

# communiqué de presse

## **RESULTATS 2001 DEFINITIFS:**

### **. UNE NOUVELLE ANNEE DE CROISSANCE :**

- Chiffre d'Affaires à données comparables : + **1,6%**
- Résultat d'Exploitation à données comparables : +**4,0%**
- Résultat Net hors plus-values : +**3%**, à 1 057 millions d' euros
- Autofinancement libre (hors impôts sur plus-values): +**34%**,  
à 1 335 millions d'euros

### **. UN MAINTIEN DE LA MARGE D'EXPLOITATION (HORS DISTRIBUTION BATIMENT), A 10,6%**

### **. DIVIDENDE (PROPOSE A L'ASSEMBLEE GENERALE): 4,50 EUROS PAR ACTION, SOIT + 4,65%**

---

### **. OBJECTIF 2002 : CROISSANCE DE 0 A 4% DU RESULTAT NET HORS PLUS-VALUES**

### **. OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT SUIVIE D'UN RETRAIT OBLIGATOIRE (O.P.R.O.) SUR LES MINORITAIRES DE LAPEYRE AU PRIX DE 62 EUROS PAR ACTION**

Le Conseil d'administration de Saint-Gobain, réuni le jeudi 28 mars 2002, a approuvé les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2001.

*Les comptes consolidés du Groupe pour l'ensemble de l'année 2000 incluaient les résultats de la société Essilor, consolidée par intégration globale jusqu'au 30 juin 2000, puis par mise en équivalence jusqu'au 15 novembre 2000, date à laquelle le Groupe a cédé sa participation. Afin de faciliter la comparaison, les comptes consolidés du Groupe pour l'ensemble de l'année 2000 sont également présentés avec Essilor consolidée par mise en équivalence, et les commentaires qui suivent sont basés sur cette même présentation.*

Les principales données consolidées définitives du Groupe confirment les estimations publiées fin janvier et se résument comme suit:

	<b>2000</b> Meuros	<b>2000</b> <b>proforma</b> <b>Essilor en</b> <b>équivalence</b> Meuros	<b>2001</b> Meuros	<b>Variation</b> %
		<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)/(1)</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28 815</b>	<b>27 837</b>	<b>30 390</b>	<b>9,2%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 693</b>	<b>2 563</b>	<b>2 681</b>	<b>4,6%</b>
Revenus des participations	24	24	32	33,3%
Charge nette de financement	(612)	(594)	(603)	1,5%
Charges hors exploitation	(158)	(157)	(122)	-22,3%
Résultat courant des sociétés intégrées	1 947	1 836	1 988	8,3%
Résultat des réalisations d'actifs	584	584	84	-85,6%
Impôts sur les bénéfices	(791)	(758)	(721)	-4,9%
Amortissement des écarts d'acquisition	(182)	(171)	(184)	7,6%
Sociétés mises en équivalence	84	103	7	-93,2%
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 642	1 594	1 174	-26,3%
Intérêts minoritaires	(125)	(77)	(40)	-48,1%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 517</b>	<b>1 517*</b>	<b>1 134</b>	<b>-25,2%</b>
B N P A (en €)	17,80	17,80	13,30	-25,3%
<b>Résultat net hors plus-values</b>	<b>1 026</b>	<b>1 026*</b>	<b>1 057</b>	<b>3%</b>
B N P A hors plus-values (en €)	12,04	12,04	12,40	3%
<b>Autofinancement</b>	<b>2 643</b>	<b>2 530**</b>	<b>2 733</b>	<b>8%</b>
<b>Autofinancement hors plus-values</b>	<b>2 747</b>	<b>2 634**</b>	<b>2 765</b>	<b>5%</b>
Investissements industriels	1 722	1 638	1 430	-12,7%
Investissements en titres	3 347	3 275	848	-74,1%
<b>Endettement net</b>	<b>8 217</b>	<b>8 217</b>	<b>7 793</b>	<b>-5,2%</b>

\* dont Essilor: 39 millions d'euros

\*\* dont Essilor: 11 millions d'euros

Les performances du Groupe en 2001, qui se comparent à une année 2000 à forte croissance, démontrent la capacité de résistance du Groupe Saint-Gobain dans un environnement économique nettement plus difficile, en particulier aux Etats-Unis. Elles sont le fruit, d'une part, du meilleur équilibre du portefeuille d'activités du Groupe et, d'autre part, des actions permanentes d'amélioration de la rentabilité menées dans chacun des pôles (cf annexe).

