
COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 27 juillet 2017

Résultats du 1^{er} semestre 2017

Nette progression de l'ensemble des résultats

- Croissance interne de +3,5% avec des volumes en progression de +1,7%, malgré un impact négatif de la cyberattaque du 27 juin 2017 d'environ 220 M€, soit 1,1%, tout à fait en ligne avec la communication du 13 juillet 2017
- Augmentation des prix de +1,8%, compensant au niveau du Groupe la hausse des coûts des matières premières et de l'énergie
- Croissance réelle du chiffre d'affaires de +4,4% bénéficiant d'un effet périmètre de +0,8% et d'un effet de change de +0,1%
- Résultat d'exploitation en augmentation de +7,1% en réel et de +6,6% à structure et taux de change comparables, malgré un impact négatif de la cyberattaque estimé à 65 M€, soit 4,4% du résultat d'exploitation du semestre
- Progression du résultat net courant de +20,4% et de l'autofinancement libre de +19,4%
- 18 acquisitions au premier semestre 2017 en ligne avec les objectifs de la journée investisseurs
- Confirmation des objectifs pour l'année 2017

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2016	S1 2017	Variation	Variation à données comp.
Chiffre d'affaires	19 549	20 409	+4,4%	+3,5%
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	1 957	2 071	+5,8%	
Résultat d'exploitation	1 368	1 465	+7,1%	+6,6%
Résultat Net courant¹	624	751	+20,4%	
Autofinancement libre²	823	983	+19,4%	

Pierre-André de Chalendar, Président-Directeur Général de Saint-Gobain, a déclaré :
« Les tendances encourageantes constatées au cours de 2016 se sont confirmées au premier semestre 2017, en particulier en France. Hors effet ponctuel de la cyberattaque, la croissance du Groupe aurait ainsi été la plus élevée depuis le premier semestre 2011, et se serait traduite par une croissance à deux chiffres du résultat d'exploitation. La priorité donnée aux prix de vente nous a permis de compenser globalement le retour de l'inflation des matières premières et de l'énergie. Ces résultats sont en ligne avec nos attentes et nous permettent de confirmer avec confiance nos objectifs 2017. »

1. Résultat Net courant hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

2. Autofinancement hors effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives - investissements industriels

Performances opérationnelles

Le Groupe réalise au premier semestre un **chiffre d'affaires** de **20 409 millions d'euros** en hausse de +4,4% par rapport au premier semestre de 2016, avec un **effet de change** de +0,1%, notamment lié à la dépréciation de l'euro par rapport au réal brésilien et au dollar américain, compensée par le repli de la livre britannique. L'**effet périmètre** de +0,8% reflète essentiellement l'intégration d'acquisitions réalisées en Asie et pays émergents (Emix, Solcrom, Tumelero), dans de nouvelles niches technologiques et de services (H-Old, Isonat, France Pare-Brise) et le renforcement de nos positions fortes dans la Distribution Bâtiment (pays nordiques notamment).

A données comparables les ventes s'améliorent de **+3,5%** tirées à la fois par les **prix** (+1,8%), qui poursuivent leur hausse dans un contexte de coûts plus inflationniste, et par les **volumes** (+1,7%). Les volumes progressent dans l'ensemble des Pôles et zones géographiques, avec un effet jours ouvrés légèrement négatif sur le semestre (~+3% au T1 et ~-3,5% au T2).

Le résultat d'exploitation du Groupe progresse de +7,1% en réel et de +6,6% à données comparables. **La marge d'exploitation¹ du Groupe progresse à 7,2%** contre 7,0% au premier semestre 2016.

Le 27 juin 2017, Saint-Gobain a été affecté par une importante cyberattaque, qui a entraîné des indisponibilités de systèmes informatiques et des interruptions de la chaîne logistique. Les systèmes informatiques ont été rétablis rapidement avec un retour à la normale dans l'ensemble de nos activités opérationnelles le 10 juillet. Tous les efforts ont été déployés pour assurer la continuité de nos opérations et en particulier minimiser l'impact sur les clients. Cet évènement ne devrait pas avoir d'impact sur les relations commerciales à venir.

