

Résultats semestriels 2014

Bonne performance opérationnelle au premier semestre

- ∞ Chiffre d'affaires en hausse de 4 % et amélioration de la marge opérationnelle en comparable
- ∞ Croissance solide des ventes des activités Luxe : +6 % en comparable
- ∞ Tendances positives dans le Sport & Lifestyle
- ∞ Impact négatif des taux de change
- ∞ Excellent niveau de cash-flow libre opérationnel

François-Henri Pinault, Président-Directeur général, a déclaré : « *Kering enregistre une bonne performance au premier semestre 2014, avec un chiffre d'affaires en progression de 4 % et une amélioration de sa marge opérationnelle en comparable. Les activités Luxe affichent une nouvelle croissance de leurs ventes, tirée par les magasins en propre, et un résultat opérationnel courant en hausse. Les ventes de l'ensemble des activités Sport & Lifestyle progressent. Cette évolution est encourageante alors que le plan ambitieux en cours chez Puma se déroule selon les prévisions. Au global, les performances de notre Groupe confirment la solidité, l'attractivité et la complémentarité de nos marques. Dans un environnement incertain, nous poursuivons la mise en œuvre de notre stratégie et demeurons vigilants en matière de maîtrise des coûts et de préservation des marges brutes. Ceci nous permet d'envisager une amélioration de nos performances opérationnelles au second semestre 2014.* »

(en millions d'euros)	S1 2014	S1 2013	Variation ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	4 747	4 678	+1,5 %
Résultat opérationnel courant	810	843	-3,9 %
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>17,1 %</i>	<i>18,0 %</i>	
Résultat net part du Groupe	185	173	+7,0%
Résultat net part du Groupe courant *	555	582	-4,7 %

⁽¹⁾ Variation en données publiées.

* **Résultat net part du groupe courant** : résultat net part du Groupe des activités poursuivies hors éléments non courants.

∞ Performances opérationnelles

Dans une conjoncture économique globalement dégradée, le **chiffre d'affaires des activités poursuivies** de Kering s'élève à 4 747 millions d'euros au premier semestre 2014, en progression de 1,5 % en données publiées et de 4 % à périmètre et taux de change comparables par rapport au premier semestre 2013. Kering affiche une croissance de son chiffre d'affaires en comparable de 4,1 % au premier trimestre et de 4 % au deuxième trimestre (respectivement 1,2 % et 1,8 % en données publiées).

Sur le semestre, les fluctuations de taux de change auront affecté négativement le chiffre d'affaires à hauteur de 196 millions d'euros.

Au premier semestre 2014, les activités Luxe enregistrent une croissance de 5,7% en comparable et notamment de solides performances dans les magasins en propre sur l'ensemble des zones géographiques. Les activités Sport & Lifestyle affichent des tendances en amélioration et enregistrent une croissance de 0,4 % en données comparables dans un environnement de marché encore contrasté et toujours difficile sur la catégorie chaussures en Europe de l'Ouest.

L'équilibre du Groupe en termes d'implantations géographiques et de formats de ventes lui permet de mieux résister aux fluctuations des environnements économiques, et ce malgré le contexte économique mondial volatil depuis plusieurs trimestres. Le chiffre d'affaires réalisé hors de la zone euro a progressé de 4,9 % en comparable au premier semestre 2014 et représente 78 % des ventes, contre 79 % en 2013 en données publiées. La progression du chiffre d'affaires est soutenue dans les pays matures (+3,1 % en comparable) tirée par le Japon et l'Amérique du Nord. Les pays émergents (+5,6 % en comparable) représentent 38,1 % des ventes, dont 26,2 % en Asie-Pacifique (hors Japon).

Au 30 juin 2014, le **résultat opérationnel courant** de Kering s'élève à 810 millions d'euros, en diminution de 3,9 % par rapport à celui du premier semestre 2013, mais en progression de 6,2 % à taux de change comparables. Le **taux de marge opérationnelle** du Groupe s'établit à 17,1 % au 30 Juin 2014 (18% au premier semestre 2013 et 17,0 % à taux de change comparables).

L'**EBITDA** du premier semestre 2014 s'établit à 967 millions d'euros, en diminution de 1,7% en données publiées par rapport au premier semestre 2013, mais en hausse de près de 8 % à taux de change comparables. Le ratio d'EBITDA rapporté au chiffre d'affaires s'élève à 20,4 % au 30 juin 2014, en diminution de 0,6 pt en données publiées, mais en hausse de 0,4 pt à taux de change comparables.

