

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### Safran : Les résultats de 2020 témoignent de la qualité des métiers du Groupe et de la forte maîtrise des coûts

Paris, le 25 février 2021

#### **2020 : Adaptation rapide**

- *Activité moins impactée au 4<sup>e</sup> trimestre (-30 %) qu'au 3<sup>e</sup> trimestre (-42 %)*
- *Résilience du modèle d'affaires*
- *Objectifs 2020 atteints*

#### **2021 : Consolidation progressive**

- *Un profil d'activité et de profitabilité plus fort en fin d'année*
- *Forte progression de la marge opérationnelle par rapport au 2<sup>e</sup> semestre 2020*

#### **Données ajustées**

- *Chiffre d'affaires de 16 498 M€, en baisse de -33,0 % sur une base publiée et de -32,5 % sur une base organique*
- *Résultat opérationnel courant de 1 686 M€, en recul de -55,9 % sur une base publiée et de -58,6 % sur une base organique*
- *Marge opérationnelle impactée dans toutes les divisions. Marge opérationnelle du Groupe à 10,2 % du chiffre d'affaires*
- *Génération de cash-flow libre de 1 073 M€*

#### **Données consolidées**

- *Le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 16 631 M€*
- *Le résultat opérationnel courant consolidé s'établit à 1 393 M€*
- *Le résultat opérationnel consolidé s'élève à 927 M€*
- *Le résultat net part du Groupe ressort à 352 M€*
- *Le cash-flow libre est de 1 073 M€*

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 24 février 2021, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

## Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées<sup>1</sup>, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2020 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les Notes en page 14 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

## Commentaires du Directeur Général

Olivier Andriès a déclaré :

*« La pleine mobilisation de l'ensemble des équipes a permis à Safran de faire face à la crise et de dégager des marges et une génération de cash-flow très correctes. Malgré les incertitudes et les difficultés qui persistent, notamment au premier semestre 2021, je demeure déterminé et optimiste. Ma conviction repose sur la qualité de nos actifs accumulés au fil des années : le LEAP, moteur de choix des compagnies aériennes, notre jeune flotte de moteurs CFM56 en service qui sera ainsi à la pointe de la reprise des activités de services pour moteurs civils ; nos positions de leader dans les activités Équipements aéronautiques et Défense ; la confiance retrouvée des clients dans nos activités d'Aircraft Interiors ; ainsi qu'une empreinte industrielle optimisée. Safran affiche des fondamentaux solides et les nouveaux investissements dans les innovations technologiques pour répondre à nos engagements en matière de changement climatique sont assurés. »*

## Résilience de Safran

En 2020, en plus de l'immobilisation du Boeing 737 MAX, le secteur aéronautique a été confronté à la plus grande crise de son histoire avec un effondrement du trafic aérien dû aux confinements et aux restrictions de voyages imposés dans toutes les régions du monde. Le siège au kilomètre offert (ASK<sup>1</sup>), en recul de -86 % à son point bas en mai, était encore de -56,7 % en décembre. Sur l'année 2020, l'ASK était en baisse de -56,5 %.

Fin décembre 2020, les cycles de vol hebdomadaires des flottes CFM56 et LEAP accusent des baisses respectives de -43 % et -6 % par rapport à 2019. Ils ont continué de reculer pour atteindre -61 % et -29 % respectivement au 14 février 2021.

En privilégiant la sécurité de l'environnement de travail de ses collaborateurs et partenaires, et grâce à un effort collectif, Safran a évité toute perturbation majeure de la production.

Face à ce nouvel environnement, Safran a rapidement mis en œuvre un plan d'adaptation. Fin décembre, le Groupe avait atteint tous les objectifs fixés en avril :

- les effectifs ont été ajustés à environ 79 000 personnes fin 2020, soit une baisse de -17 % des effectifs et de -21 % en tenant compte des intérimaires ;
- la rationalisation industrielle des activités d'Aircraft Interiors, Electrical & Power et Nacelles a été menée, avec la fermeture de quatre sites, trois transferts de production et une dizaine de plans de restructuration ;
- les programmes d'achats ont été réduits : diminution de -43 % des achats de matières premières et de fournitures, et réduction de -48 % des dépenses de sous-traitance. En conséquence, les stocks et encours de production ont été réduits de 1,2 Md€ entre juin et décembre ;
- les engagements d'investissement (CAPEX) ont été réduits de -67 % au cours de l'année, dépassant l'objectif d'une diminution de -60 % ;

---

<sup>1</sup> Available Seat Kilometer. Source: IATA

- les dépenses de R&D ont été réduites de -35 % en 2020, dépassant l'objectif d'une diminution de -30 % au cours de l'exercice ;
- les coûts opérationnels<sup>2</sup> ont diminué de -25 %, dépassant l'objectif de -20 % à la clôture.

Grâce au travail réalisé par l'ensemble de ses collaborateurs et dans toutes ses activités, Safran a maintenu une rentabilité de l'ordre de 10 % et une génération de cash-flow libre supérieure à 1 Md€ en 2020, comme annoncé dans ses objectifs 2020.

