



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

GDF SUEZ

3 mars 2011

Résultats 2010

Des performances solides, tous les objectifs dépassés

- **Chiffre d'affaires : 84,5 milliards d'euros (+5,7 %)**
- **Ebitda : 15,1 milliards d'euros (+7,7 %)**
- **Résultat net part du Groupe : 4,6 milliards d'euros (+3,1 %)**
- **Investissements nets : 8,6 milliards d'euros**
- **Notation « A » confirmée**
- **Dividende ordinaire : 1,50 euro par action (+2,0 %)¹**

Des objectifs² financiers à moyen terme³ clairs

- **Ebitda 2011 compris entre 17 et 17,5 milliards d'euros** et de plus de 20 milliards d'euros en 2013
- Bénéfice net par action et dividende ordinaire stables ou en croissance en 2011 et à moyen terme
- Ratio dette nette/Ebitda inférieur ou égal à 2,5x et maintien d'une notation de catégorie « A » en 2011 et à moyen terme
- Optimisation de portefeuille à hauteur de 10 milliards d'euros sur la période 2011-2013

Une stratégie industrielle ambitieuse

- **Un développement industriel accéléré dans les pays en forte croissance, conforté par le rapprochement avec International Power, et soutenu par des positions clés sur les marchés matures européens**
 - Un programme d'investissements bruts de 11 milliards d'euros par an
 - Une capacité de production électrique de 150 GW en 2016, dont 90 GW hors Europe
- **Un développement responsable avec des objectifs concrets d'ici 2015**
 - Une augmentation de 50 % du parc de production renouvelable⁴
 - L'embauche de 100 000 personnes, dont environ 50 % en France
 - Une représentativité accrue des femmes : 1 cadre dirigeant nommé sur 3 sera dès à présent une femme

Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général du Groupe, commente : « *GDF SUEZ a réalisé en 2010 des résultats solides et dépassé tous les objectifs fixés malgré l'impact de la dé-corrélation des prix gaz-pétrole sur la branche Global Gaz et GNL. Fort de ses positions clés sur ses marchés domestiques, GDF SUEZ a considérablement accéléré son développement international. Le Groupe a en effet conclu en 2010 une opération structurante en rapprochant ses activités internationales de celles d'International Power. Il est aujourd'hui le numéro 1 mondial dans la production indépendante d'électricité, particulièrement bien positionné dans les régions où sont concentrés 80 % des besoins énergétiques de demain. Par ailleurs, nous avons poursuivi notre croissance organique, soutenue par un programme d'investissements important. Notre stratégie industrielle, fondée sur la flexibilité et l'équilibre, est confortée par la performance du Groupe en 2010 et le rapprochement avec International Power. Cette dynamique nous permet d'aborder l'avenir avec confiance.* »

¹ Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 2 mai 2011.

² Avec une consolidation d'International Power à compter du 3 février 2011. Sur la base d'un climat moyen et sans changement majeur de la réglementation et de l'environnement économique. Les hypothèses sous-jacentes 2011 et 2013 sont respectivement: Brent moyen 92 \$/baril et 100 \$/baril ; prix moyen de l'électricité baseload en Belgique de 50 €/MWh et 53 €/MWh; prix moyen du gaz à Zeebrugge de 23 €/MWh pour les deux horizons.

³ Moyen terme = 3 ans (2011-2013).

⁴ Vs 2009.



Un fort développement industriel dans les trois métiers du Groupe, structurant pour l'avenir

Dans l'électricité, le Groupe a créé le leader mondial de la production indépendante d'électricité en rapprochant ses activités internationales avec **International Power**. En parallèle, GDF SUEZ a poursuivi sa croissance organique et augmenté sa capacité installée de 5,5 GW, en particulier en France, aux Pays-Bas et au Moyen-Orient. Le Groupe a confirmé son ambition de participer au renouveau du nucléaire à travers le monde, notamment au Royaume-Uni avec la création d'une société commune⁵ avec Iberdrola et SSE et en Italie avec la signature d'un partenariat avec E.On. Enfin, le Groupe a signé d'importants contrats de fourniture d'électricité avec des industriels au Pérou, au Royaume-Uni et en Belgique.

