

Le 31 juillet 2013

**Résultats du premier semestre 2013****Bonne progression des plans de redressement**

Le Groupe a progressé dans ses plans de redressement industriel et commercial, malgré un marché européen en repli de 7%. Toutes les mesures annoncées sont en cours d'exécution.

- Le Groupe a réussi ses lancements du premier semestre, avec les Peugeot 2008, 208 GTi et XY, 301 et les Citroën C4 Picasso, C4 L, C-Elysée et DS3 Cabrio
- Les ventes hors Europe atteignent 41% des volumes globaux, avec de très bonnes performances en Chine, en Argentine et dans le bassin méditerranéen
- Le plan de restructuration des activités industrielles et commerciales en France, ouvert le 29 avril, a déjà recueilli près de 5 100 demandes d'adhésion à une mesure de mobilité ou de départ. Les négociations pour bâtir un nouveau Contrat Social ont été lancées. Elles ont pour objectif de participer au redressement du Groupe, en maintenant des bases industrielles fortes en France
- Les premières négociations communes sur les achats dans le cadre de l'Alliance avec General Motors ont été réalisées
- Un free cash flow hors frais de restructuration et éléments exceptionnels positif de 203 M€ a été enregistré au premier semestre, avec une gestion maîtrisée des stocks et des CAPEX
- La sécurité financière est en hausse à 11,8 Md€
- Accord de la Commission européenne sur la garantie de l'Etat au bénéfice de Banque PSA Finance le 30 juillet

**Résultats du premier semestre 2013**

- Chiffre d'affaires Groupe à 27,7 Mds€, en baisse de 3,8 % par rapport au premier semestre 2012. Chiffre d'affaires de la division Automobile à 18,7 Mds€ en baisse de 7,5%
- Résultat opérationnel courant Groupe à - 65 M€ malgré un environnement de marché difficile en Europe, avec un résultat opérationnel courant de la division Automobile à -510 M€
- Free cash flow positif à 203 M€, hors frais de restructuration et éléments exceptionnels pour - 254M€
- Dette nette au 30 juin 2013 à -3 321 M€, en très légère augmentation de 173 M€

**Compte de résultat simplifié**

<i>en millions d'euros</i>	S1 2012 (*)	S1 2013
Chiffre d'affaires	28 809	27 710
Résultat opérationnel courant **	(51)	(65)
Marge opérationnelle courante en % du chiffre d'affaires	-0,2%	-0,2%
Résultat net part du Groupe	(818)	(426)

(\*) : Retraité en application de l'IFRS 5 concernant la vente de Gefco suite à la signature définitive du 20 décembre 2012

(\*\*) : Retraité en application de l'IAS 19R concernant les retraites à compter de 2013 (8M€ sur le ROC Groupe, dont 5M€ sur le ROC de la division Automobile) et intégrant l'impact de l'IAS 36 sur la division Automobile de 309M€ au premier semestre

**S'exprimant sur ces résultats, Philippe Varin, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën, déclare :**

« Au premier semestre 2013, nous voyons les premiers signes du redressement du Groupe. Nous avons pris des mesures, parfois difficiles, pour retrouver le chemin de la rentabilité en Europe: plan de restructuration, gestion de notre trésorerie, offensive commerciale. Les véhicules lancés récemment ont dépassé leurs objectifs de vente initiaux, et cette performance devrait se poursuivre au second semestre. L'internationalisation se poursuit, avec notamment une excellente performance en Chine. Enfin, notre Alliance stratégique avec General Motors donne ses premiers résultats. Nos efforts vont se poursuivre pour confirmer le rebond industriel et commercial du Groupe.»

## Perspectives

Le Groupe s'attend à un repli du marché automobile en Europe en 2013 de l'ordre de 5%, à une croissance de l'ordre de 10% en Chine, de 2% en Amérique Latine et à un repli du marché de 5% en Russie.

Free cash flow opérationnel<sup>1</sup> : le Groupe a pour objectif de réduire au moins par deux sa consommation en 2013 et confirme la tendance annoncée d'une réduction très significative en 2014.

