

**LES RESULTATS 2000 DEFINITIFS DU GROUPE SAINT-GOBAIN  
CONFIRMENT UNE NOUVELLE ANNEE  
DE FORTE CROISSANCE**

- chiffre d'affaires en hausse de **25,5%** à 28,8 milliards d'euros (189 milliards de francs)
- résultat net consolidé : **+ 23,7%** à 1,5 milliard d'euros (près de 10 milliards de francs)
- résultat net hors plus-values : **+ 16,2%** à 1 milliard d'euros (6,7 milliards de francs)
- **RESULTAT PAR ACTION HORS PLUS-VALUES: + 19% (12,04 €)**

**DIVIDENDE (PROPOSE A L'ASSEMBLEE GENERALE) :  
4,30 EUROS PAR ACTION, SOIT + 19,4%**

**OBJECTIF 2001 : CROISSANCE DE 10%  
DU RESULTAT NET HORS PLUS VALUES**

Le Conseil d'administration de Saint-Gobain, réuni le jeudi 29 mars 2001, a approuvé les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2000.

Les comptes consolidés 2000 du Groupe tiennent compte de la consolidation par intégration globale de la société Essilor pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2000 au 30 juin 2000, puis par mise en équivalence pour la période du 1<sup>er</sup> juillet 2000 au 15 novembre 2000, date à laquelle le Groupe a cédé l'intégralité de sa participation dans Essilor. Les principales données consolidées des exercices 1999 et 2000 sont également présentées, en Annexe 1, avec prise en compte d'Essilor par mise en équivalence jusqu'au 15 novembre 2000.

Les principales données consolidées définitives du Groupe confirment les estimations publiées fin janvier et se résument comme suit :

	2000 M€	1999 M€	Variation %
<b>Chiffre d'affaires</b>	28 815	22 952	25,5%
<b>Résultat d'exploitation</b>	2 693	2 314	16,4%
Revenus des participations	24	26	-7,69%
Charge nette de financement	(612)	(328)	86,6%
Charges hors exploitation	(158)	(191)	-17,3%
<b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>	1 947	1 821	6,9%
Résultat des réalisations d'actifs	584	457	27,8%
Impôts sur les bénéfices	(791)	(775)	2,1%
Amortissement des écarts d'acquisition	(182)	(142)	28,2%
Sociétés mises en équivalence	84	28	200,0%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	1 642	1 389	18,2%
Intérêts minoritaires	(125)	(163)	-23,3%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	1 517	1 226	23,7%
<b>B N P A (en €)</b>	17,80	14,05	26,7%
<b>Résultat net hors plus-values</b>	1 026	883	16,2%
<b>B N P A hors plus-values (en €)</b>	12,04	10,12	19,0%
<b>Autofinancement</b>	2 643	2 360	12,0%
<b>Investissements industriels</b>	1 722	1 712	0,6%
<b>Investissements en titres</b>	3 347	2 481	34,9%
<b>Endettement net</b>	8 217	6 306	30,3%

Ces performances sont légèrement supérieures aux objectifs que le Groupe s'était fixés pour l'année 2000, malgré un environnement économique moins favorable au second semestre. Elles sont le fruit, d'une part, de la transformation du portefeuille d'activités et, d'autre part, de la stratégie de développement et d'amélioration de la rentabilité suivie par le Groupe dans ses trois pôles d'activité : Verre, Matériaux Haute Performance et Habitat (cf Annexe 2).

**Le pôle Verre**, bénéficiant d'une demande soutenue dans la plupart de ses métiers et de hausses de prix dans les branches Vitrage et Renforcement a connu une nouvelle amélioration de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité.

**Le pôle Matériaux Haute Performance** affiche, à structure réelle, une progression modérée compte-tenu de la mise en équivalence d'Essilor au second semestre. Hors Essilor, le Pôle est en forte progression, à structure réelle et à structure comparable, grâce aux bonnes performances de la branche Céramiques et Plastiques.

**Le pôle Habitat** a connu, quant à lui, un recul sensible de sa rentabilité malgré un bon développement de ses ventes, en particulier dans la distribution. Les branches Matériaux de

Construction et Canalisation ont été affectées spécialement par les fortes augmentations de coût des matières premières et de l'énergie. Quant à la branche Distribution Bâtiment, elle a vu sa marge d'exploitation diluée par l'acquisition de Raab-Karcher. A structure comparable, sa rentabilité s'améliore .

