

# SAINT-GOBAIN

## RESULTAT NET 1999

**Croissance du bénéfice net par action +15,64%**

Le Conseil d'Administration de Saint-Gobain, réuni le jeudi 30 mars 2000, a approuvé les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 1999.

Les comptes consolidés 1999 du Groupe tiennent compte, avec effet au premier janvier 1999, de la consolidation par intégration globale de la société Essilor et des sociétés de transformation de la Branche Vitrage. Les données consolidées de l'exercice 1999 sont également présentées, en Annexe 1, avant prise en compte de l'intégration globale d'Essilor et des filiales de transformation de la Branche Vitrage.

Les principales données consolidées définitives du Groupe confirment les estimations de janvier et se résument comme suit :

	<u>1999</u>		<u>1998</u>	
	<u>M.Euros</u>	<u>M Francs €</u>	<u>M. Euros</u>	<u>M Francs</u>
<b><u>Chiffre d'affaires</u></b>	22.952	150.555	17.821	116.901
<b><u>Résultat d'exploitation</u></b>	2.314	15.179	1.776	11.647
Revenus des participations	26	171	58	378
Charge nette de financement	(328)	(2.152)	(300)	(1.959)
Charges hors exploitation	(191)	(1.253)	(141)	(926)
<b><u>Résultat courant des sociétés intégrées</u></b>	1.821	11.945	1.393	9.140
Résultat des réalisations d'actifs	457	2.998	394	2.585
Impôts sur les bénéfices	(775)	(5.084)	(589)	(3.868)
Amortissement des écarts d'acquisition	(142)	(932)	(102)	(668)
Sociétés mises en équivalence	28	184	86	567
<b><u>Résultat net de l'ensemble consolidé</u></b>	1.389	9.111	1.182	7.756
Intérêts minoritaires	(163)	(1.069)	(85)	(560)
<b><u>Résultat net</u></b>	1.226	8.042	1.097	7.196
<b><u>B.N.P.A. (en E, en F)</u></b>	14,05	92,16	12,15	79,69
<b><u>Résultat net hors plus-values</u></b>	883	5.792	790	5.184
<b><u>Autofinancement</u></b>	2.360	15.481	1.912	12.540
<b><u>Investissements Industriels</u></b>	1.712	11.230	1.288	8.450
<b><u>Investissements en titres</u></b>	2.481	16.274	2.075	13.608
<b><u>Endettement net</u></b>	6.306	41.365	3.886	25.489

Ces performances satisfaisantes, légèrement supérieures aux objectifs que le Groupe s'était fixés pour l'année 1999, sont le fruit de la stratégie de développement et d'amélioration de la rentabilité suivie par le Groupe dans ses trois pôles d'activité : Verre, Matériaux Haute Performance et Habitat (cf Annexe 2).

**Le pôle Verre**, bénéficiant conjointement d'une demande soutenue dans l'ensemble de ses métiers et de hausses de prix dans les branches Vitrage et Isolation, et du fait des programmes de réduction des coûts entrepris au cours des dernières années, a connu une bonne amélioration de sa rentabilité.

**Le pôle Matériaux Haute Performance et Plastiques** est en forte progression à structure réelle, tant en terme de chiffre d'affaires que de résultat d'exploitation, compte tenu de la consolidation d'Essilor par intégration globale et, dans une moindre mesure, de l'acquisition de Furon. A structure comparable, le pôle est en léger retrait par rapport à 1998, compte tenu du ralentissement observé dans la Branche Céramiques Industrielles.

**Le pôle Habitat**, malgré une forte baisse d'activité dans la Canalisation, a enregistré une croissance notable de son chiffre d'affaires et de son résultat d'exploitation, grâce à la politique de développement menée par le Groupe et à la bonne conjoncture du marché du bâtiment en France et aux Etats-Unis.

**Le chiffre d'affaires du Groupe** augmente à structure réelle de 28,8%. A structure comparable, il progresse de 1,5% en euros et de 2,4% en monnaies nationales. Avant la consolidation par intégration globale d'Essilor et des filiales de transformation du Vitrage, il progresse de 11,5%. Les prix de vente courants sont en légère augmentation, grâce à la reprise constatée dans les branches Vitrage, Isolation et Matériaux de Construction tout au long de l'année 1999. Quant aux volumes de vente, ils ont peu progressé, en moyenne, par rapport à 1998 : alors que l'Europe avait souffert de la contribution négative des branches Canalisation et Céramiques Industrielles sur les six premiers mois de l'année, elle s'est redressée sur le second semestre; en revanche, les Etats-Unis, qui avaient tiré la croissance du Groupe au premier semestre, ont connu une baisse de volume en fin d'année.

