

Communication Extérieure

Algérie
 Allemagne
 Argentine
 Australie
 Autriche
 Belgique
 Bosnie
 Brésil
 Bulgarie
 Canada
 Chili
 Chine
 Corée
 Croatie
 Danemark
 Emirats Arabes Unis
 Espagne
 Estonie
 Etats-Unis
 Finlande
 France
 Grèce
 Hongrie
 Inde
 Irlande
 Islande
 Israël
 Italie
 Japon
 Kazakhstan
 Lettonie
 Lituanie
 Luxembourg
 Malaisie
 Montenegro
 Norvège
 Ouzbékistan
 Pays-Bas
 Pologne
 Portugal
 Qatar
 République Tchèque
 Roumanie
 Royaume-Uni
 Russie
 Serbie
 Singapour
 Slovaquie
 Slovénie
 Suède
 Suisse
 Thaïlande
 Turquie
 Ukraine
 Uruguay

- Chiffre d'affaires en baisse de 11,5 % à 1 918,8 millions d'euros et croissance interne en baisse de 10,9 %
- Marge opérationnelle en baisse de 28,7 % à 392,0 millions d'euros
- Résultat d'exploitation en baisse de 48,1 % à 122,8 millions d'euros
- Résultat net part du Groupe en baisse de 77,3 % à 24,5 millions d'euros
- Flux de trésorerie disponible, en hausse de 11,1 % à 164,8 millions d'euros
- Proposition de ne pas verser de dividende au titre de 2009
- Croissance interne du chiffre d'affaires attendue autour de 5% au premier trimestre 2010

Paris, le 10 mars 2010 - JCDecaux SA (Euronext Paris : DEC), numéro un de la communication extérieure en Europe et en Asie-Pacifique et numéro deux mondial, publie ce jour ses résultats pour l'exercice clos le 31 décembre 2009. Les comptes sont audités et certifiés.

Chiffre d'affaires

Comme annoncé le 28 janvier 2010, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 1 918,8 millions d'euros en 2009, en baisse de 11,5 % par rapport à 2008. A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en baisse de 10,9 %.

Marge opérationnelle⁽¹⁾

La marge opérationnelle du Groupe s'établit à 392,0 millions d'euros, en baisse de 28,7 % (549,9 millions d'euros en 2008). La marge opérationnelle représente 20,4 % du chiffre d'affaires consolidé, soit une baisse de 500 points de base par rapport à 2008 (25,4 %), reflétant l'importance du levier opérationnel en partie compensé par les mesures d'économie mises en place avec succès en 2009.

	2009		2008		Variation 09/08	
	(m€)	%	(m€)	%	Valeur (%)	Taux de marge (pb)
Mobilier Urbain	298,4	31,9	396,9	37,3	(24,8)	(540)
Transport	55,6	9,4	82,5	13,1	(32,6)	(370)
Affichage	38,0	9,6	70,5	14,8	(46,1)	(520)
Total	392,0	20,4	549,9	25,4	(28,7)	(500)

Mobilier Urbain : la marge opérationnelle s'élève à 298,4 millions d'euros, en baisse de 24,8 %. La marge opérationnelle représente 31,9 % du chiffre d'affaires en baisse par rapport à 2008 (37,3 %). La marge opérationnelle en pourcentage du chiffre d'affaires a été plus élevée au second semestre de l'année bénéficiant d'une activité publicitaire plus soutenue au quatrième trimestre ainsi que du plein effet des mesures mises en place par le Groupe au cours de l'année 2009.

- **Transport** : la marge opérationnelle s'établit à 55,6 millions d'euros, en baisse de 32,6 %. La marge opérationnelle représente 9,4 % du chiffre d'affaires en baisse par rapport à 2008, où elle s'établissait à 13,1 % du chiffre d'affaires. La détérioration de la marge opérationnelle de la division Transport s'explique par la baisse du chiffre d'affaires dans la plupart des régions du monde. Les nouveaux aéroports gérés par le Groupe dans la région Reste du Monde ont, par ailleurs, contribué positivement à la marge opérationnelle du groupe en 2009.

- **Affichage** : la marge opérationnelle s'établit à 38,0 millions d'euros, en baisse de 46,1 %, et représente 9,6 % du chiffre d'affaires (14,8 % en 2008). Cette variation s'explique principalement par la baisse du chiffre d'affaires sur la période dans tous les pays où le Groupe est présent. Cette baisse des revenus a toutefois été partiellement compensée par la bonne mise en application du plan d'économies de coûts ciblant principalement la renégociation des baux et le démontage de panneaux dans certains pays.

