

## Gemalto : résultats de l'exercice 2016

- Le chiffre d'affaires s'élève à 3,13 milliards d'euros, avec une accélération de la croissance au quatrième trimestre
- Le chiffre d'affaires des Plateformes logicielles & Services dépasse 1 milliard d'euros, en avance d'un an par rapport au plan pluriannuel en cours
- La marge brute augmente de +155 points de base et s'établit à 40,5%
- Le résultat des activités opérationnelles atteint 453 millions d'euros, avec une forte génération de flux de trésorerie disponible de 318 millions d'euros, ramenant la dette nette à 67 millions d'euros

Pour permettre de mieux apprécier les performances financières passées et futures, le compte de résultat est présenté sur une base ajustée ; les variations de chiffre d'affaires ci-dessus et dans le présent document sont à taux de change constants sauf indication contraire (cf. page 2 « Base de préparation de l'information financière »). Les agrégats non-GAAP ne sont pas destinés à être utilisés isolément ni à remplacer les agrégats IFRS correspondants et doivent être analysés conjointement avec les états financiers consolidés. L'Annexe 1 présente le tableau de passage vers l'information financière IFRS. L'état de la situation financière est établi selon les normes IFRS et le tableau de variation de la position de trésorerie est dérivé du tableau de financement établi selon les normes IFRS. Tous les chiffres figurant dans le présent communiqué de presse sont non audités.

**Amsterdam, le 3 mars 2017, à 00h00** - Gemalto (Euronext NL0000400653 - GTO), leader mondial de la sécurité numérique, publie aujourd'hui ses résultats pour l'exercice 2016.

### Chiffres clés du compte de résultat ajusté

(en millions d'euros)	Exercice 2016	Exercice 2015	Variations en glissement annuel	
			à taux de change courants	à taux de change constants
Chiffre d'affaires	<b>3 127</b>	3 122	=	+1%
Marge brute	<b>1 266</b>	1 216	+4%	
Charges d'exploitation	<b>(814)</b>	(793)	+3%	
Résultat des activités opérationnelles	<b>453</b>	423	+7%	
Marge opérationnelle	<b>14,5%</b>	13,5%	+94 pb	

**Philippe Vallée, Directeur Général** : « La performance de Gemalto en 2016 illustre la solidité du modèle économique de l'entreprise et de sa capacité à s'adapter à un environnement très défavorable pour le Mobile. L'activité de Paiement progresse légèrement, le Machine-to-Machine et l'activité Entreprises enregistrent des taux de croissance à deux chiffres, et les Programmes gouvernementaux réalisent à nouveau une excellente performance. La transformation structurelle de la Société se poursuit avec les Plateformes logicielles & Services qui dépassent l'objectif de chiffre d'affaires annuel de 1 milliard d'euros avec un an d'avance sur le plan pluriannuel en cours. Les efforts d'optimisation ont porté leurs fruits dans les segments Mobile et Paiement & Identité. Ils ont permis à la marge brute de la Société de dépasser 40% pour la première fois de son histoire, avec à la clé une amélioration à la fois de la rentabilité et de la génération de trésorerie. En 2017, Gemalto va concentrer ses efforts sur la croissance de son chiffre d'affaires en développant des synergies commerciales entre les segments de marché. Gemalto prépare actuellement son nouveau plan de développement pluriannuel qui sera présenté vers la fin de l'année. »

## Base de préparation de l'information financière

### Analyse sectorielle

Le segment Mobile désigne les activités liées aux technologies de télécommunication mobiles cellulaires, incluant le Machine-to-Machine, les éléments de sécurité mobiles (SIM, éléments sécurisés embarqués) et les Plateformes logicielles & Services mobiles. Le segment Paiement & Identité rend compte des activités liées aux interactions personnelles sécurisées, notamment pour les Paiements, les Programmes gouvernementaux et les Entreprises. L'acquisition de SafeNet en 2015 fait partie de l'activité Entreprises.

Outre cette information sectorielle, la Société présente le chiffre d'affaires de ses segments Mobile et Paiement & Identité par type d'activité en distinguant l'activité Logiciels embarqués & Produits (E&P) et l'activité Plateformes logicielles & Services (P&S).

### Taux de change courants et taux de change constants

La Société vend ses produits et services dans un très grand nombre de pays et les règlements sont en général effectués dans d'autres devises que l'euro. Les fluctuations monétaires de ces autres devises ont un impact sur la valeur en euros du chiffre d'affaires publié de la Société. Les comparaisons exprimées à taux de change constants visent à neutraliser les effets de ces fluctuations sur les résultats de la Société, en réévaluant le chiffre d'affaires de l'année précédente au taux de change moyen de l'année courante. Sauf indication contraire, les variations du chiffre d'affaires sont à taux de change constants et intègrent l'impact du programme de couverture des variations de change. Tous les autres chiffres figurant dans le présent communiqué de presse sont à taux de change courants, sauf indication contraire.

### Compte de résultat ajusté et résultat des activités opérationnelles non GAAP

Les états financiers consolidés ont été établis selon les normes comptables internationales (IFRS) et avec les dispositions de la Section 2:362(9) du Code Civil néerlandais.

Afin de mieux évaluer ses performances passées et futures, la Société élabore également un compte de résultat ajusté, dans lequel le résultat des activités opérationnelles constitue la valeur de référence permettant d'évaluer l'activité et de prendre les décisions relatives à l'exploitation de la période de 2010 à 2017.

Le résultat des activités opérationnelles est un indicateur non GAAP correspondant au résultat d'exploitation IFRS retraité (i) de l'amortissement et de la dépréciation des actifs incorporels résultant d'acquisitions, (ii) des coûts liés aux restructurations et aux acquisitions, (iii) de tous les éléments de rémunération fondés sur des actions et des coûts afférents ; et (iv) des ajustements de juste valeur découlant de l'acquisition d'entreprises, qui se définissent, respectivement, comme suit :

- Amortissement et dépréciation des actifs incorporels résultant d'acquisitions : charges d'amortissement et de dépréciation liées aux immobilisations incorporelles reconnues dans le cadre de l'allocation de l'excédent de la contrepartie transférée par rapport à la valeur de l'actif net acquis.
- Coûts liés aux restructurations et acquisitions : (i) coûts supportés dans le cadre d'une opération de restructuration telle que définie par la norme IAS 37 (cession ou cessation d'activité, fermeture d'usine...) et coûts afférents ; (ii) charges de réorganisation correspondant aux coûts supportés au titre de la réduction des effectifs, de la consolidation de sites de production ou administratifs, de la rationalisation et de l'harmonisation du portefeuille de produits et services, ainsi que de l'intégration des systèmes informatiques, suite à un regroupement ; et (iii) coûts de transaction (comme les honoraires versés dans le cadre des processus d'acquisition).
- Éléments de rémunération fondés sur des actions : (i) décote accordée aux salariés se portant acquéreurs d'actions Gemalto dans le cadre des plans Gemalto de souscription d'actions ; et (ii) amortissement de la juste valeur des options d'achat d'actions et des unités d'actions restreintes accordées par le Conseil d'administration aux salariés, ainsi que les coûts afférents.
- Ajustements de juste valeur des actifs nets acquis : reprise, en compte de résultat, des ajustements de juste valeur constatés suite à un regroupement d'entreprises, conformément à la norme IFRS3R. Ces ajustements concernent principalement : (i) les charges d'amortissement liées à la réévaluation des travaux en cours et des produits finis comptabilisés à leur valeur de réalisation lors de l'acquisition et (ii) l'amortissement de la marge commerciale sur les soldes de produits constatés d'avance, annulée lors de l'acquisition.