∞ Performances financières

Les **charges financières nettes** s'élèvent à 105 millions d'euros au 30 juin 2014, avec un coût de l'endettement financier qui a diminué pour s'établir à près de 87 millions d'euros.

Au 30 juin 2014, le **résultat net part du Groupe** s'établit à 185 millions d'euros, en hausse de +7 % par rapport au premier semestre 2013 où il atteignait 173 millions d'euros. Au 30 juin 2014, le résultat net des activités abandonnées constitue une charge nette de 348 millions d'euros incluant une charge de 300 millions d'euros au titre de Redcats.

Le **résultat net part du Groupe des activités poursuivies** s'établit à près de 533 millions d'euros au 30 juin 2014, pour près de 559 millions d'euros un an auparavant. Retraité des éléments non courants nets d'impôt, le résultat net part du Groupe des activités poursuivies s'élève à 555 millions d'euros au 30 juin 2014. Il s'affichait à 582 millions d'euros au 30 juin 2013.

Au 30 juin 2014, le **résultat net par action** de Kering s'établit à 1,47 euros (1,37 euros au 30 juin 2013). Au 30 juin 2014, le **résultat net par action des activités poursuivies** s'établit à 4,23 euros (4,44 euros au 30 juin 2013). Hors éléments non courants, le résultat net par action des activités poursuivies s'élève à 4,41 euros. Il s'affichait à 4,63 euros au 30 juin 2013.

∞ **Structure financière**

Au 30 juin 2014, le groupe Kering affiche une structure financière solide.

(en millions d'euros)	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Capitaux engagés	15 013	14 816	14 823
Actifs nets détenus destinés à être cédés	(66)	(72)	(185)
Capitaux propres	11 042	11 556	11 196
Endettement financier net	3 905	3 188	3 443

Pour les six premiers mois de l'exercice 2014, le **cash-flow libre opérationnel** de Kering s'établit à 620 millions d'euros. Il s'élevait à 393 millions d'euros au premier semestre 2013.

∞ **Faits marquants intervenus au cours du semestre**

Kering réorganise ses activités Luxe pour accélérer le développement de ses marques

Pour accompagner l'expansion continue de ses activités Luxe, liée à la fois à leur dynamique de croissance organique et aux acquisitions réalisées ces dernières années, Kering a annoncé en avril 2014 la création d'un pôle « Luxe - Couture & Maroquinerie » et d'un pôle « Luxe - Montres & Joaillerie », rattachés à François-Henri Pinault, Président-Directeur Général de Kering.

Marco Bizzarri a été nommé Directeur Général du pôle « Luxe - Couture & Maroquinerie » et Albert Bensoussan, Directeur Général du pôle « Luxe - Montres & Joaillerie ». Gucci, sous la responsabilité de son Président-Directeur Général Patrizio di Marco, demeure sous la supervision directe de François-Henri Pinault.

Cession de La Redoute

Kering a annoncé le 3 juin 2014 avoir finalisé la cession de La Redoute et Relais Colis à Nathalie Balla, Présidente-Directrice Générale de La Redoute, et Eric Courteille, Secrétaire Général de Redcats.

Autres faits marquants

Au premier semestre 2014, Kering a procédé aux remboursements de l'emprunt obligataire de 550,1 millions d'euros arrivant à échéance en avril 2014, émis en 2009 en deux tranches portant le financement initial à 800 millions d'euros et racheté partiellement en 2011 pour 249,9 millions d'euros, et de l'emprunt obligataire de 150 millions d'euros émis en juin 2009.

∞ **Événement postérieur à la clôture du semestre**

Le 30 juillet 2014, Kering et Ulysse Nardin ont annoncé avoir signé un accord en vue de l'acquisition par Kering de 100 % du capital de la marque de haute horlogerie. La marque rejoindra le pôle « Luxe - Montres & Joaillerie » de Kering dirigé par Albert Bensoussan. La transaction est soumise à l'accord des autorités de la concurrence et devrait être finalisée au cours du second semestre 2014.



∞ Perspectives

Kering continuera à mettre en œuvre les plans d'action visant, pour chacune des marques de ses activités Luxe, à amplifier leur croissance organique et leur génération de cash-flow opérationnel, plans qui ont porté leurs fruits au premier semestre dans un environnement de marché difficile, et qui devraient notamment se traduire chez Gucci par un retour à des tendances de chiffre d'affaires positives au second semestre.

