

Communiqué de presse

Paris, le 24 février 2010

RÉSULTATS DU QUATRIEME TRIMESTRE ET DE L'ANNÉE 2009

Rentabilité opérationnelle record au 4^{ème} trimestre : Rhodia plus solide pour aborder 2010

Note préliminaire : toutes les variations d'une période à l'autre sont à considérer à structure et taux de conversion constants, sauf si cela est explicitement mentionné.

Les réussites de 2009 dans un environnement très difficile

- ✓ Qualité du portefeuille de produits et gestion efficace des prix permettant de rétablir nos marges à leur niveau d'avant-crise
- ✓ Réduction rapide de notre base de coûts grâce aux programmes d'amélioration de la compétitivité et aux mesures conjoncturelles
- ✓ Améliorations structurelles de notre supply chain :
 - Besoin en Fonds de Roulement parmi les plus bas de l'industrie
 - Génération record de Free Cash Flow
 - Dette Nette réduite à 1,0 milliard d'euros

Les faits marquants du 4^{ème} trimestre 2009

- ✓ Amélioration continue de la demande, même si les volumes n'ont pas encore retrouvé les niveaux d'avant-crise
- ✓ Gestion des prix très efficace dans un contexte de baisse des coûts de matières premières : impact net positif de 92 M€ sur l'EBITDA récurrent⁽¹⁾
- ✓ Rentabilité trimestrielle record : EBITDA récurrent⁽¹⁾ de 200 M€ (contre 141 M€ au 4^{ème} trimestre 2008 et 174 M€ au 3^{ème} trimestre 2009)
- ✓ Free Cash Flow de 53 M€

« Nous terminons l'exercice avec une rentabilité opérationnelle record au dernier trimestre et une dette significativement réduite grâce à un niveau élevé de Free Cash Flow. En capitalisant sur les progrès accomplis au cours de cette année très difficile, Rhodia aborde l'année 2010 plus solide », a commenté Jean-Pierre Clamadieu, Président-Directeur Général de Rhodia.

« Si les conditions économiques se sont globalement améliorées, la croissance en Europe reste incertaine. Dans ce contexte, discipline opérationnelle et génération de cash demeurent nos priorités, au même titre qu'une amélioration significative de notre rentabilité ».

Il a ajouté : *« En 2010, forts de nos atouts, nous sommes déterminés à démontrer la capacité de Rhodia à s'engager sur la voie de la croissance rentable ».*

(1) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Compte de Résultat simplifié 4^{ème} trimestre 2009

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008 A structure et taux de conversion constants	T4 2009	Variation A structure et taux de conversion constants
Chiffre d'Affaires	1 126	1 142	1 083	-5,2%
EBITDA récurrent ⁽¹⁾	141	141	200	42%
Résultat Opérationnel	14	16	109	<i>n.s.</i>
Résultat des activités poursuivies	-21		28	
Résultat des activités cédées	-6		-	
Résultat Net Part du Groupe	-28		28	
Résultat Net par Action (en €), de base	-0,27		0,28	
Free Cash Flow ⁽²⁾	168		53	

Compte de Résultat simplifié Année 2009

<i>En M€</i>	2008	2008 A structure et taux de conversion constants	2009	Variation A structure et taux de conversion constants
Chiffre d'Affaires	4 763	4 898	4 031	-18%
EBITDA récurrent ⁽¹⁾	664	673	487	-28%
Résultat Opérationnel	309	293	160	-45%
Résultat des activités poursuivies	75		-101	
Résultat des activités cédées	32		-31	
Résultat Net Part du Groupe	105		-132	
Résultat Net par Action (en €), de base	1,05		-1,32	
Free Cash Flow ⁽²⁾	37		355	

1. Une rentabilité opérationnelle record au 4^{ème} trimestre grâce à une gestion efficace des prix

Au 4^{ème} trimestre, le **Chiffre d'Affaires**, en recul de 5,2%, s'établit à 1 083 M€ contre 1 142 M€ au 4^{ème} trimestre 2008. La demande a continué à progresser sur la plupart des marchés finaux, conduisant à une hausse des volumes de 8% par rapport l'année dernière. Les ventes ont toutefois été affectées par la diminution des prix de 11%, consécutive à la baisse des coûts de matières premières et d'énergie. Le Groupe a néanmoins enregistré une rentabilité opérationnelle record au 4^{ème} trimestre, avec un **EBITDA récurrent** de 200 M€ contre 141 M€ au 4^{ème} trimestre 2008. La gestion efficace des prix dans un contexte de baisse des coûts de matières premières et d'énergie a généré un impact net positif de 92 M€, contribuant ainsi à rétablir la rentabilité à son niveau d'avant-crise.

