

Le 18 février 2015

**PSA Peugeot Citroën « Back in the Race »**  
**2,2 milliards d'euros de Free Cash Flow opérationnel en 2014 ; le Groupe est désendetté**

- **Chiffre d'affaires du Groupe à 53,6 milliards d'euros<sup>1</sup>,**
- **Résultat Opérationnel Courant du Groupe à 905 millions d'euros, contre -364 millions d'euros en 2013, en progression de 1,3 milliard d'euros,**
- **Performance tirée par le Résultat Opérationnel Courant positif de la division Automobile, en hausse de 1,1 milliard à +63 millions d'euros contre -1 039 millions d'euros en 2013**

« Nos résultats 2014 prouvent que la reconstruction des fondamentaux économiques du Groupe est en cours. En ayant généré +2,2 milliards d'euros de Free Cash-Flow opérationnel<sup>2</sup> et désendetté le Groupe, nous sommes en avance sur notre plan de reconstruction. Je tiens à féliciter les équipes pour le travail accompli dans un environnement parfois difficile. Plus que jamais nous restons concentrés jusqu'à la réalisation complète de nos objectifs et l'atteinte de 2 % de marge opérationnelle pour l'Automobile » a déclaré Carlos Tavares, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën. »

**Le chiffre d'affaires du Groupe** s'établit à 53 607 millions d'euros pour l'année 2014, en progression de 1% par rapport à l'année 2013. Le chiffre d'affaires de la division **Automobile** s'élève à 36 085 millions d'euros, en diminution de 0,9% par rapport à l'année précédente, essentiellement du fait d'une variation de change très négative et malgré un mix produit et un effet prix positifs.

**Le Résultat Opérationnel Courant du Groupe** progresse de 1 269 millions d'euros et s'établit à +905 millions d'euros, contre -364 millions d'euros en 2013. **Le Résultat Opérationnel Courant de l'Automobile** progresse de 1 102 millions d'euros et s'élève à +63 millions d'euros contre -1 039 millions d'euros l'année précédente, bénéficiant en particulier d'effets mix produit et prix positifs, qui reflètent le succès des lancements récents des marques et la politique de pricing power. Le progrès réalisé s'appuie également sur la poursuite de la réduction des coûts fixes. Avec sa quote-part dans les résultats de ses Joint Ventures DPCA et CAPSA en 2014, le résultat opérationnel Automobile proforma s'élèverait à 366 millions d'euros, en progression de 1 246 millions d'euros.

**Les produits et charges opérationnels non courants** s'élèvent à -682 millions d'euros en 2014 en raison principalement des frais de restructuration de la division Automobile.

**Le résultat financier** s'établit à -763 millions d'euros en 2014, contre -664 millions d'euros en 2013, cet écart correspondant essentiellement au produit exceptionnel perçu en 2013 lors la cession des titres BNP Paribas.

**Le résultat net** progresse de 1 672 millions d'euros et s'établit à -555 millions d'euros, en amélioration par rapport à -2 227 millions d'euros l'année précédente.

**Le résultat opérationnel courant de Banque PSA Finance** est de 337 millions d'euros, en recul de -32 millions d'euros par rapport à l'année 2013, traduisant l'évolution de la situation de refinancement de la Banque.

En février 2015, deux premières sociétés communes ont été lancées avec Santander Consumer Finance, l'une en France, l'autre au Royaume-Uni, ce qui permettra d'offrir des taux compétitifs aux clients des marques Peugeot, Citroën et DS et d'améliorer la rentabilité de la Banque. Ces démarrages ont également permis à Banque PSA Finance d'annoncer qu'elle n'utilisera plus la garantie de l'Etat Français pour de nouvelles émissions obligataires.

<sup>1</sup> Les chiffres du Compte de résultat 2013 et 2014 ont été retraités des impacts des normes IFRS 5, 10, 11 et IFRIC 21.

<sup>2</sup> Free Cash Flow opérationnel des sociétés industrielles et commerciales

**Le résultat opérationnel courant de Faurecia** s'établit à 673 millions d'euros, en hausse de 25% par rapport à celui de l'année 2013.

