 3,5% à 929 M€.

Europe

En Europe, le chiffre d'affaires baisse de 2,7% à changes constants (-3,1% à changes courants), reflétant la baisse de la consommation, plus particulièrement en Europe du Sud. La Belgique continue d'enregistrer une progression de son chiffre d'affaires. Le résultat opérationnel courant de la zone s'établit à 509 M€, une baisse de 20,6%, largement expliquée par le contexte économique en Espagne et en Italie. En Espagne, l'investissement dans les prix n'a pas été intégralement compensé par la réduction significative des coûts de distribution.

³ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

Amérique latine

La croissance des ventes en Amérique latine reste soutenue (+12,1% à changes constants et +4,6% à changes courants), portée par de solides performances en comparable au Brésil comme en Argentine. La marge commerciale progresse. Le résultat opérationnel courant enregistre une forte hausse de 14,2% à 608 M€.

Asie

Les ventes en Chine et à Taiwan augmentent globalement de 0,5% à changes constants (+10,3% à changes courants). La marge commerciale se tient bien. Le travail continu sur la productivité n'a pas totalement compensé la hausse des coûts de distribution liée à l'expansion et à l'inflation salariale en Chine. Le résultat opérationnel courant est en baisse de 10,3% à 168 M€.

Points clés des résultats 2012

Compte de résultat

- Le **chiffre d'affaires** est en hausse de 1,6% à changes constants par rapport à 2011 retraité des cessions. La variation est de +0,9% à changes courants.
- Le **résultat opérationnel courant** est stable à changes constants et baisse de 2,6% à 2 140 M€ à changes courants, sous l'effet de :
 - La stabilité de la **marge des activités courantes**, à 22,1% du chiffre d'affaires HT.
 - La maîtrise des **frais généraux**, en hausse de 1,3%, soit +10 points de base en pourcentage du chiffre d'affaires.
- Le **résultat opérationnel du Groupe** est de 1 434 M€ comparé à une perte de 140 M€ en 2011 après prise en compte de **charges non courantes nettes** qui s'élèvent à 707 M€ en 2012. Les plus-values sur cessions d'actifs de +234 M€ ont partiellement compensé les coûts de réorganisation pour 285 M€, les dépréciations d'actifs pour 236 M€ et d'autres charges non courantes pour 419 M€, dont une large partie est liée à une réévaluation des provisions pour risques.
- Le **résultat net, part du Groupe**, s'améliore fortement et s'établit à 1 233 M€ comparé à 371 M€ en 2011.
 - Le **résultat net des activités poursuivies, part du Groupe** s'établit à 113 M€, résultant des éléments suivants :
 - Une hausse des **charges financières** de 25,1% à 882 M€, largement expliquée par une charge exceptionnelle de 216 M€ liée à notre gestion de position de taux.
 - Une baisse de la **charge d'impôts**, qui s'établit à 388 M€, soit -58,3% par rapport à 2011. Le taux effectif d'impôt (retraité des éléments exceptionnels) s'établit à 35,7%.
 - Le résultat des **activités non poursuivies, part du Groupe**, s'établit à 1 120 M€, essentiellement du fait des cessions clôturées en 2012.

Flux de trésorerie et endettement

- Le **cash flow libre** s'élève à 279 M€, comprenant :
 - Un **autofinancement** de 2 180 M€ (hors activités non poursuivies), en baisse de 8% principalement attribuable à des décaissements au titre de règlements de contentieux fiscaux anciens et de réorganisations.
 - Une faible augmentation du **besoin en fond de roulement**, en nette amélioration par rapport à 2011, sous l'effet d'une amélioration de la trésorerie marchandises issue d'une réduction significative des stocks.
 - Des **investissements opérationnels** contraints à hauteur de 1 547 M€, en baisse de 27% par rapport à 2011. Un tiers de ces investissements a été consacré à la croissance dans les pays émergents, stable par rapport à 2011 en volume.
- Les variations de périmètre du Groupe ont généré un flux de trésorerie net de 2 Md€ en 2012 :
 - L'impact des activités non poursuivies, principalement les cessions de la Colombie et de la Malaisie, est une entrée de cash de 1 960 M€.
 - La cession d'Altis a généré un encaissement de 153 M€.