L'impact sur le premier semestre est estimé à -220 millions d'euros sur les ventes et à -65 millions d'euros sur le résultat d'exploitation. Sur l'ensemble de l'année, l'impact de la cyberattaque est évalué à moins de -250 millions d'euros sur les ventes et -80 millions d'euros sur le résultat d'exploitation, le mois de juillet ayant enregistré à la fois des pertes additionnelles dans certaines activités au cours des premiers jours du mois, des récupérations de chiffre d'affaires de juin, ainsi que des frais de redémarrage. Au global, les effets de la cyberattaque se répartissent pour un peu plus de la moitié sur la Distribution Bâtiment et pour le reste dans les Pôles industriels, tout particulièrement Produits pour la Construction ; géographiquement ce sont les pays d'Europe occidentale qui ont été les plus touchés, au premier rang desquels les pays nordiques, l'Allemagne et la France.

Par Pôle

Le chiffre d'affaires du **Pôle Matériaux Innovants** progresse de +4,1% à données comparables tiré par le Vitrage. La marge d'exploitation du Pôle poursuit sa nette amélioration à 12,3% contre 11,2% au premier semestre 2016.

- Les bonnes tendances se poursuivent dans le **Vitrage** qui enregistre une croissance interne de +5,6% sur le semestre. L'activité automobile maintient sa bonne dynamique tirée par l'Asie et les pays émergents ; en Europe, les ventes conservent un bon niveau. Les marchés de la construction bénéficient de la reprise des volumes en Europe occidentale et d'une augmentation des prix du *float* ; l'Asie et les pays émergents poursuivent leur croissance malgré un Brésil toujours en recul. La croissance interne, associée à un levier opérationnel optimisé et à un écart prix-coûts matières premières et énergie positif, permettent de poursuivre le rebond de la marge d'exploitation à 9,9% contre 8,8% au premier semestre 2016.
- Le chiffre d'affaires des **Matériaux Haute Performance (MHP)** progresse de +2,5% à données comparables sur le semestre, tiré par les volumes dans un contexte d'évolution contenue des coûts des matières premières et de l'énergie. Toutes les activités sont en croissance sur le semestre, avec notamment un fort deuxième trimestre dans les Céramiques. La marge d'exploitation bénéficie du levier opérationnel sur les volumes pour s'établir en hausse à 15,0% contre 14,0% au premier semestre 2016.

1. Marge d'exploitation = Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du **Pôle Produits pour la Construction (PPC)** progresse de +3,7% à données comparables sur le semestre. La marge d'exploitation du Pôle s'établit à 9,3% contre 9,4% au premier semestre 2016, affectée par l'impact de la cyberattaque et un décalage entre la hausse des prix et celle des coûts.

- **L'Aménagement Intérieur** réalise une croissance interne de +4,1% au premier semestre avec une progression en volumes et en prix dans un environnement de coûts des matières premières et de l'énergie très inflationniste. L'activité en Europe de l'Ouest ainsi qu'en Asie et pays émergents s'améliore à la fois en volumes et en prix, ces derniers poursuivant leur hausse au cours du deuxième trimestre. L'Amérique du Nord progresse également avec un effet prix en légère accélération par rapport au premier trimestre. La marge d'exploitation se rétracte un peu à 9,9% contre 10,2% au premier semestre 2016, affectée par l'impact de la cyberattaque et la hausse des coûts des matières premières et de l'énergie.
- **L'Aménagement Extérieur** progresse sur le semestre de +3,4% à données comparables. Les Produits d'extérieur enregistrent une croissance sur la période en volumes et en prix, avec un deuxième trimestre plus difficile comme attendu, sous l'effet combiné du fort stockage des distributeurs en Amérique du Nord en début d'année et de la base de comparaison élevée de l'an passé (effets climatiques favorables aux Etats-Unis). La Canalisation affiche une hausse de prix dans un contexte d'inflation des coûts des matières premières, mais les volumes restent affectés par l'absence de contrats significatifs à l'export. Les Mortiers affichent une bonne croissance interne dans l'ensemble, tirée notamment par l'Asie et les pays émergents malgré une situation encore difficile au Brésil. Au total, la marge d'exploitation s'inscrit à 8,4% contre 8,3% au premier semestre 2016 malgré l'impact de la cyberattaque.

Le chiffre d'affaires du **Pôle Distribution Bâtiment** progresse de +3,2% à données comparables. La France poursuit sa reprise tirée par la bonne dynamique de la construction neuve avec un effet prix positif. La cyberattaque a particulièrement affecté les pays nordiques, qui enregistrent malgré tout une bonne progression en Norvège et en Suède, ainsi que l'Allemagne qui se replie légèrement, et dans une moindre mesure la France. Le Royaume-Uni conserve son rythme de croissance tiré par l'effet prix. L'Espagne et les Pays-Bas maintiennent leur forte progression, alors que le Brésil continue d'être affecté par un environnement macroéconomique difficile. La marge d'exploitation s'inscrit à 2,7% contre 2,8% au premier semestre 2016, pénalisée par les perturbations logistiques engendrées par la cyberattaque.