Ces agrégats non-GAAP ne sont pas destinés à être utilisés isolément ni à remplacer les agrégats IFRS correspondants, ils doivent être analysés parallèlement aux états financiers consolidés, établis conformément aux normes comptables internationales (IFRS).

Dans le compte de résultat ajusté, les charges d'exploitation correspondent à la somme des frais d'étude et recherche, des frais commerciaux et de marketing, des frais généraux et administratifs, et des autres produits (ou charges) nets.

L'EBITDA est égal au résultat des activités opérationnelles retraité des dotations aux amortissements. Il n'inclut pas les dotations aux amortissements ci-dessus relatifs aux actifs incorporels résultant des acquisitions.

### Dettes nettes et trésorerie nette

La dette nette est un indicateur non IFRS correspondant au montant total des dettes financières net du montant total de trésorerie et équivalents de trésorerie. La trésorerie nette est un indicateur non IFRS correspondant au montant total de trésorerie et équivalents de trésorerie net du montant total des dettes financières.

## Information financière ajustée

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes comptables internationales (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne. Pour permettre de mieux apprécier ses performances financières passées et futures, le Groupe établit également un compte de résultat ajusté.

Extrait du compte de résultat ajusté	Exercice 2016		Exercice 2015		Variations annuelles à	
	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	taux de change courants	taux de change constants
Chiffre d'affaires	<b>3 126,5</b>		3 121,6		=	+1,2%
Marge brute	<b>1 266,2</b>	<b>40,5%</b>	1 215,9	39,0%	+155 pb	
Charges d'exploitation	<b>(813,5)</b>	<b>(26,0%)</b>	(793,3)	(25,4%)	(61 pb)	
EBITDA	<b>593,5</b>	<b>19,0%</b>	546,9	17,5%	+146 pb	
Résultat des activités opérationnelles	<b>452,7</b>	<b>14,5%</b>	422,6	13,5%	+94 pb	
Résultat net	<b>266,9</b>	<b>8,5%</b>	303,5	9,7%	(119 pb)	
Résultat par action avant dilution	<b>3,00</b>		3,45		(13%)	
Résultat par action après dilution	<b>2,97</b>		3,41		(13%)	

Le chiffre d'affaires total de l'exercice 2016 s'établit à 3,127 milliards d'euros, en hausse de +1,2% à taux de change constants et stable à taux de change courants.

En 2016, les effets de conversion ont impacté le chiffre d'affaires à hauteur de (1) point de pourcentage. Le programme de couverture qui vise à partiellement neutraliser l'impact des variations de change sur le résultat des opérations de la Société a induit un écart de 0,3 point de pourcentage sur les ventes par rapport à l'exercice précédent.

La marge brute affiche une hausse de +50 millions d'euros à 1,266 milliard d'euros, soit un taux de marge brute de 40,5%, en progression de +155 points de base en glissement annuel. Les deux principaux segments voient leur marge brute augmenter, compensant largement la diminution du segment Brevets & Autres.

Le taux des charges d'exploitation a augmenté de 61 points de base relativement au chiffre d'affaires, à 26%, représentant en valeur absolue (814) millions d'euros. Cet accroissement provient principalement des investissements réalisés dans l'activité Entreprises, comme précisé au premier semestre.

En conséquence, le résultat des activités opérationnelles ressort à 453 millions d'euros, en hausse de +30 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent. La marge opérationnelle progresse de +94 points de base pour s'établir à 14,5% contre 13,5% en 2015.

Le résultat financier de Gemalto correspond à une charge de (34) millions d'euros contre une charge de (38) millions d'euros en 2015. Les frais financiers et coûts amortis au titre de l'émission obligataire, des placements privés et des facilités de lignes de crédit diminuent de (0,2) million d'euros à (12) millions d'euros en 2016, tandis que les transactions de change et autres éléments financiers s'élèvent à (20) millions d'euros, contre (24) millions d'euros en 2015, en raison principalement des effets des variations de change.

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 2,0 millions d'euros pour l'ensemble de l'exercice 2016, stable par rapport à 2015. Une perte de (21) millions d'euros a été enregistrée en 2016, contre 0 en 2015, du fait essentiellement de la dépréciation d'une participation mise en équivalence, suite à l'évolution de sa capitalisation boursière.

De ce fait, le résultat ajusté avant impôt et dépréciation sur les sociétés mises en équivalence, ressort à 420 millions d'euros contre 387 millions d'euros l'année précédente, en progression de +9%.

La charge d'impôt ajustée augmente à (133) millions d'euros contre (83) millions d'euros en 2015. Cet accroissement de charge de (49) millions d'euros reflète principalement la diminution des impôts différés actifs estimés, sans impact sur la trésorerie, suite à la publication des perspectives de résultat des activités opérationnelles de Gemalto pour 2017.

En excluant cet effet non récurrent, le taux d'imposition effectif de la Société aurait été de 20% cette année. Cette charge exceptionnelle enregistrée en 2016 n'a pas d'impact sur le taux d'imposition effectif normatif attendu par la suite.

En conséquence, le résultat net ajusté de la Société s'élève à 267 millions d'euros en 2016. Ainsi, le résultat par action ajusté avant dilution ressort à 3,00 euros et le résultat par action ajusté après dilution à 2,97 euros, contre respectivement 3,45 euros et 3,41 euros en 2015.