(1) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

(2) Le Free Cash Flow est calculé comme la différence entre, d'une part, les flux de trésorerie de l'activité opérationnelle avant appel de marges et hors dépenses de refinancement non récurrentes et, d'autre part, les acquisitions d'immobilisations corporelles et d'autres éléments de l'actif non courant.

Pour l'année 2009, le **Chiffre d'Affaires** a diminué de 18%, à 4 031 M€. Le premier semestre a été sévèrement marqué par la faiblesse de la demande et le déstockage massif chez nos clients. Même si les volumes ont progressé trimestre après trimestre, ils restent toutefois 12% en deçà de leurs niveaux de 2008. L'**EBITDA récurrent** s'élève à 487 M€ en 2009 contre 673 M€ en 2008. Ce recul de 28% s'explique par la chute des volumes sans précédent subie au premier semestre, induisant un faible taux d'utilisation de nos capacités de production. La rentabilité s'est progressivement rétablie au second semestre grâce à la hausse de la demande et la gestion efficace des prix (impact positif de 52 M€ sur l'année).

Le **Résultat Opérationnel** s'établit à 109 M€ au 4^{ème} trimestre contre 16 M€ un an auparavant. Pour l'année, il s'inscrit à 160 M€ contre 293 M€ en 2008, ce qui reflète essentiellement l'évolution de l'EBITDA récurrent.

Le **Résultat Financier** du 4^{ème} trimestre s'élève à -47 M€ contre -36 M€ l'année dernière. Il avait bénéficié au 4^{ème} trimestre 2008 d'un gain exceptionnel lié au rachat anticipé d'obligations *high yield*. Au titre de 2009, le Résultat Financier s'élève à -190 M€ contre -178 M€ en 2008.

Le Groupe a enregistré au 4^{ème} trimestre une **Charge d'Impôt** de -35 M€ contre un Produit d'Impôt de 3 M€ au 4^{ème} trimestre 2008. Ceci s'explique à la fois par une meilleure rentabilité opérationnelle et par la comptabilisation d'une provision non récurrente d'impôt au 4^{ème} trimestre 2009. Pour l'année, la Charge d'Impôt s'élève à -71 M€ contre -55 M€ en 2008.

Le **Résultat Net Part du Groupe** s'inscrit à 28 M€ au 4^{ème} trimestre contre -28 M€ l'année dernière. Il s'établit à -132 M€ pour l'année contre 105 M€ en 2008.

Le **Résultat Net par Action** s'élève à -1,32€ en 2009 contre 1,05€ en 2008.

2. Gestion très efficace du Besoin en Fonds de Roulement et Dette Nette à son plus bas niveau

Rhodia a réussi à réduire son **Besoin en Fonds de Roulement** tout au long de l'année. Au 4^{ème} trimestre, celui-ci représente ainsi 8,6% du Chiffre d'Affaires Total contre 8,7% au 3^{ème} trimestre, 9,6% au 2^{ème} trimestre et 11,6% au 1^{er} trimestre. Cette performance, parmi les meilleures de l'industrie, résulte des efforts continus d'amélioration de la supply chain et de la bonne gestion des comptes clients.

Les **Investissements**, de 61M€ au 4^{ème} trimestre, restent inférieurs à ceux du 4^{ème} trimestre 2008, et ce malgré une légère hausse des investissements de croissance. En baisse de 32% par rapport aux 282 M€ investis en 2008, ils s'élèvent à 191 M€ pour l'année. Dans un contexte de faible demande, les investissements liés aux augmentations de capacité ont été très sélectifs en 2009 mais reprendront avec prudence. En 2010, les dépenses d'investissement devraient ainsi progresser de 30%.