Par grande zone géographique

Le premier semestre affiche une croissance interne positive et une légère amélioration de la marge dans toutes les zones avec un effet jours ouvrés légèrement négatif sur le semestre (~+3% au T1 et ~-3,5% au T2).

- L'activité en **France** confirme son amélioration sur le semestre et affiche une croissance interne de +2,2% bénéficiant d'un marché de la construction neuve dynamique. La rénovation donne de premiers signes de reprise en fin de semestre. Le recul de la Canalisation continue de peser en l'absence de contrats significatifs à l'export. La marge d'exploitation s'inscrit à 2,5% contre 2,4% au premier semestre 2016.
- Les **autres pays d'Europe occidentale** à +2,7% sur le semestre, voient leur croissance interne se poursuivre. Les pays nordiques continuent de bénéficier de bonnes conditions de marché, tout comme le Royaume-Uni malgré un manque de visibilité. L'Allemagne se replie légèrement. La marge d'exploitation de la zone s'inscrit à 6,0% contre 5,9% au premier semestre 2016.
- En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires à données comparables progresse de +2,5% au premier semestre tiré par la construction ; l'industrie progresse légèrement dans l'ensemble, malgré des tendances contradictoires par marché. La marge d'exploitation progresse légèrement à 11,8% par rapport à 11,6% au premier semestre 2016.
- **L'Asie et les pays émergents** poursuivent leur bon niveau de croissance interne à +6,7% sur le semestre, tirée par toutes les zones géographiques, malgré la poursuite du ralentissement du Brésil. L'Asie progresse avec une forte dynamique en Chine et en Inde ; l'Europe de l'Est continue sur sa lancée soutenue par la Pologne et la République tchèque. La marge d'exploitation conserve un bon niveau à 10,7% du chiffre d'affaires, contre 10,6% au premier semestre 2016.

Analyse des comptes consolidés du premier semestre 2017

Les comptes consolidés non audités du premier semestre 2017 ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes et ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 27 juillet 2017.

En millions d'euros	S1 2016 (A)	S1 2017 (B)	Variation % (B)/(A)
Chiffre d'affaires et produits accessoires	19 549	20 409	4,4%
Résultat d'exploitation (RE)	1 368	1 465	7,1%
Amortissements d'exploitation	589	606	2,9%
EBE (RE + amortissements d'exploitation)	1 957	2 071	5,8%
Pertes et profits hors exploitation	-180	-166	-7,8%
Plus et moins-values de cessions, dépréciations d'actifs, frais d'acquisition de sociétés et compléments de prix	-32	7	-121,9%
Résultat opérationnel	1 156	1 306	13,0%
Résultat financier	-287	-231	-19,5%
Impôts sur les résultats	-261	-297	13,8%
Sociétés mises en équivalence	2	-1	n.s.
Résultat net de l'ensemble consolidé	610	777	27,4%
Part revenant aux intérêts minoritaires	14	23	64,3%
Résultat net de l'ensemble consolidé part du Groupe	596	754	26,5%
BNPA (Bénéfice Net Par Action)² (en €)	1,08	1,36	25,9%
Résultat net courant¹	624	751	20,4%
BNPA (Bénéfice Net Par Action)² courant¹ (en €)	1,13	1,35	19,5%
Autofinancement ³	1 260	1 407	11,7%
Autofinancement hors impôts / plus-values⁴	1 251	1 410	12,7%
Investissements industriels ⁵	428	427	-0,2%
Autofinancement libre⁶	823	983	19,4%
Investissements en titres	68	136	100,0%
Endettement net de l'ensemble consolidé	6 624	6 816	2,9%

1. Résultat net courant : résultat net (part du Groupe) Hors plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

2. Calculé sur le nombre de titres en circulation au 30 juin (554 424 460 actions en 2017, contre 552 574 120 en 2016)

3. Autofinancement = Autofinancement hors provisions non récurrentes significatives

4. Autofinancement hors impôts / plus-values = (3) - effet fiscal des plus ou moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives

5. Investissements industriels : investissements corporels

6. Autofinancement libre = (4) - investissements industriels

Le chiffre d'affaires du Groupe progresse à données comparables de +3,5%, tiré à la fois par les prix (+1,8%), dans un contexte de coûts plus inflationniste, et par les volumes (+1,7%). En réel, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de +4,4% avec un **effet de change** de +0,1%, résultant principalement de la dépréciation de l'euro par rapport au réal brésilien et au dollar américain, compensée par le repli de la livre britannique. L'**effet périmètre** de +0,8% reflète essentiellement l'intégration d'acquisitions réalisées en Asie et pays émergents (Emix, Solcrom, Tumelero), dans de nouvelles niches technologiques et de services (H-Old, Isonat, France Pare-Brise) et le renforcement de nos positions fortes dans la Distribution Bâtiment (pays nordiques notamment).

