

Le 9 février 2011

Résultats financiers 2010
Forte progression du résultat net à 1,1 Md€
Génération importante de cash flow libre à 1,1 Md€

- Le chiffre d'affaires a augmenté de 15,8 % grâce au succès des nouveaux modèles, aux gains de parts de marché et au redressement de la demande mondiale.
- Retour à un résultat opérationnel courant largement positif pour la Division Automobile : 621 M€ contre une perte de 1 257 M€ en 2009.
- Faurecia, Gefco et BPF ont contribué significativement à la croissance du résultat opérationnel courant.
- La contribution du Plan de Performance de la Division Automobile au résultat opérationnel courant s'élève à 1 464 M€, dépassant l'objectif de 1 100 M€.
- La dette nette à la clôture s'élève à 1,2 Md€, contre 2,0 Mds€ en 2009.
- Dongfeng Peugeot Citroën Automobile contribue pour 159 M€ au résultat net.

Compte de résultat simplifié

en millions d'euros	2009	2010
Chiffre d'affaires	48 417	56 061
Résultat opérationnel courant	(689)	1 796
Marge opérationnelle courante	-1,4 %	3,2 %
Résultat opérationnel	(1 416)	1 736
Résultat net part du Groupe	(1 161)	1 134
Résultat net par action (en euros)	(5,12)	5,00

Philippe Varin, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën, a déclaré :

« Notre rentabilité s'est fortement redressée en 2010 pour l'ensemble de nos divisions.

Le succès du Plan de performance de la division Automobile nous a permis de dégager des résultats excédant largement nos objectifs initiaux. Il nous conduit à réviser à la hausse de 400 millions d'euros notre objectif 2010-2012 à 3,7Mds €.

La solidité de notre situation financière va nous permettre par ailleurs de rembourser en totalité les 2Mds€ restants du prêt de l'Etat.

Alors que nous nous attendons pour 2011 à des conditions de marché en Europe encore difficiles, notre développement à l'international devrait se poursuivre en Chine, avec notre seconde joint-venture, mais aussi en Inde avec un projet nouveau d'implantation.

Nous poursuivons parallèlement le renforcement de chacune de nos deux marques. En 2011, nous maintiendrons la dynamique de renforcement de notre gamme, avec la sortie de la Peugeot 508, en Europe et en Chine, des Citroën DS4 et DS5 et du premier moteur diesel hybride au monde sur la Peugeot 3008. »

Perspectives pour 2011

Le marché européen devrait rester stable en 2011. Le Groupe s'attend à une croissance de l'ordre de 10% en Chine, de 4 % en Amérique latine et de 15 % en Russie.

Le résultat opérationnel courant 2011 de la Division Automobile devrait être supérieur à celui de 2010, avec une contribution du Plan de Performance à hauteur de 1,1 Md€, ce qui devrait compenser l'augmentation significative des coûts des matières premières et des autres charges directes de production.

Les résultats opérationnels courants de Faurecia, Gefco et Banque PSA Finance devraient ressortir en hausse en 2011.

Tout en prévoyant des investissements et des dépenses de R&D capitalisées en hausse de 3 milliards d'euros, le Groupe table sur un free cash flow positif.

Résultats consolidés

- **Le chiffre d'affaires atteint 56 061 M€ pour l'exercice, en progression de 15,8 % (10,2 % à périmètre comparable).** Le changement de périmètre correspond à l'acquisition par Faurecia d'Emcon et de Plastal, qui ont généré 2,7 Mds€ de chiffre d'affaires additionnel.
- **Le résultat opérationnel courant ressort en forte hausse, à 1 796 M€, soit une marge opérationnelle de 3,2 %, contre une perte de 689 M€ en 2009.**
L'ensemble des activités ont contribué à la croissance du résultat opérationnel. Le résultat opérationnel courant de la division Automobile s'est élevé à 621 M€.
- **Les charges opérationnelles non courantes s'élèvent à 60 M€, contre 727 M€ en 2009.**
Cette diminution correspond en partie à l'absence de charges de restructuration importantes dans la Division Automobile, qui ont été ramenées de 206 M€ en 2009 à 77 M€. À 117 M€, le niveau des charges de restructuration de Faurecia est comparable à celui de 2009. Les autres charges correspondent essentiellement à l'exposition potentielle au risque de change des contrats en yen du Groupe. Ces charges ont été largement compensées par une reprise de provision, suite à une modification des règles de financement des plans de retraites au Royaume-Uni en application de l'IFRIC 14.
- **Les frais financiers nets s'élèvent à 429 M€, contre 520 M€ en 2009.**
Cette réduction s'explique par une diminution de la charge d'intérêt suite au remboursement de la première tranche (1Md€) du prêt de l'État, et par une augmentation du rendement des actifs des plans de retraite.
- **L'impôt sur les résultats s'élève à 255 M€, contre un crédit de 589 M€ en 2009.**
Cette charge d'impôt s'explique par les bénéfices générés par le Groupe à l'international. Le crédit d'impôt enregistré en 2009 faisait suite à la comptabilisation à l'actif d'impôts différés issus de résultats opérationnels négatifs.
- **Le résultat net part du Groupe ressort à 1 134 M€, un redressement notable après une perte de 1 161 M€ pour l'exercice 2009.**
- **Le résultat net par action s'établit à 5,00 €, à comparer avec une perte de 5,12 € en 2009.**

