

Paris, le 24 février 2016

**PSA triple son résultat opérationnel courant et finalise sa reconstruction économique**

- **5% de marge opérationnelle courante pour la division Automobile en 2015**
- **3,8 Md€ de free cash flow opérationnel en 2015, soit 6 Md€ générés en 2 ans**
- **Tous les objectifs sont dépassés : PSA a finalisé en avance son plan de reconstruction**
- **Le Groupe présentera le 5 avril 2016 son plan stratégique de croissance rentable**

« Nous avons réalisé notre plan dans un temps record grâce à la mobilisation de toute l'entreprise et de ses partenaires. Je salue cette victoire collective qui nous remet dans la course et qui démontre le potentiel de PSA. Dans un environnement international instable, l'agilité et l'excellence opérationnelle sont les clés du succès. Nous saurons nous appuyer sur ces forces dans l'exécution de notre prochain plan de croissance rentable » a déclaré Carlos Tavares, Président du Directoire de PSA Peugeot Citroën.

**Le chiffre d'affaires pro forma<sup>1</sup> du Groupe** s'établit à 56 328 M€ en 2015, contre 53 301 M€ en 2014. Après reclassement de l'activité *Automotive Exteriors* de Faurecia, le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 54 676 M€, en progression de +6%.

**Le chiffre d'affaires de la division Automobile** s'élève à 37 514 M€, également en hausse de 4% par rapport à 2014. Cette croissance est notamment portée par la progression des prix nets, par un mix produit et un effet volumes positifs, ainsi que par un impact favorable des taux de change.

**Le Résultat Opérationnel Courant du Groupe** a été multiplié par trois et s'élève à 2 733 M€ en 2015, contre 797 M€ en 2014. L'essentiel de la croissance est porté par la division Automobile, qui progresse de 1 808 M€, du fait d'un mix produit positif - reflet du succès d'une gamme de véhicules jeune - et de la réduction des coûts poursuivie sur le second semestre 2015. L'environnement opérationnel favorable contribue pour plus d'un tiers à l'amélioration constatée.

Le Résultat Opérationnel Courant pro forma de la division Automobile, intégrant 50% des résultats des co-entreprises chinoises, s'élève à 2 248 M€, en progression de 1 882 M€.

**Les produits et charges opérationnels non courants**, de -757 M€ en 2015, intègrent principalement les frais de restructuration de la division Automobile.

**Le résultat financier du Groupe** s'établit à -642 M€, contre -755 M€ en 2014.

Le **résultat net** du Groupe est positif et s'élève à 1 202 M€, en progression de +1 757 M€ par rapport à 2014.

---

<sup>1</sup> Y compris l'activité *Automotive Exteriors* de Faurecia faisant l'objet d'un projet de cession annoncé le 14 décembre 2015, et reclassée en 'Activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat' en application d'IFRS5.

**Le Résultat Opérationnel Courant de Banque PSA Finance** est de 514 M€<sup>2</sup>, en hausse de 177 M€ par rapport à 2014. Le partenariat stratégique conclu avec Santander Consumer Finance permet au Groupe de bénéficier de conditions de refinancement aux meilleurs niveaux de compétitivité du marché.

**Le Résultat Opérationnel Courant de Faurecia** s'établit à 830 M€, en hausse de 235 M€ par rapport à 2014.

**Le free cash flow des activités industrielles et commerciales** s'établit à 3 658 M€, porté par l'amélioration de la marge brute d'autofinancement, de la variation du besoin en fonds de roulement (+942 M€) et des dividendes reçus des co-entreprises chinoises avec Dongfeng et de Banque PSA Finance.

Hors charges de restructuration et éléments exceptionnels, le **free cash flow opérationnel** s'élève à 3 803 M€.

À fin décembre 2015, les stocks totaux s'élèvent à 350 000 véhicules (y compris le réseau indépendant), en augmentation de 11 000 véhicules par rapport à décembre 2014.

**La Position Financière Nette des activités industrielles et commerciales** s'élève à 4 560 M€ au 31 décembre 2015 et progresse de + 4 012 M€ par rapport au 31 décembre 2014.