## Stratégie climat de Safran

**En 2020**, Safran a précisé son plan d'action en matière de climat franchissant ainsi une étape importante :

- Le Groupe a publié les émissions<sup>3</sup> **relatives à ses opérations** :
  - Scope 1 (émissions directes liées à l'énergie) et Scope 2 (émissions indirectes liées à l'énergie) avec des objectifs de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> à horizon 2025.
  - Certaines des émissions indirectes de Scope 3 (voyages d'affaires et traitement des déchets).
- Safran a également présenté une stratégie de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> **de ses produits**, qui représentent l'essentiel des émissions du Scope 3. Elle constitue le cœur de sa mission pour contribuer à atteindre l'objectif du secteur aérien de diviser par deux les émissions d'ici 2050 par rapport à 2005 (une réduction de 90 % des émissions de CO<sub>2</sub> moyennes par passager.km sur l'ensemble de la flotte mondiale). Cet objectif ambitieux est réalisable grâce à plusieurs solutions auxquelles Safran participe, notamment :
  - en travaillant sur la propulsion thermique ultra-optimisée pour les prochaines plateformes d'avions (« Skip a generation »),
  - en favorisant une utilisation accrue des carburants durables dans l'aviation (SAF), notamment les carburants durables « drop-in »<sup>4</sup> pour la génération actuelle d'avions et les futurs longs courriers. Safran donne l'exemple en intégrant des carburants durables dans ses essais moteurs civils : 10 % d'ici la fin de l'année et au moins 35 % en 2025.
  - et en explorant le potentiel de l'hydrogène pour les futurs avions court et moyen-courriers.
- La notation CDP<sup>5</sup> de Safran s'est améliorée, passant de C en 2019 à A- en 2020, illustrant des progrès rapides.

**En 2021**, Safran communiquera dans son Document d'Enregistrement Universel<sup>6</sup> de nouveaux progrès :

- en actualisant son plan d'action climatique conformément aux recommandations de la TCFD<sup>7</sup> ;
- en révisant les objectifs de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> des Scopes 1 et 2 (-30 % en 2025 par rapport au niveau de 2018) afin de maintenir les ambitions au-delà de l'impact de la crise du Covid-19 ;
- en complétant la publication d'émissions Scope 3 par l'évaluation des émissions indirectes (achats bien & services et déplacement domicile travail de ses collaborateurs)
- en publiant les émissions directes du Scope 3 liées à l'utilisation de ses produits, sur le périmètre des moteurs d'avions civils et d'hélicoptères.

**En 2022**, Safran publiera l'ensemble des émissions du Scope 3 y compris l'utilisation de ses produits sur l'ensemble du périmètre ainsi que des objectifs de réduction.

<sup>2</sup> Hors achats et y compris dépenses de R&D

<sup>3</sup> Selon le référentiel du Greenhouse Gas Protocol

<sup>4</sup> Un carburant est dit « drop-in » s'il peut se substituer en partie ou en totalité au kérosène sans impact opérationnel

<sup>5</sup> CDP (Carbon Disclosure Project)

<sup>6</sup> Disponible début avril sur le site internet de Safran

<sup>7</sup> Task force on Climate-related Financial Disclosures

## Gouvernance

### Désignation d'un « Administrateur chargé du suivi des questions climatiques »

Partageant cette vision avec ses actionnaires, le Conseil d'administration est pleinement conscient de l'importance stratégique du sujet « climat » pour l'industrie aéronautique. En conséquence, le Conseil a désigné Patrick Pélata « Administrateur chargé du suivi des questions climatiques ». Il est également président indépendant du Comité Innovation, Technologie & Climat. Il incarnera et représentera l'engagement du Conseil sur les questions climatiques.

Il conduira et s'assurera du suivi du plan d'action climat par le Comité Innovation, Technologie & Climat dont la dénomination et les missions ont également été complétées en ce sens. Dans ce cadre, il sera impliqué, avec ce Comité, dans le suivi et la supervision du plan d'action de la Direction Générale lié aux questions climatiques et dans la préparation des éléments d'information destinés à être publiés par la société et présentés à l'Assemblée générale. Ses attributions sont définies dans le règlement intérieur du Conseil.

## Faits marquants

### 1- Propulsion aéronautique et spatiale

#### Livraisons de moteurs d'avions court et moyen-courriers

Fin décembre 2020, les livraisons de moteurs CFM56 et LEAP totalisaient 972 unités, contre 2 127 en 2019.

CFM International a livré 815 moteurs LEAP en 2020, contre 1 736 l'année précédente. Fin 2020, le carnet de commandes de LEAP<sup>8</sup> s'élève à plus de 9 600 moteurs.

157 moteurs CFM56 ont été livrés en 2020, contre 391 en 2019.

#### Activités de services pour moteurs civils<sup>9</sup>

En 2020, le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils recule de -43,2 % en USD, en baisse de -3,3 % au 1<sup>er</sup> trimestre, de -66,0 % au 2<sup>e</sup> trimestre, de -56,2 % au 3<sup>e</sup> trimestre et de -47,0 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2020. Ce recul s'explique par une baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de dernière génération et, dans une moindre mesure, par les contrats de services.

L'amélioration des activités de services pour moteurs civils au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 a confirmé la moindre baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 et les moteurs de forte puissance.

#### Turbines d'hélicoptères

Safran a signé un contrat de services à l'heure de vol avec la société chinoise State Grid General Aviation Company (SGGAC) pour les moteurs de ses flottes d'hélicoptères H215 et H225.

---

<sup>8</sup> Sur la base des commandes et des résiliations en cours

<sup>9</sup> Activités de services pour moteurs civils (agrégat exprimé en USD) : cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales et reflète les performances du Groupe dans les activités de services pour moteurs civils comparativement au marché

## **2- Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems**

Safran a signé un contrat avec la compagnie aérienne China Southern Airlines pour déployer Cassiopée Alpha, sa nouvelle plateforme logicielle de décodage et d'analyse des données de vol, sur l'ensemble de sa flotte constituée de plus de 600 avions.

