

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### Safran publie ses résultats 2021

Forte croissance de la marge opérationnelle et du cash-flow

Poursuite de la dynamique en 2022, en ligne avec la trajectoire de croissance 2025

Paris, le 24 février 2022

#### Données ajustées 2021

- *Chiffre d'affaires de 15 257 M€, en baisse de -7,5 % et de -5,4 % sur une base organique*
- *Résultat opérationnel courant de 1 805 M€ (11,8 % du chiffre d'affaires, +160 points de base)*
- *Génération de cash-flow libre de 1 680 M€*
- *Dividende par action de 0,50 €, sous réserve de l'approbation des actionnaires*

#### Données consolidées 2021

- *Le chiffre d'affaires s'établit à 15 133 M€*
- *Le résultat opérationnel courant atteint 1 269 M€*
- *Le résultat opérationnel s'élève à 864 M€*
- *Le résultat net part du Groupe ressort à 43 M€*
- *Le cash-flow libre est de 1 680 M€*

#### Perspectives pour 2022 (données ajustées)

- *Un chiffre d'affaires compris entre 18 et 18,2 Mds€*
- *Une marge opérationnelle courante d'environ 13,0 %*
- *Une génération de cash-flow libre d'environ 2,0 Mds€*

Le Conseil d'administration de Safran (Euronext Paris : SAF), présidé par Ross McInnes, lors de sa réunion tenue à Paris le 23 février 2022, a arrêté et autorisé la publication des comptes consolidés de Safran et celle du compte de résultat ajusté pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

#### Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2021 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 11 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « 2021 a été une année importante pour Safran, marquée par des progrès opérationnels significatifs et une meilleure performance financière. Dans un contexte de redressement du marché après un point bas atteint au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, nous avons enregistré de solides performances en termes de marge et de trésorerie, dépassant nos prévisions. Les commandes commerciales se sont très bien tenues pour l'ensemble de nos activités. La dynamique enclenchée sur les ventes du Rafale à l'export est excellente.

Le positionnement du Groupe en première monte et en après-vente lui permettra de bénéficier à plein de la reprise du trafic court moyen-courrier dont le niveau pré-crise sera retrouvé fin 2022. En 2022, nous observons un retour à une croissance durable et sommes prêts à augmenter les cadences de production et à accélérer le rythme des investissements pour la décarbonation. Nous allons continuer à réinvestir le capital des activités cédées dans des acquisitions ciblées et complémentaires offrant un potentiel de croissance. »

## Résultats annuels 2021

### ➤ Chiffre d'affaires<sup>1</sup>

En 2021, la capacité globale (ASK<sup>2</sup>) des avions court et moyen-courriers a été inégale selon les régions, tout en progressant au cours de l'année. En 2021, elle atteignait 63 % (en moyenne) de son niveau de 2019, et au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, 75 % du niveau du 4<sup>e</sup> trimestre 2019.

**Le chiffre d'affaires de 2021 s'élève à 15 257 M€, en baisse de -7,5 % par rapport à 2020 et de -5,4 % sur une base organique.** L'effet de périmètre représente -27 M€<sup>3</sup>. L'effet de change s'élève à -316 M€, reflétant un effet de conversion négatif du chiffre d'affaires en USD, le taux de change spot EUR/USD moyen étant de 1,18 en 2021, comparé à 1,14 en 2020. Le taux couvert du Groupe reste inchangé à 1,16. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre progresse de 6,9% à 4 647 M€ (5,3% en organique) par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2020.

Sur une base organique, le chiffre d'affaires enregistre une baisse de -5,4 % :

- **Propulsion** : légère baisse du chiffre d'affaires (-1,1 %), principalement due aux moindres volumes de moteurs civils livrés en première monte (moteurs de forte puissance et CFM56). En 2021, les livraisons de moteurs CFM ont atteint 952 unités (845 LEAP et 107 CFM56), contre 972 en 2020. Les livraisons de moteurs militaires ont progressé grâce au Rafale. Les activités de services pour moteurs civils augmentent de 7,1 % (en \$) grâce à une hausse de la contribution des contrats de services et dans une moindre mesure à la vente de pièces de rechange pour les CFM56. Tirées par les services, les activités de turbines d'hélicoptères enregistrent une légère croissance malgré la baisse des volumes en première monte (familles Arrius et Makila). Au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires est en hausse de 13,7 % grâce aux activités de services pour moteurs civils qui ont progressé de 54 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 et de 32 % par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2021 (pour mémoire, sur une comparaison annuelle : -53 % au 1<sup>er</sup> trimestre, +55 % au 2<sup>e</sup> trimestre, +44 % au 3<sup>e</sup> trimestre) ;
- Les activités **Équipement et Défense** sont restées affectées par l'atonie du marché des avions long-courriers, notamment le programme 787. Le chiffre d'affaires enregistre un recul de -6,3 % en raison d'une baisse des volumes en première monte de câblage, de distribution électrique et de trains d'atterrissage. Les ventes de nacelles sont stables, grâce aux A320neo équipés de LEAP-1A, et ce malgré la fin des programmes A380 et A320ceo. Les activités de services augmentent légèrement, tirées par les trains d'atterrissage et les roues et freins.

