

## Résultats annuels 2009

- Ensemble des objectifs 2009 atteints dans un contexte économique difficile
- Une performance solide et une structure financière renforcée
- Un fort développement industriel et une meilleure visibilité des cadres réglementaires
- Dividende : + 5 % à 1,47 euro
- Des objectifs de croissance dynamique et un renforcement du plan de performance

### Gérard Mestrallet Président-Directeur Général du Groupe commente :

« GDF SUEZ affiche des résultats en progression, malgré la forte baisse de l'activité gazière internationale, impactée par les effets de la crise économique et des prix des commodités. Cette performance se compare à une année 2008 record. Malgré la crise, le Groupe a continué d'investir de façon importante, soit près de 20 milliards d'euros sur les deux dernières années. Ces investissements contribueront à la croissance de l'EBITDA du Groupe dès cette année, avec une accélération en 2011. Le Groupe a également renforcé son plan de performance Efficio. Cette amélioration du plan permettra de réaliser 1 950 millions d'euros de gains à l'horizon 2011, au lieu des 1 800 millions d'euros initialement prévus.

Notre stratégie industrielle et la solidité de notre modèle économique et de notre structure financière nous ont permis d'atteindre tous les objectifs que nous nous étions fixés pour cette année 2009. En 2010, le Groupe continuera à investir sur l'ensemble de ses activités et des zones géographiques dans lesquelles il est présent et à créer des emplois. C'est cette stratégie mise en œuvre depuis la fusion qui permettra au Groupe de profiter pleinement de la reprise économique là où elle se présente. »

### Une performance solide dans un contexte économique difficile

- Un EBITDA<sup>1</sup> 2009 de 14 milliards d'euros en croissance par rapport à un exercice record en 2008<sup>2</sup>, et malgré la baisse des prix des commodités et l'impact de la crise économique sur la demande.
- L'ensemble des objectifs fixés pour l'année 2009 a été atteint.
- Une forte génération de cash flow libre<sup>3</sup> à 9,6 milliards d'euros, qui a plus que doublé (+ 127 %)<sup>4</sup>
- Une structure financière renforcée avec un ratio d'endettement de 45,7 % et une dette nette contenue à 30 milliards d'euros.
- Plus de 25 000 embauches au niveau mondial en 2009 dont près de la moitié en France.
- Un dividende (1,47 euro/action)<sup>5</sup> en croissance de + 5 % par rapport à 2008 et en moyenne de + 10 %<sup>6</sup> par an sur 3 ans, respectant nos engagements.

### Un fort développement industriel et une meilleure visibilité des cadres réglementaires

- 20,6 milliards d'euros investis en 2 ans essentiellement dans des projets de croissance organique, en ligne avec l'objectif de 30 milliards d'euros en 3 ans.

<sup>1</sup> EBITDA : résultat opérationnel courant corrigé des dotations nettes aux amortissements et provisions, paiements en actions et charges nettes décaissées des concessions

<sup>2</sup> Les données 2008 utilisées comme base de comparaison sont des données proforma non-auditées, la fusion entre Gaz de France et SUEZ étant intervenue le 22 juillet 2008

<sup>3</sup> Cash Flow libre = Marge Brute d'Auto Financement – impôts décaissés – intérêts nets versés + variation du BFR – investissements de maintenance

<sup>4</sup> Hors éléments exceptionnels, la progression du cash flow libre est de + 53%.

<sup>5</sup> Dividende proposé au vote des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 3 mai 2010

<sup>6</sup> Taux de croissance annuel moyen entre le dividende payé en 2007 par Gaz de France (1,1 euro par action) et celui à verser en 2010

- En 2009, des réalisations majeures et équilibrées entre l'ensemble des secteurs d'activités et des zones géographiques du Groupe :
  - 19,5 GW de capacités de production électrique en construction à travers le monde, dont environ 20 % de renouvelable.
  - mise en service de la plus grande centrale CCGT au monde, Marafiq en Arabie Saoudite, d'une puissance de 2,7 GW.
  - signature d'accords majeurs dans l'Exploration-Production et le GNL notamment en Australie, en Norvège et en Algérie.
- Extension pour 10 ans de la durée de vie de 3 réacteurs nucléaires en Belgique.
- Signature du nouveau contrat de service public en France qui instaure un nouveau cadre tarifaire pour la commercialisation du gaz au tarif réglementé.