## Résultats IFRS

L'amortissement et la dépréciation des actifs incorporels résultant d'acquisitions ressortent à (58) millions d'euros, contre (61) millions d'euros en 2015. Les coûts liés aux restructurations et acquisitions baissent de 13 millions d'euros à (36) millions d'euros, correspondant principalement aux coûts d'intégration des installations et systèmes informatiques, à la mise en place d'un nouveau système d'information (ERP) pour l'harmonisation des systèmes financiers et comptables, et à l'optimisation des centres de données. La charge associée aux éléments de rémunération fondés sur les actions Gemalto diminue fortement, s'établissant à (9) millions d'euros contre (39) millions d'euros en 2015. Cette réduction reflète principalement la diminution du nombre estimé d'unités d'actions restreintes (Restricted Share Units) à attribuer au moment de l'acquisition des droits sur la base des perspectives de résultat des activités opérationnelles en 2017. Les ajustements de juste valeur relatifs à la réévaluation IFRS des produits constatés d'avance pré-acquisition de SafeNet, sans impact sur la trésorerie, s'élevaient à (3) millions d'euros en 2016, contre (71) millions d'euros en 2015.

En conséquence, le résultat d'exploitation IFRS ressort en hausse de +144 millions d'euros, à 347 millions d'euros en 2016, contre 203 millions d'euros en 2015. Cette croissance reflète principalement l'amélioration de la rentabilité opérationnelle, l'effet marginal des ajustements de juste valeur de réévaluation IFRS des produits constatés d'avance pré-acquisition de SafeNet en 2016, sans impact sur la trésorerie, et la diminution des coûts liés aux restructurations et aux acquisitions.

La charge d'impôt augmente à (107) millions d'euros contre (31) millions d'euros en 2015. Cet accroissement reflète principalement la diminution des impôts différés actifs estimés, sans impact sur la trésorerie, suite à la publication des perspectives de résultat des activités opérationnelles de Gemalto pour 2017.

En conséquence, le résultat net IFRS augmente de +36% à 186 millions d'euros pour 2016 contre 137 millions d'euros en 2015.

Au total, le résultat par action avant dilution et le résultat par action après dilution, selon les normes IFRS, s'élèvent à 2,09 euros, en hausse de +34%, et 2,07 euros, en hausse de +34% en 2016, contre 1,56 euro et 1,54 euro respectivement en 2015.

## État de la situation financière et tableau de variation de la position de trésorerie

Au titre de l'exercice 2016, les opérations d'exploitation ont généré un flux de trésorerie positif de 468 millions d'euros avant variation du besoin en fonds de roulement, contre 443 millions d'euros en 2015, soit une hausse de +6%. La variation du besoin en fonds de roulement a eu un impact négatif de (23) millions d'euros sur la trésorerie en 2016, à comparer à un impact positif de 65 millions d'euros en 2015. Les dettes fournisseurs et autres créditeurs ont diminué en raison d'avances de paiement reçues en 2015. Les créances clients ont augmenté en fin d'année sous l'effet du développement des Programmes gouvernementaux, du Machine-to-Machine et de l'activité Entreprises.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles se sont élevées à (140) millions d'euros, soit 4,5% du chiffre d'affaires, contre 5,9% en 2015. Les acquisitions d'immobilisations corporelles ont représenté (63) millions d'euros en 2016, en diminution de (35) millions d'euros par rapport au niveau élevé de 2015 lié aux investissements initiaux pour soutenir le démarrage dynamique des activités de paiement aux États-Unis. L'acquisition et la capitalisation d'actifs incorporels ont représenté une charge de 77 millions d'euros, les coûts de développement capitalisés représentant 2.0% du chiffre d'affaires en 2016.

En conséquence, les flux de trésorerie disponible s'inscrivent en forte progression en 2016, à 318 millions d'euros, en hausse de +87% par rapport aux 170 millions d'euros de 2015.

Le flux de trésorerie utilisé pour les acquisitions est de (3) millions d'euros en 2016, contre (897) millions d'euros en 2015, qui avait vu la réalisation des acquisitions de SafeNet et de Trüb.

Le programme de rachat d'actions de Gemalto et le programme destiné à assurer la liquidité des titres ont généré 1 million d'euros de trésorerie en 2016. Au 31 décembre 2016, la Société détenait 717 835 actions en autocontrôle, soit 0,8% de ses propres actions. Le nombre total d'actions émises et libérées a augmenté de +920 930 actions au cours de l'exercice, à 89 928 639 actions. Après déduction des 717 835 actions détenues en autocontrôle, le nombre d'actions en circulation s'élevait à 89 210 804 actions au 31 décembre 2016. Le prix d'acquisition moyen des actions rachetées par la Société sur le marché et détenues en autocontrôle s'élève à 40,46 euros au 31 décembre 2016.

Le 26 mai 2016, Gemalto a versé un dividende en numéraire de 0,47 euro par action au titre de l'exercice 2015, soit une hausse de +12% par rapport au dividende payé l'année précédente. Cette distribution a consommé 42 millions d'euros de trésorerie.

Les activités de financement ont consommé une trésorerie nette de (14) millions d'euros, provenant principalement du remboursement de billets de trésorerie.

Le montant de la trésorerie, nette des découverts bancaires, s'élevait à 663 millions d'euros à fin 2016, contre 405 millions d'euros un an auparavant.

Compte tenu du montant total des emprunts, de 730 millions d'euros au 31 décembre 2016, la dette nette a été ramenée à 67 millions d'euros, contre 335 millions d'euros à fin 2015. Cette variation importante, de (268) millions d'euros, est due à forte génération de flux de trésorerie disponible de la Société au cours des 12 derniers mois. La dette nette de la Société représente actuellement 0,1 fois son EBITDA.

## Analyse sectorielle

Les variations de chiffre d'affaires sont exprimées à taux de change constants, sauf indication contraire.

Variations en glissement annuel et effets de change (en millions d'euros)	Paiement & Identité	Mobile	Total des deux principaux segments	Brevets & Autres	Total
<b>Quatrième trimestre</b>					
Chiffre d'affaires	544	332	<b>876</b>	2	<b>878</b>
À taux de change constants	+8%	(2%)	<b>+4%</b>	(74%)	<b>+3%</b>
À taux de change courants	+7%	(2%)	<b>+3%</b>	(74%)	<b>+3%</b>

Au cours du quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a progressé de +3% à taux de change constants et à taux de change courants. Le chiffre d'affaires du segment Paiement & Identité a progressé de +8% au quatrième trimestre. La bonne performance des segments Entreprises et Programmes gouvernementaux au quatrième trimestre a plus que compensé la baisse du chiffre d'affaires du Paiement. Le chiffre d'affaires du segment Mobile baisse de (2%) au quatrième trimestre par rapport à 2015. Sur ce segment, la tendance du chiffre d'affaires s'améliore par rapport aux neuf premiers mois de 2016, avec un ralentissement du rythme de repli des ventes de cartes SIM et une croissance de +13% dans le Machine-to-Machine et les Plateformes logicielles & Services Mobiles.