**Le pôle Verre** a réalisé, sur l'ensemble de l'année, la meilleure performance du Groupe. Bénéficiant de hausses de prix sur l'ensemble de ses branches, et d'une demande soutenue dans le Vitrage et le Conditionnement, il a connu une nouvelle amélioration de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité.

**Le pôle Matériaux Haute Performance**, déjà en recul au premier semestre compte tenu de la baisse du marché mondial de l'électronique, a subi une nouvelle dégradation de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité sur la seconde partie de l'année en raison du ralentissement graduel de l'activité industrielle et des investissements, qui a touché à la fois les Etats-Unis et l'Europe, notamment depuis les événements du 11 septembre, sans aucun redémarrage des activités électroniques.

**Le pôle Habitat** a connu une progression du résultat d'exploitation de ses trois composantes. La branche Distribution Bâtiment a poursuivi son développement, tant par croissance interne que par acquisitions de proximité, tout en bénéficiant des premiers effets des synergies; son résultat d'exploitation a donc fortement progressé, et représente désormais 4,9% du chiffre d'affaires contre 4,5% en 2000 (en intégrant Raab Karcher et Meyer sur l'ensemble de l'exercice). La branche Canalisation a vu sa rentabilité s'améliorer, grâce aux réductions de coûts effectuées au cours des derniers mois de 2000. La branche Matériaux de Construction, après un recul au premier semestre, a bénéficié, sur la deuxième partie de l'année, de l'impact des importantes rationalisations industrielles réalisées et de la bonne tenue du marché de la Construction aux Etats-Unis.

\* \* \*

**Le chiffre d'affaires** du Groupe augmente de 9,2%. A structure comparable, il progresse de 1,1% en euros et de 1,6% en monnaies nationales. Cette évolution résulte, pour l'essentiel, des hausses de prix constatées dans toutes les branches du Groupe (+3,1%). Les volumes de vente, déjà en léger recul au 1<sup>er</sup> semestre, ont accentué leur baisse sur la seconde partie de l'année, principalement en raison du ralentissement général de l'économie consécutif aux événements du 11 septembre, tant en Amérique du Nord qu'en Europe.

Par grandes zones géographiques, les ventes se répartissent ainsi : France 28,9%; autres pays d'Europe : 41,1% ; Amérique du Nord 22,8% et reste du monde 7,2%.

**Le résultat d'exploitation** progresse de 4,6%, et de 4,0% à structure et taux de change comparables. Il représente 8,8% du chiffre d'affaires, contre 9,2% en 2000. Cette évolution résulte exclusivement du poids croissant de la branche Distribution. Hors Distribution Bâtiment, la marge d'exploitation est stable, à 10,6% du chiffre d'affaires.

Dans la continuité du premier semestre, et malgré un environnement économique nettement plus difficile sur la seconde partie de l'année, la rentabilité progresse en France et dans les autres pays européens, mais elle recule en Amérique du Nord, en raison du ralentissement observé sur les marchés liés à l'investissement et à l'équipement industriel. Elle reste stable en Amérique Latine/Asie, malgré la dévaluation du réal brésilien (-19,7% en moyenne par rapport à l'année 2000).

**Le résultat courant des sociétés intégrées** progresse de 8,3%, grâce à l'augmentation du résultat d'exploitation et à la réduction des charges hors exploitation (122 millions d'euros contre 157 millions en 2000)

**La charge nette de financement** est stable, le produit des cessions d'actifs et la diminution des taux d'intérêt ayant compensé, sur l'ensemble de l'année, l'impact des acquisitions réalisées au cours de l'année 2000.

