

## RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2014

**RESULTATS OPERATIONNELS SOLIDES,  
AVEC UN EBITDA EN HAUSSE DE 5 % SUR L'ANNEE SUR BASE COMPARABLE**  
**OBJECTIF DE REDUCTION DE COUTS ET D'INNOVATION ATTEINT, AVEC 600 M€ REALISES EN 2014**  
**RESULTAT NET IMPACTE PAR DES ELEMENTS NON RECURRENTS ;  
RESULTAT NET PART DU GROUPE AJUSTE EN HAUSSE DE 10 % PAR RAPPORT A 2013**  
**LE PROJET DE FUSION LAFARGEHOLCIM AVANCE BIEN : FINALISATION ATTENDUE AU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2015**

### CHIFFRES CLES DU QUATRIEME TRIMESTRE<sup>1</sup>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chiffre d'affaires en hausse de 2% à 3 207 M€ <b>(+1% sur base comparable)</b></li> <li>▪ EBITDA en recul de 4% à 679 M€ <b>(-1% sur base comparable)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 8% à 450 M€ <b>(-3% sur base comparable)</b></li> <li>▪ Résultat net part du Groupe à -145 M€, impacté par 385 M€ de dépréciations d'actifs sans effet cash</li> </ul>
---	--

### CHIFFRES CLES DE L'EXERCICE<sup>1</sup>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chiffre d'affaires en baisse de 2% à 12 843 M€ <b>(+3% sur base comparable)</b></li> <li>▪ EBITDA en recul de 3% à 2 721 M€ <b>(+5% sur base comparable)</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Résultat d'exploitation courant en baisse de 3% à 1 881 M€ <b>(+7% sur base comparable)</b></li> <li>▪ Résultat net part du Groupe à 143 M€, impacté par 385 M€ de dépréciations d'actifs sans effet cash</li> <li>▪ Dividende de 1€ par action, sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale et d'un éventuel ajustement pour égalisation entre Lafarge et Holcim<sup>2</sup></li> </ul>
--	---

### BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :

« 2015 sera une année exceptionnelle pour le Groupe.

Au cours des dernières années, le Groupe a été fondamentalement transformé. Nous avons renforcé notre approche marché, placé l'innovation au cœur de la stratégie du Groupe et redessiné notre portefeuille pour nous concentrer sur les segments de marché en croissance rapide. Nous avons également développé une approche très rigoureuse en matière d'allocation du capital, réduisant notre base de coûts et optimisant notre fonds de roulement et nos investissements.

En 2014, nous avons atteint, avec un an d'avance, nos objectifs 2012-2015 en matière de réduction de coûts et d'innovation, qui contribuent à la solidité de nos résultats opérationnels.

Le Groupe est aujourd'hui très bien positionné pour bénéficier de la reprise sur tous ses marchés, dans un environnement économique qui, tout en restant volatil, sera plus favorable en 2015. Nous avons pris l'engagement de poursuivre ce plan d'actions, qui inclut également l'amélioration de la structure financière. Nous nous attendons donc à une croissance significative de nos résultats et prévoyons un EBITDA entre 3 milliards et 3,2 milliards d'euros en 2015.

2015 sera également l'année de la réalisation du projet de fusion entre Lafarge et Holcim qui devrait intervenir d'ici 4 mois. Nous avons franchi des étapes décisives, dont la nomination du futur Comité exécutif. Nous sommes pleinement mobilisés pour que le nouveau Groupe soit opérationnel dès le premier jour. »

<sup>1</sup> Les données sur base comparable sont calculées en neutralisant l'impact des changements de périmètre, des variations de change, des ventes de crédit carbone, d'un gain exceptionnel de 20 millions d'euros comptabilisé au premier trimestre 2013 en Amérique du Nord et des baisses de volumes en Irak au second semestre en raison de la situation actuelle (36 M€ au S2 2014).

<sup>2</sup> Lafarge pourrait décider une hausse de son dividende afin de l'homogénéiser avec celui qui sera annoncé par Holcim, conformément aux dispositions des accords entre Lafarge et Holcim signés le 7 juillet 2014. Par ailleurs, la date de paiement du dividende Lafarge pourrait être avancée par rapport à la pratique antérieure du Groupe et sera communiquée ultérieurement.