Rhodia a généré au 4^{ème} trimestre un **Free Cash Flow** positif de 53 M€ conduisant à un niveau record de 355 M€ pour l'année. Cela résulte à la fois de l'ajustement rapide des processus de gestion du Groupe et de la forte mobilisation des équipes autour de la priorité donnée au cash.

La **Dette Nette Consolidée** du Groupe est ramenée à 1 029 M€, soit une baisse de 22% en 2009 et une division de moitié sur les quatre dernières années.

3. En 2010, Rhodia s'engage sur la voie de la croissance rentable

Maintenir une discipline opérationnelle dans un environnement qui demeure incertain

Si les pays émergents ont largement recouvré leur dynamique, la croissance en Europe reste incertaine. Dans ce contexte, Rhodia poursuivra ses programmes d'amélioration de la compétitivité. Le Groupe a réalisé 114 M€ d'économies en 2009 et prévoit une réduction de ses frais fixes de 130 M€ en 2010, comparée à sa base de coûts de 2008. Par ailleurs, l'amélioration structurelle de sa supply chain devrait lui permettre de conserver un faible niveau de Besoin en Fonds de Roulement et de gagner en réactivité en cas d'évolution de la demande. Le maintien d'une discipline opérationnelle stricte permettra à Rhodia d'améliorer sa capacité à faire face à un éventuel retournement de tendance.

Tirer parti de la croissance en Asie et en Amérique Latine

En 2009, le Chiffre d'Affaires réalisé dans les pays émergents (Amérique Latine et Asie-Pacifique) représente 45% du Chiffre d'Affaires du Groupe. Avec la récession qui a touché l'Europe et l'Amérique du Nord, la présence historique de Rhodia dans ces régions à forte croissance a été un véritable atout. Rhodia va continuer à capitaliser sur cette présence solide en adaptant ses produits aux besoins locaux (fibres textiles innovantes), en augmentant ses capacités de production (nouvelles usines de silices et de surfactants en Chine, nouvelle usine de surfactants en Inde) et en renforçant sa capacité d'innovation (20% des nouveaux brevets issus de ces pays).

Capitaliser sur une innovation orientée vers le développement durable

Rhodia développe un portefeuille de projets d'innovation ambitieux répondant aux enjeux environnementaux. Ceux-ci représentent un important gisement de croissance à moyen terme. Ainsi, Rhodia a organisé sa R&D autour de trois axes clés : préserver les ressources naturelles rares ; concevoir les matériaux du futur pour aider ses clients à réduire leur empreinte environnementale ; produire de manière plus efficace pour lutter contre le changement climatique.

Au 4^{ème} trimestre, Rhodia a développé plusieurs produits à base de matières premières naturelles, visant à réduire l'utilisation de matières premières d'origine pétrolière. Le Groupe a ainsi lancé une nouvelle gamme de polyamide à base d'huile de ricin ou encore un nouveau solvant à base de glycérine pour peintures et revêtements, développé par les chercheurs de Rhodia au Brésil.

Par ailleurs, Rhodia annonce en Amérique du Nord la création d'un laboratoire de recherche mixte avec l'Université de Pennsylvanie et le CNRS. Cette collaboration tripartite étudiera les applications possibles de la « matière molle » dans les produits de grande consommation ou les formulations industrielles (gels douche, shampoings, peintures, lubrifiants, encres électroniques conductrices...).

4. Perspectives 2010

Les conditions économiques devraient s'améliorer en 2010. Le PIB mondial devrait progresser (+3,9% selon le FMI) grâce à la dynamique des pays émergents alors que la croissance en Europe reste incertaine, en particulier au second semestre.

Dans ce contexte et considérant la hausse des coûts de matières premières et d'énergie, Rhodia continuera à se concentrer sur la discipline opérationnelle et la génération de cash. Le Groupe est confiant dans sa capacité à tirer parti de la dynamique de croissance des pays émergents, en capitalisant sur sa solide présence dans ces régions.