Variations en glissement annuel et effets de change (en millions d'euros)	Paiement & Identité	Mobile	Total des deux principaux segments	Brevets & Autres	Total
<b>Exercice</b>					
Chiffre d'affaires	1 948	1 174	<b>3,123</b>	4	<b>3,127</b>
À taux de change constants	+9%	(8%)	<b>+2%</b>	(85%)	<b>+1%</b>
À taux de change courants	+7%	(8%)	<b>+1%</b>	(85%)	<b>=</b>
En % du chiffre d'affaires total	62%	38%	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

Au global, la diversification de la Société s'est encore renforcée en 2016, le segment Paiement & Identité représentant désormais 62% du chiffre d'affaires de la Société, contre 58% en 2015.

Exercice 2016	Logiciels embarqués & Produits	Plateformes logicielles & Services	Total des deux principaux segments	Brevets & Autres	Total
Chiffre d'affaires	2 104	1 019	<b>3 123</b>	4	3 127
Variation annuelle	(3%)	+15%	<b>+2%</b>	(85%)	+1%
En % du chiffre d'affaires total	67%	33%	<b>100%</b>	0%	100%

En 2016, le chiffre d'affaires des Logiciels embarqués & Produits recule de (3%), principalement en raison de la baisse des ventes de cartes SIM aux opérateurs de réseaux mobiles et du chiffre d'affaires des cartes de paiement en Chine. L'activité Plateformes & Services passe la barre du milliard d'euros en avance d'un an par rapport au plan pluriannuel en cours et représente 33% du chiffre d'affaires de Gemalto en 2016. Le développement de l'activité Plateformes & Services a été soutenu par une croissance à deux chiffres dans chacune des activités du segment Paiement & Identité, tandis que le chiffre d'affaires des Plateformes logicielles & Services Mobiles progresse de +3% sur l'exercice.

Résultat des activités opérationnelles (en millions d'euros)	Total (dont Brevets & Autres)	Paiement & Identité	Mobile
<b>Second semestre</b>	<b>281</b>	172	113
En pourcentage du résultat des activités opérationnelles de l'exercice	<b>62%</b>	59%	66%
Variation annuelle	<b>+7%</b>	+7%	+11%
<b>Exercice</b>	<b>453</b>	290	171
Variation annuelle	<b>+7%</b>	+22%	(1%)

Le résultat des activités opérationnelles de l'exercice s'est inscrit en hausse de +7% en glissement annuel. En 2016, le segment Paiement & Identité a vu son résultat des activités opérationnelles augmenter de +22% et celui du segment Mobile a diminué de 1 million d'euros par rapport à 2015. La progression au niveau de la Société a été alimentée par l'amélioration de la marge brute des deux principaux segments, qui a largement compensé la contribution négative des Brevets & Autres.

## Paiement & Identité

	Exercice 2016		Exercice 2015		Variations annuelles	
	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	à taux de change courants	à taux de change constants
Chiffre d'affaires	<b>1 948,3</b>		1 818,4		+7%	+9%
Marge brute	<b>793,5</b>	<b>40,7%</b>	698,3	38,4%	+2,3 ppt	
Charges d'exploitation	<b>(503,3)</b>	<b>(25,8%)</b>	(459,6)	(25,3%)	(0,6 ppt)	
Résultat des activités opérationnelles	<b>290,2</b>	<b>14,9%</b>	238,7	13,1%	+1,8 ppt	

Le chiffre d'affaires annuel du segment Paiement & Identité s'élève à 1,948 milliard d'euros, en progression de +9% par rapport à 2015, à taux de change constants. Les ventes dans les Logiciels embarqués & Produits sont en hausse de +3% à 1,180 milliard d'euros, et elles augmentent de +19% dans les Plateformes logicielles & Services, à 768 millions d'euros.

Le Paiement a enregistré un chiffre d'affaires de 998 millions d'euros, en croissance de +2% en 2016 par rapport à 2015, avec une croissance modérée pour les régions Amériques et Europe, Moyen-Orient et Afrique. La baisse du chiffre d'affaires en Chine a été entièrement compensée par la progression du reste de l'Asie. En 2016, la performance a été contrastée d'un semestre à l'autre, avec une baisse du chiffre d'affaires au second semestre en glissement annuel, en raison d'une base de comparaison élevée aux États-Unis liée à la date butoir de transfert de responsabilité sur la gestion de la fraude entre les commerçants et les émetteurs (EMV Liability Shift). Les ventes de Logiciels embarqués & Produits ont diminué de (4%), tandis que celles des Plateformes logicielles & Services ont progressé de +24% par rapport à 2015.

Le chiffre d'affaires de la partie Entreprises ressort à 462 millions d'euros en 2016, en hausse de +10% par rapport à 2015. La proportion du chiffre d'affaires provenant de services logiciels dans l'Authentification continue à augmenter. L'activité Entreprises a continué à renforcer sa couverture commerciale, développant son réseau de partenaires technologiques. Elle a aussi accéléré ses investissements en R&D afin d'étoffer l'offre de la Société pour répondre à la demande croissante du marché pour des solutions de cyber-sécurité.

Le chiffre d'affaires des Programmes gouvernementaux ressort à 488 millions d'euros, en hausse de +26% à taux de changes constants par rapport à 2015. Les Programmes gouvernementaux ont enregistré un accroissement important de chiffre d'affaires au quatrième trimestre grâce à la fourniture d'un projet important et à l'augmentation des livraisons permise par la finalisation de la transformation d'un site de production. Au sein des Programmes gouvernementaux, le chiffre d'affaires des Logiciels embarqués & Produits augmente de +21% et celui des Plateformes logicielles & Services, de +39% par rapport à 2015.

La marge brute du segment Paiement & Identité s'améliore de +2,3 points de pourcentage par rapport à 2015, à 40,7%, grâce à l'optimisation de l'activité Paiement et au développement de l'activité Entreprises.

Les charges d'exploitation augmentent pour atteindre (503) millions d'euros en 2016, en raison notamment des investissements réalisés dans l'activité Entreprises et de la réaffectation des ressources internes vers ce segment pour capter la croissance du marché des Programmes gouvernementaux.

En conséquence, le résultat des activités opérationnelles du segment Paiement & Identité ressort à 290 millions d'euros en 2016, en hausse de +22% par rapport aux 239 millions d'euros enregistrés au titre de l'exercice 2015, correspondant à une marge opérationnelle de 14,9%, en progression de +1,8 point de pourcentage.

## Mobile

	Exercice 2016		Exercice 2015		Variations annuelles	
	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	à taux de change courants	à taux de change constants
Chiffre d'affaires	1 174,4		1 278,5		(8%)	(8%)
Marge brute	471,2	40,1%	494,5	38,7%	+1,4 ppt	
Charges d'exploitation	(299,7)	(25,5%)	(322,2)	(25,2%)	(0,3 ppt)	
Résultat des activités opérationnelles	171,5	14,6%	172,4	13,5%	+1,1 ppt	

Le segment Mobile enregistre un chiffre d'affaires de 1,174 milliard d'euros, moindre de (8%) en glissement annuel à taux de change constants et à taux de change courants.

