

## Résultats du premier semestre 2014

**“Back in the Race”, le plan stratégique de PSA Peugeot Citroën,  
délivre ses premiers résultats**

## Défis significatifs au second semestre

- **Chiffre d'affaires du Groupe de 27,6 milliards d'euros, et de 18,6 milliards d'euros pour la division Automobile, stable par rapport au premier semestre 2013.**
- **Résultat opérationnel courant en forte progression, de 477 millions d'euros pour le Groupe, et de 7 millions d'euros pour la division Automobile.**
- **Free cash-flow positif de 1 514 millions d'euros. Hors éléments exceptionnels (cessions immobilières pour 130 millions d'euros) et charges de restructuration (-283 millions d'euros), le Free cash flow opérationnel est de 1 667 millions d'euros.**

Ces résultats illustrent les premières réalisations du plan stratégique « Back in the Race », en termes de pricing power et d'amélioration de la compétitivité avec notamment l'abaissement du point mort du Groupe. A l'international, la croissance en Chine se poursuit avec succès, et le Groupe réduit ses pertes en Amérique latine et en Russie.

Des défis et des risques perdurent cependant au second semestre, avec notamment des incertitudes sur les pays émergents, la situation persistante des taux de changes défavorables, la faible reprise du marché en France, les impacts sur la rentabilité du passage à la norme Euro 6.2 et les risques accrus d'approvisionnement de nos usines.

*« L'engagement de tous les collaborateurs du Groupe derrière le plan stratégique « Back in the Race » a permis à PSA Peugeot Citroën de récolter les premiers résultats de sa transformation. Pour autant, nous restons rigoureux et concentrés sur l'exécution de notre plan jusqu'à ce que notre redressement soit achevé »* a déclaré Carlos Tavares, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën.

Au premier semestre 2014, le **chiffre d'affaires du Groupe** s'établit à 27 616 millions d'euros, stable par rapport au chiffre d'affaires du premier semestre 2013. Le chiffre d'affaires de la division **Automobile** s'élève à 18 610 millions d'euros, également stable par rapport au premier semestre 2013, le mix produit et l'effet prix, positifs, n'ayant pas compensé la variation de change très négative.

**Le résultat opérationnel courant du Groupe** s'élève à 477 millions d'euros, contre -100 millions d'euros<sup>1</sup> au premier semestre 2013. Le **résultat opérationnel courant de l'Automobile** s'élève à 7 millions d'euros contre -538 millions d'euros<sup>2</sup> sur la même période en 2013, bénéficiant en particulier d'un effet mix produit et prix positif, reflétant le succès des lancements récents des trois marques Peugeot, Citroën et DS et la politique de pricing power. Il correspond également à la poursuite de la politique de réduction des coûts fixes.

<sup>1</sup> Après retraitement IFRS 10, IFRS 11 et IFRIC 21, et contre -65M€ ROC Groupe publié lors des résultats 2013.

<sup>2</sup> Après retraitement IFRS 10, IFRS 11 et IFRIC 21, et contre -510 M€ ROC Auto publié lors des résultats 2013.

Ces effets viennent compenser l'impact négatif des changes de -251 millions d'euros. Avec sa quote-part dans les résultats pro forma de ses Joint Ventures DPCA et CAPSA au 1<sup>er</sup> semestre, le résultat opérationnel courant Automobile serait positif à 128 millions d'euros.

**Les produits et charges opérationnels non courants** s'élèvent à -100 millions d'euros en raison principalement des frais de restructuration de la division Automobile.

Le **résultat financier** est de -344 millions d'euros, inférieur de 99 millions d'euros à celui de fin juin 2013, cet écart correspondant essentiellement au produit exceptionnel perçu en 2013 lors la cession des titres BNP Paribas, tandis que les charges financières restent similaires à celles du premier semestre 2013. Le **résultat net** s'établit à -42 millions d'euros, en amélioration contre -433 millions d'euros au premier semestre 2013.