Les ventes se répartissent ainsi : France : 33,5% ; autres pays d'Europe : 33,7% ; Amérique du Nord : 25,5% et Reste du monde : 7,3%.

**Le résultat d'exploitation** progresse de 30,3%, et représente 10,1% du chiffre d'affaires, contre 10% en 1998. Hors intégration globale d'Essilor et de la transformation Vitrage, le résultat d'exploitation est en augmentation de 12,3% et représente 10% du chiffre d'affaires. La rentabilité a progressé en France et en Amérique/Asie, mais a légèrement reculé dans les autres pays d'Europe.

**Le résultat courant des sociétés intégrées** augmente de 30,7%, grâce à l'augmentation du résultat d'exploitation. Les dividendes reçus diminuent de 55%, compte tenu de la cession de participations croisées, alors que la charge nette de financement et les charges hors exploitation augmentent.

**Le résultat des réalisations d'actifs** ressort à 457 millions d'euros (2.998 millions de francs), et provient essentiellement de la cession, le 30 avril 1999, de 4,7 millions de titres Vivendi.

**Le résultat net** atteint 1.226 millions d'euros (8.042 millions de francs), en augmentation de 11,8% sur celui de 1998. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 1999 (87 236 750 actions), il représente un **bénéfice par action de 14,05 euros (92,16 francs) contre 12,15 euros (79,69 francs) en 1998** (90 295 788 actions).

**Hors plus-values de réalisation d'actifs**, il s'élève à 883 millions d'euros (5.792 millions de francs) contre 790 millions d'euros (5.184 millions de francs) en 1998, soit une progression de

11,8%. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 1999 (87 236 750 actions), il représente un **bénéfice par action de 10,12 euros (66,38 francs) contre 8,75 euros (57,40 francs) en 1998** (90 295 788 actions) , soit une progression de 15,66%.

**L'autofinancement** s'établit à 2.360 millions d'euros (15.481 millions de francs), en hausse de 23,4%. Il représente 10,3% du chiffre d'affaires contre 10,7% en 1998. Avant la charge d'impôts sur plus-values de cession qui se monte à 122 millions d'euros (800 millions de francs), il atteint 2.482 millions d'euros (16.281 millions de francs).

**Les investissements industriels** ressortent à 1.712 millions d'euros (11.230 millions de francs) contre 1.288 millions d'euros (8.450 millions de francs) en 1998. Ils représentent 7,5% du chiffre d'affaires contre 7,2% en 1998.

**Les investissements en titres** s'élèvent à 2.481 millions d'euros (16,3 milliards de francs).

**L'endettement net** s'établit à 6,3 milliards d'euros (41,4 milliards de francs) au 31 décembre 1999, et représente 54,6 % des fonds propres, titres participatifs compris.

### **Assemblée Générale**

Le Conseil d'Administration a également arrêté les comptes sociaux de la Compagnie de Saint-Gobain, société mère (holding) du Groupe. Ces comptes se soldent par un bénéfice de 574 millions d'euros (3.764 millions de francs) en 1999 contre 594 millions d'euros (3.896 millions de francs) en 1998.

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale de la Compagnie, qu'il a convoquée pour le 29 juin 2000, de distribuer 304,8 millions d'euros contre 268,4 millions d'euros l'an dernier. Le dividende revenant à chaque action serait de 3,60 euros, en augmentation de 12,5% sur celui de l'an dernier. Il s'y ajouterait un avoir fiscal de 1,80 euros , soit un total de 5,40 euros par action. La mise en paiement du dividende, intégralement en espèces, interviendra le 3 juillet 2000.

Par ailleurs, le Conseil a décidé de soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Daniel BERNARD, Président-Directeur Général de Carrefour.

### **Perspectives :**

Le Conseil a constaté avec satisfaction le succès de l'OPA sur Meyer International.

Dans tous ses métiers, la situation du Groupe depuis le début de l'année est tout-à-fait satisfaisante.

Le Groupe confirme par conséquent son objectif de croissance du résultat net hors plus-values par action de 15% en 2000.