**Le résultat des réalisations d'actifs** ressort à 84 millions d'euros, et provient essentiellement de la plus-value de cession réalisée sur la vente de l'ensemble des titres BNP Paribas, diminuée de l'impact des dépréciations permanentes d'actifs et des moins-values de cession enregistrées par le Groupe Lapeyre (87 millions d'euros sur l'ensemble de l'année 2001), essentiellement dans le cadre de son recentrage sur ses activités de Ventes aux Particuliers et Artisans. Le résultat des réalisations d'actifs est en net recul par rapport à celui de l'année 2000, qui intégrait la cession de 4 millions de titres Vivendi et de l'ensemble de la participation du Groupe dans la société Essilor.

**Le résultat des sociétés mises en équivalence** s'élève à 7 millions d'euros contre 103 millions en 2000. Cette forte diminution résulte, pour l'essentiel, de la cession, en novembre 2000, de la participation dans la société Essilor et, d'autre part, de la consolidation de certaines filiales du Groupe.

**Les intérêts minoritaires** baissent sensiblement par rapport à l'année 2000 (40 millions d'euros contre 77 millions d'euros), à la suite du rachat par la Compagnie de Saint-Gobain, à la fin du premier semestre 2001, de la quasi-totalité des actions qu'elle ne détenait pas encore dans le capital de sa filiale espagnole Saint-Gobain Cristaleria et de certaines filiales brésiliennes.

**Le résultat net (part du groupe)** atteint 1 134 millions d'euros, en baisse de 25,2% sur celui de l'exercice 2000. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 2001 (85 258 628 actions), il représente un bénéfice net par action (B.N.P.A.) de 13,30 euros, en baisse de 25,3% par rapport à 2000 (17,80 euros). Conformément aux engagements pris par le Groupe, les créations d'actions effectuées en cours d'année (en particulier pour le Plan d'Epargne Groupe) ont été compensées en fin d'année par l'annulation d'un nombre sensiblement équivalent de titres, de telle sorte que le capital du Groupe au 31 décembre 2001 demeure quasiment stable par rapport au 31 décembre 2000 (85 213 263 actions).

**Hors plus-values de réalisation d'actifs, le résultat net** s'élève à 1 057 millions d'euros contre 1 026 millions d'euros en 2000, soit une augmentation de 3%. Rapporté au nombre total de titres émis au 31 décembre 2001 (85 258 628 actions), **il représente un bénéfice net par action (B.N.P.A.) de 12,40 euros, en progression de 3% par rapport à 2000** (12,04 euros).

**L'autofinancement** s'établit à 2 733 millions d'euros, en hausse de 8%. Avant la charge d'impôts sur plus-values de cessions qui se monte à 32 millions d'euros, il atteint 2 765 millions d'euros, en hausse de 5% par rapport à l'exercice 2000 (2 634 millions d'euros).

**Les investissements industriels** s'élèvent à 1 430 millions d'euros, en baisse de 12,7% par rapport à l'exercice 2000 (1 638 millions d'euros). Ils représentent 4,7% du chiffre d'affaires, contre 5,9% en 2000.

**L'autofinancement libre (autofinancement diminué des investissements industriels)** ressort à 1 303 millions d'euros, contre 892 millions d'euros en 2000. Avant la charge d'impôts sur plus-values de cessions qui se monte à 32 millions d'euros, il atteint 1 335 millions d'euros, **en hausse de 34 %** par rapport à l'exercice 2000 (996 millions d'euros).

**Les investissements en titres** s'élèvent à 848 millions d'euros, dont 345 millions d'euros pour le rachat des intérêts minoritaires de Saint-Gobain Cristaleria et des filiales brésiliennes du Groupe.

**L'endettement net** s'établit à 7,8 milliards d'euros au 31 décembre 2001, en recul de 5,2% par rapport au 31 décembre 2000. Il représente environ 61% des fonds propres contre 67% au 30 juin 2001.

\* \* \*

### **Assemblée Générale**

Le Conseil d'administration a également arrêté les comptes sociaux de la Compagnie de Saint-Gobain, société-mère du Groupe. Ces comptes se soldent par un bénéfice de 1 093 millions d'euros en 2001 contre 1 015 millions d'euros en 2000.