### Des résultats en croissance ...

• Chiffre d'affaires	79,9 milliards d'euros	(- 3,8 %)
• EBITDA	14 milliards d'euros	(+ 1 %)
• Résultat net part du Groupe (hors remèdes <sup>7</sup> )	4,5 milliards d'euros	(+ 0,3 %)
• Cash flow libre	9,6 milliards d'euros	(+ 127 %)
• Ratio d'endettement	45,7 %	
• Investissements nets	8,8 milliards d'euros	
• Dividende ordinaire	1,47 euro par action	

### ... et des objectifs atteints malgré un contexte économique difficile

	<b>Objectifs 2009</b>	<b>Résultats 2009</b>	
Croissance de l'EBITDA	EBITDA 2009 > EBITDA 2008	+ 1 %	✓
Investissements industriels	30 milliards d'euros sur la période 2008-2010	20,6 milliards d'euros sur 2008-2009	✓
Plan Efficio	650 millions d'euros	750 millions d'euros	✓
Dividende	TCMA de + 10 % à + 15 %	TCMA + 10 %	✓
Rating	Strong A	Strong A	✓

### Une croissance dynamique, des objectifs financiers clairs et une politique de dividende compétitive

- Le maintien d'un programme d'investissements ambitieux de l'ordre de 10 milliards d'euros par an sur 2010-2011.
- Une croissance soutenue de l'EBITDA, prenant en compte une reprise de la demande moins rapide que prévue<sup>8</sup>, des prix des commodités déprimés et une accélération de la croissance en 2011 :
  - un EBITDA 2010 supérieur à celui de 2009
  - un EBITDA 2011<sup>9</sup> supérieur d'au moins 15 % à celui de 2009
- Cet objectif est conforté par :
  - La contribution estimée sur l'EBITDA du programme d'investissement 2008-2010, en 2010 (0,8 milliard d'euros) et qui s'accélère à partir de 2011 (+ 1,8 milliard d'euros cumulés).
  - Le nouveau renforcement du programme Efficio qui permettra de réaliser 1 950 millions d'euros de gains en 2011 (contre 1 800 millions d'euros annoncés)
- Une politique de dividende compétitive : un dividende supérieur ou égal à celui de l'année précédente.
- Une structure financière solide : rating strong A.
- Une politique de recrutement soutenue avec 120 000 embauches prévues en 5 ans.

<sup>7</sup> Remèdes : contributions des sociétés cédées dans le cadre de la fusion (Distrigaz, SPE et Coriance) et des résultats de cession correspondants.

<sup>8</sup> vs précédente hypothèse d'une récupération totale de l'effet négatif de la crise 2009 sur les volumes.

<sup>9</sup> vs objectif EBITDA 2011 de 17-18 Md€ publié début 2009. Le nouvel objectif repose sur des hypothèses de climat moyen, d'absence de changement substantiel de la réglementation et de l'environnement macro-économique, et sur les hypothèses 2010/2011 sous-jacentes : brent moyen 74/79 \$/baril ; prix moyen de l'électricité baseload en Belgique de 48/48 €/MWh ; prix moyen du gaz à Zeebrugge de 15/17 €/MWh

## ANALYSE DE L'ACTIVITE DES BRANCHES

**La Branche Energie France** a enregistré en 2009 une croissance de ses résultats, malgré des conditions climatiques défavorables qui ont pesé sur les ventes de gaz et la production d'électricité d'origine hydraulique.

En 2009, la Branche a poursuivi le développement de ses capacités de production électrique (7 128 MW) avec la mise en service de la centrale de Cycofos (480 MW), le raccordement au réseau électrique de la centrale de Combigolfe (424 MW), ainsi que de nouvelles capacités dans l'éolien (602 MW à fin 2009, + 34 %). L'EBITDA est en forte augmentation de + 45 % à 366 millions d'euros. La signature du Contrat de Service Public, le 23 décembre, clarifie et renforce la visibilité sur les conditions des évolutions tarifaires à travers un nouveau système pour une période de 4 ans, et tenant compte de l'ensemble des coûts de l'entreprise. Le résultat de la Branche a cependant été pénalisé à hauteur de - 177 millions d'euros par la non répercussion en 2009 de la totalité des coûts (fourniture du gaz naturel et autres coûts hors matière) dans les tarifs réglementés du gaz en France.

La Branche gère aujourd'hui plus de 920 000 sites particuliers et tertiaires en électricité, poursuivant ainsi son développement commercial.