Kering maintiendra sa gestion rigoureuse et exigeante dans le pilotage et l'allocation de ses ressources, permettant d'envisager une amélioration de ses performances opérationnelles au second semestre, dans un environnement cependant incertain.

Le Conseil d'Administration de Kering s'est réuni le 30 juillet 2014 sous la présidence de François-Henri Pinault et a arrêté les comptes consolidés résumés au 30 juin 2014, qui ont fait l'objet d'un examen limité.

Principales définitions

IFRS 5 – Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Conformément à la norme IFRS 5 – *Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées*, le Groupe a présenté certaines de ses activités comme des « activités arrêtées, cédées ou en cours de cession ». Le résultat de ces activités est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat, « Résultat net des activités abandonnées », et fait l'objet d'un retraitement dans le tableau des flux de trésorerie et le compte de résultat sur l'ensemble des périodes publiées.

Les actifs et passifs des « activités cédées ou en cours de cession » sont présentés sur des lignes séparées au bilan du Groupe, sans retraitement des périodes antérieures. Les actifs et passifs des « activités arrêtées » ne sont pas présentés sur des lignes séparées au bilan.

Comme indiqué en Note 9 des comptes semestriels consolidés résumés, Groupe Fnac et Redcats ont été présentés comme des « activités arrêtées, cédées ou en cours de cession ».

Définition du chiffre d'affaires « réel » et « comparable »

Le chiffre d'affaires (ou produit des activités ordinaires) « réel » du Groupe correspond à son chiffre d'affaires publié. Le Groupe utilise, par ailleurs, la notion de « comparable » qui permet de mesurer la croissance organique de ses activités. La notion de chiffre d'affaires « comparable » consiste à retraiter le chiffre d'affaires 2013 d'une part, des effets de variations de périmètre intervenues en 2013 ou 2014 et, d'autre part, des effets de change sur le chiffre d'affaires réalisé en 2013 par les filiales étrangères.

Définition du résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel total de Kering inclut l'ensemble des produits et des coûts directement liés aux activités du Groupe, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou d'opérations ponctuelles et atypiques.

Les « Autres produits et charges opérationnels non courants », qui regroupent les éléments inhabituels, anormaux et peu fréquents, sont de nature à affecter la pertinence du suivi de la performance économique des entreprises du Groupe, tels que définis par la recommandation 2009.R.03 du CNC.

En conséquence, pour le suivi des performances opérationnelles du Groupe, Kering utilise comme solde de gestion majeur le résultat opérationnel courant, défini, comme la différence entre le résultat opérationnel total et les « Autres produits et charges opérationnels non courants » (Voir Note 5 des comptes semestriels consolidés résumés).

Le résultat opérationnel courant est un agrégat intermédiaire qui permet de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle de l'entreprise et qui peut servir à une approche prévisionnelle de la performance récurrente. Cet indicateur est présenté de façon constante et stable dans le temps et selon le principe de continuité et de pertinence de l'information financière.

La notion de résultat opérationnel courant à taux de change comparables intègre pour 2013 les effets de change sur le chiffre d'affaires et les achats des sociétés du Groupe, la variation du résultat des couvertures de change et l'effet des variations des devises sur la consolidation des résultats opérationnels courants hors zone Euro.

Définition de l'EBITDA

Le Groupe utilise, pour le suivi de sa performance opérationnelle, un solde intermédiaire de gestion intitulé EBITDA. Cet indicateur financier correspond au résultat opérationnel courant augmenté des dotations nettes aux amortissements et des provisions sur actifs opérationnels non courants, comptabilisées en résultat opérationnel courant.

La notion d'EBITDA à taux de change comparable se définit selon les mêmes principes que ceux du résultat opérationnel courant à taux de change comparable.

Définition du cash-flow libre opérationnel et du cash-flow disponible

Le Groupe utilise également un agrégat intermédiaire pour le suivi de sa performance financière dénommé cash-flow libre opérationnel. Cet indicateur financier correspond aux flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles sous déduction des investissements opérationnels nets (définis comme les acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles).

Le cash-flow disponible correspond au cash-flow libre opérationnel augmenté des intérêts et dividendes reçus et diminué des intérêts versés et assimilés.

Définition de l'endettement financier net

L'endettement financier net est constitué de l'endettement financier brut incluant les intérêts courus non échus diminué de la trésorerie nette, tels que définis par la recommandation du Conseil national de la comptabilité n° 2009-R.03 du 2 juillet 2009.