## FAITS MARQUANTS DU GROUPE

- Sur base comparable, les volumes de ciment sont en hausse de 4% sur l'année, portés par la croissance observée dans la plupart des marchés émergents et aux États-Unis ; ils bénéficient également de nos actions en matière d'innovation ainsi que du démarrage de nos nouvelles cimenteries en Inde et en Russie.
- Le Groupe a atteint ses objectifs 2014 en matière de réduction de coûts et d'innovation avec 600<sup>1</sup> millions d'euros réalisés sur l'année (370 millions d'euros liés aux réductions de coûts et 230 millions d'euros provenant des actions d'innovation). Les prix du ciment sont restés stables au cours du trimestre, et ont augmenté de 1,6 % sur l'année.
- L'EBITDA et le résultat d'exploitation courant ont augmenté sur l'année de 5 % et 7 % respectivement, sur base comparable. La marge d'EBITDA du Groupe s'est également améliorée de 40 points de base, soutenue par la bonne performance enregistrée dans la plupart de nos régions et malgré une inflation élevée en Amérique latine et en Asie. Les variations de change ont eu un impact négatif sur l'EBITDA de l'année (-92 millions d'euros). L'effet négatif enregistré sur les neuf premiers mois de l'année a toutefois été en partie compensé par un effet positif de 2 % (19 millions d'euros) au quatrième trimestre.
- Le résultat net publié part du Groupe est affecté par des éléments non récurrents, notamment 385 millions d'euros de dépréciations d'actifs sans effet cash, et par des plus et moins-values de cession. Après retraitement de ces éléments non récurrents, le résultat net part du Groupe 2014 est en hausse de 10 % par rapport à 2013, soutenu par la croissance organique de l'EBITDA, par la baisse des frais financiers et de restructuration ainsi que par une solide amélioration du résultat net de nos joint-ventures.
- L'endettement net du Groupe s'établit à 9,3 milliards d'euros au 31 décembre 2014. Au titre des cessions sécurisées en 2014, un solde de 0,2 milliard d'euros sera perçu en 2015, ce qui contribuera à réduire encore l'endettement net.
- Après avoir obtenu l'autorisation de la Commission européenne en décembre 2014, Lafarge et Holcim ont franchi de nouvelles étapes clés vers la finalisation de leur projet de fusion, avec l'annonce en février 2015 de cessions d'actifs pour une valeur d'entreprise totale de 6,5 milliards d'euros. Le 23 décembre 2014, ils ont également annoncé la composition du Comité exécutif qui dirigera le futur Groupe LafargeHolcim, une fois le projet de fusion finalisé.

## PERSPECTIVES

Pour l'année 2015, le Groupe attend une croissance globale de la demande de ciment comprise entre 2 % et 5 % sur ses marchés par rapport à 2014, soutenue principalement par la croissance sur les marchés émergents.

L'inflation des coûts devrait se maintenir à un rythme plus modéré qu'en 2014, compte tenu de la récente évolution des prix du pétrole. Ceci devrait se traduire par des prix globalement en hausse. Le Groupe devrait également bénéficier de taux de change plus favorables.

Le Groupe confirme son objectif de réaliser au minimum 1,1 milliard d'euros d'EBITDA additionnel en 2015-2016, grâce à ses mesures de réduction des coûts et d'innovation. Ceci représente un objectif d'au moins 550 millions d'euros par an.

Dans ce contexte, le Groupe attend une croissance significative de ses résultats et prévoit un EBITDA entre 3 milliards et 3,2 milliards d'euros en 2015.

L'investissement sera limité à 1,1 milliard d'euros en 2015.

La dette devrait être réduite dans un intervalle de 8,5 à 9 milliards d'euros en fin d'année.

---

<sup>1</sup> EBITDA avant application de la norme IFRS 11 sur les « joint-ventures ». Après application de cette norme, ces mesures ont contribué à l'augmentation de l'EBITDA de 505 millions d'euros (310 millions d'euros de réduction de coûts et 195 millions d'euros liés aux actions en matière d'innovation).

## COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2014

Le Conseil d'administration de Lafarge, réuni le 17 février 2015 sous la Présidence de Bruno Lafont, a arrêté les comptes au 31 décembre 2014. Les rapports d'audit sur les comptes consolidés ont été effectués par les commissaires aux comptes. Leur rapport est en cours d'émission.