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale de la Compagnie, qu'il a convoquée pour le 6 juin 2002, de distribuer 378 millions d'euros contre 357,3 millions d'euros l'an dernier. **Le dividende** revenant à chaque action serait de **4,50 euros, en augmentation de 4,65%** sur celui de l'an dernier. Il s'y ajouterait un avoir fiscal de 2,25 euros, soit un total de 6,75 euros par action. La mise en paiement du dividende, intégralement en espèces, interviendra le 24 juin 2002.

Le Conseil proposera également à l'Assemblée Générale de **procéder à la division par quatre du nominal** de l'action Saint-Gobain.

\* \* \*

## **Projet d'Offre Publique de Rachat suivie d'un Retrait Obligatoire des actions Lapeyre**

Par ailleurs, le Conseil a approuvé le dépôt - par la Compagnie de Saint-Gobain - d'un **projet d'Offre Publique de Rachat suivie d'un Retrait Obligatoire (O.P.R.O.) des actions de sa filiale Lapeyre** qu'elle ne détient pas encore. L'offre porte sur les 193 148 actions, soit 0,88% du capital composant désormais le flottant de Lapeyre, après l'Offre Publique d'Achat (O.P.A.) lancée par la Compagnie entre le 7 et le 20 février dernier et le rachat, hors marché, d'un bloc de 605 126 actions Lapeyre. Comme pour ces dernières opérations, le prix proposé est de 62 euros par action.

Cette offre est soumise à l'approbation des autorités boursières compétentes.

\* \* \*

**Perspectives:** pour l'ensemble de l'année 2002, le Groupe Saint-Gobain confirme son objectif de croissance du résultat net, hors plus-values de cession, comprise entre 0% et 4%. Cet objectif repose sur le redémarrage de l'économie américaine au second semestre 2002. Les opérations financières menées par le Groupe au cours du mois de février (émission d'OCEANES et rachat des intérêts minoritaires de Lapeyre) contribueront à la réalisation de cet objectif, compte tenu de leur impact légèrement relatif sur le BNPA du Groupe dès l'exercice 2002.

\* \* \*

### **Prochaines publications de résultats:**

- chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2002 : jeudi 25 avril, après bourse
- résultats estimés du 1<sup>er</sup> semestre 2002 : jeudi 25 juillet, après bourse

Le 28 mars 2002.

#### ***Direction de la Communication Financière***

Tél. : Florence TRIOU-TEIXEIRA    01 47 62 45 19 – mailto : [florence.triou@saint-gobain.com](mailto:florence.triou@saint-gobain.com)  
Tél. : Claire MOSES                    01 47 62 32 36 – mailto : [claire.moses@saint-gobain.com](mailto:claire.moses@saint-gobain.com)

**Fax : 01 47 62 50 62**

## Annexe :

### Résultats par pôle, branche et grande zone géographique

(en millions d'euros)

I. CHIFFRE D'AFFAIRES	2000	2001	variation à structure réelle	variation à structure comparable en euros	variation à structure et change comparables
<b>par pôle et branche :</b>					
<b>Pôle Verre (1)</b>	<b>11 317</b>	<b>11 813</b>	<b>+4,4%</b>	<b>+2,7%</b>	<b>+3,2%</b>
Vitrage	4 167	4 478	+7,5%	+4,0%	+6,0%
Isolation & Renforcement	3 254	3 274	+0,6%	-2,9%	-3,0%
Conditionnement	3 906	4 070	+4,2%	+5,8%	+5,3%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance (1)</b>	<b>5 073</b>	<b>4 018</b>	<b>-20,8%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>-5,5%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	4 095	4 018	-1,9%	-5,6%	-5,5%
Essilor	978	0	n.s.		
<b>Pôle Habitat (1)</b>	<b>12 596</b>	<b>14 824</b>	<b>+17,7%</b>	<b>+2,1%</b>	<b>+2,7%</b>
Matériaux de Construction	3 067	3 184	+3,8%	+2,7%	+2,7%
Distribution Bâtiment	7 930	10 061	+26,9%	+3,2%	+3,7%
Canalisation	1 778	1 782	+0,2%	-2,3%	-0,9%
<i>ventes internes</i>	<i>-171</i>	<i>-265</i>			
<b>Total Groupe</b>	<b>28 815</b>	<b>30 390</b>	<b>+5,5%</b>	<b>+1,1%</b>	<b>+1,6%</b>