**La Branche Energie Europe et International** a enregistré une nette amélioration de sa performance avec un EBITDA en croissance de + 14,6 % à 5 milliards d'euros. L'ensemble des divisions a contribué à cette performance, avec une forte progression de Benelux-Allemagne en raison notamment du très fort taux de disponibilité (88 %) des centrales nucléaires belges, aux meilleurs standards mondiaux et de la politique de couverture dans l'électricité. La Branche a par ailleurs pu bénéficier d'entrées de périmètre ayant permis d'augmenter son parc de production de près de 3 GW, notamment en Amérique du Nord avec First Light et en Italie avec la VPP (Virtual power plant) acquise en 2008 auprès d'ENI, mais également d'autres mises en service qui permettent de dépasser le niveau de performance atteint en 2008. La Branche a poursuivi son important programme de développement industriel pour 4,7 milliards d'euros (Pays-Bas, Allemagne et Brésil notamment).

**La Branche Infrastructures** a enregistré en 2009 une croissance solide et durable, notamment grâce à une augmentation des capacités commercialisées en stockage et en transport en Allemagne, ainsi qu'à des effets prix favorables, et ce malgré des conditions climatiques moins bonnes qu'en 2008. L'année 2009 a également été marquée par la mise en place au 1<sup>er</sup> janvier 2009 du nouveau tarif d'accès aux infrastructures de transport en France et par la finalisation des accords tarifaires sur les activités des terminaux méthaniers jusqu'en 2013, contribuant ainsi à renforcer la visibilité de la branche à moyen terme. L'EBITDA en croissance de + 5,1 % à 3 026 millions d'euros contribue à la solidité du modèle de croissance.

Comme anticipé, la performance 2009 de **la Branche Global Gaz & GNL**, avec un EBITDA de 2,9 milliards d'euros, a été pénalisée par un environnement difficile : forte baisse des prix des commodités avec un recul des prix moyens de - 37 % pour le Brent et de plus de - 50 % pour le gaz NBP, apparition et maintien d'un écart entre le prix spot du gaz et le prix du Brent, impact de la crise économique sur les consommations des grands clients industriels. Ces éléments externes défavorables ont été en partie compensés par une légère croissance de la production totale d'hydrocarbures, par des gains d'arbitrage réalisés début 2009 et par le développement du portefeuille de clients grands comptes. L'année 2009 aura également permis de conclure ou de progresser sur des projets stratégiques, porteurs de croissance à moyen et long terme tels que l'entrée dans le GNL en Australie grâce au projet Bonaparte, le développement du champ de Gjoa en Norvège, l'acquisition auprès d'ENI d'une participation de 45 % dans le contrat de partage de production offshore de Muara Bakau en Indonésie, la signature d'un protocole d'accord pour l'acquisition, en partenariat avec TOTAL, de la moitié de la participation de 50 % détenue par KazMunaiGas (KMG) dans la licence d'exploration offshore de Khvalinskoye (mer Caspienne), le développement du permis gazier de Touat ou encore les acquisitions de licences en Azerbaïdjan et au Qatar.

Enfin, la Branche a également apporté sa contribution à la sécurisation des approvisionnements en prolongeant les contrats d'approvisionnement avec GasTerra jusqu'en 2029 et à la continuité de fourniture de gaz naturel pendant la crise russo-ukrainienne du début d'année 2009.

**La Branche Energie Services** affiche une bonne résistance dans un environnement économique dégradé avec un EBITDA en croissance de + 1,9 % à 921 millions d'euros. La Branche a notamment bénéficié d'un carnet de commande qui reste encore élevé au début 2010 dans l'activité installation et a poursuivi des améliorations opérationnelles dans la plupart de ses entités. Les indicateurs de résultats continuent à progresser malgré un léger tassement du chiffre d'affaires. Les activités d'ingénierie et de services énergétiques ont poursuivi leur développement, tandis que les sociétés d'installations, en France notamment, ont engrangé des commandes proches de celles de 2008. L'année 2009 a vu la mise en place au niveau européen de la marque Cofely qui assure une meilleure visibilité globale à l'offre de GDF SUEZ en matière d'efficacité énergétique.