	Quatrième trimestre				12 mois			
	2014	2013	Variation		2014	2013	Variation	
			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>
<i>Volumes</i>								
Ciment (millions de tonnes)	28,4	28,7	-1%	1%	116,4	114,4	2%	4%
Granulats (millions de tonnes)	41,1	41,8	-2%	-1%	161,4	165,0	-2%	-1%
Béton prêt à l'emploi (millions de m <sup>3</sup> )	6,5	6,5	-1%	-3%	26,4	26,7	-1%	-2%
<i>Résultats (millions d'euros)</i>								
Chiffre d'affaires	3 207	3 157	2%	1%	12 843	13 091	-2%	3%
EBITDA <sup>(1)</sup>	679	707	-4%	-1%	2 721	2 794	-3%	5%
Marge brute d'exploitation (%)	21,2%	22,4%	-120 pb	-30 pb	21,2%	21,3%	-10 pb	40 pb
Résultat d'exploitation courant	450	488	-8%	-3%	1 881	1 937	-3%	7%
Résultat net, part du Groupe	-145	213	nm		143	601	Nm	
Résultat net ajusté part du Groupe <sup>(3)</sup>	68	96	-29%		423	384	10%	
Résultats par action (€) <sup>(4)</sup>	0,24	0,33	-27%		1,47	1,34	10%	
Cash flow libre <sup>(1)</sup>	392	418	-6%		592	754	-21%	
Endettement net du Groupe					9 310	9 846	-5%	

## EBITDA<sup>(1)</sup> PAR RÉGION

(M€)	Quatrième trimestre				12 mois			
	2014	2013	Variation		2014	2013	Variation	
			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>			Brut	Sur base comparable <sup>(2)</sup>
Amérique du Nord	179	140	28%	32%	578	552	5%	19%
Europe occidentale	51	69	-26%	-16%	291	264	10%	4%
Europe centrale et de l'Est	50	50	-	-5%	226	201	12%	15%
Moyen-Orient et Afrique	255	267	-4%	-2%	1 043	1 032	1%	8%
Amérique latine	29	55	-47%	-30%	150	240	-37%	-10%
Asie	115	126	-9%	-15%	433	505	-14%	-11%
<b>TOTAL</b>	<b>679</b>	<b>707</b>	<b>-4%</b>	<b>-1%</b>	<b>2 721</b>	<b>2 794</b>	<b>-3%</b>	<b>5%</b>

<sup>(1)</sup> L'EBITDA se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.

<sup>(2)</sup> Calcul des variations sur base comparable : à périmètre et taux de change constants, et en excluant les ventes de crédits carbone, un gain exceptionnel de 20 millions d'euros comptabilisé au T1 2013 en Amérique du Nord et l'impact des volumes perdus en Irak au S2 2014 en raison de la situation actuelle.

- Europe Occidentale : 29 M€ de ventes de crédits carbone en 2014 contre 11 M€ en 2013
- Europe centrale et de l'Est : 8 M€ de ventes de crédits carbone en 2014 contre 3 M€ en 2013
- Moyen-Orient et Afrique : effet de -36 M€ des volumes perdus en Irak au S2 2014

<sup>(3)</sup> Ajusté des éléments non récurrents, après impôts: coûts liés au projet de fusion, plus-values et moins-values de cession (notamment la plus-value sur la cession de nos activités plâtre aux États-Unis, comptabilisées en activité abandonnée en 2013), dépréciations d'actifs sans effet sur la trésorerie et effets exceptionnels sur les impôts différés pour refléter les nouveaux taux d'imposition dans certains pays.

<sup>(4)</sup> Le nombre moyen d'actions en circulation s'élevait respectivement à 287,5 millions et 287,3 millions aux quatrième trimestres 2014 et 2013, et à 287,4 millions et 287,3 millions sur l'année pleine 2014 et 2013.



## ÉVOLUTION DES VENTES ET DES RESULTATS FINANCIERS

Les volumes de ciment se sont inscrits en hausse de 4 % sur l'année à périmètre constant, hors impact lié aux difficultés logistiques de transport du ciment en Irak au second semestre de l'année. Cette progression est soutenue par une croissance solide enregistrée aux États-Unis, une hausse des volumes en Égypte avec la mise en route progressive de notre stratégie de diversification des combustibles, par le démarrage de nos nouvelles cimenteries au Rajasthan, en Inde, et dans la région de Moscou, en Russie, et par nos actions en matière d'innovation. L'impact positif de ces facteurs a été en partie atténué par une baisse de volumes observée en France, où le secteur de la construction est resté morose. Sur base comparable, nos ventes de granulats et de béton prêt à l'emploi ont baissé de respectivement 1 % et 2 % en volume au cours de l'exercice. La forte croissance des volumes de granulats en Afrique du Sud et aux États-Unis a été compensée par la baisse d'activité en France et en Russie, ainsi que par une contraction des volumes vendus enregistrée dans l'Ouest du Canada en raison de l'achèvement d'une série de grands projets d'infrastructures l'année dernière.