Sur ce segment, le chiffre d'affaires des Logiciels embarqués & Produits est ressorti à 924 millions d'euros, en baisse de (11%) par rapport à 2015, à taux de change constants. Le chiffre d'affaires de l'activité SIM s'est réduit de (19%) en 2016, s'établissant à 605 millions d'euros. Cette baisse est principalement due aux derniers effets de la fermeture d'un service de paiement mobile aux États-Unis, à laquelle est venue s'ajouter une baisse de la demande en Amérique latine et en Afrique. En revanche, l'activité Machine-to-Machine a poursuivi son expansion, +11% par rapport à l'année précédente, à 319 millions d'euros, tirée par l'augmentation de la demande mondiale d'appareils connectés et d'éléments sécurisés embarqués pour l'« Internet des objets ».

Le chiffre d'affaires de l'activité Plateformes & Services du segment s'établit à 251 millions d'euros, en hausse de +3%. En 2016, l'activité de services aux abonnés mobiles de Gemalto a réalisé des progrès importants, avec à son actif plus de 20 références dans l'activation et la gestion de la connectivité à distance de SIM embarquées (eSIM). Gemalto est largement impliqué dans la mise en place de l'écosystème, alors que les fabricants d'appareils et les opérateurs de réseaux mobiles adoptent les normes publiées au quatrième trimestre 2016 par la GSMA (l'association mondiale des opérateurs de téléphonie mobile) pour les appareils destinés au marché grand public.

La marge brute du segment Mobile ressort à 40,1% en 2016, en hausse de 1,4 point de pourcentage par rapport à 2015. Les charges d'exploitation ont diminué, passant de (322) millions d'euros à (300) millions d'euros, conformément à la tendance observée au premier semestre 2016, grâce à l'affectation d'une partie des ressources au segment Paiement & Identité, en croissance.

En conséquence, le résultat des activités opérationnelles est ressorti à 171 millions d'euros, soit une marge opérationnelle de 14,6%, en hausse de +1,1 point de pourcentage par rapport à 2015.

## Brevets & Autres

	Exercice 2016		Exercice 2015		Variations annuelles	
	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	en millions d'euros	en % du chiffre d'affaires	à taux de change courants	à taux de change constants
Chiffre d'affaires	3,8		24,6		(85%)	(85%)
Marge brute	1,5	40,6%	23,1	93,6%	(53,0 ppt)	
Charges d'exploitation	(10,6)	n.s.	(11,5)	(46,8%)	n.s.	
Résultat des activités opérationnelles	(9,0)	n.s.	11,5	46,8%	n.s.	

Le segment Brevets & Autres a dégagé un chiffre d'affaires de 4 millions d'euros pour l'exercice 2016, contre 25 millions d'euros en 2015. Les charges d'exploitation diminuent de 0,9 million d'euros. Ainsi, le résultat des activités opérationnelles de l'activité Brevets & Autres ressort à (9) millions d'euros en 2016.

## Informations supplémentaires

Ci-après quelques-uns des nouveaux contrats et événements annoncés par la Société en 2016 :

### Paiement & Identité

19 janvier 2016	La Finlande choisit Gemalto pour son nouveau passeport et sa nouvelle carte d'identité électroniques sécurisés
24 février 2016	Le Pérou sélectionne les solutions du Groupe Imprimerie Nationale et de Gemalto pour son nouveau passeport électronique
7 avril 2016	La solution eBanking de Gemalto augmente la sécurité en ligne de BBVA Bancomer au Mexique
10 mai 2016	JETCO choisit Gemalto pour déployer les paiements mobiles sécurisés P2P à Hong Kong
16 mai 2016	L'État du Colorado s'associe à Gemalto, pour une solution complète de documents d'identité polycarbonate sécurisés
7 juin 2016	La Colombie choisit la solution d'e-Passeport électronique de Gemalto
13 juillet 2016	Le Maryland dévoile un nouveau permis de conduire sécurisé s'appuyant sur la technologie développée par Gemalto dans le domaine des supports en polycarbonate
1er septembre 2016	Posten Norge sélectionne la solution de vérification des identités de Gemalto pour renforcer la protection contre les fraudes
6 septembre 2016	Gemalto étend de manière significative les offres relatives à la sécurité des mégadonnées
20 septembre 2016	Gemalto publie les résultats du Breach Level Index pour le 1er semestre 2016
11 octobre 2016	La Norvège choisit Gemalto pour sa solution de gestion des documents nationaux entièrement intégrée (cartes d'identité et passeports électroniques)
14 novembre 2016	Gemalto remporte une subvention gouvernementale des États-Unis pour le projet pilote du permis de conduire numérique dans 4 états
30 novembre 2016	Paris Aéroport choisit Gemalto pour fluidifier et sécuriser le flux de passagers au contrôle des frontières
1er décembre 2016	Le Groupement des Cartes Bancaires CB choisit la technologie PURE de Gemalto pour lancer le paiement mobile
9 décembre 2016	Gemalto acquiert l'activité Identity Management de 3M

### Mobile

8 février 2016	Verizon certifie la première solution LTE M2M de Catégorie 1 de Gemalto pour l'IoT
23 février 2016	Gemalto et Jasper s'associent pour simplifier le déploiement de l'Internet des objets
3 mai 2016	Verizon choisit la nouvelle génération de plateformes Over-The-Air de Gemalto pour ses services 4G LTE
30 juin 2016	Au Japon, KDDI choisit la solution voitures connectées et IoT de Gemalto
29 août 2016	TIM et Samsung lancent la première montre connectée équipée d'une eSIM intégrée en collaboration avec Gemalto
12 septembre 2016	Les cartes de paiement Carrefour deviennent mobile grâce au «Trusted Service Hub» de Gemalto
21 septembre 2016	Valeo et Gemalto annoncent leur collaboration pour transformer votre smartphone en clé de voiture sécurisée
27 septembre 2016	BankAsept, le réseau de paiement national norvégien, fait confiance à Gemalto pour le déploiement de ses services financiers mobiles pour les banques
17 octobre 2016	Alibaba et Gemalto collaborent pour sécuriser le marché IoT chinois
18 octobre 2016	Groupe PSA choisit Gemalto pour équiper ses voitures connectées
3 novembre 2016	Gemalto lance SIM Réactivation, une solution unique pour aider les opérateurs à se reconnecter en toute transparence avec les abonnés caducs des services prépayés
21 novembre 2016	Gemalto étend la fourniture à distance à tous les appareils grand public équipés d'une solution compatible GSMA
13 décembre 2016	China mobile entre sur le marché de la voiture connectée grâce à la solution de gestion à distance des abonnements de Gemalto