Le résultat d'exploitation progresse de +7,1% en réel et de +6,6% à données comparables. La marge d'exploitation s'améliore à 7,2% du chiffre d'affaires contre 7,0% au premier semestre 2016.

L'Excédent Brut d'Exploitation progresse de +5,8% à 2 071 millions d'euros (EBE = Résultat d'exploitation + amortissements d'exploitation) et la marge d'EBE à 10,1% du chiffre d'affaires contre 10,0% au premier semestre 2016.

Les pertes et profits hors exploitation s'inscrivent à -166 millions d'euros avec une baisse des charges de restructuration par rapport à la même période de 2016. La dotation de 45 millions d'euros au titre de la provision sur les litiges liés à l'amiante chez CertainTeed aux Etats-Unis reste inchangée par rapport aux derniers semestres.

Les plus et moins-values de cessions, les dépréciations d'actifs et les frais d'acquisitions de sociétés s'inscrivent, en net, à +7 millions d'euros contre -32 millions d'euros au premier semestre 2016. **Le résultat opérationnel** progresse ainsi de +13,0% à 1 306 millions d'euros.

Le résultat financier s'inscrit en nette amélioration de 19,5% à -231 millions d'euros contre -287 millions d'euros, principalement grâce à la baisse du coût de l'endettement financier brut à 2,7% au 30 juin 2017 contre 3,9% au 30 juin 2016.

Le taux d'impôt sur le résultat net courant s'établit à 27% contre 30% au premier semestre 2016, notamment grâce à la poursuite d'un effet mix géographique favorable.

Les impôts sur les résultats s'inscrivent à -297 millions d'euros (-261 millions d'euros au premier semestre 2016).

Le résultat net courant (hors plus et moins-values, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives) ressort à 751 millions d'euros, en nette progression de +20,4%.

Le résultat net part du Groupe progresse fortement de +26,5% à 754 millions d'euros.

Les investissements industriels restent stables à 427 millions d'euros et représentent 2,1% des ventes contre un premier semestre 2016 à 2,2%.

L'autofinancement s'établit à 1 407 millions d'euros, en amélioration de +11,7% ; avant impact fiscal des plus et moins-values de cessions, dépréciations d'actifs et provisions non récurrentes significatives, il progresse de +12,7%, à 1 410 millions d'euros et **l'autofinancement libre** progresse fortement de +19,4% pour atteindre 983 millions d'euros (4,8% du chiffre d'affaires contre 4,2% au premier semestre 2016).

La différence entre l'EBE (Excédent Brut d'Exploitation) et les investissements industriels s'améliore de +7,5% à 1 644 millions d'euros (1 529 millions d'euros au premier semestre 2016). Elle représente 8,1% du chiffre d'affaires (7,8% au premier semestre 2016).

Le BFRE (Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation) s'établit à 4 333 millions d'euros (4 244 millions d'euros à fin juin 2016), stable à 39 jours de chiffre d'affaires.

Les investissements en titres doublent à 136 millions d'euros (68 millions d'euros au premier semestre 2016) dans des acquisitions ciblées pour développer des niches innovantes et consolider des positions de leader, notamment Biolink en Allemagne (Matériaux Innovants), SimTek Fence aux Etats-Unis (PPC) et Tumelero au Brésil (Distribution Bâtiment).

L'endettement net s'inscrit en légère hausse de 6,6 à 6,8 milliards d'euros au 30 juin 2017, avec 174 millions d'euros de rachats d'actions sur le semestre. L'endettement net représente 36% des fonds propres (capitaux propres de l'ensemble consolidé), stable par rapport au 30 juin 2016. **Le ratio « endettement net sur EBE des 12 derniers mois glissants (EBITDA) »** reste également stable à 1,7 au 30 juin 2017.

Litiges liés à l'amiante aux Etats-Unis

Le nombre de nouveaux litiges reçus par CertainTeed au premier semestre 2017 est de 1 600 environ (contre 1 700 au premier semestre 2016).

Dans le même temps, environ 2 300 plaintes ont fait l'objet de transactions (contre 2 100 au premier semestre 2016), ce qui porte le stock de litiges en cours au 30 juin 2017 à environ 34 400, en baisse de 700 par rapport au 31 décembre 2016 (35 100).