<sup>1</sup> Voir les chiffres du 4<sup>e</sup> trimestre dans la répartition sectorielle en page 9 de ce communiqué de presse.

<sup>2</sup> ASK: Available Seat-Kilometers (siège au kilomètre offert).

<sup>3</sup> Cession d'EVAC en juin 2021 et de Safran Ventilation Systems Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021.

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires est en légère baisse de -0,3 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2020, principalement du fait des activités de câblage et malgré une hausse des activités de Défense (systèmes de navigation inertielle) ;

- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors**, en baisse de -19,9 %, a été affecté par les activités Seats et Cabin, tant dans les services que pour la première monte. La contribution des systèmes de divertissement à bord (IFE) – principalement en première monte, y compris le *retrofit* – est positive au 2<sup>nd</sup> semestre 2021, avec une reprise des livraisons interrompues au cours des périodes précédentes.

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires a baissé de -9,3 % par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2020 du fait des activités de Cabin, alors que celles de Seats ont mieux résisté.

### ➤ Plan d'adaptation

En 2021, le Groupe a poursuivi sa baisse des coûts et investi en préparation de l'augmentation des cadences de production.

- Ajustement des ressources humaines :
  - Les effectifs inscrits ont baissé d'environ 2 000 personnes par rapport à 2020. Les recrutements ont repris à la fin du 3<sup>e</sup> trimestre en préparation des plans de croissance ;
  - Baisse du taux de chômage partiel : 7 % en France et environ 5 % dans le monde (en moyenne) ;
  - Un nouvel accord a été signé avec les syndicats français en octobre 2021 : préservation des compétences et des emplois, croissance des effectifs, hausse des salaires en 2022 reflétant l'inflation. En 2022, la contribution des employés à la poursuite de l'amélioration de la productivité prendra la forme d'une minoration de l'intéressement et du maintien du gel de l'abondement. Cet accord prévoit également une clause de retour d'activité, qui permettrait de lever partiellement ou totalement certaines mesures en 2022 en fonction de la progression de la marge opérationnelle courante du Groupe entre 2021 et 2022.
- Rationalisation industrielle :
  - Fermeture de sites chez Aircraft Interiors (Bellingham et Ontario, États-Unis) et Electrical & Power (Santa Rosa, États-Unis) ;
  - Optimisation du dispositif industriel (Electrical & Power et Nacelles).
- Économies de coûts similaires à celles réalisées en 2020 :
  - Baisse de -27 % des coûts opérationnels<sup>4</sup> en 2021 par rapport à 2019, et de -2 % par rapport à 2020.
- Léger recul des dépenses d'investissements du fait de la baisse rapide des engagements d'investissements en 2020.
- Maîtrise des dépenses de Recherche et Développement (R&D) (en % du chiffre d'affaires).

### ➤ Recherche et Développement

Les dépenses totales de R&D, dont celles vendues aux clients, s'élèvent à 1 430 M€, par rapport à 1 213 M€ en 2020.

Les dépenses de R&D avant Crédit d'Impôt Recherche s'établissent à 924 M€, en hausse de 6,9 %, en 2021, et comprennent :

- des dépenses de développement de 532 M€ (526 M€ en 2020) principalement imputables au moteur LEAP et aux turbines d'hélicoptères ;
- des dépenses de Recherche et Technologie (R&T) autofinancées de 392 M€ (338 M€ en 2020), en hausse de +16 % et concentrées sur la décarbonation (programme RISE). L'augmentation des dépenses de R&T en 2021 a bénéficié du soutien des pouvoirs publics.

---

<sup>4</sup> Charges de personnel et services extérieurs.

L'impact sur le résultat opérationnel courant de la R&D comptabilisée en charges atteint 678 M€, en recul de -0,2 point de marge par rapport à 2020, du fait d'une baisse de la dotation aux amortissements des programmes de R&D. Il représente 4,4 % du chiffre d'affaires, en ligne avec l'objectif de 4,5 % en moyenne pour la période 2021-2025.