### Perspectives de marché

En 2016, le Groupe s'attend à un marché automobile en hausse de l'ordre de +2% en Europe, et de +5% en Chine, et à un marché en baisse d'environ -10% en Amérique latine et de -15% en Russie.

### Les objectifs opérationnels du Groupe ont été dépassés

Avec 3,8 Md€ de *free cash flow* opérationnel généré sur l'année 2015, le Groupe a dépassé son objectif qui était de générer 2 Md€ de *free cash flow* opérationnel Groupe sur la période 2015-2017.

Le Groupe avait également pour objectif d'atteindre une marge opérationnelle<sup>3</sup> de 2% pour la division Automobile en 2018, avec une cible de 5% sur la période du prochain plan moyen terme 2019-2023. Cet objectif a également été dépassé dès l'année 2015 avec 5% de marge opérationnelle pour la division Automobile.

PSA Peugeot Citroën présentera son plan stratégique de croissance rentable le 5 avril 2016.

La reconstruction économique du Groupe s'achevant cette année, il ne sera pas proposé de verser de dividende au titre de l'exercice 2015. À partir de l'exercice 2016, une politique de dividende en ligne avec celles du secteur sera présentée.

### Contacts

Relations Presse		Relations Investisseurs	
Cécile Damide	+33 (0) 1 40 66 53 89	Frédéric Brunet	+33 (0) 1 40 66 42 59
cecile.damide@mpsa.com		frederic.brunet@mpsa.com	

### Calendrier Financier:

- 27 avril 2016: Chiffre d'affaires 1<sup>ème</sup> trimestre 2016
- 27 juillet 2016 : Résultats semestriels 2016
- 26 octobre 2016 : Chiffre d'affaires 3<sup>ème</sup> trimestre 2016

*Les comptes consolidés du groupe PSA Peugeot Citroën au 31 décembre 2015 ont été arrêtés par le Directoire le 15 février 2016 et examinés par le Conseil de Surveillance le 23 février 2016. Les Commissaires aux comptes du Groupe ont effectué leurs diligences d'audit sur les comptes et le rapport sur l'information financière est en cours d'émission.*

*Le rapport sur les résultats annuels ainsi que la présentation des résultats 2015 peuvent être consultés sur le site Internet du Groupe ([www.psa-peugeot-citroen.com](http://www.psa-peugeot-citroen.com)), rubrique « Analyste/Investisseur ».*

<sup>2</sup> 100% du résultat de Banque PSA Finance. Dans les comptes de PSA Peugeot Citroën, les co-entreprises sont consolidées par mise en équivalence et les autres activités concernées par l'accord conclu avec Santander sont reclassées en « *Activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat* ».

<sup>3</sup> Résultat Opérationnel Courant rapporté au chiffre d'affaires de la division Automobile

### A propos de PSA Peugeot Citroën

Fort de trois marques de renommée mondiale, Peugeot, Citroën et DS, le Groupe a vendu 3 millions de véhicules dans le monde en 2015. Deuxième constructeur automobile européen, il a réalisé un chiffre d'affaires de 54 milliards d'euros en 2015. Il s'affirme comme leader européen en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>, avec une moyenne de 104,4 grammes de CO<sub>2</sub>/km en 2015. Ses activités s'étendent aussi au financement (Banque PSA Finance) et à l'équipement automobile (Faurecia). Pour plus d'informations, aller sur [www.psa-peugeot-citroen.com](http://www.psa-peugeot-citroen.com)

## Annexes

Les comptes du Groupe en 2014 sont retraités en application de la norme IFRS5.