**Le Free Cash Flow des activités industrielles et commerciales** s'établit à 1 792 millions d'euros, sous l'effet de l'amélioration de la marge brute d'autofinancement et du besoin en fonds de roulement (+1 752 millions d'euros sur la période), reflétant notamment les plans d'action de réduction des stocks, et l'optimisation de la supply chain. Hors charges de restructuring (-583 millions d'euros) et éléments exceptionnels pour 193 millions d'euros (essentiellement les produits des cessions d'actifs immobiliers), le **Free Cash Flow opérationnel** est positif à 2,182 millions d'euros.

À fin décembre 2014, les stocks totaux s'élèvent à 339 100 véhicules (y compris le réseau indépendant), en réduction de 44 800 véhicules par rapport à fin décembre 2013.

**La Position Financière Nette des activités industrielles et commerciales** au 31 décembre 2014 est positive et s'élève à +548 millions d'euros contre une dette nette de 4 181 millions d'euros au 31 décembre 2013, prenant en compte 2 995 millions d'euros issus des augmentations de capital réalisées en avril et mai 2014 et une amélioration du niveau de Free Cash Flow.

La reconstruction économique du groupe n'étant pas achevée, il ne sera pas proposé de verser de dividende au titre de l'exercice 2014.

### Perspectives

Le Groupe s'attend à un marché automobile très faiblement orienté à la hausse en Europe en 2015 avec +1% de croissance, à une croissance de l'ordre de +7% en Chine, à un marché en repli d'environ 10% en Amérique Latine, et à un marché en baisse d'environ 30% en Russie.

Le Groupe a pour objectif de générer 2 milliards d'euros de Free Cash Flow opérationnel Groupe sur la période 2015-2017. Il a également pour objectif d'atteindre une marge opérationnelle<sup>3</sup> de 2% pour la division Automobile en 2018, avec une cible de 5% sur la période du prochain plan moyen terme 2019-2023.

### Contacts

Relations Presse		Relations Investisseurs	
Jean-Baptiste Thomas jean-baptiste.thomas@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 47 59	Frédéric Brunet frederic.brunet@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 42 59
Pierre-Olivier Salmon pierreolivier.salmon@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 49 94	Anne-Laure Desclèves annelaure.desclèves@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 43 65
Antonia Krpina antonia.krpina@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 58 54	Karine Douet karine.douet@mpsa.com	+33 (0) 1 40 66 57 45

### Calendrier Financier:

- 29 avril 2015: Chiffre d'affaires 1<sup>er</sup> trimestre 2015

*Les comptes consolidés du groupe PSA Peugeot Citroën au 31 décembre 2014 ont été arrêtés par le Directoire le 10 février 2015 et examinés par le Conseil de Surveillance le 17 février 2015. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur les comptes et le rapport sur l'information financière est en cours d'émission*

### A propos de PSA Peugeot Citroën

Fort de trois marques de renommée mondiale, Peugeot, Citroën et DS, le Groupe a vendu 3 millions de véhicules dans le monde en 2014. Deuxième constructeur automobile européen, il a réalisé un chiffre d'affaires de 54 milliards d'euros en 2014. Il s'affirme comme leader européen en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>, avec une moyenne de 110,3 grammes de CO<sub>2</sub>/km en 2014. PSA Peugeot Citroën est présent dans 160 pays. Ses activités s'étendent aussi au financement (Banque PSA Finance) et à l'équipement automobile (Faurecia). Pour plus d'informations, aller sur [psa-peugeot-citroen.com](http://psa-peugeot-citroen.com)

<sup>3</sup> Chiffre d'affaires sur Résultat opérationnel courant de la division Automobile

## Annexe

Les comptes du Groupe sont retraités pour prendre en compte l'application des normes IFRS 5, 10, 11 et IFRIC 21.