L'endettement financier net prend en compte les instruments financiers de couverture de juste valeur inscrits au bilan et relatifs aux emprunts bancaires et obligataires dont le risque de taux est couvert en totalité ou en proportion dans le cadre d'une relation de juste valeur (Note 18 des comptes semestriels consolidés résumés).

Pour les sociétés des activités de crédit à la consommation consolidées par intégration globale, le financement des concours à la clientèle est présenté en dettes financières. L'endettement financier net du Groupe s'entend hors financement des concours à la clientèle des activités de crédit à la consommation.



CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Kering tiendra une **conférence téléphonique** pour les analystes et les investisseurs à **18h00** (Europe continentale) / 17h00 (Royaume-Uni) / 12h00 (heure de la côte Est américaine) le **mercredi 30 juillet 2014**.

Pour écouter la conférence téléphonique:

Connexion sur le site www.kering.com / rubrique Finance (audiocast).

Connexion également possible par téléphone :

Pour la France	+ 33 (0)1 76 77 22 20
Pour le Royaume-Uni	+ 44 (0)20 3427 1911
Pour les États-Unis	+ 1 (646) 254 3364

Code d'accès : 8392165

Réécoute possible depuis le site internet www.kering.com (rubrique Finance).

PRESENTATION

Les visuels de présentation (PDF) seront disponibles avant la conférence téléphonique sur le site www.kering.com

Le rapport semestriel 2014 sera disponible sur le site www.kering.com.

A propos de Kering

Kering, qui figure parmi les leaders mondiaux de l'habillement et des accessoires, développe un ensemble de marques puissantes de Luxe et de Sport & Lifestyle : Gucci, Bottega Veneta, Saint Laurent, Alexander McQueen, Balenciaga, Brioni, Christopher Kane, McQ, Stella McCartney, Tomas Maier, Sergio Rossi, Boucheron, Dodo, Girard-Perregaux, JeanRichard, Pomellato, Qeelin, Puma, Volcom, Cobra, Electric et Tretorn. En encourageant l'imagination sous toutes ses formes, Kering permet à ses marques de réaliser leur potentiel de croissance et ouvre la voie à des méthodes plus durables.

Présent dans plus de 120 pays, Kering a réalisé en 2013 un chiffre d'affaires de 9,7 milliards d'euros et rassemblait plus de 35 000 collaborateurs au 31 décembre. L'action Kering (ex PPR) est cotée à Euronext Paris (FR 0000121485, KER.PA, KER.FP).

Contacts

Presse

Paul Michon	+33 (0)1 45 64 63 48	paul.michon@kering.com
Hélène Saint-Raymond	+33 (0)1 45 64 61 20	helene.saint-raymond@kering.com

Analystes/investisseurs

Claire Roblet	+ 33 (0)1 45 64 61 49	claire.roblet@kering.com
Edouard Crowley	+ 33 (0)1 45 64 63 28	edouard.crowley@kering.com

Site Internet : www.kering.com

COMPTES CONSOLIDES
SITUATION AU 30 JUIN 2014

<i>Sommaire</i>	<i>page</i>
Compte de résultat consolidé	8
Etat de la situation financière consolidée	9
Tableau des flux de trésorerie consolidés	10
Répartition du résultat opérationnel courant	11
Répartition trimestrielle du chiffre d'affaires	12



K E R I N G

Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
ACTIVITES POURSUIVIES			
Produits des activités ordinaires	4 747,2	4 678,4	9 748,4
Coût des ventes	(1 727,1)	(1 753,0)	(3 657,9)
Marge brute	3 020,1	2 925,4	6 090,5
Charges de personnel	(760,5)	(755,5)	(1 534,7)
Autres produits et charges opérationnels courants	(1 449,4)	(1 327,2)	(2 805,7)
Résultat opérationnel courant	810,2	842,7	1 750,1
Autres produits et charges opérationnels non courants	(8,1)	(25,4)	(442,5)
Résultat opérationnel	802,1	817,3	1 307,6
Charges financières (nettes)	(105,4)	(97,2)	(212,3)
Résultat avant impôt	696,7	720,1	1 095,3
Impôt sur le résultat	(142,8)	(137,0)	(235,4)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(1,9)	(0,7)	1,6
Résultat net des activités poursuivies	552,0	582,4	861,5
dont part du Groupe	533,0	558,8	869,4
dont part des intérêts non contrôlés	19,0	23,6	(7,9)
ACTIVITES ABANDONNEES			
Résultat net des activités abandonnées	(348,5)	(388,0)	(821,5)
dont part du Groupe	(348,5)	(386,3)	(819,8)
dont part des intérêts non contrôlés		(1,7)	(1,7)
Résultat net de l'ensemble consolidé	203,5	194,4	40,0
Résultat net part du Groupe	184,5	172,5	49,6
Résultat net part des intérêts non contrôlés	19,0	21,9	(9,6)
Résultat net part du Groupe	184,5	172,5	49,6
Résultat par action (en euros)	1,47	1,37	0,39
Résultat dilué par action (en euros)	1,46	1,37	0,39
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies	533,0	558,8	869,4
Résultat par action (en euros)	4,23	4,44	6,91
Résultat dilué par action (en euros)	4,23	4,44	6,90
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies hors éléments non courants	554,9	582,1	1 229,3
Résultat par action (en euros)	4,41	4,63	9,76
Résultat dilué par action (en euros)	4,40	4,62	9,75