Dans les conditions économiques actuelles, Rhodia prévoit en 2010 une amélioration significative de sa rentabilité avec un EBITDA récurrent en hausse d'au moins 35% par rapport à 2009.

Le versement d'un dividende de 0,25€ par action sera proposé à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

RESULTATS PAR ENTREPRISE

Polyamide

Rhodia Polyamide sert les marchés de l'automobile, des composants électriques et électroniques, des vêtements de sport et des loisirs. Sa maîtrise de la chaîne polyamide lui permet de développer ses activités en amont (intermédiaires et polymères) et en aval (plastiques techniques).

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffres d'Affaires	353	379	446	1 789	1 780	1 476
EBITDA récurrent ⁽²⁾	(8)	(3)	69	142	141	31

Au 4^{ème} trimestre, Polyamide a bénéficié dans l'ensemble de ses segments d'un rebond de 34% des volumes par rapport à l'année dernière, grâce à une demande favorable en Asie et en Amérique Latine et à la forte reprise du secteur automobile. Polyamide a également tiré parti de la rationalisation des capacités de production menée par l'industrie, qui s'est traduite par une tension entre l'offre et la demande. Cette dynamique de marché couplée à une gestion efficace des prix a conduit à un EBITDA récurrent élevé, comparable aux niveaux d'avant-crise.

Sur l'année 2009, Polyamide a enregistré une baisse des volumes de 7% par rapport à 2008. Au premier semestre, l'Entreprise a été sévèrement touchée par la chute de la demande finale et le déstockage massif chez ses clients. Elle a également été affectée par la consommation de matières premières chères acquises avant la crise. Au second semestre, Polyamide a profité de la reprise de la demande et des ajustements de capacité de production pour rétablir une rentabilité satisfaisante sur les deux derniers trimestres.

Au 1^{er} semestre 2010, Polyamide devrait continuer à bénéficier d'un bon niveau de demande et de prix. L'Entreprise devra gérer efficacement les arrêts de maintenance de ses lignes de production d'intermédiaires (adiponitrile, acide adipique) prévus au 1^{er} et au 2^{ème} trimestre 2010, de manière à limiter l'impact sur les capacités de production.

Novecare

Rhodia Novecare fournit des produits et solutions de haute performance à des industries très diverses : cosmétique, détergence, agrochimie, pétrole et diverses applications industrielles ciblées.

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffre d'Affaires	236	244	203	971	1 067	827
EBITDA récurrent ⁽²⁾	26	24	27	127	138	93

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Au 4^{ème} trimestre, les activités cosmétiques & détergence de Novecare ont continué à résister et les premières synergies issues de l'intégration de Mcntyre ont été obtenues avec un peu d'avance. Le segment des applications industrielles a connu une reprise de la demande. En revanche, l'activité extraction pétrolière est restée atone et la demande en agrochimie a été faible. Ces situations de marché contrastées ont toutefois été plus que compensées par un « pricing power » satisfaisant, conduisant ainsi à une meilleure rentabilité comparée à l'année dernière.

Sur l'année 2009, Novecare a enregistré une baisse des volumes de 22% par rapport à 2008 et affiché des performances différentes selon ses activités. L'activité cosmétiques & détergence a résisté tout au long de l'année. L'activité extraction pétrolière a souffert du repli du secteur. L'agrochimie, qui a bénéficié d'une demande soutenue au 1^{er} semestre, a subi ensuite une baisse de la demande liée aux conditions climatiques défavorables. Avec la fin du déstockage, le segment des applications industrielles s'est amélioré à partir du second semestre.

Dans les prochains mois, le segment cosmétiques & détergence devrait tirer parti du lancement de solutions nouvelles et de développements en Asie. L'agrochimie et les applications industrielles devraient retrouver leurs niveaux de 2008. Quant à l'activité extraction pétrolière, elle devrait s'améliorer sans toutefois retrouver son niveau d'avant-crise. C'est en capitalisant sur son innovation que Novecare s'engagera sur la voie de la croissance.