### Distinctions au sein du secteur

6 janvier 2016	La solution de connectivité LTE Cat 1 de Gemalto remporte le <i>Most Innovative Application Award</i>
15 mars 2016	Gemalto lauréat du prix « Meilleure plateforme de gestion des identités » lors des Homeland Security Awards 2015 de GSN
25 mai 2016	Gemalto remporte le <i>Cybersecurity Excellence Award 2016</i> pour la meilleure solution d'authentification multi-facteurs
4 octobre 2016	Juniper Research consacre Gemalto comme leader établi sur le marché IoT en forte croissance
6 octobre 2016	Gemalto remporte le prix de l'innovation à l'occasion de l'Investor Awards 2016 organisé par Boursorama

## Dividende proposé

Le Conseil d'administration de Gemalto a décidé de proposer à Assemblée générale annuelle des actionnaires 2017 de verser un dividende en numéraire de 0,50 euro par action au titre de l'exercice 2016, soit une hausse de +6% par rapport au dividende en numéraire de 0,47 euro par action versé en 2016 au titre de l'exercice 2015. Si cette proposition est acceptée par l'Assemblée Générale, le calendrier de paiement du dividende sera le suivant :

22 mai 2017	Date de détachement du coupon (« ex-dividend date ») (c'est-à-dire la date à partir de laquelle les actions sont négociées sans droit au dividende 2016)
23 mai 2017	Date d'enregistrement des titres (« dividend record date ») (c'est-à-dire la date à laquelle les positions des actionnaires doivent être enregistrées à la clôture de la séance de bourse pour pouvoir bénéficier de la distribution du dividende 2016)
24 mai 2017	Date de paiement du dividende

Les actions Gemalto se négocieront ex-droit au dividende dès l'ouverture de la séance de bourse du 22 mai 2017. Les porteurs d'actions Gemalto au 22 mai 2017 qui n'auraient pas préalablement cédé leurs actions pourront donc librement les négocier en bourse dès cette date et ne seront pas tenus de les bloquer jusqu'à la date de paiement du dividende pour en bénéficier.

## Perspectives

Pour 2017, Gemalto attend un résultat des activités opérationnelles compris entre 500 millions d'euros et 520 millions d'euros, soutenu par les tendances favorables des Programmes gouvernementaux, du Machine-to-Machine, et de l'activité Entreprises et en tenant compte de l'environnement défavorable dans le Mobile et du ralentissement de la migration des cartes de paiement aux États-Unis.

La Société prévoit de finaliser l'acquisition de l'activité Identity Management de 3M au premier semestre 2017 et actualisera ses perspectives pour 2017 après la réalisation de l'opération.

## **Diffusion audio en direct sur Internet et conférence téléphonique**

La présentation des résultats de Gemalto pour l'exercice 2016 sera diffusée en direct sur Internet en anglais aujourd'hui à 15h00, heure d'Amsterdam et de Paris (14h00, heure de Londres et 9h00, heure de New York).

La diffusion audio en direct de la présentation et de la séance des questions-réponses sera disponible sur le site Communication financière de Gemalto :

[www.gemalto.com/investors](http://www.gemalto.com/investors)

Les questions seront posées par téléphone. Les investisseurs et analystes financiers souhaitant participer à la séance des questions-réponses devront composer le :

(UK) +44 203 367 9454 ou (US) +1 855 402 7763 ou (FR) +33 1 7077 0940

La présentation peut également être téléchargée depuis le site Communication financière de Gemalto.

La diffusion audio de la présentation et de la séance des questions-réponses sera disponible sur Internet en différé environ trois heures après la fin de la présentation sur le site Communication financière de Gemalto. Ces enregistrements pourront être écoutés pendant un an.

Le rapport annuel, y compris les états financiers arrêtés au 31 décembre 2016, est disponible sur le site Communication financière de Gemalto.

## **Calendrier financier**

Les rapports financiers pour les trois premiers trimestres de 2017 seront publiés avant l'ouverture d'Euronext Amsterdam aux dates suivantes :

28 avril 2017	Publication du chiffre d'affaires du premier trimestre 2017
1er septembre 2017	Publication des résultats du premier semestre 2017
27 octobre 2017	Publication du chiffre d'affaires du troisième trimestre 2017

Gemalto N.V. tiendra son Assemblée Générale annuelle des actionnaires le jeudi 18 mai 2017. Les personnes habilitées à participer et à voter à l'Assemblée Générale annuelle seront celles qui auront été enregistrées comme telles à la clôture de la séance de bourse Euronext du 20 avril 2017 (la « Date d'enregistrement »), dans le registre des actionnaires de Gemalto ou dans le registre d'une institution financière affiliée à Euroclear France S.A., qu'ils soient ou non actionnaires au moment de l'Assemblée Générale annuelle.

L'ordre du jour et les notes explicatives de la prochaine Assemblée Générale annuelle des actionnaires seront publiés le 16 mars 2017 sur le site internet de Gemalto. A l'ordre du jour de cette Assemblée Générale figurera la proposition de la nomination de Madame Jill D. Smith comme membre indépendant non-exécutif du conseil d'administration pour un mandat de quatre ans.

L'Assemblée Générale annuelle des actionnaires aura lieu au Sheraton Amsterdam Airport Hotel & Conference Center, Schiphol Boulevard 101, 1118 BG Schiphol Airport, Pays-Bas à 14h00 CET.

## Cotation en Bourse

Gemalto N.V. fait l'objet d'une double cotation sur Euronext Amsterdam et Paris, dans le compartiment A (Grandes capitalisations).

Symbole	GTO
Marchés de cotation	Double cotation sur Euronext Amsterdam et Paris
Marché de référence	Euronext Amsterdam
Code ISIN	NL0000400653
Reuters	GTO.AS
Bloomberg	GTO:NA

Gemalto a mis en place aux États-Unis depuis novembre 2009 un programme d'American Depositary Receipt (ADR) sponsorisé de niveau I. Chaque action ordinaire de Gemalto est représentée par deux ADR. Les ADR de Gemalto se négocient en dollars des États-Unis et donnent accès aux droits de vote et aux dividendes attachés aux actions Gemalto sous-jacentes. Les dividendes sont versés aux investisseurs en dollars des États-Unis, après avoir été convertis par la banque dépositaire dans cette devise au taux de change en vigueur.

