

## Safran publie son chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

### Forte dynamique des activités d'aéronautique civile et de défense

Paris, le 25 avril 2025

- **Chiffre d'affaires ajusté T1 2025** : 7 257 M€ (+16,7 %)
- **Perspectives 2025 confirmées**, hors impact potentiel des droits de douane

#### Données consolidées T1 2025

- **Chiffre d'affaires** : 7 380 M€

#### Préambule

- Toutes les données chiffrées de ce communiqué de presse sont exprimées en données ajustées, sauf mention contraire. Les définitions des retraitements ainsi que la table de passage du chiffre d'affaires consolidé au chiffre d'affaires ajusté pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 sont disponibles dans ce communiqué. Les définitions sont consultables dans les notes de bas de page et dans les Notes en page 6 de ce communiqué.
- Les variations organiques excluent les effets de périmètre et les effets de change pour la période.

Olivier Andriès, Directeur Général de Safran, a déclaré : « *Safran enregistre un très bon début d'année dans l'ensemble de ses métiers, avec une croissance de 17 % de son chiffre d'affaires. L'activité bénéficie de la forte croissance de l'après-vente civile. Alors que les discussions sur le commerce mondial sont en constante évolution, Safran s'emploie activement à atténuer l'impact économique des droits de douane, notamment en adaptant ses flux logistiques et en engageant le dialogue avec ses clients. Les performances actuelles et la forte dynamique dans les activités d'aéronautique civile et de défense renforcent notre grande confiance dans l'atteinte de nos perspectives annuelles, hors impact potentiel des droits de douane qu'il serait prématuré de quantifier à ce stade.* »

#### Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025 ressort à **7 257 M€, en hausse de 16,7 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024** (+13,9 % sur une base organique). L'effet de périmètre représente +32 M€<sup>1</sup>. L'effet de change s'élève à +142 M€, avec un taux de change spot EUR/USD moyen de 1,05 au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 (1,09 au 1<sup>er</sup> trimestre 2024). Le taux couvert EUR/USD au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 s'établit à 1,12 (identique au 1<sup>er</sup> trimestre 2024).

<sup>1</sup> Acquisition des activités aéronautiques d'oxygène et d'azote d'Air Liquide en février 2024 et de Preligens en septembre 2024. Consolidation de Syrlinks et de Safran Data Systems India à partir du 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

Chiffre d'affaires par division, sur une base organique :

- Le chiffre d'affaires de la **Propulsion** a progressé de 16,4 %, tiré par la croissance des Pièces de rechange.  
Les Pièces de rechange pour moteurs civils (en \$) ont augmenté de 25,1 %, essentiellement grâce aux moteurs CFM56 et aux moteurs de forte puissance. Les Services pour moteurs civils (en \$) ont progressé de 17,6 %, portés par les contrats à l'heure de vol pour le LEAP.  
Les livraisons de moteurs LEAP s'élèvent à 319 unités, contre 367 au 1<sup>er</sup> trimestre 2024, reflétant le démarrage progressif de la production en début d'année. La baisse des volumes a été plus que compensée par un mix clients favorable.  
Le chiffre d'affaires lié aux moteurs militaires et d'hélicoptères est en hausse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024, porté par un niveau de services plus élevé.
- Le chiffre d'affaires d'**Équipements & Défense** a progressé de 10,8 %, porté notamment par les activités de nacelles, de systèmes d'atterrissage et d'avionique.  
Les services enregistrent une hausse de 13,2 %, avec une croissance dans toutes les activités, en particulier dans les systèmes d'atterrissage (pièces de rechange pour les trains d'atterrissage, les roues et les freins) et l'avionique.  
Les ventes en première monte ont augmenté de 9,1 %, soutenues par la hausse des livraisons de nacelles (G700, A320neo), des activités avionique, de défense (systèmes terrestres, systèmes de propulsion et de guidage) et spatiales (systèmes de communication par satellite).
- Le chiffre d'affaires d'**Aircraft Interiors** a enregistré une croissance solide de 13,8 %. Il est supérieur de 8% à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2019.  
Les activités d'après-vente sont en hausse de 17,4 %, portées en grande partie par l'activité Cabin (pièces de rechange principalement), avec une amélioration des rechanges sur Seats.  
Les activités de première monte enregistrent une croissance de 11,5 % provenant essentiellement de Seats, dont les livraisons de sièges de classe Affaires ont fortement augmenté (704 unités au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, contre 242 au 1<sup>er</sup> trimestre 2024).

## Couvertures de change

En mars 2025, le portefeuille de couvertures de Safran s'élève à 54,1 Mds\$ (54,7 Mds\$ en décembre 2024).