Etat de la situation financière consolidée

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Goodwill	3 634,6	3 896,7	3 770,1
Marques et autres immobilisations incorporelles	10 726,3	10 500,6	10 702,8
Immobilisations corporelles	1 683,4	1 402,1	1 676,9
Participations dans les sociétés mises en équivalence	19,1	24,3	17,3
Actifs financiers non courants	303,3	294,5	316,8
Actifs d'impôts différés	769,6	583,2	649,9
Autres actifs non courants	35,7	40,1	30,1
Actif non courant	17 172,0	16 741,5	17 163,9
Stocks	2 079,7	1 920,5	1 805,5
Créances clients	988,2	986,0	949,9
Créances d'impôts exigibles	114,6	103,7	119,1
Autres actifs financiers courants	18,8	78,2	107,7
Autres actifs courants	442,3	527,6	523,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 225,8	934,3	1 419,2
Actif courant	4 869,4	4 550,3	4 924,8
Actifs détenus en vue de la vente	107,9	438,4	722,1
Total actif	22 149,3	21 730,2	22 810,8
<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Capital social	505,0	504,8	504,9
Réserves liées au capital	2 426,3	2 422,0	2 424,3
Titres d'autocontrôle	(8,7)	(133,0)	(10,4)
Réserves de conversion	(126,9)	(27,6)	(115,3)
Réévaluation des instruments financiers	11,6	62,5	69,8
Autres réserves	7 629,2	8 023,4	7 713,3
Capitaux propres - Part revenant au Groupe	10 436,5	10 852,1	10 586,6
Capitaux propres - Part revenant aux intérêts non contrôlés	605,3	704,3	609,3
Capitaux propres	11 041,8	11 556,4	11 195,9
Emprunts et dettes financières à long terme	2 710,6	2 056,8	3 132,4
Autres passifs financiers non courants	1,1		0,7
Provisions pour retraites et autres avantages similaires	95,1	99,4	92,8
Provisions	108,9	88,6	113,2
Passifs d'impôts différés	2 805,7	2 753,1	2 810,2
Passif non courant	5 721,4	4 997,9	6 149,3
Emprunts et dettes financières à court terme	2 420,2	2 068,9	1 737,4
Autres passifs financiers courants	19,7	12,5	213,2
Dettes fournisseurs	929,8	872,1	766,1
Provisions pour retraites et autres avantages similaires	7,2	6,7	7,2
Provisions	180,0	123,4	152,7
Dettes d'impôts exigibles	386,1	327,0	310,1
Autres passifs courants	1 269,5	1 254,8	1 372,3
Passif courant	5 212,5	4 665,4	4 559,0
Dettes associées à des actifs détenus en vue de la vente	173,6	510,5	906,6
Total passif	22 149,3	21 730,2	22 810,8