Safran et Bye Aerospace ont annoncé la signature d'un accord de coopération pour équiper les aéronefs eFlyer 100 % électriques avec les moteurs électriques intelligents ENGINEUS™ de Safran. L'ensemble de la gamme d'avions en cours de développement et à venir propose des solutions aéronautiques innovantes et exemplaires en terme de respect de l'environnement.

En 2020, Safran a signé des contrats de freins carbone pour équiper plus de 210 avions. La base installée s'élevait à plus de 10 700 avions à fin 2020. Safran est le leader mondial des freins carbone pour les avions commerciaux de plus de 100 passagers.

## **3- Aircraft Interiors**

### **Seats**

L'activité Seats a enregistré plusieurs succès au cours de l'exercice dont les sièges de classe affaires sur mesure (Bespoke) qui ont été sélectionnés par d'importantes compagnies aériennes américaines et japonaises pour équiper leur nouveau Boeing 787.

Première sélection pour les sièges de classe affaires Skylounge Core choisis par un client asiatique pour équiper huit nouveaux Airbus A330.

### **Cabin**

Gulfstream et Pilatus ont sélectionné les inserts Safran (fours et équipements électriques) pour leurs avions d'affaires G700 et PC-24.

Une compagnie aérienne britannique a choisi d'équiper l'ensemble de sa flotte de chariots (*trolleys*) et de conteneurs de restauration Safran, et pour ses 18 nouveaux Boeing 777-9 des *galley*s de Safran.

### **Passenger Solutions**

Safran a enregistré des commandes pour plus de 200 M\$.

Le Groupe a livré son 4<sup>e</sup> V-VIP 787-8 et a signé plusieurs contrats de réaménagement d'avions militaires.

## **Résultats annuels 2020**

**Le chiffre d'affaires de 2020 s'élève à 16 498 M€, en baisse de -33,0 %, soit 8 142 M€, par rapport à l'année dernière.** L'effet de périmètre représente -37 M€ et l'effet de change net s'élève à -95 M€, traduisant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en devises étrangères, notamment en USD. Le taux de change spot EUR/USD moyen est de 1,14 \$ pour 1 € en 2020, comparé à 1,12 \$ pour 1 € en 2019. Le taux couvert du Groupe est de 1,16 \$ pour 1 € en 2020, contre 1,18 \$ pour 1 € en 2019. Le chiffre d'affaires s'élève à 8 767 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en baisse de -27,6 %, et à 7 731 M€ au 2<sup>e</sup> semestre, en baisse de -38,3 %. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre ressort à 4 349 M€ en repli de -32,5 % (-30,1 % sur une base organique) par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2019.

Sur une base organique, le chiffre d'affaires a reculé de -32,5 %, la baisse concernant toutes les divisions :

- le chiffre d'affaires de la Propulsion a diminué de -36,2 %, du fait des faibles volumes en première monte (avions civils et militaires) et de la baisse des activités de services (activités de services pour moteurs civils). Les activités de services pour turbines d'hélicoptères et moteurs militaires ont été moins affectées par la crise actuelle (stables par rapport à 2019). Le chiffre d'affaires de la Propulsion a chuté de -32,9 % au 4<sup>e</sup> trimestre du fait des activités de services pour moteurs civils et des livraisons de moteurs LEAP ;

- le chiffre d'affaires des Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems enregistre un recul de -25,0 % dû au repli des activités de câblage et de distribution électrique, des nacelles, et des systèmes d'atterrissage en première monte. Les activités de première monte d'Electronics & Defense enregistrent une baisse comprise entre 7 % et 9 %.  
Dans les services, les activités de maintenance pour nacelles, trains d'atterrissage, freins carbone et, dans une moindre mesure, Aerosystems ont été les plus affectées.  
La baisse de -22,9 % du chiffre d'affaires au 4<sup>e</sup> trimestre est liée à celle des systèmes d'atterrissage, ainsi que des nacelles, et les activités de câblage et de distribution électrique. La performance de la division a progressé chaque trimestre depuis le point bas atteint en mai (2<sup>e</sup> trimestre à -39,3 % et 3<sup>e</sup> trimestre à -33,6 %) ;
- le chiffre d'affaires d'Aircraft Interiors (-40,4 %) a été fortement impacté à la fois pour la première monte et pour les services pour toutes les activités. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre accuse une baisse de -40,0 %, en ligne avec celle de l'année complète. La performance de Cabin au 4<sup>e</sup> trimestre s'est légèrement améliorée, tandis que les activités de Seats et Passenger Solutions ont enregistré une baisse organique similaire à celle du 2<sup>e</sup> trimestre.

**En 2020, Safran affiche un résultat opérationnel courant<sup>10</sup> de 1 686 M€, en baisse de -55,9 % par rapport à 2019.** Ce recul intègre un effet de périmètre de -5 M€, ainsi qu'un effet de change positif de 110 M€. La marge s'établit à 10,2 % du chiffre d'affaires, contre 15,5 % en 2019.

Il est à noter que pour comparer correctement le 1<sup>er</sup> semestre avec le 2<sup>e</sup> semestre 2020, il est nécessaire d'augmenter de 103 M€ le résultat opérationnel courant publié du 1<sup>er</sup> semestre. Cet ajustement résulte de l'impact rétroactif sur les provisions du 1<sup>er</sup> semestre de l'accord de Transformation d'Activité (ATA) signé au 2<sup>e</sup> semestre, mais applicable pour l'année entière.