Silcea

Rhodia Silcea produit des silices de haute performance pour les pneumatiques ainsi que des compositions à base de terres rares pour la réduction des émissions dans l'automobile, pour l'éclairage et l'électronique. L'Entreprise est également présente dans les diphénols pour les arômes et les parfums.

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffre d'Affaires	169	163	177	746	777	635
EBITDA récurrent ⁽²⁾	14	14	35	106	113	84

Au 4^{ème} trimestre, Silcea a bénéficié d'une hausse des volumes (par rapport au 3^{ème} trimestre 2009) dans l'ensemble de ses activités, grâce à une meilleure conjoncture économique. Les volumes ont augmenté de 19% comparés au 4^{ème} trimestre 2008. L'EBITDA récurrent a ainsi pratiquement doublé par rapport à l'année dernière, du fait de la reprise sur ses trois segments et d'un bon « pricing power ».

Sur l'année 2009, Silcea a enregistré une baisse des volumes de 16% sur l'ensemble de ses activités par rapport à 2008. Le premier semestre a été marqué par la crise mondiale de l'industrie automobile, du marché électrique & électronique et d'autres secteurs industriels où le déstockage a persisté. A partir du second semestre, les volumes se sont améliorés grâce à la demande sur les marchés émergents et à la reprise du secteur automobile.

Dans les prochains mois, Silcea devrait continuer à bénéficier d'un bon niveau de demande sur les marchés « dépollution automobile » et « pneus verts ». L'Entreprise anticipe une croissance des volumes et une augmentation de ses marges.

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Energy Services

Rhodia Energy Services est en charge de l'approvisionnement du Groupe en énergie et de la gestion des projets de Rhodia dans le domaine de la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffres d'Affaires	86	86	51	233	238	189
EBITDA récurrent ⁽²⁾	87	86	46	213	210	165

Au 4^{ème} trimestre, Energy Services a affiché une rentabilité en retrait par rapport à l'année dernière. Cela s'explique essentiellement par les volumes de crédits carbone (CER) exceptionnellement élevés qui avaient été enregistrés au 4^{ème} trimestre 2008. Du fait de l'allongement du processus d'attribution par l'UNFCCC (Secrétariat de la Convention Climat, organisme dépendant de l'ONU), le dernier lot de CER, obtenu en décembre, n'a pas été vendu pendant le trimestre. Le résultat lié à la cogénération est resté stable par rapport à 2008, en ligne avec la forte activité saisonnière.

Sur l'année 2009, Energy Services a enregistré un chiffre d'affaires en recul de 21% par rapport à 2008. Comme prévu, l'Entreprise a produit 13 millions de tonnes de CER en 2009.

En 2010, Energy Services prévoit une production de 14 millions de tonnes de CER, dont 40% sont d'ores et déjà couverts au prix moyen de 14,7 € par tonne. L'Entreprise devrait continuer à enregistrer un bon niveau de performance.

Acetow

Rhodia Acetow est un des principaux fabricants mondiaux de câbles en acétate de cellulose, essentiellement utilisés dans la fabrication des filtres à cigarettes.

<i>En M€</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffres d'Affaires	129	140	136	467	506	549
EBITDA récurrent ⁽²⁾	27	27	31	84	87	133

Au 4^{ème} trimestre, Acetow a affiché des volumes stables comparés au 3^{ème} trimestre 2009 et au 4^{ème} trimestre 2008.

Malgré la récession, Acetow a enregistré un bon niveau de performance tout au long de l'année. L'Entreprise a bénéficié d'un bon niveau de prix, grâce à la qualité de ses produits et service. Par ailleurs, elle a récolté les fruits de ses programmes de compétitivité.

En 2010, le marché du filtre à cigarettes devrait connaître un déséquilibre temporaire entre l'offre et la demande. Dans ce contexte, Acetow est déterminé à poursuivre l'amélioration de sa compétitivité.

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

Eco Services

Rhodia Eco Services propose un service de régénération d'acide sulfurique à l'industrie chimique et aux raffineries de pétrole en Amérique du Nord.