Le résultat opérationnel courant de **Banque PSA Finance** est de 172 millions d'euros, en recul de 26 millions d'euros par rapport au 30 juin 2013, traduisant l'évolution des marchés et la situation de refinancement de la banque. Le coût du risque progresse à 0,50%. En juillet, l'accord en vue d'un partenariat stratégique européen avec Santander a été signé, ce qui permettra de limiter le recours à la garantie de l'Etat Français.

Le résultat opérationnel courant de **Faurecia** s'établit à 311 millions d'euros, supérieur de 55 millions d'euros à celui du 30 juin 2013, sous l'effet de la croissance internationale et en particulier de la Chine.

**Le free cash flow**<sup>3</sup> s'établit à 1 514 millions d'euros, sous l'effet de l'amélioration de la marge brute d'autofinancement et du besoin en fonds de roulement (+ 1 139 millions d'euros sur la période), reflétant notamment les plans d'actions de réduction des stocks, et l'optimisation de la supply chain. Il est marqué par une forte saisonnalité liée à l'encaissement de dividendes sur le 1<sup>er</sup> semestre et au niveau d'activité affectant par ailleurs le besoin en fonds de roulement.

Hors charges de restructuring (-283 millions d'euros) et éléments exceptionnels pour 130 millions d'euros (essentiellement les produits des cessions d'actifs immobiliers), le **free cash-flow opérationnel** du Groupe est positif à 1 667 millions d'euros.

À fin juin 2014, les stocks totaux s'élèvent à 406 200 véhicules (y compris le réseau indépendant), en réduction de 30 400 véhicules par rapport à fin juin 2013.

**La position financière nette des activités industrielles et commerciales** au 30 juin 2014 s'élève à +224 millions d'euros contre une dette nette de -4 181 millions d'euros au 31 décembre 2013, prenant en compte 2 916 millions d'euros issus des augmentations de capital réalisées en avril et mai 2014.

La liquidité du Groupe s'établit à 15 024 millions d'euros, dont 4 150 millions d'euros de lignes de crédit syndiquées renouvelées, contre 10 140 à fin décembre 2013 et 3,550 millions d'euros respectivement.

## Perspectives

Le Groupe s'attend à un marché automobile en Europe en 2014 en croissance de l'ordre de 3%, à une croissance de l'ordre de 10% en Chine, un marché en repli d'environ 7% en Amérique Latine, et à un marché en baisse d'environ 10% en Russie<sup>4</sup>.

Le Groupe a pour objectif d'atteindre un free cash flow opérationnel Groupe récurrent positif au plus tard en 2016 et un free cash flow opérationnel cumulé de 2 milliards d'euros sur la période 2016-2018. Il a également pour objectif d'atteindre une marge opérationnelle<sup>5</sup> de 2% en 2018 pour la division Automobile, avec une cible de 5% sur la période du prochain plan moyen terme 2019-2023.

---

<sup>3</sup> Free cash flow des sociétés industrielles et commerciales

<sup>4</sup> Contre un marché russe estimé à -5% à fin mars 2014

<sup>5</sup> Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires

**Contacts**

<b>Relations Presse</b>	<b>Relations Investisseurs</b>
Jean-Baptiste Thomas +33 (0) 1 40 66 47 59 jean-baptiste.thomas@mpsa.com	Carole Dupont-Pietri +33 (0) 1 40 66 42 59 carole.dupont-pietri@mpsa.com
Pierre-Olivier Salmon +33 (0) 1 40 66 49 94 pierreolivier.salmon@mpsa.com	Anne-Laure Desclèves +33 (0) 1 40 66 43 65 annelaure.desclèves@mpsa.com
Caroline Brugier-Corbière +33 (0) 1 40 66 58 54 caroline.brugier-corbiere@mpsa.com	Karine Douet +33 (0) 1 40 66 57 45 karine.douet@mpsa.com