## Résultats consolidés : ROC Groupe stable à -65 M€ malgré la dégradation du marché européen

- **Le chiffre d'affaires Groupe atteint 27 710 M€ au premier semestre 2013 (-3,8%),** dont -6,5% au premier trimestre et -1,3% au second trimestre. Le chiffre d'affaires de la division Automobile s'établit à 18 695 M€, en baisse de 7,5%, reflétant principalement la baisse des volumes de ventes et un mix géographique défavorable, avec des marchés d'Europe du sud qui représentent 57% des ventes européennes du Groupe. Concernant les autres divisions, le chiffre d'affaires de Faurecia s'établit à 9 265 M€ (+5,7%), celui de Banque PSA Finance (BPF) à 888 M€ (-9,3%).
- **Le résultat opérationnel courant Groupe s'établit à - 65 M€, contre - 51 M€ au premier semestre 2012.** Le résultat de la division Automobile à - 510 M€ progresse de 147 M€ par rapport au premier semestre 2012. L'évolution défavorable des volumes, des parts de marché et du change est compensée par un mix produit très positif et par l'effet favorable des productions et des achats. Les dépréciations d'actifs exceptionnelles constatées en 2012 (IAS 36), génèrent une baisse de la charge d'amortissement impactant favorablement le résultat de la division Automobile pour 309 M€ au premier semestre. Le résultat de Faurecia s'établit à 256 M€, reflétant la baisse des ventes en Europe, et celui de Banque PSA Finance à 205 M€, en repli de 24%, marqué par le marché européen et l'évolution du coût de financement.
- **Les produits et charges opérationnels non courants s'élèvent à +30 M€.** Ils comprennent principalement un ajustement favorable des provisions pour contrats onéreux en yen, ainsi que des frais de restructuration de la division Automobile et de Faurecia. En 2012, ce poste représentait -420 M€, correspondant principalement à l'exposition au risque de change des contrats en yen du Groupe ainsi qu'à des provisions concernant les stocks pour l'Iran et des actifs d'Aulnay
- **Les frais financiers nets s'élèvent à 246 M€, contre 268 M€ au premier semestre 2012.** Cette évolution s'explique par le produit de cession de titres BNP (89 M€) qui compense en partie la hausse des frais financiers liée aux émissions obligataires du premier semestre (600 M€ en avril 2012 et 1 Md€ en février 2013).

**Le Résultat net part du Groupe ressort à - 426 M€ contre une perte de - 818 M€** enregistrée au premier semestre 2012.

## Résultats par activité

### Division Automobile : performance du mix produit malgré les vents contraires du marché et des changes

<i>en millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2013
Chiffre d'affaires	20 203	<b>18 695</b>
Résultat opérationnel courant	(657)	<b>(510)</b>
<i>Marge opérationnelle courante, en % du chiffre d'affaires</i>	-3,3 %	<b>-2,7%</b>

- **Le chiffre d'affaires de la division Automobile s'inscrit à 18 695 M€ (-7,5%) au premier semestre 2013, dans un marché européen en baisse de 7%, avec une forte exposition du Groupe à l'Europe du sud.**

Les ventes de véhicules montés hors d'Europe ont progressé de 22%, représentant 41% des ventes totales contre 34% au premier semestre 2012. Le chiffre d'affaires généré par les ventes de véhicules neufs est en recul de 10,9%, à 13 174 M€ contre 14 778 M€ au premier semestre 2012.

L'impact du mix produit continue d'être favorable à +0,8 % et confirme la montée en gamme progressive des marques Peugeot et Citroën. Les véhicules Premium représentent 19% des ventes au premier semestre 2013.

Les ventes témoignent du succès des nouveaux lancements:

- de la Peugeot 208 avec 180 000 véhicules vendus au premier semestre et un mix de finition élevé,
- de la Peugeot 2008, qui a largement dépassé ses objectifs, suscitant la mise en place d'une deuxième équipe de production dans l'usine de Mulhouse,
- de la nouvelle Citroën C4 Picasso, meilleure de sa catégorie en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>,

<sup>1</sup> Free cash flow hors restructuring et éléments exceptionnels : au premier semestre, 203M€ hors restructuring pour 177M€ et 77M€ d'exceptionnels (financement de CAPSA essentiellement)

- de la Citroën C4L en Chine, de l'extension de la ligne DS, et enfin de la Peugeot 301 et de la Citroën C-Elysée, qui ont également dépassé leurs objectifs.

Le rythme soutenu de nouveauxancements se poursuivra au second semestre, avec notamment la nouvelle Peugeot 308 et le grand C4 Picasso.

Cet effet favorable ne compense pas (i) la contraction des volumes de -7,4%, par rapport au premier semestre 2012, reflétant celle des marchés européens ainsi que les perturbations sur les ventes des Citroën C3 dues aux arrêts de production de l'usine d'Aulnay, (ii) les variations de change défavorables (-2,3%). La pression sur les prix à -0,5% témoigne d'un environnement qui reste compétitif mais sans dégradation significative pour le Groupe.

