

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### Chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre : nouvelle amélioration permettant de confirmer les objectifs de l'année

Paris, le 29 octobre 2021

- *Progression du chiffre d'affaires par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2020 et au 2<sup>e</sup> trimestre 2021, portée par la reprise des services dans l'ensemble des activités*
- *Augmentation de 24 % des activités de services pour moteurs civils par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021, et de 44 % par rapport à la même période de 2020*
- *Les dernières tendances du trafic aérien confortent l'amélioration attendue au T4*
- *Confirmation des perspectives 2021 de chiffre d'affaires et de rentabilité, et nouveau relèvement de la perspective de cash-flow libre grâce à la réception d'acomptes supplémentaires*

#### Données ajustées

- *Chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre à 3 734 M€, en progression de 10,4 % par rapport à la même période de l'année dernière et de 5,7 % par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021*
- *Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 10 610 M€, en baisse par rapport à la même période de l'année dernière de -12,7 % sur une base publiée et de -9,3 % sur une base organique*

#### Données consolidées

- *Le chiffre d'affaires s'établit à 3 719 M€ au 3<sup>e</sup> trimestre 2021*
- *Le chiffre d'affaires s'établit à 10 488 M€ pour les neuf premiers mois de 2021*

### Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées<sup>[1]</sup>, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour les neuf premiers mois de 2021 sont disponibles dans le présent communiqué. Les définitions sont consultables dans les Notes en page 9 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

## Commentaire du Directeur Général

Olivier Andriès a déclaré :

«Le chiffre d'affaires de Safran au 3<sup>e</sup> trimestre confirme le renforcement de la reprise mois après mois, ce qui nous rend optimistes pour l'avenir. Nous gérons la reprise de l'activité avec efficacité que ce soit en termes de contrôle des coûts, de chaîne d'approvisionnement et de stocks, ce qui permettra à Safran de sortir renforcé de cette crise. Nous sommes ainsi très confiants dans l'atteinte de nos perspectives de chiffre d'affaires et de rentabilité en 2021, et encore plus positifs sur celle de cash-flow libre, qui est bien meilleur qu'attendu. L'ensemble des équipes prépare actuellement le Capital Markets Day et nous sommes impatients de partager les belles perspectives de Safran.»

## Trafic aérien au 3<sup>e</sup> trimestre 2021

Le trafic aérien s'est redressé au cours du 3<sup>e</sup> trimestre de l'année grâce à une amélioration de la situation sanitaire dans plusieurs pays. La période estivale a été dynamique en Europe ainsi qu'aux États-Unis. Le trafic en Asie a été contrasté au cours du trimestre, avec une forte volatilité en Chine et une situation toujours difficile en Asie-Pacifique. La réouverture des frontières grâce aux campagnes vaccinales dans le monde entier a continué de soutenir la reprise du trafic au 3<sup>e</sup> trimestre, avec des rythmes néanmoins différents selon les régions.

- **Capacité (ASK)<sup>1</sup> des avions court et moyen-courriers au 3<sup>e</sup> trimestre**

Après un début d'année lent, la capacité des avions court et moyen-courriers a atteint en juin 59,4 % de son niveau de 2019, puis 71,4 % en septembre. Au 17 octobre 2021, la capacité des avions court et moyen-courriers atteignait 74,3 % de son niveau de 2019, progressant vers les 80 %.

- **Cycles de vol hebdomadaires des moteurs CFM**

Comparaison des cycles de vol hebdomadaires au 17 octobre 2021 par rapport à la même semaine en 2019 :

- Flotte CFM56 : en baisse de -31 %, en légère amélioration par rapport à -35 % au 18 juillet 2021 ;
- Flotte LEAP : en hausse de 105 %, en progression par rapport à 101 % au 18 juillet 2021.

## Faits marquants

### 1- Propulsion aéronautique et spatiale

#### Livraisons de moteurs d'avions court et moyen-courriers

Fin septembre 2021, les livraisons de CFM56 et LEAP totalisaient 704 moteurs, contre 745 pour les neuf premiers mois de 2020.