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Résultat net des activités poursuivies	552,0	582,4	861,5
Dotations nettes courantes aux amortissements et provisions sur actif opérationnel non courant	156,4	140,3	295,8
Autres produits et charges sans contrepartie en trésorerie	(126,8)	32,8	389,9
Capacité d'autofinancement	581,6	755,5	1 547,2
Charges et produits d'intérêts financiers	95,5	25,9	120,5
Dividendes reçus			(0,3)
Charge nette d'impôt exigible	252,8	131,3	315,7
Capacité d'autofinancement avant impôts, dividendes et intérêts	929,9	912,7	1 983,1
Variation du besoin en fonds de roulement	(263,0)	(148,8)	(74,5)
Impôts sur le résultat payés	(172,8)	(164,7)	(383,7)
Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles	494,1	599,2	1 524,9
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(215,4)	(208,1)	(677,7)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	341,3	2,1	10,3
Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise	(3,6)	(115,6)	(345,0)
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	(0,1)	4,3	24,7
Acquisitions d'autres actifs financiers	(64,3)	(23,1)	(57,9)
Cessions d'autres actifs financiers	9,4	4,4	5,1
Intérêts et dividendes reçus	2,7	65,4	70,0
Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement	70,0	(270,6)	(970,5)
Augmentation / Diminution de capital et autres opérations avec les actionnaires	3,0	4,8	(85,4)
Acquisitions ou cessions d'actions d'autocontrôle	(13,8)	(151,2)	(39,0)
Dividendes versés aux actionnaires de Kering, société mère	(473,2)	(471,3)	(471,2)
Dividendes versés aux intérêts non contrôlés des filiales consolidées	(26,6)	(20,0)	(26,0)
Emission d'emprunts	316,2	94,9	938,9
Remboursement d'emprunts	(881,5)	(848,8)	(740,0)
Augmentation / Diminution des autres dettes financières	756,2	94,3	(309,9)
Intérêts versés et assimilés	(109,4)	(83,8)	(187,1)
Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement	(429,1)	(1 381,1)	(919,7)
Flux nets liés aux activités abandonnées	(353,4)	(94,8)	(437,5)
Incidence des variations des cours de change	6,5	22,3	65,3
Variation nette de la trésorerie	(211,9)	(1 125,0)	(737,5)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 237,6	1 975,1	1 975,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	1 025,7	850,1	1 237,6

Répartition du résultat opérationnel courant

(En M€)

	S1 2014	S1 2013	Variation M €	Variation %
Luxe	798,7	789,5	9,2	1,2%
Gucci	527,6	556	-28,4	-5,1%
Bottega Veneta	163,1	146,5	16,6	11,3%
Yves Saint Laurent	40,9	27,2	13,7	50,4%
Autres marques	67,1	59,8	7,3	12,2%
Sport & Lifestyle	70,9	109,8	-38,9	-35,4%
Puma	70,8	109,8	-39	-35,5%
Autres marques	0,1		0,1	-
<i>Corporate</i>	-59,4	-56,6	-2,8	4,9%
Résultat opérationnel courant	810,2	842,7	-32,5	-3,9%

Répartition trimestrielle du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)

	S1 2014	S1 2013	Variation en réel	Variation en comparable ⁽¹⁾	T2 2014	T2 2013	Variation en réel	Variation en comparable ⁽¹⁾	T1 2014	T1 2013	Variation en réel	Variation en comparable ⁽¹⁾
Luxe	3 230,4	3 078,4	+4,9%	+5,7%	1 629,7	1 555,0	+4,8%	+5,2%	1 600,7	1 523,4	+5,1%	+6,3%
Gucci	1 676,3	1 754,8	-4,5%	-1,1%	838,2	888,9	-5,7%	-2,4%	838,1	865,9	-3,2%	+0,3%
Bottega Veneta	525,5	465,6	+12,9%	+17,5%	274,7	236,6	+16,1%	+20,2%	250,8	229,0	+9,5%	+14,6%
Saint Laurent	320,6	255,3	+25,6%	+28,2%	162,6	128,1	+26,9%	+29,4%	158,0	127,2	+24,2%	+27,1%
Autres marques	708,0	602,7	+17,5%	+6,7%	354,2	301,4	+17,5%	+5,5%	353,8	301,3	+17,4%	+7,9%
Sport & Lifestyle	1 498,7	1 586,9	-5,6%	+0,4%	709,1	744,2	-4,7%	+1,1%	789,6	842,7	-6,3%	-0,2%
Puma	1 386,1	1 473,9	-6,0%	+0,1%	656,1	692,3	-5,2%	+0,7%	730,0	781,6	-6,6%	-0,4%
Autres marques	112,6	113,0	-0,4%	+4,0%	53,0	51,9	+2,1%	+6,9%	59,6	61,1	-2,5%	+1,5%
Corporate et autres	18,1	13,1	+38,2%	+21,5%	10,4	8,8	+18,2%	+10,6%	7,7	4,3	+79,1%	+40,0%
KERING - Activités poursuivies	4 747,2	4 678,4	+1,5%	+4,0%	2 349,2	2 308,0	+1,8%	+4,0%	2 398,0	2 370,4	+1,2%	+4,1%

⁽¹⁾ A périmètre et taux de change comparables.