<i>En M €</i>	T4 2008	T4 2008⁽¹⁾	T4 2009	Année 2008	Année 2008⁽¹⁾	Année 2009
Chiffre d'Affaires	89	81	41	306	323	211
EBITDA récurrent ⁽²⁾	20	17	10	72	76	70

Comme prévu, Eco Services a souffert du ralentissement saisonnier au 4^{ème} trimestre. L'EBITDA récurrent a reculé du fait du décalage propre au mécanisme d'indexation qui a été particulièrement favorable au 4^{ème} trimestre 2008. La marge d'EBITDA de 24% a néanmoins été très satisfaisante.

Sur l'année 2009, le chiffre d'affaires d'Eco Services a diminué de 35%. Ceci s'explique essentiellement par la baisse des prix de 28% consécutive à la chute des coûts de matières premières et d'énergie. L'Entreprise a par ailleurs souffert d'une baisse des volumes.

Eco Services ne devrait pas retrouver pour l'instant les niveaux de volumes d'avant-crise. Au 1^{er} trimestre 2010, les volumes devraient rester faibles du fait de la saisonnalité des ventes de carburant en Amérique du Nord. L'Entreprise renforcera l'optimisation de sa supply chain et de sa structure de coût.

Les comptes 2009 de Rhodia ont été arrêtés par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 23 février 2010. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées⁽³⁾.

Ce communiqué comporte des éléments non factuels, notamment et de façon non exclusive, certaines affirmations concernant des résultats à venir et d'autres événements futurs. Ces affirmations sont fondées sur la vision actuelle et les hypothèses de la Direction de la société. Elles incorporent des risques et des incertitudes connues et inconnues qui pourraient se traduire par des différences significatives au titre des résultats, de la rentabilité et des événements prévus.

*Chimiste, leader dans ses métiers, **Rhodia** est un groupe industriel international, résolument engagé dans le développement durable. Le Groupe met la recherche de l'excellence opérationnelle et sa capacité d'innovation au service de la performance de ses clients. Articulé autour de six entreprises, Rhodia est partenaire des grands acteurs des marchés de l'automobile, de l'électronique, de la parfumerie, de la santé, de la beauté, de la détergence, des produits industriels et de grande consommation. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 4,03 milliards d'euros en 2009 et emploie aujourd'hui environ 13 600 personnes dans le monde. Il est coté sur Euronext Paris.*

Pour plus d'informations, rendez-vous sur notre site web <http://www.rhodia.com/>

(1) A structure et taux de conversion constant

(2) Avant restructurations et autres produits et charges opérationnels

(3) Le rapport de certification des comptes consolidés sera émis après finalisation des vérifications spécifiques requises pour les besoins du dépôt du document de référence auprès de l'AMF

Prochains événements

- **Conférence de presse le 24 février 2010 à 9h30** (en français uniquement)
au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel - 75008 Paris

Intervenants : Jean-Pierre CLAMADIEU, Président-Directeur Général
Pascal BOUCHIAT, Directeur Général Adjoint Finances

- **Conférence analystes le 24 février 2010 à 11h00** (en anglais uniquement)
au Pavillon Gabriel, 5 avenue Gabriel - 75008 Paris

Intervenants : Jean-Pierre CLAMADIEU, Président-Directeur Général
Pascal BOUCHIAT, Directeur Général Adjoint Finances

WEBCAST

Site internet de Rhodia www.rhodia.com (rubrique Investisseurs)

-
- **Les Etats Financiers Consolidés de Rhodia au 31 décembre 2009** (et les notes annexes aux Etats Financiers Consolidés) **seront disponibles sur le site Internet du Groupe (www.rhodia.com) à partir du 3 mars 2010**
 - **L'Assemblée Générale des Actionnaires de Rhodia aura lieu le 28 avril 2010**
 - **Rhodia annoncera ses résultats du 1^{er} trimestre 2010 le 6 mai 2010**
-

Contacts

Relations médias

Lamia Narcisse

☎ +33 (0)1 53 56 59 62

Relations investisseurs

Maria Alcon

☎ +33 (0)1 53 56 64 89

Benjamin Bruneau

☎ +33 (0)1 53 56 64 42