- **Le résultat opérationnel courant de la division Automobile en perte de 510 M€ progresse de 147 M€ par rapport au premier semestre 2012<sup>2</sup>**

L'évolution du résultat opérationnel courant reflète la performance globale de la division Automobile pour 543 M€.

Cette performance est portée par la forte amélioration du mix produit pour 186 M€ liée auxancements récents, par un effet prix maîtrisé à -67M€ et par une amélioration des coûts de production et autres frais de 498 M€ ainsi qu'un gain sur la R&D de 82M€ (soit 156M€ de gain en R&D brute compensé par un taux d'activation inférieur à 2012 et des amortissements). Ces contributions ont compensé le recul des parts de marchés dont l'impact s'élève à -99 M€.

Face à cette performance positive, l'impact de l'environnement reste défavorable pour -396 M€, marqué notamment par un recul significatif des marchés pour -197 M€ et des effets change négatifs de -113M€, sous l'effet du peso argentin et du real brésilien, de la livre et du rouble.

Le stock de véhicules neufs s'établit à 436 000 véhicules à fin juin 2013 et couvre 72 jours de ventes. Ce stock est inférieur de 32 000 véhicules au stock de fin juin 2012, en ligne avec les objectifs fixés.

- **Développement stratégique en Chine : ventes portées par les succès commerciaux, dividende de 100M€**

Au premier semestre 2013, les ventes de véhicules en Chine ont progressé de 33% à 278 000 unités et la part de marché à 3,8%, avec les succès desancements de la Citroën C4-L et du cross-over Peugeot 3008. La quote part du Groupe dans le résultat net de DPCA a atteint 96 M€. DPCA a versé au Groupe un dividende de 100 M€ (905 MRMB), en hausse de 19% par rapport à 2012. Avec l'inauguration de la troisième usine de Wuhan le 2 juillet 2013, la production sera lancée au second semestre 2013, pour viser un niveau de 750 000 unités à Wuhan en 2015.

CAPSA, la deuxième JV chinoise, a lancé commercialement la gamme DS en Chine avec les DS5, DS4 et DS3 ainsi que la DS3 Cabrio. 28 « DS stores » sont ouverts à fin juin et le premier « DS World » a été inauguré en mars à Shanghai. Le concept car DS Wild Rubis a été présenté au salon automobile de Shanghai en avril. La production locale de la DS5 débutera au second semestre 2013 dans l'usine de Shenzhen, qui aura une capacité de production annuelle initiale de 200 000 véhicules et moteurs.

- **Dynamique commerciale en Amérique Latine**

En Amérique Latine, les ventes du Groupe progressent de 19,7% à 146 000 unités et sa part de marché s'établit à 5,1%.

En Argentine, le développement du Groupe est particulièrement fort, avec des volumes de ventes en hausse de 44% sur un marché en croissance de 8,4%. La gamme sera complétée au second semestre par lesancements de la Peugeot 208 et la Citroën C4, produite dans l'usine de Palomar.

Au Brésil, les ventes, à 61 300 unités, ont été modérées, notamment par une crise fournisseur impactant les ventes de la nouvelle Citroën C3 et par l'impact négatif du réal. Le lancement de la Peugeot 208 en avril, bénéficiant d'un mix élevé, est venu renforcer la gamme. Combiné avec les renouvellements produits qui se poursuivent, il devrait contribuer à un redressement des ventes au second semestre.

- **Un marché en forte décélération en Russie mais plusieursancements majeurs**

En Russie, les ventes du Groupe reculent de 22% à 32 000 unités, dans un marché en baisse de 6%. Lesancements des véhicules importés Peugeot 208, 301 et Citroën C-Elysée, ainsi que la montée en puissance des productions locales de la Peugeot 408 et de la Citroën C4 sedan depuis juin 2013, devraient avoir un effet positif sur le second semestre.

- **Succès commerciaux dans le reste du monde**

Les ventes des Peugeot 301 et Citroën C-Elysée ont connu un succès marqué et une dynamique très positive sur le bassin méditerranéen, notamment en Algérie et en Turquie, avec des ventes en croissance respectivement de 59% et de 20%.

<sup>2</sup> Les dépréciations exceptionnelles d'actifs constatées en 2012 (IAS 36) sur la division Automobile ont généré une baisse des charges d'amortissement, générant un effet positif de 309 M€, enregistré en production et achats, R&D et coûts de production.