Le montant total des indemnités versées au cours des douze derniers mois aux Etats-Unis s'établit à 71 millions de dollars à fin juin 2017, contre 97 millions de dollars pour l'année 2016 où le règlement de transactions anciennes en attente de documentation avait pesé sur le début de l'année.

Priorités d'actions et perspectives 2017

Le Groupe a poursuivi au cours du premier semestre la mise en œuvre de ses priorités stratégiques conformément aux orientations rappelées lors de la journée investisseurs du 17 mai 2017 :

- 170 millions d'euros d'économies de coûts par rapport au premier semestre 2016 ;
- 18 acquisitions au premier semestre et 6 en cours de finalisation au mois de juillet, dont Glava, Kirson et TekBond ;
- 3,5 millions de rachat d'actions, en ligne avec les objectifs à long terme.

Après un premier semestre en ligne avec les attentes, le Groupe devrait évoluer au second semestre dans un environnement économique toujours favorable :

- amélioration progressive des marchés de la construction en **France** ;
- tendances toujours positives dans les **autres pays d'Europe occidentale**, malgré une visibilité moindre au Royaume-Uni ;
- marché de la construction **nord-américain** bien orienté ;
- poursuite du bon niveau de croissance interne en **Asie et pays émergents**, malgré un Brésil toujours en difficulté.

Le Groupe confirme ses **priorités d'actions sur l'ensemble de l'année** :

- sa **priorité aux prix de vente** dans un contexte de reprise de l'inflation plus marquée ;
- son **programme d'économies de coûts** afin de dégager **plus de 270 millions d'euros** d'économies supplémentaires par rapport à la base des coûts de 2016 ;
- son **programme d'investissements industriels** (de l'ordre de 1 600 millions d'euros en 2017) avec une priorité aux investissements de croissance hors Europe occidentale et une focalisation particulière sur la productivité et la transformation digitale ;
- son **engagement en investissements R&D** pour soutenir sa stratégie de différenciation et de solutions à plus forte valeur ajoutée ;
- sa **priorité à la génération d'un autofinancement libre élevé**.

Saint-Gobain confirme avec confiance son objectif pour l'année 2017 d'une progression du résultat d'exploitation à structure et taux de change comparables.

Calendrier financier

- Une réunion d'information pour les analystes et investisseurs aura lieu le **28 juillet 2017 à 8h30** (heure française). Elle sera retransmise en direct sur le site internet de Saint-Gobain :

www.saint-gobain.com

- Chiffre d'affaires des neuf mois 2017 : **26 octobre 2017**, après bourse.

Contacts analystes, investisseurs	Contact presse
Vivien Dardel +33 1 47 62 44 29 Florent Nouveau +33 1 47 62 30 93 Floriana Michalowska +33 1 47 62 35 98	Susanne Trabitza +33 1 47 62 43 25

Tous les indicateurs de ce communiqué (non définis en notes de bas de page) font l'objet d'une explication dans les notes aux états financiers du rapport financier semestriel, disponible en suivant le lien ci-contre : <https://www.saint-gobain.com/fr/finance/information-reglementee/rapport-financier-semestriel>

Le glossaire ci-dessous indique dans quelle note est défini chaque indicateur.

Glossaire :

Autofinancement	Note 3
Endettement net	Note 7
Excédent Brut d'Exploitation	Note 3
Pertes et profits hors exploitation	Note 3
Résultat d'exploitation	Note 3
Résultat financier	Note 7
Résultat net courant	Note 3
Résultat opérationnel	Note 3

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document de Référence de Saint-Gobain disponible sur son site Internet (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison.

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet www.saint-gobain.com

Annexe 1 : Résultats par pôle et grande zone géographique - 1^{er} semestre

I. CHIFFRE D'AFFAIRES	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	Evolution structure comparable	Evolution structure et change comparables
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants¹	4 912	5 242	+6,7%	+5,9%	+4,1%
<i>Vitrage</i>	2 656	2 865	+7,9%	+6,9%	+5,6%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	2 264	2 387	+5,4%	+4,8%	+2,5%
Pôle Produits pour la Construction¹	6 008	6 329	+5,3%	+4,6%	+3,7%
<i>Aménagement Intérieur</i>	3 297	3 417	+3,6%	+3,7%	+4,1%
<i>Aménagement Extérieur</i>	2 753	2 958	+7,4%	+5,8%	+3,4%
Pôle Distribution Bâtiment	9 104	9 344	+2,6%	+1,9%	+3,2%
<i>Ventes internes et divers</i>	-475	-506	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	19 549	20 409	+4,4%	+3,6%	+3,5%