### ➤ **Résultat opérationnel courant**

**En 2021, Safran affiche un résultat opérationnel courant<sup>5</sup> (ROC) de 1 805 M€, en hausse de +7,1 % par rapport à 2020 (+8,4% en organique) porté par la poursuite des améliorations opérationnelles et la maîtrise des dépenses de R&D. Cette augmentation intègre un effet de périmètre de -7 M€, ainsi qu'un effet de change de -16 M€.**

La marge opérationnelle courante progresse de 160 points de base à 11,8 % du chiffre d'affaires (10,2 % en 2020) :

- La marge opérationnelle courante de la **Propulsion** est en hausse 2,4 points, portée par les activités de services pour moteurs civils et les livraisons de moteurs militaires. La rentabilité a été affectée par la baisse des livraisons de moteurs CFM56. La contribution des turbines d'hélicoptères est stable par rapport à 2020 ;
- La marge opérationnelle courante pour **Équipements et Défense** est en hausse de 0,3 point du fait de l'amélioration de l'activité et de la croissance des services et ce, malgré l'exposition aux programmes d'avions long-courriers, notamment pour les activités de trains d'atterrissage, de câblage et de distribution électrique ;
- La baisse significative du chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors**, due à l'exposition aux programmes d'avions long-courriers, a conduit à une baisse de la marge opérationnelle courante de -2,2 points malgré l'abaissement du point mort. Les activités Seats et IFE sont en progression. La perte opérationnelle courante a été divisée par deux au 2<sup>nd</sup> semestre par rapport au 1<sup>er</sup> semestre, ce qui confirme l'amélioration de la tendance vers l'objectif d'un retour à l'équilibre en 2022.

### ➤ **Résultat net ajusté**

En 2021, les éléments non récurrents, d'un montant de -405 M€, comprennent des coûts de restructuration (-79 M€) et des dépréciations d'actifs sur plusieurs programmes (-309 M€).

**Le résultat net ajusté (part du Groupe) pour 2021 ressort à 760 M€** (résultat par action de base : 1,78 € ; résultat par action dilué : 1,73 €), comparé à 844 M€ en 2020 (résultat par action de base : 1,98 € ; résultat par action dilué : 1,92 €).

Il comprend :

- un résultat financier de -204 M€, dont -105 M€ au titre d'écarts de change liés à la réévaluation de passifs en dollars inscrits au bilan et -85 M€ de coût de la dette ;
- une charge d'impôts ajustée de -412 M€ (taux d'imposition apparent de 34,4 %, notamment du fait de l'impact des co-entreprises mises en équivalence et de l'impôt sur les plus-values de cession).

La table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté de l'exercice 2021 est présentée et commentée dans les Notes à la page 12.

---

<sup>5</sup> Résultat opérationnel avant résultats de cession d'activités/changement de contrôle, pertes de valeur, coûts de transaction et d'intégration et autres.

### ➤ **Cash-flow**

**Le cash-flow libre<sup>6</sup> de 1 680 M€** résulte d'un flux de trésorerie opérationnel de 2 186 M€, d'un effet favorable du besoin en fonds de roulement et de la baisse des investissements (corporels et incorporels) à -756 M€ (-793 M€ en 2020).

L'évolution favorable du besoin en fonds de roulement au cours de l'exercice (250 M€) s'explique par la diminution des stocks, l'augmentation des produits constatés d'avance et des acomptes clients significatifs.

### ➤ **Dettes nette et financement**

Au 31 décembre 2021, la dette nette s'élève à 1 544 M€ comparée à une dette nette de 2 792 M€ au 31 décembre 2020, grâce à la génération de cash-flow libre.

Au 31 décembre 2021, le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie s'élève à 5 247 M€, en hausse par rapport aux 3 747 M€ au 31 décembre 2020. En 2021, Safran a poursuivi la diversification, l'optimisation et l'allongement du profil d'échéances de sa dette grâce à plusieurs nouvelles opérations de financement.

### ➤ **Retour aux actionnaires**

Pour l'année fiscale 2021, un dividende<sup>7</sup> de 0,50 € par action sera soumis à l'approbation des actionnaires, lors de l'Assemblée générale du 25 mai 2022, ce qui représente un taux de distribution de 28 % (contre 0,43€ en 2020 et un taux de distribution de 22 %).

Le dividende proposé tient compte de la contribution des salariés aux efforts de productivité en 2020, 2021 et 2022 ainsi que des contributions directes de l'Etat sous la forme d'activité partielle. Par ailleurs, dans le sillage de l'Assemblée générale de mai 2022 et dans un contexte de reprise attendue du trafic aérien, le Conseil d'administration de Safran examinera sa pratique de retour aux actionnaires afin de retrouver un rendement croissant et attractif, et notamment confirme son objectif de reprendre sa pratique historique d'un taux de distribution de 40%.