- L'exposition nette de 14 Mds\$ en 2025 a été couverte à 1,12 \$.
- La période de 2026 à 2028 est entièrement couverte avec un cours couvert cible de 1,12 \$, pour une exposition nette annuelle estimée de 14,0 Mds\$.
- La couverture de l'année 2029 a débuté.

## Remboursement anticipé des OCEANE 2028

Le 28 février 2025, Safran a annoncé le remboursement anticipé le 1<sup>er</sup> avril 2025 (*soft call option*) de ses obligations convertibles d'un montant de 730 M€ à échéance initialement le 1<sup>er</sup> avril 2028 (les « OCEANE 2028 »). Ainsi, avant la date de remboursement anticipé, 93,3 % des OCEANE 2028 ont été converties en actions existantes préalablement rachetées par Safran. Les obligations restantes ont été remboursées à leur valeur nominale unitaire (soit 180,89 € par OCEANE 2028) pour un montant cash total de 49 M€. Cette transaction réduit la dette du Groupe avec un impact marginal sur la trésorerie.

## Programmes de rachat d'actions

Entre janvier et avril 2025, Safran a racheté environ 1,5 million d'actions et en a réaffecté environ 0,23 million pour son programme d'annulation, initialement achetées pour être livrées lors de la conversion des obligations convertibles. Il en résulte un total de 1,7 million d'actions à annuler.

## Projet d'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins

Le 4 avril 2025, la Commission Européenne a approuvé le projet d'acquisition, sous réserve d'analyses en cours sur la cession des activités d'actionnement électromécanique de Safran en Amérique du Nord et sur la qualification de Woodward en tant qu'acheteur.

Le 24 avril 2025, l'autorité britannique de la concurrence et des marchés a clôturé la période de consultation sur le projet d'acquisition et le projet de cession à Woodward des activités d'actionnement électromécanique de Safran en Amérique du Nord. La validation est toujours en attente.

## Dividende

Pour rappel, au titre de l'exercice 2024, un dividende<sup>2</sup> de 2,90 € par action (+32 % par rapport au dividende 2023) sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 22 mai 2025.

## Perspectives pour l'année 2025

**Les performances actuelles et la forte dynamique dans les activités d'aéronautique civile et de défense renforcent la grande confiance de Safran dans l'atteinte de ses perspectives annuelles, hors impact potentiel des droits de douane qu'il serait prématuré de quantifier à ce stade.**

Safran s'emploie activement à atténuer l'impact économique des droits de douane, qu'il est prématuré de quantifier compte tenu de l'instabilité de la situation. Le Groupe engage le dialogue avec ses clients, ajuste ses flux logistiques, optimise l'utilisation des zones franches et entrepôts sous douane, et demande, lorsque la situation le permet, des rétrocessions de droits de douane et des exemptions au titre de l'USMCA.

**Safran confirme ses perspectives pour 2025, hors impact potentiel des droits de douane (à périmètre constant, c'est-à-dire en excluant le projet d'acquisition des activités d'actionnement et de commandes de vol de Collins Aerospace) :**

- Croissance du chiffre d'affaires : **environ 10 %** ;
- Résultat opérationnel courant : **4,8-4,9 Mds€** ;
- Cash-flow libre : **3,0-3,2 Mds€**, dont un impact négatif estimé de 380-400 M€ associé à la surtaxe sur les grandes entreprises, et en fonction du calendrier de paiement de certains acomptes et du rythme de paiement des États clients.

Ces perspectives reposent notamment, mais pas exclusivement, sur les hypothèses suivantes :

- livraisons de moteurs LEAP : entre +15 % et +20 % par rapport à 2024 ;
- chiffre d'affaires des pièces de rechange (en \$) : **hausse d'environ 10 % à 12%** (contre *une hausse d'environ 9 %* précédemment) ;
- chiffre d'affaires des activités de services (en \$) : hausse de l'ordre de 15 % ;
- cours de change spot EUR/USD de 1,10 ;
- taux couvert EUR/USD de 1,12.

Les principaux facteurs de risque sont la capacité de production de la chaîne d'approvisionnement et les impacts liés aux droits de douane.

---

<sup>2</sup> Détachement du dividende : 27 mai 2025. Date d'arrêté des positions : 28 mai 2025. Mise en paiement du dividende : 2 juin 2025.

\* \* \* \*

## Calendrier

Assemblée générale	22 mai 2025
Résultats S1 2025	31 juillet 2025
Chiffre d'affaires T3 2025	24 octobre 2025
Résultats annuels 2025	13 février 2026

\* \* \* \*

Safran organise aujourd'hui à 8h30, heure de Paris, un webcast pour les analystes et investisseurs.