Résultats par Division

Division Automobile

<i>en millions d'euros</i>	2009	2010
Chiffre d'affaires	38 265	41 405
Résultat opérationnel courant	(1 257)	621
<i>Marge opérationnelle courante</i>	-3,3 %	1,5 %
Résultat opérationnel	(1 820)	563

- Le chiffre d'affaires de la Division Automobile s'inscrit en hausse de 8,2 % à 41 405 M€ pour l'exercice 2010.
Le chiffre d'affaires généré par les ventes de véhicules neufs progresse de 8 %, passant de 28 501 M€ à 30 790 M€, grâce à des volumes élevés, à des prix nets positifs et à l'évolution favorable des devises. Cette performance illustre la dynamique des marques Peugeot et Citroën, confirmée par une augmentation de la part de marché en Europe, portée de 13,8 % à 14,2 %.
- Le résultat opérationnel courant de la division affiche un rebond significatif, à 621 M€ contre -1 257 M€ pour l'exercice précédent. Au second semestre le résultat opérationnel courant s'est établi à 96 M€ dans un contexte de marchés moins favorable en Europe, un environnement de prix difficile et un impact négatif des matières premières. La marge opérationnelle courante s'est redressée, à 1,5 %.
- Le Plan de Performance a contribué à hauteur de 1 464 M€ au résultat opérationnel courant de la division, un chiffre bien supérieur à l'objectif de 1 100 M€.

- **Chine**

Les résultats de Dongfeng Peugeot Citroën Automobile ont fortement progressé en 2010, ce qui permettra pour la première fois à la *joint venture* de redistribuer les bénéfices sous forme de dividende. Le résultat net part du Groupe (50 %) s'élève à 159 M€ (57 M€ en 2009), soit un résultat net par action équivalent à 0,70 euro.

Le Groupe a signé un accord de joint-venture avec Chang'an Automobile en 2010. Ce deuxième partenariat en Chine, dont l'approbation finale par les autorités compétentes est attendue au premier semestre 2011, permettra au Groupe de développer des véhicules utilitaires légers (VUL) et à Citroën de lancer la ligne DS en Chine.

- **Inde**

Le Groupe annonce son intention d'entrer sur le marché indien sous la marque Peugeot et d'y produire localement une berline familiale de taille moyenne.

Faurecia

<i>En millions d'euros</i>	2009	2010
Chiffre d'affaires	9 292	13 796
Résultat opérationnel courant	(92)	456
<i>Marge opérationnelle courante, en % du chiffre d'affaires</i>	-1,0 %	3,3 %
Résultat net consolidé	(417)	232

- Grâce à une hausse de son chiffre d'affaires de 48% à 13 796 M€ en 2010, Faurecia a bénéficié de sa base de coût réduite et enregistre des résultats dépassant les objectifs fixés pour 2010. Faurecia confirme ainsi son redressement, avec une marge opérationnelle courante de 3,3 %. Il a contribué pour 343 M€ au free cash flow du Groupe. Faurecia a également réussi l'intégration d'Emcon Technologies puis de Plastal. Il a poursuivi son développement en Chine. Enfin Faurecia a dépassé en 2010 le record d'obtention de nouveaux contrats avec un montant de 13,1 mds€.
- **Gefco**

<i>En millions d'euros</i>	2009	2010
Chiffre d'affaires	2 888	3 351
Résultat opérationnel courant	102	198

- Gefco a enregistré un rebond d'activité significatif en 2010, avec un chiffre d'affaires en hausse de 16 %. Les marges se sont nettement redressées, à 5,9 %

Banque PSA Finance

<i>En millions d'euros</i>	2009	2010
Produit net bancaire	944	1 000
Chiffre d'affaires	1 823	1 852
Résultat opérationnel courant	498	507

- Banque PSA Finance a dégagé un produit net bancaire record en 2010. Cette performance s'explique par la qualité soutenue des financements accordés à la clientèle finale, les fortes marges réalisées auprès des concessionnaires et la croissance de l'activité de prestation de services et d'assurance. La poursuite de la récession a conduit à une augmentation des provisions sur les prêts octroyés à la clientèle finale en Espagne, freinant la progression du résultat opérationnel courant.
- **Situation financière**

En 2010, le Groupe a généré 1 110 M€ de free cash flow¹.

La dette nette des activités industrielles et commerciales a encore reculé.