## **Perspectives pour l'année 2022**

**Safran prévoit d'atteindre pour l'exercice 2022 (à périmètre constant et en données ajustées) :**

- un chiffre d'affaires compris entre 18,0 et 18,2 Mds€ ;
- une marge opérationnelle courante d'environ 13,0 % ;
- une génération de cash-flow libre d'environ 2,0 Mds€.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- Absence de nouvelle perturbation de l'économie mondiale ;
- Augmentation du trafic (mesuré en ASK) pour les avions court et moyen-courriers : entre +35 et +40 % en 2022 par rapport à 2021 avec une volatilité probable à court terme ;
- Augmentation du nombre de livraisons LEAP en ligne avec l'objectif d'environ 2 000 moteurs en 2023 ;
- Chiffre d'affaires des activités de services pour moteurs civils (en \$) : entre +25 et +30 % par rapport à 2021 ;
- Dépenses d'investissements (corporels et incorporels) : environ +40 % par rapport à 2021 ;
- Impact sur le ROC de la R&D : environ +20 % par rapport à 2021 ;
- Taux spot EUR/USD de 1,18 et taux couvert de 1,15.

<sup>6</sup> Cet agrégat extracomptable (non audité) correspond à la capacité d'autofinancement minorée de la variation du besoin en fonds de roulement et des investissements incorporels et corporels.

<sup>7</sup> Détachement du dividende : 31 mai 2022

Date d'arrêt des positions : 1<sup>er</sup> juin 2022

Mise en paiement du dividende : 2 juin 2022

## Couvertures de change

En janvier 2022, le portefeuille de couvertures de Safran s'élevait à 31,4 Mds\$. Safran a commencé à mettre en place des couvertures pour 2025, tout en réduisant le risque lié au niveau des barrières désactivantes. Le portefeuille comprend des options à barrières désactivantes placées de 1,2350 \$ à 1,31 \$, représentant un risque de perte de couverture et sur l'atteinte des cours couverts cibles en cas de hausse soudaine de l'euro.

2022 est couvert avec un cours couvert cible de 1,15 \$, pour une exposition nette estimée de 9,0 Mds\$.

2023 et 2024 sont couverts avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$, pour une exposition nette estimée respective de 10,0 Mds\$ et 11,0 Mds\$.

2025 est partiellement couvert avec un cours couvert cible entre 1,14 \$ et 1,16 \$ ; 1,4 Md\$ est couvert pour une exposition nette estimée de 12,0 Mds\$.

## Gestion du portefeuille d'actifs

Comme annoncé lors de la Journée Investisseurs de Safran (CMD'21), le Groupe gère son portefeuille d'activités de façon active.

Le Groupe a cédé plusieurs activités jugées non essentielles :

- Safran EVAC (systèmes de toilettes pour les trains) en juin 2021 ;
- Safran Ventilation Systems Oklahoma (Enviro Systems) en novembre 2021 ;
- Safran Aerosystems Arresting Systems (finalisation prévue au 3<sup>e</sup> trimestre 2022).

Safran a annoncé plusieurs opérations d'acquisitions ciblées :

- Orolia, leader mondial des solutions de Positionnement-Navigation-Temps (PNT) Résilient, renforçant les capacités du Groupe dans tous les domaines du PNT, de la navigation inertielle, de la synchronisation et des récepteurs et simulateurs GNSS, pour les applications aéronautiques, militaires et spatiales qui requièrent un haut niveau d'intégrité (finalisation prévue entre le 2<sup>e</sup> et le 3<sup>e</sup> trimestre 2022) ;
- Le rachat par Safran et MBDA à ArianeGroup d'une participation de 63 % dans la société Cilas, spécialisée dans les lasers (finalisation prévue au 2<sup>e</sup> trimestre 2022) ;
- La signature d'un protocole d'accord en vue de l'acquisition d'Aubert & Duval (en consortium avec Airbus et Tikehau Ace Capital), un fournisseur stratégique de pièces forgées en titane, en acier à haute performance et en aluminium (finalisation prévue au 4<sup>e</sup> trimestre 2022).

## Stratégie climat

Safran a récemment fixé de nouveaux objectifs à long terme pour réduire les émissions provenant de ses modes de production :

- une réduction de 50 % des émissions directes (Scope 1) et indirectes (Scope 2) d'ici 2030 (par rapport à 2018), conforme à la trajectoire 1,5°C basée sur la méthodologie SBTi ;
- une réduction de 50 % des émissions liées aux déplacements de ses collaborateurs et aux voyages d'affaires (Scope 3) d'ici 2030 (par rapport à 2018).