**Ainsi, le résultat opérationnel courant du 1<sup>er</sup> semestre 2020 passe de 947 M€ (publié) à 1 050 M€ et la marge, de 10,8 % à 12,0 %. Le 2<sup>e</sup> semestre s'établit à 636 M€ soit une marge sous-jacente de 8,2 %.**

Les éléments non courants, qui s'élèvent à -466 M€, sont liés aux coûts de restructuration (-131M€), à la dépréciation de plusieurs programmes (-286 M€) et à la charge non récurrente pour les départs anticipés en retraite.

Sur une base organique, le résultat opérationnel courant recule de -58,6 % en raison de la contraction des volumes, malgré les économies provenant du plan d'adaptation :

- le repli du résultat opérationnel courant de la Propulsion (-54,1 %) s'explique par les activités de services pour moteurs civils, les moteurs de rechange et, dans une moindre mesure, les activités militaires en première monte, en dépit de la contribution positive des turbines d'hélicoptères ;
- le résultat opérationnel courant des Équipements aéronautiques, de la Défense et d'Aerosystems affiche une baisse de -46,8 % due aux activités de services des freins carbone, de nacelles et d'Aerosystems, ainsi qu'au recul des volumes en première monte dans toutes les activités ;
- la forte contraction du résultat opérationnel courant d'Aircraft Interiors provient à la fois de la première monte (y compris le *retrofit*) et des services pour l'ensemble des activités. La marge opérationnelle s'établit à -9,1 %.

**Le résultat net ajusté (part du Groupe) ressort à 844 M€ en 2020** (résultat par action de base : 1,98 € ; résultat par action dilué : 1,92 €), comparé à 2 665 M€ en 2019 (résultat par action de base : 6,20 € ; résultat par action dilué : 6,13 €). Il comprend :

- un résultat financier ajusté net de -7 M€, dont 93 M€ de gains change et -58 M€ de coût de la dette ;
- une charge d'impôts ajustée de -334 M€ (taux d'imposition apparent de 27,5 %).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté de l'exercice 2020 est présentée et commentée dans les Notes à la page 14.

<sup>10</sup> Résultat opérationnel avant résultats de cession d'activités/changement de contrôle, pertes de valeur, coûts de transaction et d'intégration et autres

## Cash-flow et dette nette

**Les opérations ont généré 1 073 M€ de cash-flow libre<sup>11</sup>, dont 901 M€ au 1<sup>er</sup> semestre et 172 M€ au 2<sup>nd</sup> semestre.** La génération de cash-flow libre résulte d'un flux de trésorerie opérationnel de 1 874 M€, principalement au 1<sup>er</sup> semestre, de la stabilité du besoin en fonds de roulement et de la baisse des investissements (corporels et incorporels) à 793 M€ (-35 % par rapport à 2019<sup>12</sup>). L'évolution du besoin en fonds de roulement au cours de l'exercice (-8 M€) s'explique par la diminution des stocks au 2<sup>nd</sup> semestre, par la baisse du montant des acomptes (principalement pour les moteurs M88 et LEAP-1B) et par la baisse de l'activité sur les dettes et les créances courantes.

### Dividende annuel 2020

Lors de l'Assemblée générale du 26 mai 2021, un dividende de 0,43 € par action sera soumis à l'approbation des actionnaires, ce qui représente un taux de distribution de 22 %.

### Dette nette

La dette nette s'élève à 2 792 M€ au 31 décembre 2020, contre 4 114 M€ au 31 décembre 2019. Cette baisse repose sur la génération de cash-flow libre et sur l'absence de versement en 2020 du dividende au titre de l'exercice 2019.

## Recherche et Développement

Les dépenses totales de Recherche et Développement (R&D), dont celles vendues aux clients, s'élèvent à -1 213 M€, par rapport à -1 725 M€ en 2019.

Les dépenses de R&D avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à -864 M€, contre -1 337 M€ en 2019. La baisse des dépenses de R&D entre 2020 et 2019 est liée à plusieurs programmes (notamment Silvercrest, e-taxi et programmes pour les hélicoptères), ainsi qu'à la Recherche et Technologie (R&T).

La R&D brute capitalisée s'élève à 279 M€, contre 325 M€ en 2019.

La charge d'amortissement et de dépréciation de la R&D s'élève à -320 M€, contre -270 M€ en 2019.

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges atteint -756 M€, contre -1 116 M€ l'année précédente.

## Financement

Safran a renforcé sa position de liquidité en sécurisant en mars 2020 une ligne de crédit relais de 3,0 Mds€ d'une maturité maximum de deux ans, au choix de Safran. Elle a été syndiquée en avril 2020 et son montant initial a ensuite été réduit de plus de 50 % en moins de six mois, refinancée par des instruments de dette à moyen et long terme. Au 31 décembre 2020, elle s'élève à 1,4 Md€ et n'a pas été tirée.

Le 15 mai 2020, Safran a émis des obligations convertibles (OCEANE) à sept ans, portant intérêts à 0,875 % par an, pour un montant nominal de 800 M€. Cette opération a été suivie le 12 octobre par une émission additionnelle de ces OCEANE pour un montant nominal de 200 M€ à un rendement négatif de -0,419 %.

---

<sup>11</sup> Cet agrégat extracomptable (non audité) correspond à la capacité d'autofinancement minorée de la variation du besoin en fonds de roulement et des investissements incorporels et corporels

<sup>12</sup> Hors plus-value au 1<sup>er</sup> semestre 2019

Le 29 juin 2020, Safran a également levé 564 M€ sur le marché privé américain (USPP) avec des maturités de 10 et 12 ans. Cet USPP a été réalisé en euros et en dollars américains, les montants levés en dollars américains ayant été swappés en euros, et porte un coupon moyen de 2,02 % pour les tranches à 10 ans et de 2,12 % pour les tranches à 12 ans.