Résultat d'exploitation⁽²⁾

Le résultat d'exploitation s'établit à 122,8 millions d'euros, en baisse de 48,1 % par rapport à 2008 (236,4 millions d'euros) et représente 6,4 % du chiffre d'affaires consolidé. En raison de l'environnement publicitaire actuel et des perspectives négatives de certains marchés, des pertes de valeur ont été enregistrées sur certains actifs du Groupe au cours de l'exercice. Les amortissements exceptionnels d'immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à -20,6 millions d'euros en 2009. Hors impact des pertes de valeur de - 20,6 millions d'euros, le résultat d'exploitation s'élève à 143,4 millions d'euros. Les dépréciations sont restées relativement étales en 2009 tandis que les consommations de pièces détachées de maintenance ont légèrement baissé.

Résultat financier⁽³⁾

Le résultat financier ressort à - 16,2 millions d'euros en 2009, en amélioration de 34,3 millions d'euros par rapport à 2008 (-50,5 millions d'euros), reflétant principalement la forte baisse des taux d'intérêt ainsi qu'un produit financier exceptionnel de 10,7 millions d'euros consécutif à un abandon de créance sur une Joint Venture du Groupe.

Sociétés mises en équivalence

Le résultat des sociétés mises en équivalence s'établit à - 30,7 millions d'euros, en baisse de 12,0 millions d'euros par rapport à 2008 (-18,7 millions d'euros). Cette baisse du résultat des sociétés mises en équivalence s'explique par la contre performance décevante de la plupart d'entre elles en 2009, par l'impact d'une dépréciation exceptionnelle de 14,8 millions d'euros sur la valeur de ces investissements ainsi que par des charges exceptionnelles enregistrées au niveau d'Affichage Holding. Après retraitement de l'impact de ces dépréciations et charges exceptionnelles, le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à -0,9 million d'euros, en baisse de 10,2 millions d'euros par rapport à 2008.

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe s'élève à 24,5 millions d'euros, soit une baisse de 77,3 % par rapport à 2008 (108,1 millions d'euros). Hors impact des charges de dépréciation exceptionnelles et de l'abandon de créance sur le résultat d'exploitation, sur le résultat financier, sur le résultat des sociétés mises en équivalence et après effet impôt et minoritaires de ces impacts, le résultat net part du Groupe s'établit à 58,9 millions d'euros en baisse de 68,0 % par rapport à 2008. Cette diminution s'explique par la baisse de la marge opérationnelle, la hausse du taux effectif d'impôt et par la forte baisse de la performance des sociétés mises en équivalence, seulement partiellement compensées par l'amélioration du résultat financier.

Investissements

Le montant des investissements nets (acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, nettes des cessions) réalisés par le Groupe s'élève à 179,7 millions d'euros, contre 304,3 millions d'euros en 2008. Cette diminution reflète une plus grande sélectivité des contrats de la part du Groupe ainsi qu'une moindre activité durant l'année. En 2009, le Groupe a également reçu 14,1 millions d'euros à la suite d'une opération de vente et location d'un immeuble sans projet de développement au Royaume-Uni (« sale and lease back »).

Flux de trésorerie⁽⁴⁾

En 2009, le Groupe a dégagé un flux de trésorerie disponible en hausse à 164,8 millions d'euros contre 148,0 millions d'euros en 2008, principalement en raison de la forte réduction des investissements et de l'optimisation continue du besoin en fonds de roulement du Groupe, ce qui a permis de plus que compenser la baisse importante de la marge opérationnelle.

Dettes nettes⁽⁵⁾

La dette nette au 31 décembre 2009 a diminué de 36,6 millions d'euros à 670,0 millions d'euros contre 706,6 millions d'euros au 31 décembre 2008. Le Groupe a diminué sa dette nette au 31 décembre 2009 malgré la forte baisse de la marge opérationnelle et l'impact de l'acquisition d'une participation complémentaire de 49,2 % du capital de Wall AG.

La dette nette au 31 décembre 2009 représente 1,7 fois la marge opérationnelle de 2009 et le Groupe dispose de lignes de crédit confirmées d'un montant de 775,0 millions d'euros.