**SUEZ ENVIRONNEMENT** affiche des résultats solides, avec une performance opérationnelle globalement stable et une forte génération de cash flow libre, en ligne avec ses objectifs. Son EBITDA s'élève à 2 060 millions d'euros avec un taux de marge qui reste élevé à 16,8 % mais en baisse de - 1,2 % hors change, impacté par le ralentissement des activités déchets lié à la crise. Le dynamisme commercial et les nouvelles offres vertes contribuent au développement de tous les segments, et SUEZ ENVIRONNEMENT a continué à développer des positions stratégiques, comme la création d'un deuxième pilier européen dans l'eau avec la prise de contrôle d'AGBAR qui devrait être finalisée mi-2010, ou le succès du contrat de dessalement à Melbourne.

## Des perspectives de développement soutenues et des plans d'action ambitieux

- **Le Groupe a poursuivi son programme d'investissements industriels ambitieux et équilibré dans chacune de ses branches en ligne avec l'objectif de 30 milliards d'euros sur 2008-2010**, tout en maintenant ses critères de rentabilité exigeants. Avec 8,8 milliards d'euros d'investissements nets, le Groupe a accru et consolidé ses positions de tout premier plan notamment dans la production d'électricité et l'amont gazier (licences d'Exploration et de Production en Libye et en Azerbaïdjan).

Les projets en cours de développement sont intégralement sécurisés et financés sur les 2 prochaines années. Ils vont contribuer fortement à la croissance de l'EBITDA, en partie dès 2010 avec des projets tels que Mejillones, Amercoeur, Ventus ou Gjoa et, de manière plus marquée en 2011, avec les projets en cours en Thaïlande, au Chili ou encore Estreito au Brésil. Ces nouveaux projets apporteront une contribution à l'EBITDA supplémentaire estimée à 1,8 milliard d'euro sur 2 ans. A partir de 2012, d'autres projets entreront en service tels que Jirau, Touat, Wihelmshaven ou Maasvlakte. Ils devraient contribuer au moins à hauteur de 1,4 milliard d'euros à la croissance de l'EBITDA.

Le développement des capacités en construction est bien positionné dans les régions hors OCDE dans lesquelles la croissance de la consommation d'électricité sera particulièrement soutenue dans les prochaines années.

Le Groupe dispose également d'atouts solides en matière d'environnement et d'offre de services d'efficacité énergétique.

- **Sur le marché du gaz, le Groupe bénéficie de la flexibilité de son portefeuille d'approvisionnement équilibré et diversifié, associant ressources de court terme et de long terme, mais également de la diversité de ses fournisseurs comme des zones géographiques.**

Le portefeuille de contrats d'approvisionnement long terme (717 TWh en 2009, dont 216 TWh pour le GNL, sur un total de 1 196 TWh) assure au Groupe le développement des ventes, la sécurité des approvisionnements et la consolidation des partenariats, notamment par l'adaptation des flexibilités contractuelles sur les prix et les volumes (sur la journée, le mois ou l'année).

Ce portefeuille diversifié et équilibré offre ainsi une gestion optimisée face aux variations de prix et de volumes. Côté prix, près de 55 % des volumes de gaz provenant des contrats d'approvisionnement long terme ont une couverture naturelle (ventes à des tarifs régulés pour 315 TWh en 2009, et volumes de gaz utilisés dans des centrales fonctionnant en Power Purchase Agreement). Côté volume, le poids des ventes du segment retail et du gaz qui alimente les centrales à gaz du Groupe fournit des débouchés stables et sécurisés.

Cette balance gaz, équilibrée et flexible, permettra ainsi au Groupe le moment venu de développer ses ventes, ses parts de marché et ses opportunités d'optimisation grâce à ses positions sur le GNL et le midstream.

La position dans le gaz du Groupe est un vecteur de croissance de moyen terme.

- **Par ailleurs, en 2009, le Groupe a réaffirmé son ambition de participer au renouveau du nucléaire dans le monde.** GDF SUEZ est reconnu comme un nouvel acteur nucléaire civil en France où il participera en tant que partenaire associé au projet de deuxième EPR, au Royaume-Uni dans le cadre de la mise aux enchères de terrains par la Nuclear Decommissioning Authority pour y construire de nouvelles centrales nucléaires, en Roumanie et au Brésil.





- **Dans un contexte économique 2009 difficile, la bonne résistance des résultats a été également le fruit de plans d'actions vigoureux que le Groupe a mis en œuvre.**

**L'accélération du plan de performance Efficio :**

- l'objectif fixé pour 2009 a été dépassé (+ 15 %) avec environ 750 millions d'euros de gains réalisés,
- une nouvelle accélération a été lancée avec 150 millions d'euros de gains supplémentaires pour 2010 à 1,25 milliard d'euros et, pour 2011, à 1,95 milliard d'euros. Ces gains supplémentaires proviendront notamment d'une accélération des démarches engagées sur les filières transverses et de nouvelles actions de performance opérationnelle.