¹ y compris les éliminations inter-activités.

par grande zone :					
France	5 270	5 398	+2,4%	+2,2%	+2,2%
Autres pays d'Europe occidentale	8 660	8 736	+0,9%	+0,2%	+2,7%
Amérique du Nord	2 674	2 824	+5,6%	+5,6%	+2,5%
Pays émergents et Asie	3 956	4 457	+12,7%	+10,5%	+6,7%
<i>Ventes internes</i>	-1 011	-1 006	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	19 549	20 409	+4,4%	+3,6%	+3,5%

II. RÉSULTAT D'EXPLOITATION	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	S1 2016 (en % du C.A.)	S1 2017 (en % du C.A.)
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants	552	643	+16,5%	11,2%	12,3%
<i>Vitrage</i>	234	284	+21,4%	8,8%	9,9%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	318	359	+12,9%	14,0%	15,0%
Pôle Produits pour la Construction	564	586	+3,9%	9,4%	9,3%
<i>Aménagement Intérieur</i>	335	337	+0,6%	10,2%	9,9%
<i>Aménagement Extérieur</i>	229	249	+8,7%	8,3%	8,4%
Pôle Distribution Bâtiment	253	248	-2,0%	2,8%	2,7%
Divers	-1	-12	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	1 368	1 465	+7,1%	7,0%	7,2%

par grande zone :					
France	124	133	+7,3%	2,4%	2,5%
Autres pays d'Europe occidentale	513	521	+1,6%	5,9%	6,0%
Amérique du Nord	310	334	+7,7%	11,6%	11,8%
Pays émergents et Asie	421	477	+13,3%	10,6%	10,7%
Total Groupe	1 368	1 465	+7,1%	7,0%	7,2%

III. RÉSULTAT OPERATIONNEL	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	S1 2016 (en % du C.A.)	S1 2017 (en % du C.A.)
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants	462	580	+25,5%	9,4%	11,1%
<i>Vitrage</i>	177	272	+53,7%	6,7%	9,5%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	285	308	+8,1%	12,6%	12,9%
Pôle Produits pour la Construction	528	557	+5,5%	8,8%	8,8%
<i>Aménagement Intérieur</i>	319	321	+0,6%	9,7%	9,4%
<i>Aménagement Extérieur</i>	209	236	+12,9%	7,6%	8,0%
Pôle Distribution Bâtiment	219	236	+7,8%	2,4%	2,5%
Divers ^(a)	-53	-67	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	1 156	1 306	+13,0%	5,9%	6,4%

par grande zone :					
France	90	118	+31,1%	1,7%	2,2%
Autres pays d'Europe occidentale	465	471	+1,3%	5,4%	5,4%
Amérique du Nord ^(a)	226	242	+7,1%	8,5%	8,6%
Pays émergents et Asie	375	475	+26,7%	9,5%	10,7%
Total Groupe	1 156	1 306	+13,0%	5,9%	6,4%

^(a) après charge-amiante (avant impôts) de 45 millions d'euros au S1 2016 et au S1 2017

IV. AUTOFINANCEMENT	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	S1 2016 (en % du C.A.)	S1 2017 (en % du C.A.)
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants	502	592	+17,9%	10,2%	11,3%
<i>Vitrage</i>	254	324	+27,6%	9,6%	11,3%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	248	268	+8,1%	11,0%	11,2%
Pôle Produits pour la Construction	420	506	+20,5%	7,0%	8,0%
Pôle Distribution Bâtiment	191	243	+27,2%	2,1%	2,6%
Divers ^(b)	147	66	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	1 260	1 407	+11,7%	6,4%	6,9%

par grande zone :					
France	89	111	+24,7%	1,7%	2,1%
Autres pays d'Europe occidentale	505	545	+7,9%	5,8%	6,2%
Amérique du Nord ^(b)	211	253	+19,9%	7,9%	9,0%
Pays émergents et Asie	455	498	+9,5%	11,5%	11,2%
Total Groupe	1 260	1 407	+11,7%	6,4%	6,9%

^(b) après charge-amiante (après impôts) de 28 millions d'euros au S1 2016 et au S1 2017

V. INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	S1 2016 (en % du C.A.)	S1 2017 (en % du C.A.)
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants	176	161	-8,5%	3,6%	3,1%
<i>Vitrage</i>	102	102	+0,0%	3,8%	3,6%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	74	59	-20,3%	3,3%	2,5%
Pôle Produits pour la Construction	164	157	-4,3%	2,7%	2,5%
<i>Aménagement Intérieur</i>	111	99	-10,8%	3,4%	2,9%
<i>Aménagement Extérieur</i>	53	58	+9,4%	1,9%	2,0%
Pôle Distribution Bâtiment	69	92	+33,3%	0,8%	1,0%
Divers	19	17	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	428	427	-0,2%	2,2%	2,1%

par grande zone :					
France	81	90	+11,1%	1,5%	1,7%
Autres pays d'Europe occidentale	108	118	+9,3%	1,2%	1,4%
Amérique du Nord	81	65	-19,8%	3,0%	2,3%
Pays émergents et Asie	158	154	-2,5%	4,0%	3,5%
Total Groupe	428	427	-0,2%	2,2%	2,1%

VI. EBE	S1 2016 (en M€)	S1 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	S1 2016 (en % du C.A.)	S1 2017 (en % du C.A.)
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants	768	869	+13,2%	15,6%	16,6%
<i>Vitrage</i>	369	426	+15,4%	13,9%	14,9%
<i>Matériaux Haute Performance</i>	399	443	+11,0%	17,6%	18,6%
Pôle Produits pour la Construction	795	818	+2,9%	13,2%	12,9%
<i>Aménagement Intérieur</i>	491	488	-0,6%	14,9%	14,3%
<i>Aménagement Extérieur</i>	304	330	+8,6%	11,0%	11,2%
Pôle Distribution Bâtiment	380	378	-0,5%	4,2%	4,0%
Divers	14	6	n.s.	n.s.	n.s.
Total Groupe	1 957	2 071	+5,8%	10,0%	10,1%

par grande zone :					
France	265	279	+5,3%	5,0%	5,2%
Autres pays d'Europe occidentale	697	704	+1,0%	8,0%	8,1%
Amérique du Nord	399	420	+5,3%	14,9%	14,9%
Pays émergents et Asie	596	668	+12,1%	15,1%	15,0%
Total Groupe	1 957	2 071	+5,8%	10,0%	10,1%

Annexe 2 : C.A. par pôle et grande zone géographique - 2nd trimestre

CHIFFRE D'AFFAIRES	T2 2016 (en M€)	T2 2017 (en M€)	Evolution structure réelle	Evolution structure comparable	Evolution structure et change comparables
par pôle et activité :					
Pôle Matériaux Innovants¹	2 516	2 636	+4,8%	+3,8%	+2,0%
<i>Vitrage</i>	<i>1 380</i>	<i>1 439</i>	<i>+4,3%</i>	<i>+3,1%</i>	<i>+2,2%</i>
<i>Matériaux Haute Performance</i>	<i>1 141</i>	<i>1 203</i>	<i>+5,4%</i>	<i>+4,9%</i>	<i>+1,9%</i>
Pôle Produits pour la Construction¹	3 211	3 225	+0,4%	-0,3%	-0,5%
<i>Aménagement Intérieur</i>	<i>1 688</i>	<i>1 710</i>	<i>+1,3%</i>	<i>+1,3%</i>	<i>+2,0%</i>
<i>Aménagement Extérieur</i>	<i>1 545</i>	<i>1 539</i>	<i>-0,4%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-3,2%</i>
Pôle Distribution Bâtiment	4 934	4 861	-1,5%	-2,3%	-0,8%
<i>Ventes internes et divers</i>	<i>-248</i>	<i>-250</i>	<i>n.s.</i>	<i>n.s.</i>	<i>n.s.</i>
Total Groupe	10 413	10 472	+0,6%	-0,3%	-0,1%

¹ y compris les éliminations inter-activités.

par grande zone :					
France	2 756	2 761	+0,2%	+0,0%	+0,0%
Autres pays d'Europe occidentale	4 684	4 495	-4,0%	-4,6%	-2,1%
Amérique du Nord	1 429	1 426	-0,2%	-0,2%	-2,6%
Pays émergents et Asie	2 072	2 283	+10,2%	+7,5%	+3,3%
<i>Ventes internes</i>	<i>-528</i>	<i>-493</i>	<i>n.s.</i>	<i>n.s.</i>	<i>n.s.</i>
Total Groupe	10 413	10 472	+0,6%	-0,3%	-0,1%