Hors Essilor, **le chiffre d'affaires** du Groupe a augmenté de 30,8% ( 25,5% avec Essilor). A structure comparable, il progresse de 11% en euros et de 5,5% en monnaies nationales. Les prix de vente courants augmentent de 2,1%, grâce à la progression constatée dans les branches Vitrage, Renforcement et Matériaux de Construction tout au long de l'année 2000. Quant aux volumes de vente, après avoir fortement progressé au premier semestre, notamment en Europe, ils se sont stabilisés sur la deuxième partie de l'année, principalement en raison du ralentissement observé aux Etats-Unis et en Allemagne sur le marché de la construction.

Les ventes (hors Essilor) se répartissent ainsi : France : 29,6%; autres pays d'Europe : 38,8% ; Amérique du Nord : 24,2% ; Reste du monde: 7,4%.

**Hors Essilor, le résultat d'exploitation** progresse de 22,9% (16,4% avec Essilor). Il représente 9,2% du chiffre d'affaires (9,3% avec Essilor), contre 9,8% en 1999. Hors Essilor et hors Distribution Bâtiment, le résultat d'exploitation représente 10,6% du chiffre d'affaires, contre 10,5% en 1999.

La rentabilité a progressé en France et dans les autres pays européens (hors Distribution Bâtiment), ainsi que dans les pays émergents, mais a elle a reculé en Amérique du Nord, en raison du ralentissement général observé au cours du deuxième semestre.

**Hors Essilor, le résultat courant des sociétés intégrées** augmente de 12,8% (6,9% avec Essilor), grâce à l'augmentation du résultat d'exploitation, et malgré l'augmentation de la charge nette de financement résultant des acquisitions réalisées en cours d'année. Hors Essilor, les charges hors exploitation sont en diminution sensible (157 millions d'euros contre 185 en 1999).

**Le résultat des réalisations d'actifs** ressort à 584 millions d'euros, et provient essentiellement de la cession de 4 millions de titres Vivendi et des titres Essilor.

**Le résultat net (part du groupe)** atteint 1 517 millions d'euros, en augmentation de 23,7% sur celui de l'exercice 1999. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 2000 (85 213 263 actions suite à l'annulation de 5% du capital), il représente un **bénéfice net par action de 17,80 euros en progression de 26,7%** sur celui de 1999 (14,05 euros).

**Hors plus-values de réalisation d'actifs**, le résultat net s'élève à 1 026 millions d'euros contre 883 millions d'euros en 1999, soit une progression de 16,2%. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 2000, il représente un **bénéfice net par action de 12,04 euros, en progression de 19%** sur celui de 1999 (10,12 euros).

**Hors Essilor, l'autofinancement** s'établit à 2 530 millions d'euros, en hausse de 18,7% (12% avec Essilor). Avant la charge d'impôts sur plus-values de cession qui se monte à 104 millions d'euros, il atteint 2 634 millions d'euros, en augmentation de 16,9% (10,7% avec Essilor).

**Hors Essilor, les investissements industriels** s'élèvent à 1 638 millions d'euros et représentent 5,9% du chiffre d'affaires contre 7,4% en 1999. Avec Essilor, ils ressortent à 1 722 millions d'euros et représentent 6% du chiffre d'affaires.

**Hors Essilor, les investissements en titres** s'élèvent à 3 275 millions d'euros (et à 3 347 millions d'euros avec Essilor) dont 1 978 millions d'euros pour l'acquisition de Meyer et de Raab Karcher et 376 millions d'euros pour le rachat de 2,5 millions d'actions de Saint-Gobain.

**L'endettement net** s'établit à 8,2 milliards d'euros au 31 décembre 2000 et représente 68% des fonds propres.

### **Assemblée Générale**

Le Conseil d'administration a également arrêté les comptes sociaux de la Compagnie de Saint-Gobain, société mère (holding) du Groupe. Ces comptes se soldent par un bénéfice de 1 015 millions d'euros en 2000 contre 574 millions d'euros en 1999.