## Faurecia : poursuite du développement hors d'Europe et baisse de la dette nette

<i>en millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2013
Chiffre d'affaires	8 765	<b>9 265</b>
Résultat opérationnel courant	304	<b>256</b>
<i>Marge opérationnelle courante, en % du chiffre d'affaires</i>	3,5 %	<b>2,8 %</b>
Résultat net consolidé	142	<b>60</b>

Faurecia enregistre au premier semestre 2013 une croissance de son chiffre d'affaires de +5,7%. Le résultat opérationnel courant s'élève à 256 M€ en retrait de 15,8%, impacté par le marché en Europe. La marge opérationnelle s'établit à 2,8 % contre 3,5% au premier semestre 2012. Le Free cash flow s'élève à 73 M€, marqué par l'évolution positive du besoin en fond de roulement. La dette nette est en baisse à 1 853M€.

## Banque PSA Finance : un taux de pénétration record de 28,4% et un financement confirmé pour plus de 3 ans

<i>en millions d'euros</i>	S1 2012	S1 2013
Produit net bancaire	542	<b>458</b>
Chiffre d'affaires	979	<b>888</b>
Résultat opérationnel courant	271	<b>205</b>

L'activité de Banque PSA Finance a été marquée par le contexte européen, avec un produit net bancaire en retrait de 15,5% à 458 M€, correspondant à la contraction des nouveaux contrats et au ralentissement de l'activité de la division Automobile. Le taux de pénétration progresse en revanche de 0,3 point, à un niveau record de 28,4%. Le coût du risque s'élève à 0,55%, contre 0,65% au premier semestre 2012, une diminution liée principalement à l'impact de la révision du modèle de provisionnement statistique des créances retail.

La Commission Européenne a confirmé son autorisation de l'utilisation de la garantie de l'Etat sur les titres de créances émis par Banque PSA Finance entre le 1er janvier 2013 et le 31 décembre 2016 pour 7Md€. Cet accord fait suite à l'accord sur une première tranche de 1,2 Md€ obtenu le 11 février dernier, qui avait été utilisé pour réaliser avec succès une émission obligataire de même montant le 25 mars.

Cet accord, en complément des mesures déjà lancées par le Groupe suite à l'évolution de la notation de PSA Peugeot Citroën, avec notamment la renégociation des lignes de crédit bancaire, l'augmentation de la titrisation et le succès du livret d'épargne Distingo dédié aux particuliers notamment, vient renforcer le financement de Banque PSA Finance et lui permet de disposer d'une visibilité et d'un financement confirmé pour plus de trois ans.

Le dividende versé par Banque PSA Finance s'élève à 281 M€ au premier semestre.

### Situation financière

- La dette nette des activités industrielles et commerciales au 30 juin 2013 s'établit à 3 321 M€ contre 3 148 M€ à fin décembre 2012. La dette nette de l'Automobile (Sociétés industrielles et commerciales hors Faurecia) a augmenté de 212 M€ sur le semestre à 1 468 M€. Celle de Faurecia représente 1 853 M€, en amélioration de 39 M€ par rapport à fin décembre 2012.
- Avec un niveau élevé de sécurité financière à 11,8Mds€, en augmentation par rapport à 10,6 Mds€ à fin décembre 2012, la structure financière est solide, avec 8,6 Mds€ de trésorerie et d'actifs financiers et 3,2 Mds€ de lignes de financement non tirées. Le Groupe a augmenté ses ressources, avec notamment l'émission obligataire le 28 février 2013 de 1 Md€ sur 5 ans et l'accord de la BEI pour un prêt de 300 M€ à venir sur le second semestre 2013.
- Au premier semestre 2013, le Groupe a dégagé un free cash flow opérationnel positif de 203M€<sup>3</sup>, contre -3 Mds€ sur l'année 2012.
- Le Groupe a dégagé une marge brute d'autofinancement de 894 M€ hors frais de restructuration, qui a financé en partie les investissements et dépenses de R&D capitalisées de 1 230 M€ comprenant les dépenses de développement du Groupe en

<sup>3</sup> Soit un Free cash flow de -51M€ après charges de restructuring (-177M€) et éléments exceptionnels pour 77 M€ (essentiellement financement de CAPSA)

Europe et à l'international, de la dynamique produits ainsi que 77 M€ d'investissements financiers (JV CAPSA essentiellement). La réduction des CAPEX et dépenses de R&D capitalisées s'élève à 764M€ au premier semestre 2013.

- La variation du besoin en fonds de roulement des sociétés industrielles et commerciales s'élève à +253 M€, avec une variation contrôlée du niveau de stock à -165 M€, des variations des créances clients à -727 M€ et des dettes fournisseurs reflétant la saisonnalité à +986 M€ respectivement.
- **Renforcement de la structure financière et du bilan.**  
Avec des liquidités de 8,6 Mds€ au 30 juin 2013, et 3,2 Mds€ de lignes de financement non tirées, la structure financière des sociétés industrielles et commerciales est solide. Les capitaux propres s'élèvent à 9 559 M€ au 30 juin 2013 et le taux d'endettement est de 35%, contre 31%<sup>4</sup> fin 2012.