- L'acquisition des titres de la maison-mère de Guyenne & Gascogne a entraîné un décaissement de 96 M€.
- La sortie nette de trésorerie liée au paiement du **dividende** s'établit à 137 M€, le dividende 2012 ayant été versé sous forme d'actions Carrefour pour près de 60% du total.
- La **dette financière nette** s'établit à 4 320 M€, en diminution de 2,6 Md€ au 31 décembre 2012, renforçant la structure financière du Groupe. Le ratio de dette financière nette sur EBITDA s'améliore significativement, passant de 1,8x en 2011 à 1,2x en 2012.

Dividende proposé de 0,58€ par action

Le Conseil d'Administration a décidé lors de sa séance du 6 mars 2013 de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires du 23 avril prochain un dividende de 0,58€ par action au titre de l'exercice 2012, payable en numéraire ou en actions Carrefour.

Ce dividende proposé correspond à un taux de distribution de 45% du résultat net part du Groupe ajusté des éléments exceptionnels, en ligne avec la politique définie en mars 2012.

Priorités 2013

- ▶ **Développement du modèle multi-local, multi-format**
 - France : poursuite des plans d'actions dans l'ensemble des formats, avec priorité à l'amélioration de l'offre et de l'image-prix, la rénovation des magasins, le développement des drives et du multi-canal
 - Europe : adaptation de l'offre et des coûts face à un environnement économique difficile
 - Marchés émergents : expansion continue en Amérique latine et en Asie
 - Nouvel élan donné au développement des actifs immobiliers
- ▶ **Décentralisation et responsabilisation**
 - Simplifier les structures et les processus de décision
 - Redonner du pouvoir et de l'initiative aux magasins
 - Replacer le client au cœur du métier
- ▶ **Maintien d'une discipline financière stricte**
 - Stabilité de la politique de distribution de dividende
 - Augmentation maîtrisée des investissements (prévus entre 2,2 et 2,3 milliards d'euros en 2013)
 - Contrôle du besoin en fonds de roulement

AGENDA
Ventes T1 2013 : 18 avril 2013
Assemblée Générale des Actionnaires : 23 avril 2013

ANNEXES

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)	2011 ⁴	2012	% Prog
Chiffre d'affaires hors taxes	76 067	76 789	+0,9%
Programme de fidélisation	-810	-662	-18,3%
Autres revenus	2 224	2 333	+4,9%
Revenus totaux	77 481	78 460	+1,3%
Prix de revient des ventes	-60 673	-61 523	+1,4%
Marge des activités courantes	16 809	16 937	+0,8%
Frais généraux	-13 060	-13 249	+1,4%
Résultat opérationnel courant avant amortissements (EBITDA)	3 748	3 688	-1,6%
Amortissements	-1 552	-1 548	-0,3%
Résultat opérationnel courant (ROC)	2 197	2 140	-2,6%
Produits et charges non courants	-2 337	-707	-69,8%
Résultat opérationnel	-140	1 434	
Résultat financier	-705	-882	+25,1%
Résultat avant impôts	-845	552	
Impôts sur les résultats	-931	-388	-58,3%
Sociétés mises en équivalence	64	72	+13,0%
Résultat net des activités poursuivies	-1 713	235	
Résultat net des activités non poursuivies	2 116	1 081	
Résultat net total	404	1 316	
Dont Résultat net, Part du Groupe	371	1 233	
Dont Résultat net des activités poursuivies, Part du Groupe	-1 865	113	
Dont Résultat net des activités non poursuivies, Part du Groupe	2 237	1 120	
Dont Résultat net, Part des minoritaires	33	83	
Dont Résultat net des activités poursuivies, Part des minoritaires	153	122	
Dont Résultat net des activités non poursuivies, Part des minoritaires	-120	-39	