- **LEAP**

Au 3<sup>e</sup> trimestre 2021, CFM International a livré 226 LEAP (contre 172 au 3<sup>e</sup> trimestre 2020), portant le total des livraisons à 625 moteurs pour les neuf premiers mois (contre 622 à fin septembre de l'année dernière).

- **CFM56**

79 moteurs CFM56 ont été livrés durant les neuf premiers mois de 2021, dont 30 au 3<sup>e</sup> trimestre. En 2020, 123 moteurs avaient été livrés à fin septembre, dont 39 au 3<sup>e</sup> trimestre.

Lors du 13<sup>e</sup> Salon international de l'aviation et de l'aérospatiale de Chine, Air China a choisi les moteurs LEAP-1A pour ses 30 A320neo, qui entrent progressivement en service cette année. Par ailleurs, Air China et CFM ont signé une lettre d'intention visant à renforcer les capacités de maintenance, réparation et révision (MRO) des moteurs LEAP de Sichuan Services Aero-engine Maintenance (SSAMC), une coentreprise entre les deux sociétés.

---

<sup>1</sup> Available Seat Kilometers (Siège au kilomètre offert)

### **Turbines d'hélicoptères**

Le 8 septembre 2021, Safran a réalisé une première campagne d'essais d'un moteur d'hélicoptère utilisant 100 % de carburants aéronautiques durables. Au cours de celle-ci, un Makila 2 a effectué une rotation au banc avec un biocarburant produit par TotalEnergies à partir de résidus et de déchets issus de l'économie circulaire (huiles de cuisson usagées).

## **2- Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems**

La compagnie canadienne à bas coût Flair Airlines a choisi les roues et freins de Safran pour équiper sa flotte de Boeing 737NG et 737MAX. Cet accord renforce la position de leader mondial de Safran dans le domaine des roues et freins carbone pour les Boeing 737NG et 737MAX, avec près de 3 500 avions équipés par Safran pour plus de 100 compagnies aériennes.

## **3- Aircraft Interiors**

Malgré un environnement difficile, l'activité commerciale est restée dynamique tout au long du trimestre :

- Une compagnie aérienne américaine a sélectionné les sièges de classe affaires de Safran pour équiper 200 avions monocouloirs.
- Une compagnie aérienne asiatique a choisi les sièges de classe économique Z110i et de classe affaires Z600 de Safran pour équiper une partie de ses Boeing 787.

## **Chiffres d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre et des neuf premiers mois de 2021**

**Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2021 s'élève à 3 734 M€, en hausse de 10,4 %, soit 352 M€, par rapport à la même période de l'année dernière.** L'effet de périmètre représente -9 M€ suite à la cession d'une activité non stratégique d'Aircraft Interiors. L'effet de change net s'élève à -30 M€, traduisant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en devises étrangères, notamment en USD. Le taux de change spot EUR/USD moyen est de 1,18 \$ pour 1 € au 3<sup>e</sup> trimestre 2021, comparé à 1,17 \$ pour 1 € à la même période il y a un an. Le taux couvert du Groupe est inchangé à 1,16 \$ pour 1 € au 3<sup>e</sup> trimestre 2021. Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre progresse de 4,5 % sur une base organique par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021, grâce à la contribution de toutes les divisions.

**Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021 s'élève à 10 610 M€, en baisse de -12,7 %, soit -1 539 M€ par rapport à la même période de l'année dernière.** L'effet de périmètre représente -13 M€ et l'effet de change net s'élève à -396 M€, traduisant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en devises étrangères, notamment en USD. Le taux de change spot EUR/USD moyen est de 1,20 \$ pour 1 € pour les neuf premiers mois de 2021, comparé à 1,12 \$ pour 1 € à la même période de 2020. Le taux couvert du Groupe est inchangé, à 1,16 \$ pour 1 € pour les neuf premiers mois de 2021. Sur une base organique, le chiffre d'affaires affiche un repli de -9,3 %, résultant d'une baisse de -34,6 % au 1<sup>er</sup> trimestre (par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020), d'une hausse de 10,0 % au 2<sup>e</sup> trimestre (par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2020), et d'une hausse de 11,6 % au 3<sup>e</sup> trimestre (par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2020).