Safran dispose également d'une ligne de crédit non tirée de 2,52 Mds€ arrivant à échéance en décembre 2022. Cette facilité sert principalement de ligne de sécurité pour le programme de papier commercial (NEU CP) dont l'encours était de 1,3 Md€ au 31 décembre 2020. Le plafond du programme de NEU CP est de 3,0 Mds€.

### **Notation de crédit long terme**

Tirant parti de sa position de liquidité et de la résilience de son activité, Safran s'est engagé dans un processus de notation financière afin de bénéficier, autant que de besoin, d'un accès renforcé aux marchés de capitaux, notamment par l'élargissement de sa base d'investisseurs et le resserrement des spreads.

Safran a reçu sa première notation de crédit de Standard & Poor's, qui lui a attribué une **note long terme « investment grade » de BBB+ avec une perspective stable**.

Cette notation reflète la solidité du bilan de Safran, ainsi que la capacité du Groupe à s'adapter rapidement à une crise sans précédent. Dans un environnement difficile, sa politique financière saine et sa position de leader sur ses marchés permettent à Safran d'obtenir la notation « *investment grade* » avec une perspective stable.

### **Couvertures de change**

La forte hausse de l'euro par rapport au dollar en 2020 et début 2021 a déclenché des barrières désactivantes. Toutes les options perdues ont été remplacées aux conditions actuelles du marché. Le 5 février 2021, le portefeuille de couverture de Safran s'élevait à 28,2 Mds\$. Compte tenu du risque de nouvelles évolutions des parités de change, les objectifs de cours couverts ont été révisés.

2021 est couvert, avec un cours couvert cible de 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 8,5 Mds\$.

2022 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 9,0 Mds\$.

2023 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 10,0 Mds\$.

Le portefeuille de couverture comprend des options à barrières désactivantes placées entre 1,2350 \$ et 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et sur l'atteinte des cours couverts cibles à compter de 2021 en cas de fluctuations soudaines et significatives des parités de change.

### **Objectifs pour l'année 2021**

Le récent ralentissement de la reprise du trafic aérien dans plusieurs régions du monde génère de l'incertitude, entraînant notamment un risque de retard de la reprise des activités de services pour moteurs civils.

Dans ce contexte, **Safran prévoit pour l'exercice 2021 (en comparaison avec l'année 2020) :**

- **un profil d'activité et de profitabilité plus fort en fin d'année ;**
- **une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2 % à 4 %.** Sur la base d'un cours spot moyen estimé de 1,22 \$ pour 1 € en 2021, une baisse du chiffre d'affaires ajusté de 7 % à 9 % ;

- **une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 100 points de base, soit au moins 300 points de base d'amélioration par rapport au 2<sup>nd</sup> semestre 2020** (sur la base d'un cours couvert de 1,16 \$ pour 1 € et d'un chiffre d'affaires ajusté sur la base d'un cours spot de 1,22 \$ pour 1 €), grâce aux économies structurelles déjà réalisées et aux mesures complémentaires à mettre en œuvre ;
- **une génération de cash-flow libre au moins au même niveau qu'en 2020** malgré les incertitudes élevées sur l'évolution du besoin en fonds de roulement.

Les objectifs sont basés notamment sur **les hypothèses suivantes** :

- **Chiffre d'affaires première monte** :
  - Nombre de moteurs LEAP livrés : 800+.
  - Nombre de CFM56 livrés diminué de moitié comme prévu.
  - Programmes long-courriers : baisse des volumes en première monte, traduisant notamment les cadences de production du 787 récemment annoncées par Boeing et les reports de commandes impactant les activités de *retrofit* d'Aircraft Interiors.
- **Chiffre d'affaires services** :
  - Croissance des activités de services pour moteurs civils (en USD) entre 7 % et 9 %.
  - Baisse organique du chiffre d'affaires des autres services de l'ordre de 2 % à 4 %.
- **Résultat opérationnel courant** :
  - Progression de la marge opérationnelle courante de la Propulsion.
  - Stabilité de la marge opérationnelle courante des Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems.
  - Marge opérationnelle courante d'Aircraft Interiors négative, mais en amélioration pendant l'année.
- **Poursuite et extension de la rationalisation industrielle.**
- **Légère augmentation des dépenses de R&D ayant un impact quasiment neutre sur le résultat opérationnel courant** : augmentation des dépenses de R&T en lien avec une hausse de la part du financement public et baisse des dépenses de développement en l'absence de nouveaux programmes prévus.
- **Stabilité des décaissements d'investissements** : grâce à la diminution des engagements d'investissements en 2020 et malgré une augmentation des engagements en 2021 (priorités stratégiques, investissements différés de 2020).

## Commentaires sur l'activité de 2020

### ▪ Propulsion aéronautique et spatiale

**En 2020**, le chiffre d'affaires s'élève à 7 663 M€, en baisse de -36,4 % par rapport à 12 045 M€ en 2019. Sur une base organique, le chiffre d'affaires accuse une baisse de -36,2 %.