PRINCIPAUX RATIOS

	2011 ⁴	2012
Marge des activités courantes / Chiffre d'affaires	22,1%	22,1%
Frais généraux / Chiffre d'affaires	17,2%	17,3%
Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires	2,9%	2,8%
Résultat opérationnel / Chiffre d'affaires	-0,2%	1,9%

⁴ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

BILAN CONSOLIDE

(en millions d'euros)	2011	2012
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	9 706	9 409
Immobilisations corporelles	13 771	11 509
Immobilisations financières	1 713	1 509
Impôts différés actifs	745	752
Immeubles de placement	507	513
Encours des sociétés financières – Part à plus d'un an	2 236	2 360
Actifs non courants	28 676	26 052
Stocks	6 848	5 658
Créances commerciales	2 782	2 144
Encours des sociétés financières – Part à moins d'un an	3 384	3 286
Actifs d'impôts exigibles	468	520
Autres actifs	969	795
Actifs financiers courants	911	352
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 849	6 573
Actifs courants	19 211	19 328
Actifs détenus en vue de la vente	44	465
TOTAL	47 931	45 844
PASSIF		
Capitaux propres, part du Groupe	6 618	7 487
Intérêts minoritaires dans les sociétés consolidées	1 009	874
Capitaux propres	7 627	8 361
Impôts différés passifs	586	580
Provisions pour risques et charges	3 680	4 000
Dettes financières – Part à plus d'un an	9 513	8 983
Refinancement des encours clients – Part à plus d'un an	419	1 966
Passifs non courants	14 198	15 529
Dettes financières – Part à moins d'un an	2 159	2 263
Fournisseurs et autres créditeurs	15 362	12 925
Refinancement des encours clients – Part à moins d'un an	4 482	3 032
Passifs d'impôts exigibles	1 319	1 040
Autres passifs	2 785	2 422
Passifs courants	26 106	21 682
Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente	0	273
TOTAL	47 931	45 844

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE		
---	--	--

(en millions d'euros)	2011 ⁵	2012
DETTE NETTE D'OUVERTURE	-7 998	- 6 911
Autofinancement (hors activités non poursuivies)	2 381	2 180
Variation des besoins en fonds de roulement	-240	-42
Impact des activités non poursuivies	207	-171
Variation de la trésorerie issue des opérations d'exploitation (hors soc.fin)	2 348	1 967
Investissements opérationnels	-2 119	-1 547
Cessions d'immobilisations liées à l'activité	131	153
Variation des fournisseurs d'immobilisations	191	-166
Impact des activités non poursuivies	-336	-127
Cash flow libre	215	279
Investissements financiers	-71	-209
Cessions de titres et autres immobilisations	385	240
Autres	-61	34
Impact des activités non poursuivies	1 482	1 960
Cash flow après investissements	1 950	2 304
Dividendes versés par Carrefour (société mère)	-708	-137
Dividendes versés par les sociétés consolidées aux intérêts hors Groupe	-87	-115
Acquisitions ou cessions de participation sans changement de contrôle	-13	-9
Actions propres	-126	0
Autres	93	420
Impact des activités non poursuivies	206	122
Impact des sociétés financières	-229	7
DETTE NETTE DE CLOTURE	- 6 911	- 4 320

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES			
---------------------------------------	--	--	--

(en millions d'euros)	Total capitaux propres	Capitaux propres part du Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle
Au 31 décembre 2011	7 627	6 618	1 009
Résultat net total	1 316	1 233	83
Autres éléments du résultat global, après impôt	-362	-354	-8
Paiement en actions	9	9	0
Dividendes au titre de l'année 2011	-257	-137	-121
Variation de capital et primes	194	188	6
Effet des variations de périmètre et autres mouvements	-167	-72	-95
Au 31 décembre 2012	8 361	7 487	874

⁵ En conformité avec la norme IFRS 5, les flux de trésorerie relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur les lignes « Impact des activités non poursuivies » du tableau des flux de trésorerie consolidé en 2011 et en 2012.