## Propulsion aéronautique et spatiale

**Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2021** s'élève à 1 812 M€, en hausse de 16,2 % (17,4 % sur une base organique) par rapport aux 1 559 M€ enregistrés au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2021 est en progression organique de 6,1 % par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de première monte** progresse de 1,0 % par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2020 grâce à l'augmentation des livraisons de moteurs LEAP et M88, partiellement neutralisée par la baisse des CFM56 et des moteurs de forte puissance.

Les livraisons de moteurs LEAP augmentent de 31 % par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Comme prévu, les livraisons de moteurs CFM56 baissent de -23 %.

Les volumes de moteurs de forte puissance se contractent de -34 % au 3<sup>e</sup> trimestre 2021. Les livraisons de moteurs M88 sont en hausse, à 15 unités contre 6 au 3<sup>e</sup> trimestre 2020, en grande partie du fait des contrats export (Qatar).

Le chiffre d'affaires des turbines d'hélicoptères est en baisse au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 (toutes familles de moteurs confondues).

➤ **Le chiffre d'affaires généré par les services** enregistre une forte hausse de 27,8 %, représentant 62,4 % des ventes. Le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils<sup>2</sup> continue de se redresser au 3<sup>e</sup> trimestre, en hausse de 43,8 % (en USD) par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2020 et de 24 % par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021. Cette croissance s'explique par une hausse des pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de seconde génération et, dans une moindre mesure, par les contrats de services pour les CFM56 et les pièces de rechange pour moteurs de forte puissance. Plus généralement, la croissance des services provient également des pièces de rechange pour M88 ainsi que des contrats à l'heure de vol pour turbines d'hélicoptères.

**Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021** s'élève à 5 061 M€, en baisse de -9,7 % (-6,5 % sur une base organique) par rapport aux 5 606 M€ enregistrés à fin septembre 2020.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de première monte** affiche un repli de -10,5 % par rapport aux neuf premiers mois de 2020, en raison de la baisse des livraisons de moteurs CFM56 et de moteurs de forte puissance.

Les livraisons de CFM56 et LEAP sont en baisse, passant de 745 moteurs à fin septembre 2020 à 704 moteurs pour les neuf premiers mois de 2021. Les moteurs de forte puissance enregistrent une baisse de -31 % durant les neuf premiers mois de cette année. Les livraisons de moteurs M88 sont en hausse, et s'élèvent à 46 unités à fin septembre 2021, contre 25 durant la même période de 2020, notamment grâce aux contrats export.

Les livraisons de turbines d'hélicoptères sont en baisse de -10 %, passant de 436 moteurs pour les neuf premiers mois de 2020 à 394 unités pour les neuf premiers mois de cette année.

➤ **Le chiffre d'affaires généré par les services** (représentant 60,9 % des ventes) marque une baisse de -9,2 %. Le chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils s'inscrit en baisse de -7,7 % (en USD) durant les neuf premiers mois de 2021, soit un recul de -53,4 % au 1<sup>er</sup> trimestre (par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020) et d'une hausse annuelle de respectivement 55,0 % et 43,8 % aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> trimestres. Cette évolution est due à une baisse des ventes de pièces de rechange pour les moteurs CFM56 de seconde génération et, dans une moindre mesure, de pièces de rechange pour les moteurs de forte puissance (notamment le CF6-80) au 1<sup>er</sup> trimestre 2021. Les activités de contrats de service pour les moteurs CFM56 de seconde génération sont stables par rapport à la même période de l'année dernière. Durant les neuf premiers mois de l'année, les services pour moteurs militaires ont été affectés par une baisse des ventes de pièces de rechange. Les activités de maintenance pour turbines d'hélicoptères (contrats à l'heure de vol et de réparation pièces et main d'œuvre (« *Time & Material* »)) ont augmenté depuis le début de l'année.