Safran mobilisera ses 400 principaux fournisseurs, qui représentent 80 % de ses émissions liées aux achats (Scope 3) afin de les engager dans le respect de l'Accord de Paris, soit un réchauffement nettement inférieur à 2°C, et si possible limité à 1,5 °C.

Le Groupe publiera dans son Document d'Enregistrement Universel 2021 (dépôt en avril 2022) les émissions du Scope 3 relatif à l'usage de ses produits pour l'ensemble des catégories de produits, ainsi qu'un objectif de réduction associé, basé sur la méthodologie SBTi.

En juin 2021, Safran et GE Aviation ont lancé le programme de développement technologique CFM RISE<sup>8</sup>, qui vise une réduction en 2035 de plus de 20 % des émissions du moteur par rapport aux moteurs actuels les plus efficaces, ainsi qu'une compatibilité de 100 % avec les carburants aériens durables et l'hydrogène. Le programme comprend une architecture disruptive sans carénage, de l'hybridation électrique, ainsi que des essais au sol et en vol sur démonstrateur vers 2025.

Dans le cadre de sa feuille de route permettant la transition du secteur de l'aviation vers les carburants aériens durables, Safran a investi dans la start-up Ineratec, spécialisée dans la production de carburants synthétiques neutres en carbone, et a noué avec TotalEnergies un partenariat stratégique axé essentiellement sur la R&T et l'approvisionnement en carburants aériens durables.

Safran et ses partenaires ont également réalisé plusieurs vols avec 100 % de carburant aérien durable au cours de l'année ;

- 1<sup>er</sup> vol d'un A319neo équipé de moteurs LEAP-1A ;
- 1<sup>er</sup> vol commercial d'un 737 MAX équipé de moteurs LEAP-1B par United Airlines ;
- 1<sup>er</sup> vol d'un hélicoptère Airbus H225 motorisé par un Makila 2.

\* \* \* \*

## Calendrier

Chiffre d'affaires T1 2022	29 avril 2022
Assemblée générale 2022	25 mai 2022
Résultats S1 2022	28 juillet 2022
Chiffre d'affaires T3 2022	28 octobre 2022

\* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, une conférence téléphonique pour les analystes financiers, les investisseurs et les médias. Pour participer, composer le 01 72 72 74 03 depuis la France, le +44 207 194 3759 depuis le Royaume-Uni ou le +1 646 722 4916 depuis les États-Unis (code d'accès pour tous les pays : 47116062#).

Veuillez demander la conférence Safran et donner votre nom. Les participants sont invités à se connecter dix minutes avant le début de la conférence téléphonique.

Le webcast sera accessible via le site Internet de Safran, sur inscription, à l'adresse suivante : <https://onlinexperiences.com/Launch/QReg/ShowUUID=410C8DFF-D019-4503-911B-E4E045D23E1F>

Les participants pourront accéder au webcast 15 minutes avant le début de la conférence. Veuillez vous assurer d'avoir la version la plus récente de votre système d'exploitation et de tout navigateur installé sur l'appareil que vous utiliserez avant de participer à cet événement.

Une rediffusion du webcast sera disponible via ce même lien jusqu'au 25 mai 2022. Une ré-écoute de la conférence téléphonique sera disponible jusqu'au 25 mai 2022 au 01 70 71 01 60 ou au 01 72 72 74 02, au +44 203 364 5147 et au +1 646 722 4969 (code d'accès pour tous les pays) : 425018510#).

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site Internet à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (section Finance).

---

<sup>8</sup> Revolutionary Innovation for Sustainable Engines.

## Chiffres clés

### 1. Compte de résultat ajusté, bilan et trésorerie

Compte de résultat ajusté (en millions d'euros)	2020	2021	% variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>16 498</b>	<b>15 257</b>	<b>-7,5 %</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-14 896	-13 521	
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	84	69	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 686</b>	<b>1 805</b>	<b>7,1 %</b>
% du chiffre d'affaires	10,2 %	11,8 %	1,6 pt
Autres produits et charges opérationnels non courants	-466	-405	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 220</b>	<b>1 400</b>	<b>14,8 %</b>
% du chiffre d'affaires	7,4 %	9,2 %	1,8 pt
Résultat financier	-7	-204	
Produit (charge) d'impôts	-334	-412	
<b>Résultat de la période</b>	<b>879</b>	<b>784</b>	<b>-10,8 %</b>
<b>Résultat attribuable aux intérêts minoritaires</b>	<b>-35</b>	<b>-24</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>844</b>	<b>760</b>	<b>-10,0 %</b>
<b>Résultat par action de base attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>1,98*</b>	<b>1,78**</b>	<b>-10,1 %</b>
<b>Résultat par action dilué attribuable aux propriétaires de la société mère (en euros)</b>	<b>1,92***</b>	<b>1,73****</b>	<b>-9,9 %</b>

\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 426 035 732 actions au 31 décembre 2020.