Le chiffre d'affaires consolidé a connu une progression de 3 % en 2014 sur base comparable, sous l'effet conjugué de l'augmentation des volumes et de la hausse des prix sur l'ensemble des lignes de produits en réponse à l'inflation des coûts. L'impact négatif des variations de change sur les trois premiers trimestres de l'année s'est inversé au quatrième trimestre, avec un impact positif de 2 % (76 millions d'euros) sur le trimestre. Sur l'année, l'impact est de -3 % (-412 millions d'euros).

L'EBITDA s'est inscrit en recul de -3 % sur l'année, marqué par l'impact négatif des taux de change de -4% (-92 millions d'euros). Il est toutefois en hausse de 5 % à périmètre et taux de change constants, en excluant les ventes de crédits carbone, un gain exceptionnel de 20 millions d'euros enregistré en 2013 en Amérique du Nord et l'impact des baisses de volumes en Irak au second semestre. Les ventes de crédit carbone se sont élevées à 37 millions d'euros en 2014 comparé à 14 millions d'euros en 2013. Les prix du ciment sont restés stables au cours du quatrième trimestre, et ont augmenté de 1,6 % sur l'année par rapport à 2013 en réponse à l'inflation des coûts. Sur base comparable, la marge brute d'exploitation s'est améliorée de 40 points de base sur l'exercice. Nos initiatives internes, ainsi que l'évolution positive aux États-Unis et dans la plupart des marchés du Moyen-Orient et d'Afrique, ont compensé l'impact des baisses de volumes en Europe et au Brésil.

La contribution au résultat net de nos « joint-ventures » et des entreprises associées est passée d'une contribution nulle en 2013 à 69 millions d'euros sur l'exercice 2014, soutenue par le rebond de nos résultats au Royaume-Uni où les synergies s'accélérent et où le marché repart.

Le résultat net publié part du Groupe, à 143 millions d'euros pour l'exercice, est affecté par des éléments non récurrents, notamment :

- i. Une dépréciation non cash d'actifs de 385 millions d'euros, notamment liée à la situation actuelle en Syrie et à une révision du taux d'actualisation utilisé pour le test de dépréciation sur l'Irak,
- ii. 292 millions d'euros de plus-values et moins-values cash de cession,
- iii. Des coûts liés à la fusion (126 millions d'euros avant impôt, dont 90 millions d'euros cash net d'impôt), et
- iv. Des effets exceptionnels défavorables de 49 millions d'euros, liés à la revalorisation non cash des positions d'impôts différés pour refléter les nouveaux taux d'imposition dans certains pays.

Après retraitement de ces éléments non récurrents, le résultat net est en hausse de 10 % sur l'année. Ce chiffre reflète la croissance organique, l'amélioration des résultats de nos joint-ventures, notamment au Royaume-Uni, ainsi que la réduction des frais financiers qui ont plus que compensé l'impact négatif des effets de périmètre et des taux de change.

## ENDETTEMENT NET, DESINVESTISSEMENTS ET INVESTISSEMENTS

Le montant total des investissements s'est élevé à 1 milliard d'euros pour l'exercice 2014 :

- Les investissements de maintien se sont élevés à 356 millions d'euros ;
- Les investissements de développement et les acquisitions se sont élevés à 669 millions d'euros. Il s'agit principalement de la finalisation de notre nouvelle cimenterie à Kaluga (Russie), qui est entrée en production en avril 2014, des investissements réalisés dans nos projets en Amérique du Nord (Exshaw au Canada et Ravena aux États-Unis), ainsi que d'une série d'opérations de « dégoulotage », notamment en Afrique subsaharienne.

Le montant perçu par Lafarge au titre des désinvestissements s'est élevé à 621 millions d'euros au cours du trimestre. Ce montant est lié à la cession des activités en Équateur, de la participation dans la joint-venture avec Elementia au Mexique et de l'usine de Korkino en Russie. Le montant des cessions sécurisées par le Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014 s'élève à près de 1,4 milliard d'euros. Avec la finalisation de la cession en Équateur réalisée au quatrième trimestre, le Groupe a encaissé 1,15 milliard d'euros sur l'année et le solde de 0,2 milliard d'euros sera perçu en 2015 (cession d'actifs au Pakistan). Les produits de cession non encore obtenus contribueront à réduire la dette du Groupe.