Le 30 mars 2000

### **Service des Relations avec les actionnaires**

**Tel : Florence TRIOU 01 47 62 45 19**

**Tel : Lounis BEKKAT 01 47 62 32 36**

**Fax : 01 47 62 50 62**

**ANNEXE 1: PRINCIPALES DONNEES CONSOLIDEES DE L'EXERCICE 1999 (ESTIME),  
SANS INTEGRATION GLOBALE  
D'ESSILOR ET DES FILIALES DE LA TRANSFORMATION VITRAGE**

	1999 (estimé)		1998		Evolution (%)
	M. Euros	M. Francs	M. Euros	M. Francs	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 878</b>	<b>130 391</b>	<b>17 821</b>	<b>116 901</b>	<b>11,5%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 991</b>	<b>13 060</b>	<b>1 776</b>	<b>11 647</b>	<b>12,1%</b>
Revenus des participations	37	243	58	378	-36,2%
Charge nette de financement	-279	-1 830	-300	-1959	-7,0%
Charges hors exploitation	-182	-1 194	-141	-926	29,1%
<b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>	<b>1 567</b>	<b>10 279</b>	<b>1 393</b>	<b>9 140</b>	<b>12,5%</b>
Résultat des réalisations d'actifs	458	3 004	394	2 585	16,2%
Impôts sur les bénéfices	-695	-4 559	-589	-3 868	18,0%
Amortissement des écarts d'acquisition	-114	-748	-102	-668	11,8%
Sociétés mises en équivalence	95	623	86	567	10,5%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 311</b>	<b>8 600</b>	<b>1 182</b>	<b>7 756</b>	<b>10,9%</b>
Intérêts minoritaires	-73	-479	-85	-560	-14,1%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 238</b>	<b>8 121</b>	<b>1 097</b>	<b>7 196</b>	<b>12,9%</b>
<b>B.N.P.A. (en E., en F.)</b>	<b>14,19</b>	<b>93</b>	<b>12,15</b>	<b>79,69</b>	<b>16,8%</b>
<b>Résultat net hors plus-values</b>	<b>895</b>	<b>5 871</b>	<b>790</b>	<b>5 184</b>	<b>13,3%</b>
<b>B.N.P.A. hors plus-values (en E., en F.)</b>	<b>10,26</b>	<b>67,30</b>	<b>8,75</b>	<b>57,40</b>	<b>17,3%</b>
Autofinancement	2 045	13 414	1 912	12 540	7,0%
Investissements industriels	1 382	9 065	1 288	8 450	7,3%
Investissements en titres	2 540	16 661	2 075	13 608	22,4%
Endettement net	5 843	38 328	3 886	25 489	50,4%

**ANNEXE 2 : RESULTATS PAR POLE D'ACTIVITE ET PAR ZONE GEOGRAPHIQUE**

(en millions d'euros)

<b>I. CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>1999</b>	<b>1998</b>	<b>Evolution à str. réelle</b>	<b>Evolution à données comp.</b>
<b>VERRE(1)</b>	<b>10 217</b>	<b>8 171</b>	<b>+25,0%</b>	<b>+2,90%</b>
Vitrage	3 718	2 270	+63,8%	+0,70%
Isolation & Renforcement	2 864	2 488	+15,1%	+6,80%
Conditionnement	3 640	3 416	+6,6%	+1,30%
<b>MATERIAUX HAUTE PERFORMAN</b>	<b>4 726</b>	<b>2 762</b>	<b>+71,1%</b>	<b>-1,70%</b>
Céramiques et Plastiques Hte Perf, e	3 066	2 762	+11,0%	-1,70%
Essilor	1 662	-		
<b>HABITAT(1)</b>	<b>8 157</b>	<b>7 001</b>	<b>+16,5%</b>	<b>+1,30%</b>
Matériaux de Construction	2 625	2 233	+17,6%	+4,80%
Distribution Bâtiment	4 078	3 325	+22,6%	+8,40%
Canalisation	1 605	1 573	+2,1%	-19,90%
<b>VENTES INTERNES</b>	<b>-148</b>	<b>-113</b>	<b>+31,0%</b>	
<b>GROUPE</b>	<b>22 952</b>	<b>17 821</b>	<b>+28,8%</b>	<b>+1,50%</b>
<b>ZONES GEOGRAPHIQUES</b>				
France	7 966	6 953	+14,6%	-1,10%
Autres pays d'Europe	8 021	5 494	+46,0%	+4,20%
Amérique du Nord	6 058	4 512	+34,3%	+8,10%
Reste du monde (2)	1 729	1 547	+11,8%	-19,50%
<b>VENTES INTERNES</b>	<b>-822</b>	<b>-685</b>	<b>+20,0%</b>	
<b>GROUPE</b>	<b>22 952</b>	<b>17 821</b>	<b>+28,8%</b>	<b>+1,50%</b>