**Une gestion optimisée et particulièrement attentive du Besoin en Fonds de Roulement** qui a contribué au renforcement de la génération de cash flow libre.

**Une gestion dynamique du bilan** avec notamment la poursuite du programme de rotation d'actifs et l'allongement de la maturité de la dette de 6,6 à 8 ans. Le Groupe affiche ainsi un bilan solide, sa dette nette s'établissant à 30 milliards d'euros, représentant 2 années d'EBITDA.

GDF SUEZ s'appuie sur un modèle de développement robuste, équilibré et créateur de valeur. Le Groupe, fort d'une vision industrielle de long terme, est particulièrement bien positionné pour bénéficier des facteurs de reprise économique et d'amélioration des prix des commodités : des positions de leadership tant dans l'électricité que dans le gaz, des activités diversifiées et complémentaires, la capacité à se développer de manière dynamique et rentable sur les marchés porteurs de l'énergie et de l'environnement.

Considérant les performances réalisées et les perspectives du Groupe, le Conseil d'Administration a proposé le 3 mars 2010 la distribution d'un dividende ordinaire en 2010, au titre de l'exercice 2009, de 1,47 euro par action (+ 5 % par rapport à 2008) dont un acompte de 0,80 euro par action a été versé le 18 décembre 2009 ; le solde du dividende ordinaire de 0,67 euro par action sera versé le 10 mai 2010<sup>10</sup>. Ces propositions seront soumises au vote des actionnaires au cours de l'Assemblée Générale du 3 mai 2010.

*Les résultats 2009 sont retransmis en direct, jeudi 4 mars 2010 à partir 8h30 (heure de Paris) et disponibles, ainsi que le rapport d'activité, sur le site internet de GDF SUEZ : <http://www.gdfsuez.com>*

AGENDA :            3 mai : Assemblée Générale annuelle de GDF SUEZ  
                          10 août 2010 : Publication des résultats semestriels 2010

*Les comptes consolidés du Groupe et les comptes sociaux de GDF SUEZ SA au 31 décembre 2009 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 3 mars 2010. Les commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur ces comptes et les rapports d'audit relatifs à leur certification sont en cours d'émission.*

<sup>10</sup> Date de détachement : 5 mai 2010  
Date de paiement : le 10 mai 2010



*L'un des premiers énergéticiens au niveau mondial, GDF SUEZ est présent sur l'ensemble de la chaîne de l'énergie, en électricité et en gaz naturel, de l'amont à l'aval. En inscrivant la croissance responsable au cœur de ses métiers (énergie, services à l'énergie et environnement), il se donne pour mission de relever les grands défis : répondre aux besoins en énergie, assurer la sécurité d'approvisionnement, lutter contre les changements climatiques et optimiser l'utilisation des ressources. GDF SUEZ s'appuie sur un portefeuille d'approvisionnement diversifié et un parc de production électrique flexible et performant pour proposer des solutions énergétiques innovantes aux particuliers, aux collectivités et aux entreprises. Le Groupe compte 200 644 collaborateurs pour un chiffre d'affaires en 2009 de 79,9 milliards d'euros. Coté à Bruxelles, Luxembourg et Paris, GDF SUEZ est représenté dans les principaux indices internationaux : CAC 40, BEL 20, DJ Stoxx 50, DJ Euro Stoxx 50, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, MSCI Europe et ASPI Eurozone.*

#### **Déclarations prospectives**

*La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures.*

*Bien que la direction de GDF SUEZ estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres GDF SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de GDF SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives.*

*Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par GDF SUEZ auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section «Facteurs de Risques» du document de référence 2008 de GDF SUEZ enregistré auprès de l'AMF le 6 avril 2009 (sous le numéro D.09-197). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres GDF SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur GDF SUEZ.*

#### **Contact Presse :**

Tél France : +33 (0)1 57 04 24 35  
Tél Belgique : +32 2 510 76 70  
E-Mail : [gdfsueypress@gdfsuez.com](mailto:gdfsueypress@gdfsuez.com)

#### **Contact Relations Investisseurs :**

Tél : +33 (0)1 57 04 66 29  
E-Mail : [ir@gdfsuez.com](mailto:ir@gdfsuez.com)