---

<sup>2</sup> Activités de services pour moteurs civils (agrégat exprimé en USD) : cet agrégat extracomptable (non audité) comprend le chiffre d'affaires des pièces de rechange et des contrats de prestations de service (maintenance, réparation et révision) pour l'ensemble des moteurs civils de Safran Aircraft Engines et de ses filiales.

### ▪ Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems

**Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2021** s'élève à 1 535 M€, en hausse de 5,1 % (5,6 % sur une base organique) par rapport aux 1 461 M€ enregistrés au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Il est stable (0,5 % sur une base organique) par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de première monte** accuse un léger repli de -3,5 % au 3<sup>e</sup> trimestre 2021, principalement dû à une contraction des volumes des trains d'atterrissage, des activités de câblage et de distribution électrique (principalement pour le Boeing 787 et, dans une moindre mesure, l'A350). Les livraisons de nacelles pour A320neo équipés de LEAP-1A ont apporté une contribution positive avec 142 unités au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 (contre 102 au 3<sup>e</sup> trimestre 2020). Les activités d'Aerosystems (sécurité et systèmes de gestion des fluides) ont augmenté durant le trimestre.

➤ **Le chiffre d'affaires généré par les services** augmente de 25,0 % au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 grâce à l'ensemble des activités (principalement pour les freins carbone et les nacelles).

**Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021** s'élève à 4 507 M€, en baisse de -11,6 % (-8,3 % sur une base organique) par rapport aux 5 099 M€ enregistrés à la même période de 2020.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de première monte** recule de -15,3 % durant les neuf premiers mois de 2021, principalement du fait des activités de câblage et de distribution électrique, des trains d'atterrissage pour les Boeing 787 et, dans une moindre mesure, des activités d'avionique et de Défense. Les livraisons de nacelles pour A320neo équipés de LEAP-1A ont augmenté et s'élèvent à 406 unités sur les neuf premiers mois de l'année (contre 350 unités à la même période en 2020).

➤ **Le chiffre d'affaires généré par les services** enregistre une légère baisse de -3,6 % pour les neuf premiers mois de 2021, principalement due aux freins carbone, aux activités de maintenance, réparation et révision (MRO) des trains d'atterrissage et aux activités de services pour nacelles, et ce, malgré la contribution positive des activités Electronics & Defense. Les activités d'Aerosystems sont stables durant les neuf premiers mois de 2021 par rapport à la même période en 2020.

### ▪ Aircraft Interiors

**Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2021** s'élève à 385 M€, en hausse de 7,8 % (11,2 % sur une base organique) par rapport aux 357 M€ enregistrés au 3<sup>e</sup> trimestre 2020. Il est en hausse organique de 15,6 % par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2021.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de première monte** enregistre un léger recul de -1,4 % (également -1,4 % sur une base organique) au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 du fait des activités de Cabin (principalement les galleys et les toilettes des programmes A320 et A350). Les activités de Seats ont apporté une contribution positive modeste à la division grâce aux programmes de classe affaires (principalement Polaris). Les systèmes de divertissement à bord (IFE) affichent une forte croissance avec la reprise des livraisons aux compagnies aériennes ce trimestre.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de services** enregistre une forte hausse au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 (39,5 % ou 54,3 % sur une base organique), principalement grâce aux ventes de pièces de rechange et aux activités de maintenance, réparation et révision (MRO) de Cabin.

**Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2021** s'élève à 1 031 M€, en baisse de -27,9 % par rapport aux 1 429 M€ enregistrés à fin septembre 2020. Sur une base organique, le chiffre d'affaires affiche un repli de -23,6 %, en prenant en compte la cession des activités de toilettes de trains au 2<sup>e</sup> trimestre 2021.

