

# communiqué de **presse**

## **RESULTATS 2003 DEFINITIFS :**

### **Confirmation des données publiées fin janvier 2004**

- **Croissance des ventes et du résultat d'exploitation à taux de change constants (\*), conformément à l'objectif :**
  - **Chiffre d'Affaires** : 29 590 millions d'euros, soit **-2,3%** (+4,1% hors effets de change ; +2,5% à structure et change comparables)
  - **Résultat d'Exploitation** : 2 442 millions d'euros, soit **-5,4%** (+1,0% hors effets de change ; +0,1% à structure et change comparables)
  - **Marge d'exploitation** : **8,3%**
  
- **Stabilité du Résultat Net**, à 1 039 millions d'euros, soit **-0,1%**
  - **Résultat Net hors plus-values** : 1 020 millions d'euros, soit **-2,9%**
  
- **Autofinancement libre élevé : 1,2 milliard d'euros (hors impôts sur plus-values)**
  
- **Forte baisse de l'endettement net : -19%, à 5,7 milliards d'euros.**

**DIVIDENDE 2003** (proposé à l'Assemblée Générale) : **1,15 euros par action, soit +1,8%.**

**CONFIRMATION DES OBJECTIFS 2004:** croissance du résultat d'exploitation supérieure à celle de 2003, à taux de change constants, et maintien d'un niveau élevé d'autofinancement libre

(\*) sur la base des taux moyens de 2002

Le Conseil d'administration de Saint-Gobain, réuni le jeudi 25 mars 2004, a approuvé les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 2003.

□ **Analyse des comptes consolidés de l'exercice 2003:**

Les principales données consolidées définitives du Groupe confirment les estimations publiées fin janvier et se résument comme suit. A l'exception des investissements en titres, qui s'élèvent finalement à 789 millions d'euros (contre 783 estimés) et de l'endettement net (5 657 au lieu de 5 656 estimés), les données publiées ci-après ainsi que les résultats par pôle, branche et zone géographique présentés en annexe, sont strictement identiques aux estimés de fin janvier(\*\*).

	<b>2002</b> <b>M€</b>	<b>2003</b> <b>M€</b>	<b>Variation</b> <b>%</b>
	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)/(1)</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>30 274</b>	<b>29 590</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 582</b>	<b>2 442</b>	<b>-5,4%</b>
Revenus des participations	22	12	-45,5%
Charge nette de financement	(504)	(457)	-9,3%
Charges hors exploitation	(252)	(275)	+9,1%
Résultat courant des sociétés intégrées	1 848	1 722	-6,8%
Résultat des réalisations d'actifs	3	86	n.s.
Impôts sur les bénéfices	(612)	(595)	-2,8%
Amortissement des écarts d'acquisition	(169)	(154)	-8,9%
Sociétés mises en équivalence	4	6	+50%
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 074	1 065	-1,0%
Intérêts minoritaires	(34)	(26)	-23,5%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 040</b>	<b>1 039</b>	<b>-0,1%</b>
B N P A (en €)	3,05	2,99	-2,0%
B N P A hors autocontrôle (en €)	3,10	3,09	-0,3%
<b>Résultat net hors plus-values</b>	<b>1 051</b>	<b>1 020</b>	<b>-2,9%</b>
B N P A hors plus-values (en €)	3,08	2,93	-4,9%
B N P A hors P-V et hors autocontrôle (en €)	3,13	3,03	-3,2%
<b>Autofinancement</b>	<b>2 673</b>	<b>2 471</b>	<b>-7,6%</b>
<b>Autofinancement hors impôts sur plus-values</b>	<b>2 688</b>	<b>2 540</b>	<b>-5,5%</b>
Investissements industriels	1 431	1 351	-5,6%
Investissements en titres	789	789	0,0%
<b>Endettement net</b>	<b>7 012</b>	<b>5 657</b>	<b>-19,3%</b>

En conséquence, l'ensemble des commentaires présentés fin janvier(\*\*) sur les comptes consolidés du Groupe restent valables pour les comptes définitifs, à l'exception du paragraphe sur les investissements en titres, qui devient :

**Les investissements en titres** s'élèvent à 789 millions d'euros, dont 436 millions d'euros d'acquisitions de proximité dans la Distribution Bâtiment, et 229 millions d'euros de rachats d'actions.