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale de la Compagnie, qu'il a convoquée pour le 28 juin 2001, de distribuer 357,3 millions d'euros contre 300,9 millions d'euros l'an dernier. **Le dividende** revenant à chaque action serait de **4,30 euros, en augmentation de 19,4%** sur celui de l'an dernier. Il s'y ajouterait un avoir fiscal de 2,15 euros, soit un total de 6,45 euros par action. La mise en paiement du dividende, intégralement en espèces, interviendra le 2 juillet 2001.

Par ailleurs, le Conseil a décidé de soumettre à l'Assemblée Générale la ratification de la cooptation de Monsieur Jean-Martin FOLZ, Président du directoire de Peugeot S.A., intervenue le 29 mars 2001 en remplacement de Monsieur Pierre FAURRE, décédé, et la nomination en qualité d'Administrateur de Monsieur Paul A. DAVID, Professeur aux Universités de Stanford et d'Oxford.

### **Perspectives :**

Pour 2001, le Groupe Saint-Gobain confirme son objectif de progression de 10% du résultat net, hors plus-value de cession, en l'absence de dégradation nouvelle et significative de l'environnement économique.

Le 29 mars 2001.

#### **Service des Relations avec les Actionnaires**

Tél. : Florence TRIOU-TEIXEIRA 01 47 62 45 19 – mailto : [florence.triou@saint-gobain.com](mailto:florence.triou@saint-gobain.com)  
Tél. : Lounis BEKKAT 01 47 62 32 36 – mailto : [lounis.bekkat@saint-gobain.com](mailto:lounis.bekkat@saint-gobain.com)  
Fax : 01 47 62 50 62

## Annexe 1 :

### Principales données consolidées proforma des exercices 1999 et 2000 avec Essilor consolidée par mise en équivalence (jusqu'au 15/11/2000)

(en millions d'euros)

	1999	2000	variation
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>21290</b>	<b>27837</b>	<b>+30,8%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2085</b>	<b>2563</b>	<b>+22,9%</b>
Revenus des participations	26	24	-7,7%
Charge nette de financement	-298	-594	+99,3%
Charges hors exploitation	-185	-157	-15,1%
<b>Résultat courant des sociétés intégrées</b>	<b>1628</b>	<b>1836</b>	<b>+12,8%</b>
Résultat des réalisations d'actifs	457	584	+27,8%
Impôts sur les bénéfices	-725	-758	+4,6%
Amortissement des écarts d'acquisition	-122	-171	+40,2%
Sociétés mises en équivalence	67	103	+53,7%
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1305</b>	<b>1594</b>	<b>+22,1%</b>
Intérêts minoritaires	-79	-77	-2,5%
<b>Résultat net</b>	<b>1226</b>	<b>1517</b>	<b>+23,7%</b>
<b>B.N.P.A. (en euros)</b>	<b>14,05</b>	<b>17,8</b>	<b>+26,7%</b>
<b>Résultat net hors plus-values</b>	<b>883</b>	<b>1026</b>	<b>+16,2%</b>
<b>B.N.P.A. hors plus-values (en euros)</b>	<b>10,12</b>	<b>12,04</b>	<b>+19,0%</b>
Autofinancement	2131	2530	+18,7%
Investissements industriels	1583	1638	+3,5%
Investissements en titres	2436	3275	+34,4%
Endettement net	6142	8217	+33,8%

## Annexe 2 :

### Résultats par pôle, branche et grande zone géographique

(en millions d'euros)

I. CHIFFRE D'AFFAIRES	1999	2000	variation à structure réelle	variation à structure comparable	variation à structure et change comparables
<b>par pôle et branche :</b>					
<b>Pôle Verre (1)</b>	<b>10 217</b>	<b>11 317</b>	<b>+10,8%</b>	<b>+10,0%</b>	<b>+4,3%</b>
Vitrage	3 718	4 167	+12,1%	+11,8%	+7,8%
Isolation & Renforcement	2 864	3 254	+13,6%	+11,4%	+4,7%
Conditionnement	3 640	3 906	+7,3%	+7,2%	+0,4%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance (1)</b>	<b>4 726</b>	<b>5 073</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+16,3%</b>	<b>+6,9%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	3 066	4 095	+33,6%	+16,3%	+6,9%
Essilor	1 662	978	-41,1%		
<b>Pôle Habitat (1)</b>	<b>8 157</b>	<b>12 596</b>	<b>+54,4%</b>	<b>+10,4%</b>	<b>+6,6%</b>
Matériaux de Construction	2 625	3 067	+16,8%	+14,3%	+3,8%
Distribution Bâtiment	4 078	7 930	+94,5%	+10,1%	+10,0%
Canalisation	1 605	1 778	+10,8%	+5,6%	+3,2%
<i>ventes internes</i>	-306	-360			
<b>Total Groupe</b>	<b>22 952</b>	<b>28 815</b>	<b>+25,5%</b>	<b>+11,0%</b>	<b>+5,5%</b>