- 1) **Si vous souhaitez uniquement suivre le webcast et écouter la conférence téléphonique**, veuillez-vous enregistrer en utilisant le lien suivant : <https://edge.media-server.com/mmc/p/i6ve8kpu/>  
⇒ Veuillez utiliser ce même lien pour la **réécoute** qui sera disponible 2 heures après la conclusion de l'évènement et qui demeurera accessible pendant 90 jours.
- 2) **Si vous souhaitez participer à la séance de questions/réponses à la fin de la conférence**, veuillez-vous pré-enregistrer en utilisant le lien ci-dessous afin de recevoir par e-mail les informations de connexion (numéros de téléphone et code d'accès personnel) : <https://register-conf.media-server.com/register/BI4110ab281ea54ce793bf1893d1516a5d>

Les liens de connexion sont également disponibles sur le site internet de Safran sur la page d'accueil de la rubrique Finance et également dans les sous-rubriques « Publications et résultats » et « Agenda ».

Le communiqué de presse, la présentation et les comptes consolidés sont disponibles sur le site internet de Safran à l'adresse [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com) (rubrique Finance).

\* \* \* \*

## Chiffres clés

### 1. Répartition sectorielle

Chiffre d'affaires ajusté par activité (en millions d'euros)	T1 2024	T1 2025	% variation	% variation de périmètre	% variation taux de change	% variation organique
Propulsion	3 097	3 684	19,0 %	-	2,6 %	16,4 %
Équipements & Défense	2 444	2 783	13,9 %	1,3 %	1,8 %	10,8 %
Aircraft Interiors	676	788	16,6 %	-	2,8 %	13,8 %
Holding & autres	3	2	-33,3 %	-	-	-33,3 %
<b>Total Groupe</b>	<b>6 220</b>	<b>7 257</b>	<b>16,7 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>2,3 %</b>	<b>13,9 %</b>

Répartition du chiffre d'affaires ajusté Première monte/Services (en millions d'euros)	T1 2024		T1 2025	
	Première monte	Services	Première monte	Services
<b>Propulsion</b>	<b>1 198</b>	<b>1 899</b>	<b>1 303</b>	<b>2 381</b>
% du chiffre d'affaires	38,7 %	61,3 %	35,4 %	64,6 %
<b>Équipements &amp; Défense</b>	<b>1 470</b>	<b>974</b>	<b>1 661</b>	<b>1 122</b>
% du chiffre d'affaires	60,1 %	39,9 %	59,7 %	40,3 %
<b>Aircraft Interiors<sup>3</sup></b>	<b>417</b>	<b>259</b>	<b>477</b>	<b>311</b>
% du chiffre d'affaires	61,7 %	38,3 %	60,5 %	39,5 %

Chiffre d'affaires 2024 par trimestre (en millions d'euros)	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	2024
Propulsion	3 097	3 364	3 339	3 852	13 652
Équipements & Défense	2 444	2 726	2 527	2 921	10 618
Aircraft Interiors	676	735	771	855	3 037
Holding & autres	3	2	2	3	10
<b>Total Groupe</b>	<b>6 220</b>	<b>6 827</b>	<b>6 639</b>	<b>7 631</b>	<b>27 317</b>

Change euro/dollar	T1 2024	T1 2025
Cours de change spot moyen	1,09	1,05
Cours de change spot (fin de période)	1,08	1,08
Cours couvert	1,12	1,12

### 2. Principaux programmes aéronautiques : quantités livrées

Quantités livrées	T1 2024	T1 2025	Variation en unités	Variation en %
Moteurs LEAP	367	319	-48	-13 %
Moteurs CFM56	12	12	-	-
Moteurs de forte puissance	56	48	-8	-14 %
Turbines d'hélicoptères	136	153	17	13 %
Moteurs M88	8	2	-6	-75 %
Nacelles A320neo	135	155	20	15 %
Trains d'atterrissage A320	167	171	4	2 %
Toboggans d'évacuation A320	1 080	1 186	106	10 %
Nacelles A330neo	16	20	4	25 %
Trains d'atterrissage A350	15	13	-2	-13 %
Toilettes A350	81	51	-30	-37 %
Trains d'atterrissage 787	11	16	5	45 %
Cœurs électriques 787	88	88	-	-
Petites nacelles (affaires & régional)	121	181	60	50 %
Sièges classe Affaires	242	704	462	x2,9

<sup>3</sup> Le retrofit est inclus dans la première monte.

## Notes

Chiffre d'affaires ajusté :

Pour refléter les performances économiques réelles du Groupe et permettre leur suivi et leur comparabilité avec celles de ses concurrents, Safran établit, en complément de ses comptes consolidés, un compte de résultat ajusté.