### Résultat Opérationnel Courant incluant Banque PSA Finance\*

(en millions d'euros)	2013				2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations et réconciliations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	52 459	1 773	(310)	53 922	53 019	1 703	(363)	54 359
Résultat opérationnel courant	(516)	369	-	(147)	779	337	-	1 116
Produits et charges opérationnels non-courants	(1 165)	-	-	(1,165)	(679)	(2)	(0)	(681)
Résultat opérationnel	(1 681)	369	-	(1 312)	100	335	0	435

\*Au 31.12.2014, suite à l'annonce du Partenariat noué avec Santander, les activités de Banque PSA Finance destinées à être reprises en partenariat ne sont plus prises en compte dans le résultat opérationnel courant du Groupe. Ce tableau présente le ROC Groupe tel qu'il aurait été constitué si l'intégralité de Banque PSA Finance était toujours consolidée par intégration globale.

### Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	2013				2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	52 459	668	(48)	53 079	53 019	628	(40)	53 607
Résultat opérationnel courant	(516)	152	-	(364)	779	126	-	905
Résultat opérationnel	(1 681)	152	-	(1 529)	100	123	-	223
Résultat financier	(664)	-	-	(664)	(755)	(8)	-	(763)
Impôts sur les résultats	(266)	(40)	-	(306)	(226)	(87)	-	(313)
Résultat net des sociétés mises en équivalence	165	8	-	173	270	12	-	282
Résultat net lié au transfert des activités destinées à être reprises en partenariat	(19)	118	-	99	(34)	50	-	16
Résultat net consolidé	(2 465)	238	-	(2 227)	(645)	90	-	(555)
Dont part du Groupe	(2 556)	223	6	(2 327)	(787)	86	(5)	(706)
Dont part des minoritaires	91	15	(6)	100	142	4	5	151
(en euros)								
Résultat net - par action de 1 euro				(6,80)				(1,15)
Part du groupe								

### Bilan consolidé

(en millions d'euros)	31 décembre 2013				31 décembre 2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL
Total des actifs non courants	19 709	389	(1)	20 097	20 331	279	(5)	20 605
Total des actifs courants	15 524	24 668	(568)	39 624	16 526	6 209	(704)	22 031
Total des actifs destinés à être repris en partenariat	43	-	-	43	167	18 529	(120)	18 576
TOTAL ACTIF	35 276	25 057	(569)	59 764	37 024	25 017	(829)	61 212
(en millions d'euros)	31 décembre 2013				31 décembre 2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL
Total des capitaux propres				7 837				10 418
Total des passifs non courants	12 622	364	(1)	12 985	11 637	2	(1)	11 638
Total des passifs courants	18 109	21 401	(568)	38 942	18 071	13 368	(537)	30 903
Passifs transférés des activités	-	-	-	-	37	8 508	(292)	8 253

destinées à être reprises en partenariat		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>59 764</b>	<b>61 212</b>

### Tableau de flux de trésorerie consolidé

(en millions d'euros)	2013				2014			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de Financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	(2 446)	(128)	-	(2 574)	(611)	(211)	-	(822)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	804	(21)	-	783	2 126	13	-	2 139
Flux liés à l'exploitation	1 244	(478)	(9)	757	3 878	448	(262)	4 064
Flux liés aux investissements des activités poursuivies	(2 474)	(33)	-	(2 507)	(2 314)	(22)	-	(2 336)
Flux des opérations financières des activités poursuivies	2 058	(153)	-	1 905	675	3	334	1 012
<b>Flux liés aux dettes non transférées des activités de financement reprises en partenariat</b>	-	(2 294)	-	(2 294)	-	(1 448)	-	(1 448)
<b>Flux liés aux actifs et passifs transférés des activités destinées à être reprises en partenariat</b>	(72)	3 099	74	3 101	(20)	1 817	10	1 807
Mouvement de conversion	(91)	(6)	4	(93)	47	1	-	48
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie des activités poursuivies et destinées à être reprises en partenariat</b>	665	135	69	869	2 266	799	82	3 147
Trésorerie nette au début de l'exercice	5 496	1 669	(279)	6 886	6 161	1 804	(210)	7 755
<b>Trésorerie nette de clôture des activités poursuivies</b>	<b>6 161</b>	<b>1804</b>	<b>(210)</b>	<b>7 755</b>	<b>8 427</b>	<b>2 603</b>	<b>(128)</b>	<b>10 902</b>