Dans les métiers du gaz, GDF SUEZ a accru la flexibilité de ses contrats long terme en renégociant avec ses fournisseurs. Dans l'Exploration-Production, le Groupe est devenu opérateur de Gjøa, l'un des plus importants champs en Norvège. Le développement commercial dans le gaz naturel liquéfié (GNL) vers les marchés asiatiques s'est accéléré avec la conclusion d'importants contrats de moyen terme représentant plus de 5 millions de tonnes. Le Groupe a également procédé à la mise en service à 100 % du terminal méthanier de Fos Cavaou en France et à celle du terminal de Mejillones au Chili. Enfin, le Groupe a signé un accord pour acquérir d'importants sites de stockage de gaz naturel en Allemagne, devenant numéro 1 en Europe en termes de capacités commercialisables.

Dans les services à l'énergie et à l'environnement, le Groupe a poursuivi sa croissance. Dans les services à l'énergie, GDF SUEZ a poursuivi son développement et conforté sa position de leader dans les réseaux de chaleur et de froid au Royaume-Uni, avec l'inauguration du réseau du futur parc olympique de Londres et l'acquisition de réseaux à Southampton et à Birmingham. Suez Environnement a, de son côté, finalisé la prise de contrôle amicale d'Agbar en Espagne et a conclu de nombreux contrats dans l'eau et les déchets aussi bien en Europe que dans la région Asie-Pacifique.

Des performances 2010 solides

L'Ebitda 2010 de 15,1 milliards d'euros, en croissance de 7,7 %, bénéficie de la bonne performance des branches Energie Europe & International et Energie France. Le plan de performance Efficio a atteint 1,5 milliard d'euros.⁶

Le résultat net part du Groupe est en croissance par rapport à 2009 et atteint **4,6 milliards d'euros**.

Le Groupe maintient une structure financière solide avec un des meilleurs ratios d'endettement du secteur de 47,8 %⁷. Il affiche une dette nette maîtrisée à 33,8 milliards d'euros incluant la réalisation d'un programme d'investissements nets de 8,6 milliards d'euros.

La notation de catégorie « A » qui illustre la confiance dans les perspectives financières de GDF SUEZ est confirmée.

Ces résultats solides permettent de continuer à faire progresser le dividende à 1,50 euro/action, +2 % par rapport à 2009.⁸

⁵ Nugen.

⁶ Vs 2008. Cumul des synergies, des coûts évités et des gains de performance récurrents.

⁷ Dette nette/fonds propres.

⁸ Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale du 2 mai 2011.



En 2010, toutes les branches ont contribué à la profitabilité du Groupe.

La Branche Energie France a enregistré en 2010 des résultats en croissance. La production électrique du Groupe en France a augmenté de 12 % en 2010 du fait de mise en service de centrales à cycle combiné gaz et de parcs éoliens ainsi que d'une meilleure hydraulité. Les ventes de gaz ont quant à elles augmenté de 6,7 % du fait principalement d'un hiver exceptionnellement rigoureux, la correction climatique étant de +30 TWh par rapport à 2009. Par ailleurs, l'application dès le 1^{er} avril 2010 du Contrat de Service Public signé en 2009 a fourni un nouveau cadre réglementaire aux activités de commercialisation du gaz en France.

La Branche Energie Europe et International a enregistré une forte amélioration de sa performance opérationnelle, notamment grâce à des mises en service aux Pays-Bas, en Amérique latine et au Moyen-Orient en 2010, portée par un programme d'investissement ambitieux depuis 2008. L'année 2010 aura surtout été marquée par la concrétisation du rapprochement des activités internationales de la Branche avec **International Power**, opération approuvée à plus de 99 % par l'Assemblée Générale de ses actionnaires en décembre 2010.

La Branche Global Gaz & GNL a subi en 2010 les effets attendus de la décorrélation des prix du gaz et du pétrole. Dans un contexte de forte concurrence, les ventes Grands Comptes sont en recul de 22 TWh, le Groupe ayant privilégié le maintien des marges sur les volumes. L'activité Exploration-Production enregistre une progression de ses résultats grâce au redressement du prix des commodités, malgré un léger recul de la production.

La Branche Infrastructures a enregistré en 2010 une progression de son Ebitda de +6,5 % liée à la croissance des activités régulées, à la mise en service complète du terminal de Fos Cavaou et à la rigueur climatique exceptionnelle en France, ceci en dépit d'un léger repli de la capacité de stockage vendue en France.