Le compte de résultat consolidé du Groupe est ajusté des incidences :

- de la valorisation des instruments dérivés de change afin de rétablir la substance économique réelle de la stratégie globale de couverture du risque de change du Groupe :
  - ainsi, le chiffre d'affaires net des achats en devises est valorisé au cours de change effectivement obtenu sur la période, intégrant le coût de mise en œuvre de la stratégie de couverture, et
  - la totalité des variations de juste valeur des instruments dérivés de change afférentes aux flux des périodes futures est neutralisée.

Les variations d'impôts différés résultant de ces éléments sont aussi ajustées.

### Table de passage du compte de résultat consolidé au compte de résultat ajusté pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 :

T1 2025	Données consolidées	Couverture de change		Regroupements d'entreprises		Données ajustées
		Revalorisation du chiffre d'affaires	Différés des résultats sur couvertures	Amortissements incorporels – fusion Sagem/Snecma	Effet des autres regroupements d'entreprises	
<i>(en millions d'euros)</i>						
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>7 380</b>	<b>-123</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 257</b>

**Safran** est un groupe international de haute technologie opérant dans les domaines de l'aéronautique (propulsion, équipements et intérieurs), de l'espace et de la défense. Sa mission : contribuer durablement à un monde plus sûr, où le transport aérien devient toujours plus respectueux de l'environnement, plus confortable et plus accessible. Implanté sur tous les continents, le Groupe emploie 100 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 27,3 milliards d'euros en 2024, et occupe, seul ou en partenariat, des positions de premier plan mondial ou européen sur ses marchés. Safran s'engage dans des programmes de recherche et développement qui préservent les priorités environnementales de sa feuille de route d'innovation technologique. Safran est une société cotée sur Euronext Paris et fait partie des indices CAC 40 et Euro Stoxx 50.

Pour plus d'informations : [www.safran-group.com](http://www.safran-group.com)



#### Contact Presse

Catherine Malek / [catherine.malek@safrangroup.com](mailto:catherine.malek@safrangroup.com) / +33 1 40 60 80 28

#### Contact Analystes et Investisseurs

Armelle Gary / [armelle.gary@safrangroup.com](mailto:armelle.gary@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 46

Baptiste Delpierre / [baptiste.delpierre@safrangroup.com](mailto:baptiste.delpierre@safrangroup.com) / +33 1 40 60 27 26

Marine Guerret / [marine.querret@safrangroup.com](mailto:marine.querret@safrangroup.com) / +33 1 40 60 82 19

#### DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Ce document contient des informations et déclarations prospectives relatives à Safran qui ne se fondent pas sur des faits historiques mais sur des anticipations, elles-mêmes issues des estimations et opinions des dirigeants, et impliquent des risques et des incertitudes, connues ou non, qui pourraient aboutir à des résultats, performances ou événements significativement différents de ceux mentionnés dans ces déclarations. Ces déclarations ou informations sont susceptibles de porter sur des objectifs, intentions ou anticipations relatifs à des tendances, synergies, accroissements de valeur, plans, événements, résultats d'opérations ou situations financières futures, ou comprendre d'autres informations relatives à Safran, fondées sur les opinions actuelles des dirigeants, ainsi que sur des hypothèses établies à partir de l'information actuellement à la disposition des dirigeants. Ces déclarations prospectives sont généralement identifiées par les mots « s'attendre », « croire », « planifier », « anticiper », « pourrait », « prévoir », ou « estimer », ainsi que par d'autres termes similaires. Ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Safran. Les investisseurs et les porteurs de titres devraient dès lors utiliser ces déclarations avec la plus grande précaution. Les facteurs qui pourraient impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux reflétés dans ces déclarations prospectives comprennent, sans que cela soit limitatif : les incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel, fiscal ou réglementaire ; le risque que les nouvelles entités combinées ne réalisent pas les avantages escomptés, et notamment les synergies et les économies envisagées ; la capacité de Safran à mener à terme ses plans et sa stratégie, et à atteindre ses objectifs ; des résultats, obtenus par Safran, à l'issue de ces plans et de cette stratégie, inférieurs aux anticipations ; ou encore les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel.

La liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Les déclarations prospectives ne valent que le jour où elles sont données. Safran décline toute obligation de mettre à jour les informations publiques ou déclarations prospectives dans ce document pour refléter des événements ou circonstances postérieurs à la date du présent document, sauf si cette mise à jour est requise par les lois applicables.

#### UTILISATION D'INFORMATIONS FINANCIÈRES NON-GAAP

Ce document contient des informations financières complémentaires non-GAAP. Nous attirons l'attention de nos lecteurs sur le fait que ces indicateurs ne sont ni audités, ni reflétés directement dans les états financiers du Groupe établis selon les normes IFRS et qu'ils ne doivent donc pas être considérés comme des substituts aux indicateurs financiers GAAP. De plus, de tels indicateurs financiers non-GAAP pourraient également ne pas être comparables à d'autres informations de même intitulé, utilisées par d'autres sociétés.