➤ **Le chiffre d'affaires en première monte** recule de -27,9 % durant les neuf premiers mois de 2021. L'activité Seats a souffert d'une forte baisse de l'ensemble des programmes et les activités de Cabin ont été affectées par une diminution des volumes de galleys et de toilettes (programmes A320 et A350) et d'habillage de cabines (Boeing 787). Grâce à un niveau d'activité soutenu au 3<sup>e</sup> trimestre, les activités de divertissement à bord (IFE) ont apporté une contribution positive aux neuf premiers mois de 2021.

➤ **Le chiffre d'affaires des activités de services** diminue de -27,8 % durant les neuf premiers mois de 2021, principalement du fait des services pour Seats, mais aussi des ventes de rechanges et des activités de maintenance, réparation et révision (MRO) de Cabin.

## Couvertures de change

Le 18 octobre 2021, le portefeuille de couverture de Safran s'élevait à 29,7 Mds\$. Safran a continué la mise en place de couvertures pour 2024 et réduit le risque lié aux barrières désactivantes. Le portefeuille comprend des options à barrières désactivantes placées de 1,2350 \$ à 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et sur l'atteinte des cours couverts cibles en cas de hausse soudaine de l'euro.

2021 est couvert, avec un cours couvert cible de 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 8,5 Mds\$.

2022 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 9,0 Mds\$.

2023 est couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes, pour une exposition nette estimée de 10,0 Mds\$.

2024 est partiellement couvert, avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ par un portefeuille d'options à barrières désactivantes. 6,8 Mds\$ sont couverts pour une exposition nette estimée de 11,0 Mds\$.

## Confirmation des perspectives 2021 de chiffre d'affaires et de rentabilité et nouveau relèvement de la perspective de cash-flow libre

**Safran réaffirme ses perspectives pour l'année 2021** (en comparaison avec l'année 2020) :

- **une décroissance organique du chiffre d'affaires ajusté de 2 % à 4 %**. Sur la base d'un cours spot estimé de 1,22 \$ pour 1 €, une baisse de chiffre d'affaires ajusté de 7 % à 9 % ;
- **une progression de la marge opérationnelle courante ajustée supérieure à 100 points de base, soit au moins 300 points de base d'amélioration par rapport au 2<sup>e</sup> semestre 2020** (sur la base d'un cours couvert de 1,16 \$ pour 1 € et d'un chiffre d'affaires ajusté sur la base d'un cours spot de 1,22 \$ pour 1 €).

**Safran relève de nouveau sa perspective de cash-flow libre :**

- **Génération de cash-flow libre supérieure à 1,5 Md€** (précédemment « *supérieure au niveau de 2020* ») grâce aux acomptes supplémentaires au titre des contrats export de Rafale et à une contribution positive du besoin en fonds de roulement.

Pour rappel, les perspectives de l'année 2021 s'appuient sur un certain nombre d'hypothèses, notamment celle relative aux activités de services pour moteurs civils qui reposent sur une nouvelle progression au 4<sup>e</sup> trimestre et celle relative au nombre de livraisons de LEAP, qui devrait s'élever à environ 900 moteurs (précédemment « *plus de 800* »).

\* \* \* \*

## Calendrier

Capital Markets Day 2021	2 décembre 2021
Résultats annuels 2021	24 février 2022
Chiffre d'affaires T1 2022	29 avril 2022
Assemblée générale 2022	25 mai 2022

\* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, une conférence téléphonique pour les analystes financiers, les investisseurs et les médias. Pour participer, composer le +33 1 72 72 74 03 depuis la France, le +44 207 194 3759 depuis le Royaume-Uni ou le +1 646 722 4916 depuis les États-Unis (code d'accès pour tous les pays : 70835114#).