## ANNEXE

### Bilan simplifié

En Mds€

ACTIF	31/12/08	31/12/09	PASSIF	31/12/08	31/12/09
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	115,2	122,3	Capitaux propres, part du groupe	57,7	60,3
			Intérêts minoritaires	5,1	5,2
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>52,0</b>	<b>49,1</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>62,8</b>	<b>65,5</b>
Dont actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	0,8	1,7	Provisions	14,8	14,1
Dont trésorerie et équivalents de trésorerie	9,0	10,3	Dettes financières	38,8	42,3
			Autres dettes	50,8	49,5
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>167,2</b>	<b>171,4</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>167,2</b>	<b>171,4</b>

FY 2009 RESULTS - Paris - March 04, 2010

2

### Compte de résultat simplifié

En M€

	2008	2009
<i>Données 2008 proforma non auditées</i>		
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>83 053</b>	<b>79 908</b>
Achats	(44 198)	(41 303)
Charges de personnel	(11 015)	(11 365)
Amortissements, dépréciations et provisions	(4 885)	(5 183)
Autres produits et charges opérationnels	(14 394)	(13 710)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8 561</b>	<b>8 347</b>
MtM, dépréciations d'actifs, restructurations et cessions	(358)	(173)
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>8 204</b>	<b>8 174</b>
Résultat financier (charge)	(1 611)	(1 628)
<i>dont coût de l'endettement net</i>	<i>(1 342)<sup>(1)</sup></i>	<i>(1 266)</i>
<i>dont désactualisation des provisions</i>	<i>(572)</i>	<i>(601)</i>
<i>dont dividendes et autres</i>	<i>303<sup>(1)</sup></i>	<i>239</i>
Impôts	(1 765)	(1 719)
<i>dont impôts exigibles</i>	<i>(1 737)</i>	<i>(1 640)</i>
<i>dont impôts différés</i>	<i>(28)</i>	<i>(79)</i>
Part dans les entreprises associées	447	403
Remèdes	2 141	-
Intérêts minoritaires	(911)	(753)
<i>Dont intérêts minoritaires sur remèdes</i>	<i>(99)</i>	<i>-</i>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>6 504</b>	<b>4 477</b>
<b>EBITDA</b>	<b>13 886</b>	<b>14 012</b>

(1) Reclassement des intérêts capitalisés (+134 M€) en déduction du coût de l'endettement net

FY 2009 RESULTS - Paris - March 04, 2010

1



## Flux de trésorerie

GDF SUEZ

Données 2008 *proforma non auditées*

En M€

	31/12/08	31/12/09
MBA avant charge financière et impôts	13 287	13 016
Impôts payés (hors impôts payés sur cessions)	(2 531)	(1 377)
Variation du BFR	(3 030)	1 988
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'ACTIVITÉ COURANTE</b>	<b>7 726</b>	<b>13 628</b>
Investissements corporels et incorporels nets	(10 498)	(9 646)
Investissements financiers	(4 628)	(1 850)
Cessions et autres flux liés à l'investissement	950	3 127
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>(14 176)</b>	<b>(8 369)</b>
Dividendes payés	(5 137)	(4 028)
Rachat d'actions	(1 663)	-
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	10 409	1 990
Intérêts financiers versés	(1 626)	(1 293)
Augmentation de capital	261	84
Autres flux de trésorerie	840	(844)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>3 084</b>	<b>(4 091)</b>
Remèdes	3 110	-
Effets de change, de méthodes comptables et autres	311	107
<b>TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>8 995</b>	<b>9 049</b>
<b>TOTAL DES FLUX DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE</b>	<b>(54)</b>	<b>(1 274)</b>
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>	<b>9 049</b>	<b>10 324</b>

FY 2009 RESULTS - Paris - March 04, 2010

3

## EBITDA

GDF SUEZ

En €m

	2008	2009	Δ09/08
<b>Energie France</b>	253	366	+44,7%
<b>Energie Europe &amp; International</b>	4 388	5 027	+14,6%
<b>Infrastructures</b>	2 878	3 026	+5,1%
<b>Global Gaz &amp; GNL</b>	3 715	2 864	-22,9%
<b>Energie Services</b>	904	921	+1,9%
<b>Environnement</b>	2 102	2 060	-2,0%
<b>Autres</b>	(354)	(253)	n.s.
<b>Total</b>	<b>13 886</b>	<b>14 012</b>	<b>+0,9%</b>

FY 2009 RESULTS - Paris - March 04, 2010

2