➤ Les activités de première monte ont chuté de -42,4 % (-42,2 % sur une base organique) par rapport à 2019, compte tenu de la baisse des volumes de moteurs équipant les avions court et moyen-courrier (LEAP et CFM56). Les livraisons de moteurs installés et de rechange ont baissé par rapport à 2019. Les volumes pour les moteurs de forte puissance ont également été affectés en 2020 (notamment le GE90), avec 369 modules livrés, contre 489 en 2019. Comme prévu, les livraisons de moteurs M88 ont diminué à 33 unités en 2020, contre 62 l'année dernière. Les ventes de turbines d'hélicoptères en première monte ont légèrement baissé durant l'année, et des ventes ont été enregistrées pour les nouveaux moteurs (Arrano, Aneto).

➤ Le chiffre d'affaires généré par les services a diminué de -31,8 % (en euros, -31,6 % sur une base organique), représentant 60,9 % des ventes. Le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils (en USD) a été fortement impacté par la crise du Covid-19 depuis mars, et s'est contracté de -43,2 % (en USD). Ce recul s'explique principalement par une baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de dernière génération et par la moindre contribution des contrats de services pour les CFM56 et les moteurs de forte puissance.

La contribution des services pour moteurs militaires est légèrement positive par rapport à 2019 grâce aux ventes de pièces de rechange (notamment pour le M88). Les activités de services pour turbines d'hélicoptères ont été légèrement affectées durant l'exercice (principalement les contrats de réparation pièces et main d'œuvre (« Time & Materials ») et malgré la hausse des contrats à l'heure de vol (« Per Hour »)).

Le résultat opérationnel courant s'établit à 1 192 M€, en recul de -52,0 % par rapport aux 2 485 M€ réalisés en 2019. La marge opérationnelle a baissé, passant de 20,6 % à 15,6 %.

La rentabilité a été fortement impactée par la baisse des services pour moteurs civils (baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de dernière génération), des moteurs de rechange et, dans une moindre mesure, des boosters, des transmissions et des activités militaires. Les turbines d'hélicoptères ont eu un impact positif grâce à la première monte et aux services, ainsi qu'à un évènement non récurrent. La baisse des dépenses de R&D et les effets des mesures prises dans le cadre du plan d'adaptation ont également eu un impact positif sur la division.

### ▪ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

**En 2020**, le chiffre d'affaires s'élève à 6 893 M€, en baisse de -25,5 % par rapport aux 9 256 M€ enregistrés en 2019. Sur une base organique, le chiffre d'affaires enregistre un repli de -25,0 %.

➤ Le chiffre d'affaires des activités de première monte recule de -23,6 % (-23,0 % sur une base organique) en 2020, du fait des activités de câblage (737 MAX, 787, A320, A350, A330) et de distribution électrique (A350, 787), ainsi que des moindres volumes de trains d'atterrissage (Boeing 787, A330, A350 et famille A320), et des nacelles (A320neo, A320ceo, A330neo, A330ceo, A380). Les livraisons de nacelles pour les A320neo équipés de LEAP-1A ont atteint 474 unités en 2020 (contre 602 unités en 2019). Les activités d'avionique, FADEC pour moteur LEAP et d'Aerosystems (évacuation, oxygène et systèmes de contrôle de carburant) ont également été affectées. Dans les activités de Défense, les systèmes de visée et de navigation enregistrent une légère croissance par rapport à 2019.

➤ La baisse des services de -29,6 % en 2020 (-29,1 % sur une base organique) est due plus particulièrement aux freins carbone et aux trains d'atterrissage, ainsi qu'aux activités de services d'Aerosystems et pour nacelles (principalement pour l'A320neo) et, dans une moindre mesure, aux activités d'avionique.

Le résultat opérationnel courant s'établit à 687 M€, en repli de -43,2 % par rapport aux 1 209 M€ de 2019. La marge opérationnelle recule, passant de 13,1 % à 10,0 %.

Le recul de la rentabilité s'explique par la baisse des volumes en première monte des trains d'atterrissage, des activités de câblage et électriques, des nacelles, de l'avionique et d'Aerosystems. Le ralentissement de l'activité a également affecté les services pour les freins carbonés, les nacelles et Aerosystems. Cette baisse a été partiellement compensée par la réduction des charges de R&D et par les mesures du plan d'adaptation.

### ▪ Aircraft Interiors

**En 2020**, le chiffre d'affaires s'élève à 1 922 M€, en baisse de -42,1 % par rapport à 3 321 M€ en 2019. Sur une base organique, le chiffre d'affaires diminue de -40,4 %.

➤ Le chiffre d'affaires en première monte recule de -40,5 % (-38,5 % sur une base organique) en 2020, fortement impacté par la baisse des volumes des programmes de sièges de classes affaires et économie. Le chiffre d'affaires de l'activité Cabin a aussi été affecté en ce qui concerne les *galley*s (réduction de capacités pour le Boeing 737 MAX, et les programmes A320 et A330), les inserts, les toilettes (principalement A220 et A350) et les programmes d'habillage de cabines. Dans une moindre mesure, Passenger Solutions a été confronté à des difficultés liées aux activités de Connected Cabin (annulations et reports des activités de *retrofit*).

➤ Le chiffre d'affaires des activités de services diminue de -46,6 % (-45,8 % sur une base organique) en 2020, principalement à cause des services de Seats, mais aussi des ventes de pièces

de rechange de Cabin (*galleys, trolleys, inserts*) et, dans une moindre mesure, des activités de services de Passenger Solutions.

Le résultat opérationnel courant s'établit à -174 M€, en recul de -362 M€ par rapport aux 188 M€ réalisés en 2019. La marge opérationnelle enregistre une forte baisse, passant de 5,7 % à -9,1 %.