(1) Y compris les éliminations inter-br (2) hors effet de change évolution comp=+3,9%

<b>II RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 999</b>	<b>1 998</b>	<b>Evolution à struct. réelle</b>
<b>VERRE</b>	<b>1 053</b>	<b>809</b>	<b>+30,2%</b>
Vitrage	328	204	+60,8%
Isolation & Renforcement	358	273	+31,1%
Conditionnement	367	332	+10,5%
<b>MATERIAUX HAUTE PERFORMAN</b>	<b>594</b>	<b>325</b>	<b>+82,8%</b>
Céramiques et Plastiques Hte Perf, e	365	325	+12,3%
Essilor	229	-	
<b>HABITAT</b>	<b>664</b>	<b>640</b>	<b>+3,8%</b>
Matériaux de Construction	283	250	+13,2%
Distribution Bâtiment	252	193	+30,6%
Canalisation	129	197	-34,5%
<b>DIVERS</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>+50,0%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>2 314</b>	<b>1 776</b>	<b>+30,3%</b>
<b>ZONES GEOGRAPHIQUES</b>			
France	767	614	+24,9%
Autres pays d'Europe	668	512	+30,5%
Amérique du Nord	686	459	+49,5%
Reste du monde	193	191	+1,0%
<b>GROUPE</b>	<b>2 314</b>	<b>1 776</b>	<b>+30,3%</b>

**III. AUTOFINANCEMENT**

	1 999	1 998	Evolution à struct. réelle
<b>VERRE</b>	<b>1 273</b>	<b>1 029</b>	<b>+23,7%</b>
Vitrage	408	279	+46,2%
Isolation & Renforcement	389	323	+20,4%
Conditionnement	476	427	+11,5%
<b>MATERIAUX HAUTE PERFORMAN</b>	<b>554</b>	<b>288</b>	<b>+92,4%</b>
Céramiques et Plastiques Hte Perf, e	315	288	+9,4%
Essilor	239	-	
<b>HABITAT</b>	<b>690</b>	<b>668</b>	<b>+3,3%</b>
Matériaux de Construction	306	267	+14,6%
Distribution Bâtiment	241	202	+19,3%
Canalisation	143	199	-28,1%
<b>DIVERS</b>	<b>-157</b>	<b>-73</b>	<b>+115,1%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>2 360</b>	<b>1 912</b>	<b>+23,4%</b>
<b>ZONES GEOGRAPHIQUES</b>			
France	598	563	+6,2%
Autres pays d'Europe	819	649	+26,2%
Amérique du Nord	644	447	+44,1%
Reste du monde	299	253	+18,2%
<b>GROUPE</b>	<b>2 360</b>	<b>1 912</b>	<b>+23,4%</b>

**IV. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS**

	1 999	1 998	Evolution à struct. réelle
<b>VERRE</b>	<b>995</b>	<b>837</b>	<b>+18,9%</b>
Vitrage	389	203	+91,6%
Isolation & Renforcement	345	264	+30,7%
Conditionnement	261	370	-29,5%
<b>MATERIAUX HAUTE PERFORMAN</b>	<b>266</b>	<b>131</b>	<b>+103,1%</b>
Céramiques et Plastiques Hte Perf, e	137	131	+4,6%
Essilor	129	-	
<b>HABITAT</b>	<b>393</b>	<b>318</b>	<b>+23,6%</b>
Matériaux de Construction	159	135	+17,8%
Distribution Bâtiment	145	107	+35,5%
Canalisation	89	76	+17,1%
<b>DIVERS</b>	<b>58</b>	<b>2</b>	
<b>GROUPE</b>	<b>1 712</b>	<b>1 288</b>	<b>+32,9%</b>
<b>ZONES GEOGRAPHIQUES</b>			
France	439	316	+38,9%
Autres pays d'Europe	667	453	+47,2%
Amérique du Nord	378	366	+3,3%
Reste du monde	228	153	+49,0%
<b>GROUPE</b>	<b>1 712</b>	<b>1 288</b>	<b>+32,9%</b>