\* \* \*

## **Point sur les litiges liés à l'amiante aux Etats-Unis :**

Le Groupe confirme les chiffres et les commentaires relatifs à l'année 2003, publiés fin janvier(\*\*) à ce sujet.

Concernant le projet de loi portant création d'un fonds fédéral d'indemnisation en matière d'amiante (approuvé le 11 juillet dernier par la commission judiciaire du Sénat américain), le président de la majorité républicaine du Sénat prévoit qu'il fasse l'objet d'une discussion en séance plénière du Sénat dans les prochaines semaines.

\* \* \*

## **Assemblée Générale**

Le Conseil d'administration a également arrêté les comptes sociaux de la Compagnie de Saint-Gobain, société-mère du Groupe. Ces comptes se soldent par un bénéfice de 514 millions d'euros contre 596 millions d'euros en 2002.

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale de la Compagnie, qu'il a convoquée pour le 10 juin 2004, de distribuer 387 millions d'euros de dividendes contre 379 millions d'euros l'an dernier, ce qui représente 38% du résultat net hors plus-values. Le dividende revenant à chaque action serait de 1,15 euro, en augmentation de 1,8% sur celui de l'an dernier. Il s'y ajouterait un avoir fiscal de 0,575 euro, soit un total de 1,725 euro par action. Sur la base du cours de clôture de ce jour, ce dividende représente un rendement brut de 4,3%. La mise en paiement du dividende, intégralement en espèces, interviendra le 24 juin 2004.

Le Conseil a par ailleurs décidé de proposer à l'Assemblée générale du 10 juin 2004 de renouveler, pour une durée de quatre ans, les mandats d'administrateurs venant à échéance de M. Jean-Louis BEFFA, Mmes Isabelle BOUILLOT et Sylvia JAY, et M. José Luis LEAL MALDONADO, ainsi que de nommer administrateur en remplacement de M. Eric d'HAUTEFEUILLE, décédé le 17 janvier dernier, M. Gian Paolo CACCINI, Directeur Général Délégué qui sera admis à faire valoir ses droits à la retraite à compter du 1<sup>er</sup> avril 2004.

□ **Perspectives et objectif 2004:** pour 2004, le Groupe confirme son objectif d'une nouvelle progression, supérieure à celle de 2003, de son résultat d'exploitation à taux de change constants, et de maintien d'un niveau élevé d'autofinancement libre.

(\*\*) le communiqué sur les résultats 2003 estimés du Groupe, publié fin janvier 2004, est disponible sur le site Internet du Groupe ([www.saint-gobain.com](http://www.saint-gobain.com))

## **Prochaines publications de résultats:**

-Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2004: 27 avril 2004, après bourse.

-Résultats définitifs du 1<sup>er</sup> semestre 2004: 29 juillet 2004, après bourse.

## ***Direction de la Communication Financière***

Mme Florence TRIOU-TEIXEIRA	Tel. : +33 1 47 62 45 19
M. Alexandre ETUY	Tel. : +33 1 47 62 37 15
	Fax : +33 1 47 62 50 62

## Annexe

### Résultats par pôle, branche et grande zone géographique

(en millions d'euros)