RESULTAT NET, PART DU GROUPE, AJUSTE DES ELEMENTS EXCEPTIONNELS
--

(en millions d'euros)	2011 ⁶	2012	% Prog.
Résultat net, Part du Groupe	371	1 233	x 3,3
Retraitement des produits et charges non courants	2 337	707	
Retraitement d'éléments exceptionnels dans le résultat financier	151	284	
Effet impôt des éléments retraités	-172	-122	
Retraitement de la part des minoritaires	-5	(1)	
Retraitement d'éléments exceptionnels dans la charge d'impôts	419	(60)	
Retraitement du résultat des activités abandonnées	-2 237	-1 120	
Résultat net, Part du Groupe, ajusté des éléments exceptionnels	864	921	+6,6%

⁶ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

COMPTE DE RESULTAT S1 2011 ET 2012 PRO FORMA (NON AUDITE)

(en millions d'euros)	S1 2011 ⁷	S1 2012 ⁷
Chiffre d'affaires hors taxes	37 042	37 285
Programme de fidélisation	-449	-373
Autres revenus	1 062	1 169
Revenus totaux	37 654	38 081
Prix de revient des ventes	-29 658	-30 051
Marge des activités courantes	7 996	8 030
Frais généraux	-6 417	-6 526
Résultat opérationnel courant avant amortissements (EBITDA)	1 579	1 504
Amortissements	-778	-764
Résultat opérationnel courant (ROC)	801	740
Produits et charges non courants	-829	-63
Résultat opérationnel	-28	677
Résultat financier	-319	-326
Résultat avant impôts	-347	351
Impôts sur les résultats	-469	-122
Sociétés mises en équivalence	24	23
Résultat net des activités poursuivies	-793	253
Résultat net des activités non poursuivies	552	-273
Résultat net total	-241	-21

COMPTE DE RESULTAT S2 2011 PRO FORMA ET S2 2012 (NON AUDITE)

(en millions d'euros)	S2 2011 ⁷	S2 2012
Chiffre d'affaires hors taxes	39 025	39 504
Programme de fidélisation	-361	-289
Autres revenus	1 162	1 164
Revenus totaux	39 827	40 379
Prix de revient des ventes	-31 015	-31 472
Marge des activités courantes	8 813	8 907
Frais généraux	-6 643	-6 723
Résultat opérationnel courant avant amortissements (EBITDA)	2 170	2 184
Amortissements	-774	-784
Résultat opérationnel courant (ROC)	1 396	1 400
Produits et charges non courants	-1 508	-644
Résultat opérationnel	-112	757
Résultat financier	-386	-556
Résultat avant impôts	-498	201
Impôts sur les résultats	-462	-266
Sociétés mises en équivalence	40	49
Résultat net des activités poursuivies	-920	-18
Résultat net des activités non poursuivies	1 564	1 354
Résultat net total	645	1 337

⁷ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

RESULTAT OPERATIONNEL COURANT PAR ZONE PRO FORMA (NON AUDITE)

Résultat opérationnel courant S1 2011 (en millions d'euros)	Publié 30 août 2012	Retraité⁸
France	299	295
Europe ex. France	220	218
Amérique latine	222	205
Asie	121	106
Fonctions globales	-24	-23
Total	838	801

Résultat opérationnel courant S2 2011 (en millions d'euros)	Publié 30 août 2012	Retraité⁸
France	606	604
Europe ex. France	425	423
Amérique latine	360	328
Asie	117	81
Fonctions globales	-40	-38
Total	1 468	1 396