Dividende

Lors de la prochaine Assemblée Générale du 19 mai 2010, le Conseil de Surveillance recommandera de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2009, convaincu qu'il est prudent, dans les conditions actuelles, de préserver la trésorerie du Groupe et de lui assurer la flexibilité financière nécessaire pour saisir les opportunités susceptibles de se présenter sur ses marchés.

A l'occasion de la publication des résultats 2009, **Jean-François Decaux, Président du Directoire et Codirecteur Général**, a déclaré :

"Face à la plus grave crise publicitaire jamais rencontrée, JCDecaux a mis en œuvre un programme efficace de réduction des coûts qui a contribué à en réduire l'impact sur notre marge et qui combiné à une stratégie sélective d'investissements, a également permis au Groupe d'améliorer son flux de trésorerie disponible en 2009. La performance de nos équipes dans le monde, ainsi que la robustesse et l'adaptabilité de notre modèle économique ont soutenu la réalisation de ces résultats et JCDecaux a ainsi pu nettement surperformer la plupart de ses concurrents directs.

La vision plus positive des annonceurs que nous avons annoncée en janvier 2010 s'est maintenue au cours du premier trimestre et nous anticipons pour l'instant une croissance organique d'environ 5 % au premier trimestre 2010. Néanmoins, le marché continue à se caractériser par une visibilité réduite et la possibilité que nous soyons au début d'une reprise durable du marché publicitaire reste incertaine. Afin de tenir compte de ces éléments, et de maximiser la capacité du Groupe à se saisir des opportunités qui pourraient se présenter sur le marché, nous allons maintenir en 2010 une stricte gestion des coûts et de la trésorerie. Le Conseil de Surveillance proposera également de ne pas verser de dividende au titre de 2010.

JCDecaux a continué à renforcer son portefeuille d'activités en consolidant sa situation en Europe via sa prise de participation majoritaire dans Wall en Allemagne et l'acquisition de certains actifs de Titan au Royaume-Uni, tout en poursuivant son développement dans les marchés émergents. Ces éléments, auxquels s'ajoutent la croissance structurelle de l'industrie de la communication extérieure et un bilan solide, confortent la capacité du Groupe à sortir de la crise en position de force au sein de son secteur."

- (1) **Marge opérationnelle** = Chiffre d'affaires diminué des coûts directs d'exploitation (hors pièces détachées de maintenance) et des coûts commerciaux, généraux et administratifs
- (2) **Résultat d'exploitation** = Marge opérationnelle diminuée des dotations aux amortissements et provisions nettes, des pertes de valeur des écarts d'acquisition, des pièces détachées de maintenance et des autres charges et produits opérationnels
- (3) **Résultat Financier** : Hors impact en 2008 de 22,6 M€ de produit d'actualisation sur le put Gewista et de -3,4 M€ en 2009 liés à Gewista et Somupi.
- (4) **Flux de trésorerie disponible** = flux de trésorerie net des activités opérationnelles diminué des acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles nettes des cessions
- (5) **Dettes nettes** = Dette nette de trésorerie et des prêts aux sociétés intégrées en proportionnelle incluant les impacts non cash IAS 39 (sur la dette et les instruments financiers) et excluant les impacts non-cash IAS 32 (dettes sur engagements de rachat de minoritaires)

Prochaines informations :

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2010 : 5 mai 2010
Assemblée Générale : 19 mai 2010

Chiffres clés du Groupe

- Chiffre d'affaires 2009 : 1 918,8 M€
- JCDecaux est coté sur l'Eurolist d'Euronext Paris et fait partie des indices Euronext 100, Dow Jones Sustainability et FTSE4Good
- N°1 mondial du mobilier urbain (428 000 faces publicitaires)
- N°1 mondial de la publicité dans les transports avec 163 aéroports et plus de 300 contrats de transport dans les métros, bus, trains et tramways (380 200 faces publicitaires)
- N°1 européen de l'affichage grand format (230 500 faces publicitaires)
- N°1 de la communication extérieure en Asie-Pacifique (239 600 faces publicitaires)
- N°1 mondial du vélo en libre service
- 1 040 600 faces publicitaires dans 55 pays
- Une présence dans 3 500 villes de plus de 10 000 habitants
- 9 940 collaborateurs

Contacts

Direction de la Communication : Agathe Albertini
01 30 79 34 99 – agathe.albertini@jcdecaux.fr
Relations Investisseurs : Martin Sabbagh
01 30 79 79 93 – martin.sabbagh@jcdecaux.fr