La Branche Energie Services a affiché en 2010 une stabilité de ses résultats, dans un contexte économique qui demeure difficile. En novembre 2010, Cofely UK a inauguré le réseau du futur parc olympique de Londres qui concrétise sa position de leader dans la gestion de réseaux de chaud et de froid dans le pays et a signé de nombreux partenariats publics privés dans les hôpitaux, l'éclairage public, les infrastructures de transport. Par ailleurs, la Branche a augmenté ses carnets de commandes en installation et en ingénierie tout en accélérant son développement commercial dans les services associés ce qui lui permettra de profiter pleinement des perspectives de reprise économique à venir.

SUEZ Environnement affiche en 2010 une progression de son Ebitda de +13,6 % lié au rebond de ses activités dans l'eau et les déchets et profite des effets de périmètre liés à la consolidation d'Agbar. La Branche bénéficie de la contribution du contrat de Melbourne, d'effets prix/volumes positifs à l'International et d'un niveau élevé des prix des matières premières secondaires dans l'activité tri-valorisation-recyclage des déchets.



Des perspectives ambitieuses

L'ambition de GDF SUEZ est d'être un énergéticien de référence sur l'ensemble de ses métiers, avec comme priorités :

- ✓ Accélérer le développement du Groupe dans les zones en forte croissance (Amérique latine, Moyen-Orient, Asie-Pacifique), que ce soit dans la production d'électricité avec International Power, l'Exploration-Production ou le GNL. Ce choix s'impose car c'est dans ces régions que sont concentrés 80 % des besoins énergétiques de demain. Le Groupe a ainsi pour objectif une capacité électrique installée de 150 GW à l'horizon 2016, dont 90 GW hors d'Europe.
- ✓ Renforcer nos positions sur les marchés matures européens. GDF SUEZ poursuit son projet d'unification de ses équipes de trading pour donner naissance en 2011 au leader européen dans ce domaine, combinant produits physiques et financiers dans l'énergie : gaz naturel, électricité, pétrole et produits pétroliers, charbon, CO₂. Dans le gaz naturel, GDF SUEZ a conclu début 2011 une acquisition stratégique dans les stockages en Allemagne et poursuit ses investissements de développement des infrastructures dans un contexte d'intégration des marchés européens. Dans l'électricité, le Groupe a notamment pour objectif d'accroître de 1 500 MW sa capacité de production hydraulique en France, en participant activement au processus de renouvellement des concessions. Il compte également conforter sa position de 1^{er} producteur d'énergie éolienne en France, en portant sa capacité à plus de 1 000 MW en 2011.
- ✓ Privilégier la croissance rentable par une sélection rigoureuse des investissements, dans des cadres réglementaires offrant sécurité et visibilité.
- ✓ Poursuivre le développement d'offres commerciales innovantes, mettant en synergie l'ensemble des compétences du Groupe.
- ✓ Des objectifs de responsabilité sociale et environnementale ambitieux nécessaires au développement équilibré et durable du Groupe.
- ✓ Renforcement de l'effort de performance par le lancement d'un nouveau plan Efficio 2 avec un objectif de gains pour 2011 de 900 millions d'euros.

Prochaines communications :

- **2 mai 2011** : Assemblée générale des actionnaires et publication du 1^{er} trimestre 2011
- **10 août 2011** : Publication des résultats semestriels 2011

Les comptes consolidés du Groupe et les comptes sociaux de GDF SUEZ SA au 31 décembre 2010 ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 2 mars 2011. Les commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur ces comptes et les rapports d'audit relatifs à leur certification sont en cours d'émission.



GDF SUEZ inscrit la croissance responsable au cœur de ses métiers pour relever les grands enjeux énergétiques et environnementaux : répondre aux besoins en énergie, assurer la sécurité d'approvisionnement, lutter contre les changements climatiques et optimiser l'utilisation des ressources. Le Groupe propose des solutions performantes et innovantes aux particuliers, aux villes et aux entreprises en s'appuyant sur un portefeuille d'approvisionnement gazier diversifié, un parc de production électrique flexible et peu émetteur de CO₂ et une expertise unique dans quatre secteurs clés : le gaz naturel liquéfié, les services à l'efficacité énergétique, la production indépendante d'électricité et les services à l'environnement. GDF SUEZ compte 215 000 collaborateurs dans le monde pour un chiffre d'affaires en 2010 de 84,5 milliards d'euros. Coté à Bruxelles, Luxembourg et Paris, le Groupe est représenté dans les principaux indices internationaux : CAC 40, BEL 20, DJ Stoxx 50, DJ Euro Stoxx 50, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, MSCI Europe, ASPI Eurozone et ECPI Ethical Index EMU.