Elle ressort à -1 236 M€ au 31 décembre 2010, contre -1 732 M€ au 30 juin 2010 et -1 993 M€ au 31 décembre 2009.

- **Le Groupe a dégagé un free cash flow solide de 1 110 M€ en 2010**, le cash flow opérationnel ayant plus que compensé les investissements et les dépenses de R&D capitalisées. Le free cash flow a atteint 629 M€ au second semestre, suite à une réduction significative des créances clients.
- **Les niveaux de stocks continuent d'être maîtrisés, à 445 000 véhicules**, ce qui correspond à un taux de rotation de 61 jours, contre 62 fin 2009.

¹ Free cash flow = flux liés à l'exploitation (en contributif) – flux liés aux investissements + dividende net reçu des sociétés du Groupe

- **La structure financière et le bilan du Groupe sont renforcés.**

Avec un taux d'endettement de 8,6 % au 31 décembre 2010, le bilan des sociétés industrielles et commerciales demeure solide. Les capitaux propres s'élèvent à 14 303 M€ avec une augmentation de 1 856 M€. Hors Faurecia, le taux d'endettement est quasiment nul.

- **Le Groupe a remboursé par anticipation en septembre 2010 un milliard d'euros sur le prêt accordé par l'Etat. Cette situation financière renforcée rembourse les deux milliards restants, fin février et fin avril 2011.**

Contacts :

Relations Presse	Relations Investisseurs
Hugues Dufour +33 (0) 1 40 66 53 81 hugues.dufour@mpsa.com	James Palmer +33 (0) 1 40 66 54 59 james.palmer@mpsa.com
Pierre-Olivier Salmon +33 (0) 1 40 66 49 94 pierreolivier.salmon@mpsa.com	Jean-Hugues Duban +33 (0) 1 40 66 40 28 jeanhugues.duban@mpsa.com
Cécile Damide +33 (0) 1 40 66 53 89 Cecile.damide@mpsa.com	Christophe Fournier +33 (0) 1 40 66 57 45 Christophe.fournier@mpsa.com

Informations financières sélectionnées *

Comptes de résultats consolidés

(en millions d'euros)	2010				2009			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires **	54 502	1 852	(293)	56 061	46 885	1 823	(291)	48 417
Résultat opérationnel courant	1 289	507	-	1 796	(1 187)	498	-	(689)
Produits et (charges) opérationnels non courants	(87)	27	-	(60)	(725)	(2)	-	(727)
Résultat opérationnel	1 202	534	-	1 736	(1 912)	496	-	(1 416)
Résultat net consolidé	862	394	-	1 256	(1 627)	353	-	(1 274)
Dont part du Groupe	744	388	2	1 134	(1 511)	350	-	(1 161)
Dont part des minoritaires	118	6	(2)	122	(116)	3	-	(113)
(en euros)								
Résultat net par action de 1 euro				5,00				(5,12)
Résultat net dilué par action de 1 euro				4,97				(5,12)

** y compris EMCOM et PLASTAL en 2010

Bilans consolidés

(en millions d'euros)	31 décembre 2010				31 décembre 2009			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
ACTIF								
Total des actifs non courants	22 646	460	(25)	23 081	21 515	357	(25)	21 847
Total des actifs courants	19 710	26 289	(589)	45 410	17 225	25 605	(556)	42 274
TOTAL ACTIF	42 356	26 749	(614)	68 491	38 740	25 962	(581)	64 121

(en millions d'euros)	31 décembre 2010				31 décembre 2009			
	Activités commerciales et industrielles	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités commerciales et industrielles	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
PASSIF								
Total des capitaux propres				14 303				12 447
Total des passifs non courants	12 225	412	-	12 637	13 323	479	-	13 802
Total des passifs courants	19 342	22 823	(614)	41 551	16 143	22 310	(581)	37 872
TOTAL PASSIF				68 491				64 121

Tableaux de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	2010				2009			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Résultat net consolidé	862	394	-	1 256	(1 627)	353	-	(1 274)
Marge brute d'autofinancement	3 257	350	-	3 607	977	365	-	1 342
Flux liés à l'exploitation	3 774	154	117	4 045	3 593	106	(129)	3 570
Flux liés aux investissements	(2 804)	(1)	3	(2 802)	(2 784)		(1)	(2 785)
Flux des opérations financières	375	(137)	(132)	106	4 979	(143)	105	4 941
Augmentation (diminution) de la trésorerie	1 436	27	(12)	1 451	5 800	9	(25)	5 784
Trésorerie nette au début de l'exercice	7 817	1 289	(115)	8 991	2 017	1 280	(90)	3 207
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	9 253	1 316	(127)	10 442	7 817	1 289	(115)	8 991

* Les comptes consolidés ont été approuvés le 2 février 2011 par le Directoire et vérifiés le 8 février 2011 par le Conseil de surveillance. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification est en cours d'émission.