COMPTES CONSOLIDÉS ET ANNEXE

ETAT DE SITUATION FINANCIERE

Actif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2009	31/12/2008
Ecarts d'acquisition	1 336,3	1 210,8
Autres immobilisations incorporelles	333,7	257,8
Immobilisations corporelles	1 171,2	1 056,6
Titres mis en équivalence	134,0	301,0
Investissements financiers	2,7	17,0
Instruments financiers dérivés	0,0	0,0
Autres actifs financiers	15,4	23,6
Impôts différés actif	19,7	8,3
Créances d'impôts sur les sociétés	1,3	0,9
Autres créances	53,0	58,6
ACTIFS NON COURANTS	3 067,3	2 934,6
Autres actifs financiers	4,3	17,8
Stocks	110,2	127,7
Instruments financiers dérivés	1,6	0,0
Clients et autres débiteurs	601,4	672,0
Créances d'impôts sur les sociétés	11,8	13,1
Actifs détenus en vue de la vente	0,0	7,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	90,9	112,1
ACTIFS COURANTS	820,2	950,2
TOTAL DES ACTIFS	3 887,5	3 884,8

Passif

<i>En millions d'euros</i>	31/12/2009	31/12/2008
Capital	3,4	3,4
Primes	996,3	993,5
Réserves consolidées	1 042,8	935,4
Résultat net du Groupe	24,5	108,1
Autres éléments des capitaux propres	-36,5	-46,1
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIETE MERE	2 030,5	1 994,3
Intérêts minoritaires	-21,2	-24,6
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	2 009,3	1 969,7
Provisions	187,2	158,2
Impôts différés passif	115,5	95,7
Dettes financières	533,4	749,3
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	78,7	63,1
Autres créditeurs	12,5	9,0
Passifs d'impôt exigible	0,0	1,2
Instruments financiers dérivés	29,6	21,4
PASSIFS NON COURANTS	956,9	1 097,9
Provisions	28,9	20,0
Dettes financières	195,1	44,9
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires	3,2	5,3
Instruments financiers dérivés	0,4	4,4
Fournisseurs et autres créditeurs	665,4	711,9
Passifs d'impôt exigible	16,9	23,6
Concours bancaires	11,4	7,1
PASSIFS COURANTS	921,3	817,2
TOTAL DES PASSIFS	1 878,2	1 915,1
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 887,5	3 884,8

ETAT DU RESULTAT GLOBAL DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	1 918,8	2 168,6
Coûts directs d'exploitation	-1 214,3	-1 267,6
Coûts commerciaux, généraux & administratifs	-312,5	-351,1
MARGE OPÉRATIONNELLE	392,0	549,9
Dotations aux amortissements et provisions nettes	-230,9	-239,1
Perte de valeur des écarts d'acquisition	0,0	-27,1
Pièces détachées maintenance	-38,3	-41,1
Autres produits opérationnels	10,9	2,4
Autres charges opérationnelles	-10,9	-8,6
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	122,8	236,4
Produits financiers	24,1	27,0
Charges financières	-43,7	-54,9
RÉSULTAT FINANCIER	-19,6	-27,9
Impôts sur les bénéfices	-38,0	-62,9
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-30,7	-18,7
RÉSULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	34,5	126,9
Résultat des activités abandonnées		
RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	34,5	126,9
Part des minoritaires dans le résultat	10,0	18,8
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	24,5	108,1
Résultat de base par action (en euros)	0,110	0,487
Résultat dilué par action (en euros)	0,110	0,487
Nombre moyen pondéré d'actions	221 322 760	221 773 911
Nombre moyen pondéré d'actions (dilué)	221 389 683	221 886 709