Veillez demander la conférence Safran et donner votre nom. Les participants sont invités à se connecter dix minutes avant le début de la conférence téléphonique.

Une ré-écoute de la conférence téléphonique sera disponible jusqu'au 27 janvier 2022 au +33 1 70 71 01 60, +44 203 364 5147 et au +1 646 722 4969 (code d'accès pour tous les pays : 425014601#).

Le communiqué de presse et la présentation sont disponibles sur le site Internet à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (section Finance).

## Chiffres clés

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	T3 2020	T3 2021	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	1 559	1 812	16,2 %	-	-1,2 %	17,4 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	1 461	1 535	5,1 %	-	-0,5 %	5,6 %
Aircraft Interiors	357	385	7,8 %	-2,5 %	-0,9 %	11,2 %
Holding & autres	5	2	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>3 382</b>	<b>3 734</b>	<b>10,4 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-0,9 %</b>	<b>11,6 %</b>

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	9m 2020	9m 2021	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion aéronautique et spatiale	5 606	5 061	-9,7 %	-	-3,2 %	-6,5 %
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	5 099	4 507	-11,6 %	n.a.	-3,3 %	-8,3 %
Aircraft Interiors	1 429	1 031	-27,9 %	-0,8 %	-3,5 %	-23,6 %
Holding & autres	15	11	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>12 149</b>	<b>10 610</b>	<b>-12,7 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>-3,3 %</b>	<b>-9,3 %</b>

<i>Chiffre d'affaires 2021 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2021	T2 2021	T3 2021
Propulsion aéronautique et spatiale	1 561	1 688	1 812
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	1 464	1 508	1 535
Aircraft Interiors	313	333	385
Holding & autres	4	5	2
<b>Total Groupe</b>	<b>3 342</b>	<b>3 534</b>	<b>3 734</b>

<i>Chiffre d'affaires 2020 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	2020
Propulsion aéronautique et spatiale	2 497	1 550	1 559	2 057	7 663
Équipements aéronautiques, Défense et Aerosystems	2 187	1 451	1 461	1 794	6 893
Aircraft Interiors	694	378	357	493	1 922
Holding & autres	5	5	5	5	20
<b>Total Groupe</b>	<b>5 383</b>	<b>3 384</b>	<b>3 382</b>	<b>4 349</b>	<b>16 498</b>

<i>Change euro/dollar</i>	T3 2020	T3 2021	9m 2020	9m 2021
Cours de change spot moyen	1,17	1,18	1,12	1,20
Cours de change spot (fin de période)	1,17	1,16	1,17	1,16
Cours couvert	1,16	1,16	1,16	1,16

## Notes

### [1] Chiffre d'affaires ajusté

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

Table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté du 3<sup>e</sup> trimestre 2021 et des neuf premiers mois de 2021 :

T3 2021  <i>(en millions d'euros)</i>	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem-Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 719</b>	15	-	-	-	<b>3 734</b>

9m 2021  <i>(en millions d'euros)</i>	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Chiffre d'affaires ajusté
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem-Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 488</b>	122	-	-	-	<b>10 610</b>

**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 76 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 16,5 milliards d'euros en 2020, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @Safran sur Twitter 

#### **Contact Presse**

Catherine Malek : [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 1 40 60 80 28

#### **Contact Analystes et Investisseurs**

Cécilia Matissart : [cecilia.matissart@safrangroup.com](mailto:cecilia.matissart@safrangroup.com) / + 33 1 40 60 82 46

Florent Defretin : [florent.defretin@safrangroup.com](mailto:florent.defretin@safrangroup.com) / + 33 1 40 60 27 30

Aurélien Lefebvre : [aurelie.lefebvre@safrangroup.com](mailto:aurelie.lefebvre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

Jean-Baptiste Minato : [jean-baptiste.minato@safrangroup.com](mailto:jean-baptiste.minato@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 26

#### **AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES**

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel (DEU) ; le plein impact de la pandémie du Covid-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

#### **UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP**

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.