<b>par grande zone :</b>					
France	8 541	9 095	+6,7%	+5,2%	+5,2%
Autres pays d'Europe	11 204	12 944	+15,3%	+0,3%	+0,9%
Amérique du Nord	7 002	7 180	+2,5%	-0,1%	-3,2%
Reste du monde	2 148	2 293	+6,8%	-5,2%	+8,1%
Essilor	978	0	n.s.		
<i>ventes internes</i>	<i>-1 058</i>	<i>-1 122</i>			
<b>Total Groupe</b>	<b>28 815</b>	<b>30 390</b>	<b>+5,5%</b>	<b>+1,1%</b>	<b>+1,6%</b>

(1) y compris les éliminations inter-branches

II. RÉSULTAT D'EXPLOITATION	2000	2001	variation
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 227</b>	<b>1 357</b>	<b>+10,6%</b>
Vitrage	430	551	+28,1%
Isolation & Renforcement	423	402	-5,0%
Conditionnement	374	404	+8,0%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>668</b>	<b>392</b>	<b>-41,3%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	538	392	-27,1%
Essilor	130	0	n.s.
<b>Pôle Habitat</b>	<b>780</b>	<b>915</b>	<b>+17,3%</b>
Matériaux de Construction	252	294	+16,7%
Distribution Bâtiment	422	490	+16,1%
Canalisation	106	131	+23,6%
Divers	18	17	n.s.
<b>Total Groupe</b>	<b>2 693</b>	<b>2 681</b>	<b>-0,4%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	797	870	+9,2%
Autres pays d'Europe	791	979	+23,8%
Amérique du Nord	739	580	-21,5%
Reste du Monde	236	252	+6,8%
Essilor	130	0	n.s.
<b>Total Groupe</b>	<b>2 693</b>	<b>2 681</b>	<b>-0,4%</b>

<b>III. AUTOFINANCEMENT</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>variation</b>
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 421</b>	<b>1 560</b>	<b>+9,8%</b>
Vitrage	489	613	+25,4%
Isolation & Renforcement	452	448	-0,9%
Conditionnement	480	499	+4,0%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>582</b>	<b>330</b>	<b>-43,3%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	458	330	-27,9%
Essilor	124	0	n.s.
<b>Pôle Habitat</b>	<b>702</b>	<b>768</b>	<b>+9,4%</b>
Matériaux de Construction	273	297	+8,8%
Distribution Bâtiment	309	339	+9,7%
Canalisation	120	132	+10,0%
Divers	-62	75	n.s.
<b>Total Groupe</b>	<b>2 643</b>	<b>2 733</b>	<b>+3,4%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	598	797	+33,3%
Autres pays d'Europe	926	1 024	+10,6%
Amérique du Nord	673	593	-11,9%
Reste du Monde	322	319	-0,9%
Essilor	124	0	n.s.
<b>Total Groupe</b>	<b>2 643</b>	<b>2 733</b>	<b>+3,4%</b>

<b>IV. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>variation</b>
<b>par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>961</b>	<b>827</b>	<b>-13,9%</b>
Vitrage	425	361	-15,1%
Isolation & Renforcement	258	229	-11,2%
Conditionnement	278	237	-14,7%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>289</b>	<b>173</b>	<b>-40,1%</b>
Céramiques et Plastiques & Abrasifs	205	173	-15,6%
Essilor	84	0	n.s.
<b>Pôle Habitat</b>	<b>468</b>	<b>429</b>	<b>-8,3%</b>
Matériaux de Construction	172	134	-22,1%
Distribution Bâtiment	229	247	+7,9%
Canalisation	67	48	-28,4%
Divers	4	1	
<b>Total Groupe</b>	<b>1 722</b>	<b>1 430</b>	<b>-17,0%</b>

<b>par grande zone :</b>			
France	433	368	-15,0%
Autres pays d'Europe	572	534	-6,6%
Amérique du Nord	362	316	-12,7%
Reste du monde	271	212	-21,8%
Essilor	84	0	n.s.
<b>Total Groupe</b>	<b>1 722</b>	<b>1 430</b>	<b>-17,0%</b>