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Part du Groupe												
Capital	Primes d'émission	Actions propres	Réserves non distribuées	Autres réserves			Total	Minoritaires	Total			
<i>En millions d'euros</i>												
				Couverture des flux de trésorerie	Titres disponibles à la vente	Réserve de conversion	Réserve de réévaluation	Autres				
Capitaux propres au 31 décembre 2007	3,4	985,6	0,0	1 072,0	-0,2	1,0	-28,9	0,0	0,5	2 033,4	-40,8	1 992,6
Augmentation de capital ⁽¹⁾		4,7								4,7	3,4	8,1
Actions propres												
Achat			-38,8							-38,8		-38,8
Annulation			38,8							0,0		0,0
Distributions de dividendes				-97,7						-97,7	-7,0	-104,7
Paievements en actions		3,2								3,2		3,2
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires												
										0,0		0,0
Variations de périmètre												
										0,0		0,0
Résultat de l'ensemble consolidé				108,1						108,1	18,8	126,9
Autres éléments du Résultat global												
					0,2	0,2	-18,9			-18,5	1,0	-17,5
Résultat global	0,0	0,0	0,0	108,1	0,2	0,2	-18,9	0,0	0,0	89,6	19,8	109,4
Autres												
										-0,1		-0,1
Capitaux propres au 31 décembre 2008	3,4	993,5	0,0	1 043,5	0,0	1,2	-47,8	0,0	0,5	1 994,3	-24,6	1 969,7
Augmentation de capital ⁽¹⁾		1,0								1,0	6,6	7,6
Distributions de dividendes										0,0	-5,6	-5,6
Paievements en actions		1,8								1,8		1,8
Dettes sur engagements de rachat de minoritaires												
										0,0	-9,7	-9,7
Variations de périmètre												
										0,0	3,7	3,7
Résultat de l'ensemble consolidé				24,5						24,5	10,0	34,5
Autres éléments du Résultat global												
						-1,3	9,4	1,7	-0,2	9,6	-1,3	8,3
Résultat global	0,0	0,0	0,0	24,5	0,0	-1,3	9,4	1,7	-0,2	34,1	8,7	42,8
Autres												
										-0,7	-0,3	-1,0
Capitaux propres au 31 décembre 2009	3,4	996,3	0,0	1 067,3	0,0	-0,1	-38,4	1,7	0,3	2 030,5	-21,2	2 009,3

(1) Augmentation de capital et des primes d'émission chez JCDecaux SA suite aux levées d'options de souscription d'actions.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En millions d'euros</i>	2009	2008
Résultat net avant impôts	72,5	189,8
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	30,7	18,7
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	-0,1	-0,1
Charges liées aux paiements en actions	1,8	3,2
Dotations nettes aux amortissements et provisions	228,2	267,4
Plus et moins-values de cession	-0,8	2,6
Charges (produits) d'actualisation	13,9	-18,2
Intérêts financiers nets	8,1	41,7
Dérivés financiers et résultat de change	-5,7	12,3
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	70,6	67,5
Variation des stocks	27,6	-1,3
Variation des clients et autres créances	96,9	-18,0
Variation des fournisseurs et autres dettes	-53,9	86,8
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	419,2	584,9
Intérêts financiers nets payés	-21,7	-41,6
Impôt sur le résultat payé	-53,0	-91,0
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	344,5	452,3
Acquisitions d'immobilisations incorporelles & corporelles	-194,6	-281,1
Acquisitions de titres de participation	-77,8	-0,8
Acquisitions d'autres immobilisations financières	-6,2	-6,4
Variations des dettes sur immobilisations incorporelles et corporelles	-3,2	-29,8
Variations des dettes sur immobilisations financières	-1,4	0,5
Total Investissements	-283,2	-317,6
Cessions d'immobilisations incorporelles & corporelles	18,1	6,6
Cessions de titres de participation	14,7	0,0
Cessions d'autres immobilisations financières	11,1	11,4
Variations des créances sur immobilisations incorporelles et corporelles	0,0	0,0
Variations des créances sur immobilisations financières	0,0	-1,9
Total Désinvestissements	43,9	16,1
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DES INVESTISSEMENTS	-239,3	-301,5
Distribution mise en paiement	-5,6	-104,7
Réduction des capitaux propres	-0,1	0,0
Rachat d'actions propres	0,0	-38,8
Remboursement d'emprunts à long terme	-157,7	-87,3
Remboursement de contrats de location financement	-3,0	-3,1
Besoin de trésorerie (Financement)	-166,4	-233,9
Dividendes reçus	7,3	9,8
Augmentation des capitaux propres	1,8	7,7
Augmentation des emprunts à long terme	29,0	30,2
Dégagement de trésorerie (Financement)	38,1	47,7
FLUX DE TRÉSORERIE NETS ISSUS DU FINANCEMENT	-128,3	-186,2
Incidence des variations des cours des devises et autres mouvements	-2,4	10,4
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	-25,5	-25,0
Trésorerie nette d'ouverture	105,0	130,0
Trésorerie nette de clôture	79,5	105,0