\*\* Basé sur le nombre moyen pondéré de 426 650 425 actions au 31 décembre 2021.

\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 440 460 495 actions au 31 décembre 2020.

\*\*\*\* Après dilution, basé sur le nombre moyen pondéré de 440 087 029 actions au 31 décembre 2021.

Bilan consolidé – Actif (en millions d'euros)	31 déc. 2020	31 déc. 2021	Bilan consolidé – Passif (en millions d'euros)	31 déc. 2020	31 déc. 2021
Écarts d'acquisition	5 060	5 068	Capitaux propres	12 790	13 270
Immobilisations corp. et incorp.	12 731	12 319	Provisions	2 795	2 856
Participations dans les co-entreprises et les entreprises associées	2 128	1 969	Dettes soumises à des conditions particulières	426	327
Droits d'utilisation	623	606	Passifs portant intérêts	6 591	6 814
Autres actifs non courants	751	1 148	Dérivés passifs	1 262	1 796
Dérivés actifs	746	728	Autres passifs non courants	1 301	1 391
Stocks et en-cours de production	5 190	5 063	Fournisseurs et autres créditeurs	4 353	4 950
Coûts des contrats	486	552	Passifs sur contrat	9 838	10 141
Créances clients et autres débiteurs	5 769	6 504	Autres passifs courants	177	171
Actifs sur contrat	1 695	1 853	<b>Total passif</b>	<b>39 533</b>	<b>41 716</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 747	5 247			
Autres actifs courants	607	659			
<b>Total actif</b>	<b>39 533</b>	<b>41 716</b>			

\* Les données publiées au titre de l'exercice 2020 ont été retraitées de l'impact du changement de méthode lié à la décision IFRIC relative à la répartition du coût des services associés à un régime à prestations définies.

Tableau des flux de trésorerie (en millions d'euros)	2020	2021
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 686</b>	<b>1 805</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-466	-405
Amortissements, provisions et dépréciations (hors financier)	1 256	1 336
<b>EBITDA</b>	<b>2 476</b>	<b>2 736</b>
Impôts sur les bénéfices et éléments n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie	-602	-550
<b>Flux de trésorerie opérationnels</b>	<b>1 874</b>	<b>2 186</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	-8	250
Investissements corporels	-449	-387
Investissements incorporels	-57	-53
Capitalisation des frais de R&D	-287	-316
<b>Cash-flow libre</b>	<b>1 073</b>	<b>1 680</b>
Dividendes versés	-4	-188
Cessions/acquisitions et divers	253	-244
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>1 322</b>	<b>1,248</b>
Position financière nette – ouverture	-4 114	-2 792
<b>Position financière nette – clôture</b>	<b>-2 792</b>	<b>-1 544</b>



## 2. Répartition sectorielle

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	2020	2021	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	7 663	7 439	-2,9 %	-	-1,8 %	-1,1 %
Équipements aéronautiques & Défense	6 893	6 325	-8,2 %	-	-1,9 %	-6,3 %
Aircraft Interiors	1 922	1 475	-23,3 %	-1,4 %	-2,0 %	-19,9 %
Holding & autres	20	18	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>16 498</b>	<b>15 257</b>	<b>-7,5 %</b>	<b>-0,2 %</b>	<b>-1,9 %</b>	<b>-5,4 %</b>

<i>Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)</i>	2020		2021	
	Première monte	Services	Première monte	Services
<b>Propulsion</b>	<b>2 995</b>	<b>4 668</b>	<b>2 801</b>	<b>4 638</b>
% du chiffre d'affaires	39,1 %	60,9 %	37,7 %	62,3 %
<b>Équipements aéronautiques &amp; Défense</b>	<b>4 779</b>	<b>2 114</b>	<b>4 187</b>	<b>2 138</b>
% du chiffre d'affaires	69,3 %	30,7 %	66,2 %	33,8 %
<b>Aircraft Interiors<sup>9</sup></b>	<b>1 444</b>	<b>478</b>	<b>1 067</b>	<b>408</b>
% du chiffre d'affaires	75,1 %	24,9 %	72,3 %	27,7 %