### Impact du projet de cession de l'activité *Automotive Exteriors* de Faurecia

(en millions d'euros)	2015 pro forma*	Automotive Exteriors Impacts IFRS5	2015 publié
Chiffre d'affaires	56 328	(1 652)	54 676
Résultat opérationnel courant	2 816	(83)	2 733
Free Cash Flow**	3 722	(64)	3 658
Free Cash Flow opérationnel **	3 868	(65)	3 803

\* y compris l'activité *Automotive Exteriors* de Faurecia

\*\* Activités industrielles et commerciales : division Automobile et Faurecia

## Compte de résultat consolidé\*

(en millions d'euros)	2014				2015			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Chiffre d'affaires	51 310	300	(18)	51 592	54 426	267	(17)	54 676
Résultat opérationnel courant	701	96		797	2 729	4		2 733
Résultat opérationnel	28	96		124	1 970	6		1 976
Résultat financier	(750)	(5)		(755)	(642)			(642)
Impôts sur les résultats	(206)	(100)		(306)	(687)	(19)		(706)
Résultat net des sociétés mises en équivalence	274	12		286	314	123		437
Résultat net des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat	9	87		96	72	65		137
Résultat net consolidé	(645)	90		(555)	1,027	175		1 202
Dont part du Groupe	(787)	86	(5)	(706)	737	162		899
Dont part des minoritaires	142	4	5	151	290	13		303
Résultat net - par action de 1 euro Part du groupe				(1,15)				1,14

\*Les résultats 2014 et 2015 comprennent les reclassements au titre des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat.

## Bilan consolidé\*

ACTIF (en millions d'euros)	31 décembre 2014				31 décembre 2015			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL
Total des actifs non courants	20 331	279	(5)	20 605	20 926	1 131	(2)	22 055
Total des actifs courants	16 526	6 209	(704)	22 031	18 839	1 193	(608)	19 424
Total des actifs des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat	167	18 529	(120)	18 576	616	7 048	(33)	7 631
TOTAL ACTIF	37 024	25 017	(829)	61 212	40 381	9 372	(643)	49 110

PASSIF <i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2014				31 décembre 2015			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de Financement	Eliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Eliminations	TOTAL
Total des capitaux propres				10 418				12 219
Total des passifs non courants	11 637	2	(1)	11 638	9 984	17		10 001
Total des passifs courants	18 071	13 368	(536)	30 903	20 104	3 405	(551)	22 958
Passifs transférés des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat	37	8 508	(292)	8 253	401	3 623	(92)	3 932
<b>TOTAL PASSIF</b>				<b>61 212</b>				<b>49 110</b>

\*Les bilans de fin décembre 2014 et fin décembre 2015 comprennent les reclassements au titre des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat.

## Tableau de flux de trésorerie consolidé\*

<i>(en millions d'euros)</i>	2014				2015			
	Activités industrielles et commerciales	Activités de Financement	Éliminations	TOTAL	Activités industrielles et commerciales	Activités de financement	Éliminations	TOTAL
Résultat net des activités poursuivies	(654)	(297)		(951)	955	(4)		951
Marge brute d'autofinancement	2 038	(41)		1 997	4 490	22	1	4 513
Flux liés à l'exploitation des activités poursuivies	3 728	(198)	17	3 547	5 432	6 560	41	12 033
Flux liés aux investissements des activités poursuivies	(2 259)	(31)		(2 290)	(2 692)	(125)	111	(2 706)
Flux des opérations financières des activités poursuivies	703	3	334	1 040	(644)	(830)	142	(1 332)
Flux liés aux dettes non transférées des activités de financement reprises en partenariat		(1 155)	(300)	(1 455)		(8 234)	(5)	(8 239)
Flux liés aux actifs et passifs transférés des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat	47	2 179	32	2 258	42	938	(218)	762
Mouvement de conversion	47	1	(1)	47	(112)	(19)	3	(128)
Augmentation (diminution) de la trésorerie des activités poursuivies et destinées à être cédées ou reprises en partenariat	2 266	799	82	3 147	2 026	(1 710)	74	390
Trésorerie nette au début de l'exercice	6 161	1 804	(210)	7 755	8 427	2 603	(128)	10 902
<b>Trésorerie nette de clôture des activités poursuivies</b>	<b>8 427</b>	<b>2 603</b>	<b>(128)</b>	<b>10 902</b>	<b>10 453</b>	<b>893</b>	<b>(54)</b>	<b>11 292</b>

\*Les flux 2014 et 2015 comprennent les reclassements au titre des activités destinées à être cédées ou reprises en partenariat.