La baisse des volumes de Seats a engendré une forte contraction de sa rentabilité, aussi bien en première monte que dans les services. Les activités de Cabin (première monte et services) et de Passenger Solutions ont également souffert de l'affaiblissement de l'activité. Les mesures du plan d'adaptation et la baisse des dépenses de R&D mis en place en 2020 ont eu un impact positif.

### ▪ **Holding et autres**

« Holding et autres » comprend les coûts de pilotage et de développement de Safran ainsi que les services transversaux fournis à l'ensemble du Groupe, y compris les affaires financières et juridiques, la politique fiscale et de change, la communication et les ressources humaines.

En outre, la holding facture aux filiales les services partagés, notamment les centres de services administratifs (paie, recrutement, informatique, comptabilité), un organisme de formation centralisé et le centre R&T du Groupe.

L'impact du secteur « Holding et autres » sur le résultat opérationnel courant de Safran s'établit à -19 M€ en 2020, contre -62 M€ en 2019 en raison de la baisse des provisions.

### **Calendrier**

Chiffre d'affaires T1 2021	30 avril 2021
Assemblée générale 2021	26 mai 2021
Résultats S1 2021	29 juillet 2021
Chiffre d'affaires T3 2021	29 octobre 2021
Capital Markets Day 2021	Novembre 2021

\* \* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, une conférence téléphonique pour les analystes financiers, les investisseurs et les médias. Pour participer, composer le 01 72 72 74 03 depuis la France, le +44 207 194 3759 depuis le Royaume-Uni ou le +1 646 722 4916 depuis les États-Unis (code d'accès pour tous les pays : 68138768#).

Veuillez demander la conférence Safran et donner votre nom. Les participants sont invités à se connecter dix minutes avant le début de la conférence téléphonique.

Le webcast sera accessible via le site Internet de Safran, sur inscription, à l'adresse suivante : <https://onlinexperiences.com/Launch/QReg/ShowUUJD=BF2ADE3F-26BD-4E30-9580-30B8440005CC>

Les participants pourront accéder au webcast 15 minutes avant le début de la conférence.

Veuillez-vous assurer d'avoir la version la plus récente de votre système d'exploitation et de tout navigateur installé sur l'appareil que vous utiliserez avant de participer à cet événement.

Une rediffusion du webcast sera disponible via ce même lien jusqu'au 26 mai 2021.

Une ré-écoute de la conférence téléphonique sera disponible jusqu'au 26 mai 2021 au 01 70 71 01 60, +44 203 364 5147 et au +1 646 722 4969 (code d'accès pour tous les pays) : 418962250#).

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site Internet à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (section Finance).

## Chiffres clés

### 1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

<b>Compte de résultat ajusté</b> (en millions d'euros)	2019	2020	% variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>24 640</b>	<b>16 498</b>	<b>-33,0 %</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-21 025	-14 896	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	205	84	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>3 820</b>	<b>1 686</b>	<b>-55,9 %</b>
% du chiffre d'affaires	15,5 %	10,2 %	-5,3 pts
Autres produits et charges opérationnels non courants	13	-466	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3 833</b>	<b>1 220</b>	<b>-68,2 %</b>
% du chiffre d'affaires	15,6 %	7,4 %	-8,2 pts
Résultat financier	-89	-7	
Produit (charge) d'impôts	-1 012	-334	
<b>Résultat de la période</b>	<b>2 732</b>	<b>879</b>	<b>-67,8 %</b>
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	<b>-67</b>	<b>-35</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 665</b>	<b>844</b>	<b>-68,3 %</b>
<b>Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>6,20*</b>	<b>1,98**</b>	<b>-68,1 %</b>
<b>Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>6,13***</b>	<b>1,92****</b>	<b>-68,7 %</b>

\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 429 723 372 actions au 31 décembre 2019.

\*\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 426 035 732 actions au 31 décembre 2020.

\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 434 976 733 actions au 31 décembre 2019.

\*\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 440 460 495 actions au 31 décembre 2020.

<b>Bilan consolidé - Actif</b> (en millions d'euros)	31 déc. 2019	31 déc. 2020	<b>Bilan consolidé - Passif</b> (en millions d'euros)	31 déc. 2019	31 déc. 2020
Écarts d'acquisition	5 199	5 060	Capitaux propres	12 748	12 750
Immobilisations corp. et incorp.	13 877	12 731	Provisions	3 083	2 847
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	2 211	2 126	Dettes soumises à des conditions particulières	505	426
Droits d'utilisation	732	623	Passifs portant intérêts	6 779	6 591
Autres actifs non courants	684	751	Dérivés passifs	1 038	1 262
Dérivés actifs	707	746	Autres actifs non courants	1 342	1 287
Stocks et en-cours de production	6 312	5 190	Fournisseurs et autres créditeurs	6 164	4 353
Coûts des contrats	471	486	Passifs sur contrat	10 923	9 838
Créances clients et autres débiteurs	7 639	5 769	Autres passifs courants	226	177
Actifs sur contrat	1 743	1 695	<b>Total passif</b>	<b>42 808</b>	<b>39 531</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 632	3 747			
Autres actifs courants	601	607			
<b>Total actif</b>	<b>42 808</b>	<b>39 531</b>			

<b>Tableau des flux de trésorerie</b> (en millions d'euros)	2019	2020
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>3 820</b>	<b>1 686</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	13	-466
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 135	1 256
<b>EBITDA</b>	<b>4 968</b>	<b>2 476</b>
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-926	-602
<b>Flux de trésorerie opérationnels</b>	<b>4 042</b>	<b>1 874</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	-897	-8
Investissements corporels	-695	-449
Investissements incorporels	-134	-57
Capitalisation des frais de R&D	-333	-287
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 983</b>	<b>1 073</b>
Dividendes versés	-817	-4
Cessions/acquisitions et divers	-1 482	253
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>-316</b>	<b>1 322</b>
Position financière nette - ouverture	-3 798*	-4 114
<b>Position financière nette - clôture</b>	<b>-4 114</b>	<b>-2 792</b>

\* L'impact d'IFRS 16 à l'ouverture est de - 529 ME.