Résultat opérationnel courant 2011 (en millions d'euros)	Publié 30 août 2012	Retraité⁸
France	905	898
Europe ex. France	645	640
Amérique latine	582	532
Asie	238	187
Fonctions globales	-64	-61
Total	2 306	2 197

Résultat opérationnel courant S1 2012 (en millions d'euros)	Publié 30 août 2012	Retraité⁸
France	279	275
Europe ex. France	150	148
Amérique latine	245	232
Asie	116	105
Fonctions globales	-20	-19
Total	769	740

Résultat opérationnel courant S2 2012 (en millions d'euros)	Publié 7 mars 2013
France	654
Europe ex. France	361
Amérique latine	376
Asie	62
Fonctions globales	-55
Total	1 400

Résultat opérationnel courant 2012 (en millions d'euros)	Publié 7 mars 2013
France	929
Europe ex. France	509
Amérique latine	608
Asie	168
Fonctions globales	-74
Total	2 140

⁸ En conformité avec la norme IFRS 5, les charges et produits relatifs aux activités non poursuivies (Grèce, Singapour, Colombie, Malaisie, Indonésie) ont été reclassés sur la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » du compte de résultat consolidé en 2011 et en 2012.

MODALITES DU PAIEMENT DU DIVIDENDE 2012

La date de cotation des actions ex-dividende est fixée au 2 mai 2013. La période d'option durant laquelle les actionnaires pourront opter pour un paiement du dividende en numéraire ou en actions débutera le 2 mai et s'achèvera le 23 mai 2013 inclus. La mise en paiement du dividende et la livraison des actions nouvelles interviendront le 7 juin 2013.

DEFINITIONS

▪ Marge des activités courantes

La marge des activités courantes correspond à la somme du chiffre d'affaires hors taxes et des autres revenus, diminuée du coût des programmes de fidélisation et du prix de revient des ventes. Le prix de revient des ventes intègre outre les achats et variations de stock, d'autres coûts essentiellement composés des coûts des produits vendus par les sociétés financières, des produits liés à l'escompte ainsi que des écarts de change générés par les achats de marchandises.

▪ Résultat opérationnel courant avant amortissements (EBITDA)

Le résultat opérationnel courant avant amortissements correspond à la marge des activités courantes diminuée des frais généraux et autres charges, avant prise en compte des produits et charges non courants tels que définis ci-dessous.

▪ Résultat opérationnel courant (ROC)

Le résultat opérationnel courant correspond à la marge des activités courantes diminuée des frais généraux, des amortissements et provisions.

▪ Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel correspond à la marge des activités courantes diminuée des frais généraux et des amortissements et provisions et des produits et charges non courants.

Sont comptabilisés en produits et charges non courants certains éléments significatifs à caractère inhabituel de par leur nature et leur fréquence tels que des dépréciations d'actifs, des coûts de restructuration et des charges liées à des réestimations de risques d'origine ancienne, sur la base d'informations ou d'éléments dont le Groupe a eu connaissance au cours de l'exercice.

▪ Cash-flow libre

Le cash flow libre est le solde net de l'autofinancement, de la variation du besoin en fonds de roulement et des investissements opérationnels.

DISCLAIMER

Ce communiqué contient à la fois des informations historiques et des déclarations et informations prospectives. Les déclarations et informations de nature prospective ont été établies sur la base des hypothèses actuellement retenues par la Direction du Groupe. Elles ne constituent pas des garanties quant aux performances futures du Groupe. Les résultats ou les performances qui seront réalisées sont susceptibles d'être substantiellement différents des déclarations et informations prospectives présentées en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, notamment les facteurs de risques exposés dans les différents documents déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers au titre de l'information réglementée disponibles sur le site de Carrefour (www.carrefour.com) et notamment le document de référence. Les investisseurs peuvent obtenir gratuitement une copie de ces documents auprès de Carrefour. Carrefour ne prend aucun engagement de mettre à jour et/ou réviser ces déclarations et informations prospectives dans le futur.