**Prochaines communications :**

- 22 octobre 2014 : Chiffre d'affaires 3<sup>ème</sup> trimestre 2014

*Les comptes consolidés du groupe PSA Peugeot Citroën au 30 juin 2014 ont été arrêtés par le Directoire le 22 juillet 2014 et examinés par le Conseil de Surveillance le 29 juillet 2014 par le Conseil de Surveillance. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'examen limité sur les comptes et le rapport sur l'information financière semestrielle est en cours d'émission.*

**A propos de PSA Peugeot Citroën**

*Fort de trois marques de renommée mondiale, Peugeot, Citroën et DS, le Groupe a vendu 2,8 millions de véhicules dans le monde en 2013, dont 42% hors d'Europe. Deuxième constructeur automobile européen, il a réalisé un chiffre d'affaires de 54 milliards d'euros en 2013. Il s'affirme comme leader européen en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>, avec une moyenne de 115,9 grammes de CO<sub>2</sub>/km en 2013. PSA Peugeot Citroën est présent dans 160 pays. Ses activités s'étendent aussi au financement (Banque PSA Finance) et à l'équipement automobile (Faurecia). Pour plus d'informations, aller sur [www.psa-peugeot-citroen.com](http://www.psa-peugeot-citroen.com)*

## Annexe

### Comptes de résultats consolidés

(en millions d'euros)	30 juin 2013*				30 juin 2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	26 993	888	(141)	27 740	26 938	848	(170)	27 616
Résultat opérationnel courant	(298)	198	-	(100)	305	172	-	477
Produits et (charges) opérationnels non courants	33	-	-	33	(98)	(2)	-	(100)
Résultat opérationnel	(265)	198	-	(67)	207	170	-	377
Résultat net consolidé	(579)	146	-	(433)	(145)	103	-	(42)
Dont part du Groupe	(612)	139	2	(471)	(213)	97	2	(114)
Dont part des minoritaires	33	7	(2)	38	68	6	(2)	72
(en euros)								
Résultat net par action de 1 euro				(1,38)				(0,25)

### Bilans consolidés

(en millions d'euros)	31 décembre 2013*				30 juin 2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
<b>ACTIF</b>								
Total des actifs non courants	19 709	389	(1)	20 097	20 349	349	(1)	20 697
Total des actifs courants	15 524	24 668	(568)	39 624	20 218	25 331	(1 207)	44 342
Total des actifs destinés à être cédés	43	-	-	43	12	-	-	12
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>35 276</b>	<b>25 057</b>	<b>(569)</b>	<b>59 764</b>	<b>40 579</b>	<b>25 680</b>	<b>(1 208)</b>	<b>65 051</b>
<b>PASSIF</b>								
Total des capitaux propres				7 837				10 666
Total des passifs non courants	12 622	364	(1)	12 985	12 872	349	(1)	13 220
Total des passifs courants	18 109	21 401	(568)	38 942	20 221	22 151	(1 207)	41 165
Passifs destinés à être cédés	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>				<b>59 764</b>				<b>65 051</b>

### Tableaux de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	30 juin 2013				30 juin 2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Résultat net des activités poursuivies	(577)	146	-	(431)	(145)	103	-	(42)
Marge brute d'autofinancement	733	145	-	878	1 176	130	-	1 306
Flux liés à l'exploitation	1 059	928	(12)	1 975	2 315	253	(550)	2 018
Flux liés aux investissements	(1 342)	(7)	-	(1 349)	(1 029)	(5)	-	(1 034)
Flux des opérations financières	2 823	(286)	(56)	2 481	2 921	(228)	420	3 113
Mouvements de conversion	(48)	(8)	3	(53)	16	6	(2)	20
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>	<b>2 492</b>	<b>627</b>	<b>(65)</b>	<b>3 054</b>	<b>4 223</b>	<b>26</b>	<b>(132)</b>	<b>4 117</b>
Trésorerie nette au début de l'exercice	5 497	1 669	(279)	6 887	6 161	1 804	(210)	7 755
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>7 958</b>	<b>2 296</b>	<b>(344)</b>	<b>9 910</b>	<b>10 384</b>	<b>1 830</b>	<b>(342)</b>	<b>11 872</b>