<b>I. CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>variation à structure réelle</b>	<b>variation à structure comparable</b>	<b>variation à structure et change comparables</b>
<b><u>1°) par pôle et branche :</u></b>					
<b>Pôle Verre (1)</b>	<b>11 818</b>	<b>11 266</b>	<b>-4,7%</b>	<b>-5,2%</b>	<b>+1,5%</b>
Vitrage	4 423	4 298	-2,8%	-3,3%	+1,9%
Isolation et Renforcement	3 329	3 110	-6,6%	-7,8%	-0,6%
Conditionnement	4 076	3 869	-5,1%	-5,1%	+2,7%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance (1)</b>	<b>3 637</b>	<b>3 256</b>	<b>-10,5%</b>	<b>-10,5%</b>	<b>+0,5%</b>
Céramiques & Plastiques et Abrasifs	3 637	3 256	-10,5%	-10,5%	+0,5%
<b>Pôle Habitat (1)</b>	<b>15 102</b>	<b>15 362</b>	<b>+1,7%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>+3,9%</b>
Matériaux de Construction	3 074	2 824	-8,1%	-6,7%	+4,9%
Distribution Bâtiment	10 953	11 305	+3,2%	-0,5%	+2,5%
Canalisation	1 344	1 516	+12,8%	+11,0%	+14,2%
ventes internes	-283	-294			
<b><u>2°) par grande zone :</u></b>					
France	9 439	9 926	+5,2%	+2,7%	+2,7%
Autres pays d'Europe	13 068	12 948	-0,9%	-2,7%	+0,4%
Amérique du Nord	6 785	5 735	-15,5%	-13,9%	+2,8%
Reste du monde	2 195	2 227	+1,5%	-3,0%	+17,4%
ventes internes	-1 213	-1 246			
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>30 274</b>	<b>29 590</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>+2,5%</b>

(1) y compris les éliminations inter-branches

<b>II. RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>variation</b>
<b><u>1°) par pôle et branche :</u></b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 325</b>	<b>1 178</b>	<b>-11,1%</b>
Vitrage	495	471	-4,8%
Isolation et Renforcement	351	265	-24,5%
Conditionnement	479	442	-7,7%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>244</b>	<b>273</b>	<b>+11,9%</b>
Céramiques & Plastiques et Abrasifs	244	273	+11,9%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>1 004</b>	<b>976</b>	<b>-2,8%</b>
Matériaux de Construction	335	265	-20,9%
Distribution Bâtiment	534	560	+4,9%
Canalisation	135	151	+11,9%
<b><u>2°) par grande zone :</u></b>			
France	841	884	+5,1%
Autres pays d'Europe	923	869	-5,9%
Amérique du Nord	586	452	-22,9%
Reste du Monde	232	237	+2,2%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>2 582</b>	<b>2 442</b>	<b>-5,4%</b>

<b>III. AUTOFINANCEMENT</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>variation</b>
<b>1°) par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>1 614</b>	<b>1 406</b>	<b>-12,9%</b>
Vitrage	622	548	-11,9%
Isolation et Renforcement	436	354	-18,8%
Conditionnement	556	504	-9,4%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>246</b>	<b>291</b>	<b>+18,3%</b>
Céramiques & Plastiques et Abrasifs	246	291	+18,3%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>814</b>	<b>714</b>	<b>-12,3%</b>
Matériaux de Construction	247*	172	-30,4%
Distribution Bâtiment	414	398	-3,9%
Canalisation	153	144	-5,9%
<b>2°) par grande zone :</b>			
France	794	832	+4,8%
Autres pays d'Europe	1 050	921	-12,3%
Amérique du Nord	513*	450*	-12,3%
Reste du Monde	316	268	-15,2%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>2 673</b>	<b>2 471</b>	<b>-7,6%</b>

\* après charge relative aux "litiges-amiante" chez CertainTeed: 67 millions d'euros après impôts

<b>IV. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>variation</b>
<b>1°) par pôle et branche :</b>			
<b>Pôle Verre</b>	<b>869</b>	<b>861</b>	<b>-0,9%</b>
Vitrage	377	364	-3,4%
Isolation et Renforcement	198	232	+17,2%
Conditionnement	294	265	-9,9%
<b>Pôle Matériaux Haute Performance</b>	<b>160</b>	<b>108</b>	<b>-32,5%</b>
Céramiques & Plastiques et Abrasifs	160	108	-32,5%
<b>Pôle Habitat</b>	<b>401</b>	<b>380</b>	<b>-5,2%</b>
Matériaux de Construction	135	117	-13,3%
Distribution Bâtiment	227	213	-6,2%
Canalisation	39	50	+28,2%
<b>2°) par grande zone :</b>			
France	309	305	-1,3%
Autres pays d'Europe	575	587	+2,1%
Amérique du Nord	316	233	-26,3%
Reste du monde	231	226	-2,2%
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>1 431</b>	<b>1 351</b>	<b>-5,6%</b>