## FUSION ENTRE EGAUX POUR CREER LAFARGEHOLCIM

Lafarge et Holcim ont annoncé le 7 avril 2014 leur intention de rapprocher les deux sociétés dans le cadre d'une fusion entre égaux, pour donner naissance à LafargeHolcim, un groupe à la pointe de l'innovation et à l'avant-garde de l'industrie, présent dans 90 pays et disposant d'un fort potentiel de création de valeur pour toutes ses parties prenantes.

Le 28 octobre 2014, Lafarge et Holcim ont annoncé avoir formellement notifié auprès des autorités de la concurrence dans tous les pays où cela était nécessaire. Le 15 décembre 2014, les deux groupes ont obtenu l'autorisation de l'Union européenne sur leur projet de fusion. Le 23 décembre 2014, Lafarge et Holcim ont dévoilé la composition du Comité exécutif qui dirigera le futur groupe, une fois le projet de fusion finalisé.

Le 2 février 2015, Lafarge et Holcim ont annoncé être entrés en négociations exclusives avec CRH sur la base d'un engagement ferme pour céder un certain nombre d'actifs. Les deux Groupes continueront à évaluer les situations où des désinvestissements supplémentaires pourraient être nécessaires en fonction de l'appréciation des recouvrements géographiques ou des demandes des autorités de la concurrence.

Ce projet de fusion devrait être finalisé au premier semestre 2015. Des informations complémentaires sur l'avancement du projet seront communiquées en temps utile. Plus d'informations sur le projet sont disponibles sur le site internet de Lafarge : <http://lafargeholcim.projet-fusion.com/fr>.

## IMPACT DE LA NORME IFRS 11

Dans le respect des normes comptables IFRS, le Groupe applique la nouvelle norme IFRS 11 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014. Cela implique la publication des données financières pro-forma 2013 retraitées en application du nouveau standard, qui seront utilisées comme base de comparaison d'une année sur l'autre.

Le principal impact de l'application d'IFRS 11 est la mise en équivalence des joint-ventures du Groupe qui étaient précédemment consolidées de manière proportionnelle. Ce reclassement comptable consiste à isoler la contribution des joint-ventures sur une ligne spécifique dans le compte de résultat et dans le bilan, sans impact sur le résultat net, part du Groupe, et les capitaux propres, part du Groupe.

Ci-dessous les chiffres clés du Groupe (i) après application de la norme IFRS 11 et (ii) pro-forma selon l'ancien standard.

Chiffres clés du 4ème trimestre	Chiffres publiés – après application d'IFRS 11		Pro forma – avant application d'IFRS 11	
	2014	2013	2014	2013
<i>Volumes</i>				
Ciment (millions de tonnes)	28,4	28,7	34,2	34,9
Granulats (millions de tonnes)	41,1	41,8	48,5	49,2
Béton prêt à l'emploi (millions de m <sup>3</sup> )	6,5	6,5	7,5	7,5
<i>Resultats (millions d'euros)</i>				
Chiffre d'affaires	3 207	3 157	3 834	3 714
EBITDA <sup>(1)</sup>	679	707	771	793
Marge brute d'exploitation (%)	21,2%	22,4%	20,1%	21,4%
Résultat d'exploitation courant	450	488	495	529
Résultat net, part du Groupe	-145	213	-145	213
Cash-flow libre <sup>(1)</sup>	392	418	505	504

Chiffres clés de l'exercice	Chiffres publiés - après application d'IFRS 11		Pro forma - avant application d'IFRS 11	
	2014	2013	2014	2013
<i>Volumes</i>				
Ciment (millions de tonnes)	116,4	114,4	139,0	136,8
Granulats (millions tonnes)	161,4	165,0	190,8	192,8
Béton prêt à l'emploi (millions de m <sup>3</sup> )	26,4	26,7	30,6	30,7
<i>Resultats (millions d'euros)</i>				
Ventes	12 843	13 091	15 167	15 198
EBITDA <sup>(1)</sup>	2 721	2 794	3 091	3 102
Marge brute d'exploitation (%)	21,2%	21,3%	20,4%	20,4%
Résultat d'exploitation courant	1 881	1 937	2 084	2 075
Résultat net, part du Groupe	143	601	143	601
Cash-flow libre <sup>(1)</sup>	592	754	684	864
Endettement net du Groupe	9 310	9 846	9 805	10 330

<sup>(1)</sup> L'Ebitda se définit comme le résultat d'exploitation courant avant dépréciation et amortissement des actifs corporels et incorporels. Le cash-flow libre se définit comme les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation des activités poursuivies après déduction des investissements de maintien. Ces indicateurs financiers sont des mesures non comptables.



## INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

La présentation aux analystes des résultats et le rapport financier pour le 4<sup>ème</sup> trimestre 2014, qui comprend le rapport d'activité et les comptes consolidés (à l'exception des notes aux comptes) sont disponibles sur le site internet de Lafarge : [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

### Informations pratiques:

Les présentations des résultats annuels seront animées par Bruno Lafont, Président-Directeur général, et Jean-Jacques Gauthier, Directeur général adjoint Finance.

**Une présentation aux analystes est organisée à 9h00 heure locale** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris.

La présentation se tiendra en anglais, avec un support visuel disponible sur le site internet de Lafarge ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)).

La version audio de cette réunion sera retransmise en direct sur le site internet de Lafarge et pourra être également suivie par téléphone :

- depuis la France : +33(0)1 76 77 22 20
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44(0)20 3427 1904
- depuis les Etats-Unis : +1 646 254 3367

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence sur le site internet de Lafarge ou par téléphone jusqu'au 25 février 2015 (minuit) en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code: 3871875#)
- depuis le Royaume-Uni et l'international : +44 (0)20 3427 0598 (code: 3871875#)
- depuis les Etats-Unis : +1 347 366 9565 (code: 3871875#)

**Une conférence de presse se tiendra à 11h00 heure locale** au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel, 75008 Paris.

La présentation se tiendra en français avec traduction simultanée en anglais, sur place ou par téléphone en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 76 77 22 24
- depuis le Royaume Uni : +44 (0)20 3427 1910

Vous aurez la possibilité de réécouter cette conférence, par téléphone jusqu'au 25 février 2015 (minuit) en composant :

- depuis la France : +33 (0)1 74 20 28 00 (code: 2298058#)
- depuis le Royaume Uni : +44 (0)20 3427 0598 (code: 5251920#)

**La prochaine publication de résultats de Lafarge – résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2015 – aura lieu le 7 mai 2015 (avant l'ouverture du marché NYSE Euronext Paris).**

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Leader mondial des matériaux de construction, Lafarge a réalisé un chiffre d'affaires de 12,8 milliards d'euros en 2014, avec une présence dans 61 pays et 63 000 collaborateurs. Acteur majeur dans ses activités Ciment, Granulats & Bétons, il contribue à la construction des villes dans le monde entier avec des solutions innovantes pour les rendre plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus belles et mieux connectées. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site internet : [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

### Avertissement important - déclarations prospectives :

*Ce document contient des déclarations prospectives. Bien que Lafarge estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Lafarge, et notamment les risques décrits dans le Document de Référence de Lafarge disponible sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)) et les incertitudes liées aux conditions de marché et à la mise en œuvre de nos plans. Aucune information contenue dans ce document n'est ou ne doit être interprétée comme une promesse ou une garantie quant à la performance future de Lafarge. En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Lafarge ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces déclarations prospectives. D'autre part, ces déclarations prospectives ne s'appliquent qu'au seul groupe Lafarge et ne s'appliqueront pas au groupe LafargeHolcim après la finalisation du projet de fusion entre égaux annoncé le 7 avril 2014.*

*Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)), notamment à la page « Information réglementée ».*

**Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre pour la vente ou l'échange d'actions Lafarge.**

## CONTACTS

### RELATIONS PRESSE

[Lafarge.press@lafarge.com](mailto:Lafarge.press@lafarge.com)

Christel des Royeries: +33 (0)1 44 34 19 47  
 Sabine Wacquez: +33 (0)1 44 34 96 83  
 Mélanie Coviaux: +33 (0)1 44 34 18 18  
 Elodie Woillez: +33 (0)1 44 34 11 70

### RELATIONS INVESTISSEURS

Stéphanie Billet: +33 (0)1 44 34 93 71  
[Stephanie.billet@lafarge.com](mailto:Stephanie.billet@lafarge.com)  
 Michael Bennett: +33 (0)1 44 34 11 51  
[Michael.bennett@lafarge.com](mailto:Michael.bennett@lafarge.com)  
 Laurence Le Gouguec: +33 (0)1 44 34 94 59  
[Laurence.legouguec@lafarge.com](mailto:Laurence.legouguec@lafarge.com)