<i>Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)</i>	T4 2020	T4 2021	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	2 057	2 378	15,6 %	-	1,9 %	13,7 %
Équipements aéronautiques & Défense	1 794	1 818	1,3 %	-	1,6 %	-0,3 %
Aircraft Interiors	493	444	-9,9 %	-2,8 %	2,2 %	-9,3 %
Holding & autres	5	7	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>4 349</b>	<b>4 647</b>	<b>6,9 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>5,3 %</b>

<i>Chiffre d'affaires 2021 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	2021
Propulsion	1 561	1 688	1 812	2 378	7 439
Équipements aéronautiques & Défense	1 464	1 508	1 535	1 818	6 325
Aircraft Interiors	313	333	385	444	1 475
Holding & autres	4	5	2	7	18
<b>Total Groupe</b>	<b>3 342</b>	<b>3 534</b>	<b>3 734</b>	<b>4 647</b>	<b>15 257</b>

<i>Chiffre d'affaires 2020 par trimestre (en millions d'euros)</i>	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	2020
Propulsion	2 497	1 550	1 559	2 057	7 663
Équipements aéronautiques & Défense	2 187	1 451	1 461	1 794	6 893
Aircraft Interiors	694	378	357	493	1 922
Holding & autres	5	5	5	5	20
<b>Total Groupe</b>	<b>5 383</b>	<b>3 384</b>	<b>3 382</b>	<b>4 349</b>	<b>16 498</b>

<i>Résultat opérationnel courant par activité (en millions d'euros)</i>	2020	2021	% variation
<b>Propulsion</b>	<b>1 192</b>	<b>1 342</b>	12,6 %
% du chiffre d'affaires	15,6 %	18,0 %	
<b>Équipements aéronautiques &amp; Défense</b>	<b>687</b>	<b>650</b>	-5,4 %
% du chiffre d'affaires	10,0 %	10,3 %	
<b>Aircraft Interiors</b>	<b>-174</b>	<b>-167</b>	4,0 %
% du chiffre d'affaires	-9,1 %	-11,3 %	
Holding & autres	-19	-20	n.a.
<b>Total Groupe</b>	<b>1 686</b>	<b>1 805</b>	7,1 %
% du chiffre d'affaires	10,2 %	11,8 %	

<sup>9</sup> Le *retrofit* est inclus dans la première monte.

<b>Autres produits et charges opérationnels non courants</b> (en millions d'euros)	2020	2021
<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>1 686</b>	<b>1 805</b>
% du chiffre d'affaires	10,2 %	11,8 %
<b>Total des éléments non récurrents</b>	<b>-466</b>	<b>-405</b>
Plus-value (moins-value) de cession d'activités	-	71
Reprise (charge) de dépréciation	-286	-309
Autres éléments non opérationnels inhabituels et significatifs	-180	-167
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>1 220</b>	<b>1 400</b>
% du chiffre d'affaires	7,4 %	9,2 %
<b>Change euro/dollar</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Cours de change spot moyen	1,14	1,18
Cours de change spot (fin de période)	1,23	1,13
Cours couvert	1,16	1,16

### 3. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

<b>Quantités livrées</b>	2020	2021	% variation
Moteurs LEAP	815	845	3,7 %
Moteurs CFM56	157	107	-31,8 %
Moteurs de forte puissance	369	235	-36,3 %
Turbines d'hélicoptères	629	574	-8,7 %
Moteurs M88	33	64	93,9 %
Trains d'atterrissage 787	120	41	-65,8 %
Trains d'atterrissage A350	52	39	-25,0 %
Nacelles A330neo	36	20	-44,4 %
Nacelles A320neo	474	576	21,5 %
Petites nacelles (affaires & régional)	435	392	-9,9 %
Toilettes A350	352	264	-25,0 %
Sièges classe affaires	2 735	2 097	-23,3 %
Toboggans d'évacuation A320	2 949	3 598	22,0 %
Cœur électrique 787	757	159	-79,0 %

### 4. Recherche et Développement

<b>R&amp;D</b> (en millions d'euros)	2020	2021	variation
<b>R&amp;D totale</b>	<b>-1 213</b>	<b>-1 430</b>	<b>-217</b>
Part des dépenses vendue aux clients	349	506	157
<b>Dépenses de R&amp;D</b>	<b>-864</b>	<b>-924</b>	<b>-60</b>
en % du chiffre d'affaires	5,2 %	6,1 %	-0,9 pt
CIR	149	160	+11
<b>Dépenses de R&amp;D après CIR</b>	<b>-715</b>	<b>-764</b>	<b>-49</b>
Dépenses capitalisées brutes	279	311	+32
Amortissement et dépréciation de R&D	-320	-225	+95
<b>Impact résultat opérationnel courant</b>	<b>-756</b>	<b>-678</b>	<b>78</b>
en % du chiffre d'affaires	4,6 %	4,4 %	-0,2 pt