Structure	ADR sponsorisé de niveau I
Marché de cotation	De gré à gré (over-the-counter, OTC)
Ratio (ORD:DR)	1:2
DR ISIN	US36863N2080
DR CUSIP	36863N 208

### Communication financière

Winston Yeo  
M. : +33 6 2947 0814  
winston.yeo@gemalto.com

Sébastien Liagre  
M. : +33 6 1751 4467  
sebastien.liagre@gemalto.com

### Communication Corporate

Isabelle Marand  
M. : +33 6 1489 1817  
isabelle.marand@gemalto.com

### Agence Relations Media

Catherine Durand-Meddahi  
M. : +33(0) 6 08 14 49 70  
c.meddahi@agence-  
influences.fr

En cas de doute ou de différence, la version anglaise de ce document prévaut sur la version française.  
Le présent communiqué de presse contient une information susceptible d'avoir constitué, avant sa diffusion, une information privilégiée au sens de l'article 7 paragraphe 1 du Règlement européen n° 596/2014 (règlement relatif aux abus de marché).

## À propos de Gemalto

Gemalto (Euronext NL0000400653 GTO) est le leader mondial de la sécurité numérique, avec un chiffre d'affaires 2016 de 3,1 milliards d'euros et des clients dans plus de 180 pays. Nous apportons la confiance dans un monde de plus en plus interconnecté.

Nos technologies et services permettent aux entreprises et aux gouvernements d'authentifier les identités mais également de protéger les données afin qu'elles restent en sécurité et assurent des services dans les appareils personnels, les objets connectés, le cloud et sur les réseaux.

Les solutions de Gemalto sont au cœur de la vie moderne, du paiement à la sécurité de l'entreprise en passant par l'internet des objets. Nous authentifions les personnes, les transactions ainsi que les objets, chiffons les données et créons de la valeur pour les logiciels – permettant ainsi à nos clients d'offrir des services numériques sécurisés à des milliards de personnes et d'objets.

Présent dans 48 pays, Gemalto emploie plus de 15 000 personnes travaillant depuis 112 bureaux, 43 centres de personnalisation et de données et 30 pôles de Recherche et de Développement logiciel.

Pour plus d'informations, visitez  
notre site [www.gemalto.com](http://www.gemalto.com) ou suivez [@GemaltoFrance](https://twitter.com/GemaltoFrance) sur Twitter.

### **Le présent communiqué ne constitue pas une offre d'achat ou d'échange ni la sollicitation d'une offre à vendre ou à échanger des actions de Gemalto.**

Le présent document contient des informations qui ne sont ni la publication de résultats financiers audités, ni d'autres données historiques ou d'autres indications concernant Gemalto. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes à l'égard de futures opérations, événements, produits et services et les performances futures. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par les termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « envisager », « estimer », et d'autres expressions similaires. Ces informations, ainsi que d'autres déclarations contenues dans ce document constituent des déclarations prospectives au regard des obligations législatives et réglementaires. Bien que les dirigeants de la Société estiment que les objectifs contenus dans ces déclarations prospectives soient raisonnables, il est rappelé aux investisseurs et aux actionnaires que les informations et déclarations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de risques et d'incertitudes.

La plupart de ces risques et incertitudes sont difficiles à prévoir et généralement hors du contrôle de la Société ; leur survenance pourrait avoir pour conséquence que les développements futurs ou avérés soient significativement différents de ceux exprimés, suggérés ou estimés dans les informations et déclarations prospectives, et la Société ne peut garantir les résultats futurs, les niveaux d'activité, les performances de la Société ou la réussite des projets. Les facteurs qui peuvent entraîner un changement significatif des informations ou des résultats avérés par rapport aux informations et déclarations prospectives contenues dans ce document incluent notamment : les tendances sur les marchés de la téléphonie mobile, du paiement et du commerce mobile ; la capacité de la Société à développer de nouvelles technologies, les effets de technologies concurrentes et la concurrence intense généralement rencontrée sur les principaux marchés de la Société ; les contestations ou pertes de droits de propriété intellectuelle ; l'aptitude à établir et maintenir les relations stratégiques dans ses principales activités ; la capacité à développer et à tirer profit de l'utilisation de nouveaux logiciels et services ; la rentabilité des stratégies de développement ; les conséquences des acquisitions et des investissements ; la capacité de la Société à intégrer les entreprises et les activités acquises conformément à ses attentes ; la capacité de la Société à développer les synergies attendues des acquisitions ; et les changements dans le contexte mondial, politique, économique, concurrentiel, de marché et réglementaire. En outre, la Société ni aucune autre personne n'assume la responsabilité de l'exactitude ou de l'exhaustivité de ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives contenues dans ce document n'ont de valeur qu'à la date de publication de ce document et la Société, ou toute autre personne, n'a pas l'obligation, ni ne prend l'engagement, de publier des mises à jour de ces déclarations prospectives après cette date afin de rendre ces déclarations conformes aux résultats de la Société ou de rendre compte de la survenance de résultats attendus ou d'autres prévisions, sauf lorsqu'une loi ou une réglementation applicable l'exige.

## Annexe 1

### Tableau de passage de l'information financière IFRS vers l'information financière ajustée

<b>Exercice 2016</b> (en millions d'euros)		Avant dilution	Après dilution	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)		88 703	89 649	
Information financière IFRS		Hors Intérêts minoritaires	BPA avant dilution	BPA après dilution
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>346 946</b>			
Résultat financier	(34 268)			
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	2 059			
Dépréciation sur les sociétés mises en équivalence	(21 042)			
Impôt	(107 497)			
<b>IFRS</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>186 198</b>	<b>185 726</b>	<b>2,09</b>
			<b>2,07</b>	
Tableau de passage vers l'information financière ajustée				
	Charges liées aux éléments de rémunération fondés sur des actions et coûts afférents	9 238		
	Ajustement de juste valeur en rapport avec une acquisition	3 242		
	Coûts liés aux restructurations et acquisitions	35 656		
	Amortissement et dépréciation des actifs incorporels résultant d'acquisitions	57 576		
	Impôt	(25 028)		
<b>Ajustées</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>266 882</b>	<b>266 410</b>	<b>3,00</b>
				<b>2,97</b>

Le résultat par action ajusté avant dilution de l'exercice 2016 est calculé sur la base du nombre moyen pondéré d'actions Gemalto en circulation au cours de la période de 12 mois close le 31 décembre 2016, soit 88 702 517 actions. Le résultat par action ajusté après dilution de l'exercice 2016 a été calculé sur la base de 89 648 074 actions correspondant à la méthode IFRS de calcul de l'effet de dilution, c'est-à-dire sur la base du même nombre moyen pondéré d'actions Gemalto en circulation et en faisant l'hypothèse que tous les instruments sur actions distribués auraient été exercés (1 784 347 instruments) et que les fonds reçus lors de l'exercice de ces instruments (47 109 867 euros) auraient servi à acquérir des actions de la Société au cours boursier moyen de l'exercice 2016 (838 790 actions) à 56,16 euros.