**Contacts :**

<b>Relations Presse</b>	+33 (0) 1 40 66 42 00	<b>Relations Investisseurs</b>	+33 (0) 1 40 66 42 59
Jean-Baptiste Thomas jean-baptiste.thomas@mpsa.com		Carole Dupont-Pietri carole.dupont-pietri@mpsa.com	

*PSA Peugeot Citroën annonce ce jour avoir mis à disposition du public et déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) son Rapport financier semestriel 2013. Le Rapport financier ainsi que la présentation des résultats semestriels 2013 peuvent être consultés sur le site Internet du Groupe ([www.psa-peugeot-citroen.com](http://www.psa-peugeot-citroen.com)), rubrique « Analyste/Investisseur ».*

**Prochaines communications :**

- 23 octobre 2013: Chiffre d'affaires 3<sup>ème</sup> trimestre 2013 (avant Bourse)

*Les comptes consolidés du groupe PSA Peugeot Citroën au 30 juin 2013 ont été approuvés le 23 juillet 2013 par le Directoire et vérifiés le 30 juillet 2013 par le Conseil de Surveillance. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'examen limitées sur les comptes et le rapport sur l'information financière semestrielle est en cours d'émission.*

---

<sup>4</sup> Après retraitement IAS19R

## Annexe

### Comptes de résultats consolidés

	30 juin 2013				30 juin 2012			
(en millions d'euros)	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	26 963	888	(141)	27 710	27 996	979	(166)	28 809
Résultat opérationnel courant	(270)	205	-	(65)	(322)	271	-	(51)
Produits et (charges) opérationnels non courants	30	-	-	30	(420)	-	-	(420)
Résultat opérationnel	(240)	205	-	(35)	(742)	271	-	(471)
Résultat net consolidé	(549)	151	-	(398)	(945)	201	-	(744)
Dont part du Groupe	(572)	144	2	(426)	(1 015)	195	2	(818)
Dont part des minoritaires	23	7	(2)	28	70	6	(2)	74
(en euros)								
Résultat net par action de 1 euro				(1,25)				(2,72)

### Bilans consolidés

ACTIF	30 juin 2013				31 décembre 2012			
(en millions d'euros)	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Total des actifs non courants	21 315	385	(1)	21 699	21 208	424	-	21 632
Total des actifs courants	19 489	26 529	(887)	45 131	17 200	26 699	(656)	43 243
Total des actifs destinés à être cédés	6	-	-	6	9	-	-	9
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>40 810</b>	<b>26 914</b>	<b>(888)</b>	<b>66 836</b>	<b>38 417</b>	<b>27 123</b>	<b>(656)</b>	<b>64 884</b>

PASSIF	30 juin 2013				31 décembre 2012			
(en millions d'euros)	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Total des capitaux propres				9 559				10 167
Total des passifs non courants	14 321	344	(1)	14 664	12 650	345	-	12 995
Total des passifs courants	20 156	23 330	(887)	42 599	18 971	23 361	(656)	41 676
Passifs destinés à être cédés	14	-	-	14	46	-	-	46
<b>TOTAL PASSIF</b>				<b>66 836</b>				<b>64 884</b>

### Tableaux de flux de trésorerie consolidés

	30 juin 2013				30 juin 2012			
(en millions d'euros)	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Résultat net des activités poursuivies	(547)	151	-	(396)	(983)	201	-	(782)
Marge brute d'autofinancement	717	152	-	869	1 120	178	-	1 298
Flux liés à l'exploitation	970	928	(12)	1 886	849	210	20	1 079
Flux liés aux investissements	(1 307)	(7)	-	(1 314)	(1 830)	(6)	1	(1 835)
Flux des opérations financières	2 904	(286)	(56)	2 562	3 472	(533)	(123)	2 816
Mouvements de conversion	(48)	(8)	3	(53)	19	2	1	22
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>	<b>2 519</b>	<b>627</b>	<b>(65)</b>	<b>3 081</b>	<b>2 510</b>	<b>(327)</b>	<b>(101)</b>	<b>2 082</b>
Trésorerie nette au début de l'exercice	5 399	1 669	(279)	6 789	4 692	1 154	(223)	5 623
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>7 887</b>	<b>2 296</b>	<b>(344)</b>	<b>9 839</b>	<b>7 384</b>	<b>827</b>	<b>(324)</b>	<b>7 887</b>