Déclarations prospectives

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction de GDF SUEZ estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres GDF SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de GDF SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par GDF SUEZ auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence de GDF SUEZ enregistré auprès de l'AMF le 6 avril 2010 (sous le numéro D.10-218). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres GDF SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur GDF SUEZ.

Contact Presse :

Tél France : +33 (0)1 44 22 24 35
Tél Belgique : +32 2 510 76 70
E-Mail : gdfsuezpress@gdfsuez.com

Contact Relations Investisseurs :

Tél : +33 (0)1 44 22 66 29
E-Mail : ir@gdfsuez.com

SIÈGE SOCIAL GDF SUEZ

Tour T1 - 1 place Samuel de Champlain - Faubourg de l'Arche - 92930 Paris La Défense cedex - France

Tél : +33 (0)1 44 22 00 00

GDF SUEZ - SA AU CAPITAL de 2 250 295 757 EUROS - RCS NANTERRE 542 107 651

www.gdfsuez.com



ANNEXE

BILAN SIMPLIFIÉ

En Mds€

ACTIF	31/12/09	31/12/10	PASSIF	31/12/09	31/12/10
ACTIFS NON COURANTS	122,3	132,7	Capitaux propres, part du groupe	60,3	62,2
			Intérêts minoritaires	5,2	8,5
ACTIFS COURANTS	49,1	52,0	TOTAL CAPITAUX PROPRES	65,5	70,7
Dont actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	1,7	1,7	Provisions	14,1	14,5
Dont trésorerie et équivalents de trésorerie	10,3	11,3	Dettes financières	42,3	47,2
			Autres dettes	49,5	52,3
TOTAL ACTIF	171,4	184,7	TOTAL PASSIF	171,4	184,7

3 mars 2011

RÉSULTATS ANNUELS 2010

1

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	2009	2010
Chiffre d'affaires	79,908	84,478
Achats	(41 406) ⁽¹⁾	(44 673)
Charges de personnel	(11 365)	(11 755)
Amortissements, dépréciations et provisions	(5 183)	(5 899)
Autres produits et charges opérationnels	(13 607) ⁽¹⁾	(13 356)
Résultat opérationnel courant	8 347	8 795
MtM, dépréciations d'actifs, restructurations et cessions	(173)	702
Résultat des activités opérationnelles	8 174	9 497
Résultat financier (charge)	(1 628)	(2 222)
dont coût de l'endettement net	(1 266)	(1 686)
dont désactualisation des provisions	(601)	(588)
dont dividendes et autres	239	52
Impôts	(1 719)	(1 913)
dont impôts exigibles	(1 640)	(2 164)
dont impôts différés	(79)	251
Part dans les entreprises associées	403	264
Intérêts minoritaires	(753)	(1 010)
Résultat net part du groupe	4 477	4 616
EBITDA	14 012	15 086

(1) Reclassement de 103ME des achats vers les autres produits et charges opérationnels

3 mars 2011

RÉSULTATS ANNUELS 2010

2



FLUX DE TRÉSORERIE

En M€	31/12/09	31/12/10
MBA avant charge financière et impôts	13 016	14 736
Impôts payés (hors impôts payés sur cessions)	(1 377)	(2 146)
Variation du BFR	1 988	(258)
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'ACTIVITÉ COURANTE	13 628	12 332
Investissements corporels et incorporels nets	(9 646)	(9 292)
Investissements financiers	(1 663) ⁽¹⁾	(1 386)
Cessions et autres flux liés à l'investissement	3 133 ⁽¹⁾	2 895
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT	(8 177)⁽¹⁾	(7 783)
Dividendes payés	(4 028)	(3 918)
Rachat d'actions	-	(491)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	1 990	1 285
Intérêts financiers versés	(1 293)	(1 565)
Augmentation de capital	84	563
Autres flux de trésorerie	(1 035) ⁽¹⁾	443 ⁽²⁾
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT	(4 282)⁽¹⁾	(3 683)
Effets de change, de méthodes comptables et autres	107	106
TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	9 049	10 324
TOTAL DES FLUX DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE	1 274	972
TRÉSORERIE À LA CLÔTURE	10 324	11 296

(1) Reclassement de 191M€ des activités d'investissement vers les activités de financement en application d'IAS27-R

(2) Dont 750 m€ d'impact de trésorerie des titres hybrides de Suez Environnement