## 2. Répartition sectorielle

<b>Chiffre d'affaires ajusté par activité</b> (en millions d'euros)	2019	2020	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	12 045	7 663	-36,4 %	-	-0,2 %	-36,2 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	9 256	6 893	-25,5 %	-0,1 %	-0,4 %	-25,0 %
Aircraft Interiors	3 321	1 922	-42,1 %	-0,9 %	-0,8 %	-40,4 %
Holding & autres	18	20	n.a.	-	-	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>24 640</b>	<b>16 498</b>	<b>-33,0 %</b>	<b>-0,2 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-32,5 %</b>

<b>Chiffre d'affaires 2020 par trimestre</b> (en millions d'euros)	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	2020
Propulsion aéronautique et spatiale	2 497	1 550	1 559	2 057	7 663
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 187	1 451	1 461	1 794	6 893
Aircraft Interiors	694	378	357	493	1 922
Holding & autres	5	5	5	5	20
<b>Total Groupe</b>	<b>5 383</b>	<b>3 384</b>	<b>3 382</b>	<b>4 349</b>	<b>16 498</b>

<b>Chiffre d'affaires 2019 par trimestre</b> (en millions d'euros)	T1 2019	T2 2019	T3 2019	T4 2019	2019
Propulsion aéronautique et spatiale	2 771	3 131	2 987	3 156	12 045
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 201	2 352	2 298	2 405	9 256
Aircraft Interiors	806	834	805	876	3 321
Holding & autres	3	4	5	6	18
<b>Total Groupe</b>	<b>5 781</b>	<b>6 321</b>	<b>6 095</b>	<b>6 443</b>	<b>24 640</b>

<b>Résultat opérationnel courant par activité</b> (en millions d'euros)	2019	2020	% variation
<b>Propulsion aéronautique et spatiale</b>	<b>2 485</b>	<b>1 192</b>	-52,0 %
% du chiffre d'affaires	20,6 %	15,6 %	
<b>Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems</b>	<b>1 209</b>	<b>687</b>	-43,2 %
% du chiffre d'affaires	13,1 %	10,0 %	
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>188</b>	<b>-174</b>	-192,6 %
% du chiffre d'affaires	5,7 %	-9,1 %	
Holding & autres	-62	-19	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>3 820</b>	<b>1 686</b>	-55,9 %
% du chiffre d'affaires	15,5 %	10,2 %	

<b>Autres produits et charges opérationnels non courants</b> (en millions d'euros)	2019	2020
<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>3 820</b>	<b>1 686</b>
% du chiffre d'affaires	15,5 %	10,2 %
<b>Total des éléments non récurrents</b>	<b>13</b>	<b>-466</b>
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	12	-
Reprise (charge) de dépréciation	-11	-286
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	12	-180
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>3 833</b>	<b>1 220</b>
% du chiffre d'affaires	15,6 %	7,4 %

<b>Change euro/dollar</b>	2019	2020
Cours de change spot moyen	1,12	1,14
Cours de change spot (fin de période)	1,12	1,23
Cours couvert	1,18	1,16

## Notes

### [1] Données ajustées

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise.
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

**Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2020 :**

2020  (en millions d'euros)	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>16 631</b>	<b>- 133</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16 498</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-15 286	-1	5	46	340	-14 896
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	48	-	-	-	36	84
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 393</b>	<b>-134</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>376</b>	<b>1 686</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-466	-	-	-	-	-466
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>927</b>	<b>-134</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>376</b>	<b>1 220</b>
Coût de la dette nette	-58	-	-	-	-	-58
Résultat financier lié au change	-257	134	216	-	-	93
Autres produits et charges financiers	-42	-	-	-	-	-42
<b>Résultat financier</b>	<b>-357</b>	<b>134</b>	<b>216</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-7</b>
Produit (charge) d'impôts	-184	-	-58	-14	-78	-334
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>386</b>	<b>-</b>	<b>163</b>	<b>32</b>	<b>298</b>	<b>879</b>
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-34	-	-	-1	-	-35
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>352</b>	<b>-</b>	<b>163</b>	<b>31</b>	<b>298</b>	<b>844</b>

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 216 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 5 M€ au 31 décembre 2020.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 304 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 5 « Information sectorielle ».

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 5 « Information sectorielle », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis à l'issue du Conseil d'administration du 24 mars 2021, après réalisation des vérifications spécifiques et revue des événements postérieurs au 24 février 2021.



**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 79 000 collaborateurs et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @Safran sur Twitter 

### **Contact Presse**

Catherine Malek : [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 (0)1 40 60 80 28

### **Contact Analystes et Investisseurs**

Cécilia Matissart : [cecilia.matissart@safrangroup.com](mailto:cecilia.matissart@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin : [florent.defretin@safrangroup.com](mailto:florent.defretin@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 30

Aurélien Lefebvre : [aurelie.lefebvre@safrangroup.com](mailto:aurelie.lefebvre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

Jean-Baptiste Minato : [jean-baptiste.minato@safrangroup.com](mailto:jean-baptiste.minato@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 26

### **AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES**

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre à », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du Covid-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

### **UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP**

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.