<b>Exercice 2015</b> (en millions d'euros)		Avant dilution	Après dilution	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)		87 812	89 077	
<b>Information financière IFRS</b>		Hors Intérêts minoritaires	BPA avant dilution	BPA après dilution
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>203 347</b>			
Résultat financier	(37 963)			
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	2 058			
Dépréciation sur les sociétés mises en équivalence	0			
Impôt	(30 571)			
<b>IFRS</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>136 871</b>	<b>136 769</b>	<b>1,56</b>
			<b>1,54</b>	
<b>Tableau de passage vers l'information financière ajustée</b>				
	Charges liées aux éléments de rémunération fondés sur des actions et coûts afférents	38 638		
	Ajustement de juste valeur en rapport avec une acquisition	70 722		
	Coûts liés aux restructurations et acquisitions	49 079		
	Amortissement et dépréciation des actifs incorporels résultant d'acquisitions	60 843		
	Impôt	(52 665)		
<b>Ajustées</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>303 488</b>	<b>303 386</b>	<b>3,45</b>
			<b>3,41</b>	

Annexe 2

État consolidé de la situation financière

(en millions d'euros)	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<b>Actif</b>		
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations corporelles, nettes	329 448	347 994
Écarts d'acquisition, nets	1 561 666	1 524 933
Immobilisations incorporelles, nettes	564 588	592 597
Participations dans les sociétés mises en équivalence	48 011	64 897
Actifs d'impôt différé	111 467	197 212
Autres actifs non courants	64 554	45 585
Instruments dérivés	-	276
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>2 679 734</b>	<b>2 773 494</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks, nets	244 962	273 564
Créances d'exploitation, nettes	1 027 215	949 690
Instruments dérivés	11 404	18 048
Trésorerie et équivalents de trésorerie	663 517	407 659
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>1 947 098</b>	<b>1 648 961</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4 626 832</b>	<b>4 422 455</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	89 929	89 008
Primes	1 291 795	1 240 241
Actions propres	(29 042)	(36 329)
Juste valeur et autres réserves	(59 872)	(8 135)
Écarts de conversion	74 265	39 505
Report à nouveau	1 303 176	1 158 525
<b>Capitaux propres, Part du Groupe</b>	<b>2 670 251</b>	<b>2 482 815</b>
Intérêts minoritaires	5 196	6 716
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 675 447</b>	<b>2 489 531</b>
<b>Dettes</b>		
<b>Dettes non courantes</b>		
Dettes financières non courantes	557 518	549 758
Passifs d'impôt différé	120 109	122 817
Provisions pour retraites et assimilés	133 136	121 958
Provisions et autres dettes non courantes	121 480	145 335
Instruments dérivés	12 604	5 966
<b>Total des dettes non courantes</b>	<b>944 847</b>	<b>945 834</b>
<b>Dettes courantes</b>		
Dettes financières courantes	173 088	192 579
Dettes d'exploitation	715 767	718 585
Impôts courants	31 383	33 799
Provisions et autres dettes courantes	17 332	19 366
Instruments dérivés	68 968	22 761
<b>Total des dettes courantes</b>	<b>1 006 538</b>	<b>987 090</b>
<b>Total des dettes</b>	<b>1 951 385</b>	<b>1 932 924</b>
<b>Total du passif</b>	<b>4 626 832</b>	<b>4 422 455</b>

Annexe 3

**Tableau de variation de la position de trésorerie**

<i>en millions d'euros</i>	<b>Exercice</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Trésorerie et découverts bancaires, en début de période</b>	<b>405</b>	<b>1,057</b>
Flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation, avant variation du besoin en fonds de roulement	468	443
Variation nette du fonds de roulement	(23)	65
Flux de trésorerie consommés par les mesures de restructuration et les frais liés aux acquisitions	(36)	(29)
<b>Flux de trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation avant effet de décorellation temporelle des produits de couverture / (instruments dérivés payés d'avance)</b>	<b>409</b>	<b>479</b>
Effet de décorellation temporelle des produits de couverture / (instruments dérivés payés d'avance)	49	(124)
<b>Flux de trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>458</b>	<b>355</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(140)	(185)
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>318</b>	<b>170</b>
Intérêts perçus	3	3
Flux de trésorerie utilisés par les acquisitions	(3)	(897)
Autres flux de trésorerie générés par les activités d'investissement	4	0
Écarts de conversion	3	5
<b>Flux de trésorerie générés (utilisés) par des opérations d'exploitation et d'investissement</b>	<b>325</b>	<b>(719)</b>
Trésorerie générée (utilisée) par le programme destiné à assurer la liquidité des titres et le programme de rachat d'actions	1	(3)
Dividendes versés aux actionnaires de Gemalto	(42)	(37)
Produit (remboursement) net des instruments de financiers	(14)	117
Intérêts versés	(15)	(13)
Autres flux de trésorerie des opérations de financement	3	2
<b>Trésorerie et découverts bancaires, en fin de période</b>	<b>663</b>	<b>405</b>
Emprunts à court et long termes, excluant les découverts bancaires en fin de période	(730)	(740)
<b>Trésorerie / (dette) nette, en fin de période</b>	<b>(67)</b>	<b>(335)</b>

#### Annexe 4

#### Plateformes logicielles & Services

Chiffre d'affaires de l'exercice Plateformes logicielles & Services (en millions d'euros)	2016	2015	Variations annuelles	
			à taux de change constants	à taux de change courants
Mobile	251	248	+3%	+1%
Paiement & Identité	768	650	+19%	+18%
<b>Total</b>	<b>1 019</b>	898	+15%	+13%

#### Annexe 5

#### Chiffre d'affaires par région

Exercice (en millions d'euros)	2016	2015	Variations annuelles	
			à taux de change constants	à taux de change courants
Europe, Moyen-Orient et Afrique	1 366	1 378	=	(1%)
Amériques	1 178	1 189	=	(1%)
Asie	583	554	6%	5%
<b>Total</b>	<b>3 127</b>	3 122	1%	0%

Quatrième trimestre (en millions d'euros)	2016	2015	Variations annuelles	
			à taux de change constants	à taux de change courants
Europe, Moyen-Orient et Afrique	402	394	4%	2%
Amériques	301	313	(5%)	(4%)
Asie	175	147	18%	19%
<b>Total</b>	<b>878</b>	854	3%	3%

Annexe 6

Taux moyen de change entre l'euro et le dollar américain

EUR/USD	2016	2015
Premier trimestre	1,10	1,16
Deuxième trimestre	1,13	1,09
Premier semestre	1,11	1,13
Troisième trimestre	1,11	1,11
Quatrième trimestre	<b>1,09</b>	1,09
Second semestre	<b>1,10</b>	1,10
Exercice	<b>1,11</b>	1,11