<b>par grande zone :</b>					
France	7 631	8 541	+11,9%	+8,7%	+8,7%
Autres pays d'Europe	7 561	11 204	+48,2%	+6,1%	+4,7%
Amérique du Nord	5 306	7 002	+32,0%	+17,3%	+1,2%
Reste du monde	1 614	2 148	+33,1%	+31,9%	+14,7%
Essilor	1 662	978	-41,1%		
<i>ventes internes</i>	-822	-1 058			
<b>Total Groupe</b>	<b>22 952</b>	<b>28 815</b>	<b>+25,5%</b>	<b>+11,0%</b>	<b>+5,5%</b>

(1) y compris les éliminations inter-branches

II. RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1999	2000	variation
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 053</b>	<b>1 227</b>	<b>+16,5%</b>
Vitrage	328	430	+31,1%
Isolation & Renforcement	358	423	+18,2%
Conditionnement	367	374	+1,9%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>594</b>	<b>668</b>	<b>+12,5%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	365	538	+47,4%
Essilor	229	130	-43,2%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>664</b>	<b>780</b>	<b>+17,5%</b>
Matériaux de Construction	283	252	-11,0%
Distribution Bâtiment	252	422	+67,5%
Canalisation	129	106	-17,8%
Divers	3	18	
<b>Total Groupe</b>	<b>2 314</b>	<b>2 693</b>	<b>+16,4%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	701	797	+13,7%
Autres pays d'Europe	602	791	+31,4%
Amérique du Nord	607	739	+21,7%
Reste du Monde	175	236	+34,9%
Essilor	229	130	-43,2%
<b>Total Groupe</b>	<b>2 314</b>	<b>2 693</b>	<b>+16,4%</b>

III. AUTOFINANCEMENT	1999	2000	variation
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 273</b>	<b>1 421</b>	<b>+11,6%</b>
Vitrage	408	489	+19,9%
Isolation & Renforcement	389	452	+16,2%
Conditionnement	476	480	+0,8%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>554</b>	<b>582</b>	<b>+5,1%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	315	458	+45,4%
Essilor	239	124	-48,1%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>690</b>	<b>702</b>	<b>+1,7%</b>
Matériaux de Construction	306	273	-10,8%
Distribution Bâtiment	241	309	+28,2%
Canalisation	143	120	-16,1%
Divers	-157	-62	
<b>Total Groupe</b>	<b>2 360</b>	<b>2 643</b>	<b>+12,0%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	526	598	+13,7%
Autres pays d'Europe	761	926	+21,7%
Amérique du Nord	566	673	+18,9%
Reste du Monde	268	322	+20,1%
Essilor	239	124	-48,1%
<b>Total Groupe</b>	<b>2 360</b>	<b>2 643</b>	<b>+12,0%</b>

IV. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS	1999	2000	variation
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>995</b>	<b>961</b>	<b>-3,4%</b>
Vitrage	389	425	+9,3%
Isolation & Renforcement	345	258	-25,2%
Conditionnement	261	278	+6,5%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>266</b>	<b>289</b>	<b>+8,6%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	137	205	+49,6%
Essilor	129	84	-34,9%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>393</b>	<b>468</b>	<b>+19,1%</b>
Matériaux de Construction	159	172	+8,2%
Distribution Bâtiment	145	229	+57,9%
Canalisation	89	67	-24,7%
Divers	58	4	
<b>Total Groupe</b>	<b>1 712</b>	<b>1 722</b>	<b>+0,6%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	398	433	+8,8%
Autres pays d'Europe	653	572	-12,4%
Amérique du Nord	320	362	+13,1%
Reste du monde	212	271	+27,8%
Essilor	129	84	-34,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>1 712</b>	<b>1 722</b>	<b>+0,6%</b>