## Notes

Chiffre d'affaires ajusté :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de l'allocation du prix d'acquisition réalisée dans le cadre des regroupements d'entreprises. Ce retraitement concerne depuis 2005 les dotations aux amortissements des actifs incorporels liés aux programmes aéronautiques, réévalués lors de la fusion Sagem/Snecma. À compter de la publication des comptes semestriels 2010, le Groupe a décidé de retraiter :
  - les effets des écritures relatives à l'allocation du prix d'acquisition des regroupements d'entreprises, notamment les dotations aux amortissements des actifs incorporels et corporels, reconnus ou réévalués lors de la transaction, avec des durées d'amortissement longues, justifiées par la durée des cycles économiques des activités dans lesquelles opère le Groupe et les effets de revalorisation des stocks, ainsi que
  - le produit de réévaluation d'une participation antérieurement détenue dans une activité en cas d'acquisition par étapes ou d'apport à une co-entreprise.
- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

**Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour l'exercice 2021 :**

2021  (en millions d'euros)	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires (1)	Différés des résultats sur couvertures (2)	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma (3)	Effet des autres regroupements d'entreprises (4)	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>15 133</b>	<b>124</b>				<b>15 257</b>
Autres produits et charges opérationnels courants	-13 904	12	5	39	327	-13 521
Quote-part dans le résultat net des co-entreprises	40				29	69
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 269</b>	<b>136</b>	<b>5</b>	<b>39</b>	<b>356</b>	<b>1 805</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	-405					-405
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>864</b>	<b>136</b>	<b>5</b>	<b>39</b>	<b>356</b>	<b>1 400</b>
Coût de la dette nette	-85					-85
Résultat financier lié au change	-497	-136	528			-105
Autres produits et charges financiers	-14				-14	-14
<b>Résultat financier</b>	<b>-596</b>	<b>-136</b>	<b>528</b>			<b>-204</b>
Produit (charge) d'impôts	-200		-138	-11	-63	-412
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>395</b>	<b>28</b>	<b>293</b>	<b>784</b>
Résultat attribuable aux intérêts minoritaires	-25	-	1			-24
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>28</b>	<b>293</b>	<b>760</b>

(1) Revalorisation (par devise) du chiffre d'affaires net des achats en devises au cours couvert (incluant les primes sur options dénouées), par reclassement des variations de valeur des couvertures affectées aux flux comptabilisés en résultat sur la période.

(2) Variations de valeur des couvertures afférentes aux flux qui seront comptabilisés en résultat sur des périodes futures pour 528 M€ hors impôts, et effet de la prise en compte des couvertures dans l'évaluation des provisions pour pertes à terminaison pour 5 M€ au 31 décembre 2021.

(3) Annulation des amortissements/dépréciations des actifs incorporels liés à la revalorisation des programmes aéronautiques issue de l'application de la norme IFRS 3 à l'opération de fusion Sagem/Snecma.

(4) Annulation des effets de revalorisation des actifs lors de l'acquisition de Zodiac Aerospace pour 291 M€ hors impôts différés et annulation des amortissements/dépréciations des actifs identifiés lors des autres regroupements d'entreprises.

Il est rappelé que les états financiers consolidés font l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes, y compris les agrégats « chiffre d'affaires » et « résultat opérationnel » fournis en données ajustées dans la Note 7 « Information sectorielle ».

Les données financières ajustées, autres que celles fournies dans la Note 7 « Information sectorielle », font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations données dans le Document d'Enregistrement Universel.

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis à l'issue du Conseil d'administration du 24 mars 2022, après réalisation des vérifications spécifiques et revue des événements postérieurs au 23 février 2022.

**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 76 800 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 15,3 milliards d'euros en 2021, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique.

Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) / Suivez @Safran sur Twitter 

#### **Contact Presse**

Catherine Malek : [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 (0)1 40 60 80 28

#### **Contact Analystes et Investisseurs**

Cécilia Matissart : [cecilia.matissart@safrangroup.com](mailto:cecilia.matissart@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 46

Florent Defretin : [florent.defretin@safrangroup.com](mailto:florent.defretin@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 30

Aurélien Lefebvre : [aurelie.lefebvre@safrangroup.com](mailto:aurelie.lefebvre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

Jean-Baptiste Minato : [jean-baptiste.minato@safrangroup.com](mailto:jean-baptiste.minato@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 26

#### **AUTRES INFORMATIONS IMPORTANTES**

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel ; le plein impact de la pandémie du Covid-19.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

#### **UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP**

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.