Annexe 3 : Bilan consolidé

<i>(En millions d'euros)</i>	30 juin 2017	31 décembre 2016
ACTIF		
Ecart d'acquisition	10 439	10 669
Autres immobilisations incorporelles	2 626	2 662
Immobilisations corporelles	11 310	11 654
Titres mis en équivalence	375	376
Impôts différés actifs	1 073	1 188
Autres actifs non courants	744	710
Total de l'actif non courant	26 567	27 259
Stocks	6 188	5 875
Créances clients	5 822	4 935
Créances d'impôts courants	238	445
Autres créances	1 584	1 515
Disponibilités et équivalents de trésorerie	2 835	3 738
Total de l'actif courant	16 667	16 508
Total de l'actif	43 234	43 767
PASSIF		
Capital	2 239	2 221
Primes et réserve légale	6 240	6 090
Réserves et résultat consolidés	11 417	11 077
Ecart de conversion	(1 334)	(742)
Réserves de juste valeur	152	191
Actions propres	(250)	(72)
Capitaux propres du Groupe	18 464	18 765
Intérêts minoritaires	360	375
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	18 824	19 140
Dettes financières	8 376	6 959
Provisions pour retraites et avantages au personnel	3 255	3 615
Impôts différés passifs	376	363
Autres provisions et passifs non courants	1 157	1 242
Total des dettes non courantes	13 164	12 179
Partie court terme des dettes financières	386	1 835
Partie court terme des autres provisions et passifs	419	436
Dettes fournisseurs	5 819	5 805
Dettes d'impôts courants	202	148
Autres dettes	3 531	3 636
Emprunts à moins d'un an et banques créditrices	889	588
Total des dettes courantes	11 246	12 448
Total du passif	43 234	43 767

Annexe 4 : Tableau de financement

(En millions d'euros)

	S1 2016	S1 2017
Résultat net part du Groupe	596	754
Part des intérêts minoritaires dans le résultat net	14	23
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence, nette des dividendes reçus	(8)	(3)
Dotations aux amortissements et dépréciations d'actifs	608	639
Résultat des réalisations d'actifs	9	(7)
Résultats latents liés aux variations de juste valeur et aux paiements en actions	34	3
Variation des stocks	(300)	(437)
Variation des créances clients, des dettes fournisseurs et des autres créances et dettes	(1 081)	(937)
Variation des créances et dettes d'impôt	55	255
Variation des provisions pour autres passifs et des impôts différés	(29)	56
Trésorerie provenant de l'activité	(102)	346
Acquisitions d'immobilisations corporelles [1 ^{er} semestre 2016 : (428), 1 ^{er} semestre 2017 : (427)] et incorporelles	(480)	(479)
Acquisitions d'immobilisations corporelles en location financement	(9)	(9)
Augmentation (diminution) des dettes sur immobilisations	(111)	(149)
Acquisitions de titres de sociétés consolidées [1 ^{er} semestre 2016 : (56), 1 ^{er} semestre 2017 : (52)] nettes de l'endettement acquis	(64)	(114)
Acquisitions d'autres titres de participation	(12)	(84)
Augmentation des dettes sur investissements	2	(38)
Diminution des dettes sur investissements	(2)	4
Investissements	(676)	(869)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	31	60
Cessions de titres de sociétés consolidées, nettes de l'endettement cédé	25	28
Cessions d'autres titres de participation	1	0
Désinvestissements	57	88
Augmentation des prêts, dépôts et prêts court terme	(72)	(89)
Diminution des prêts, dépôts et prêts court terme	36	38
Trésorerie nette dégagée par (ou utilisée par) des opérations d'investissement et désinvestissement	(655)	(832)
Augmentation de capital	137	168
(Augmentation) diminution des actions propres	(416)	(178)
Dividendes mis en distribution	(681)	(694)
Dividendes versés aux minoritaires par les sociétés intégrées	(29)	(21)
Augmentation (diminution) des dividendes à payer	2	(1)
Trésorerie nette dégagée par (ou utilisée par) des opérations de financement	(987)	(726)
Incidence des variations monétaires sur l'endettement net	1	35
Incidence des variations de juste valeur sur l'endettement net	(84)	5
Augmentation (diminution) nette de l'endettement	(1 827)	(1 172)
Endettement net en début de période	(4 797)	(5 644)
Endettement net en fin de période	(6 624)	(6 816)

Annexe 5 : Dette au 30 juin 2017

Montants en Md€

Commentaires

Montant et structure de la dette nette	Md€	
Dette Brute	9,6	
Disponibilités	2,8	
Dette Nette	6,8	La dette brute au 30 juin est à taux fixe pour 82% ; le coût moyen de la dette brute au 30/06/2017 est de 2,7%

Détail de la dette brute 9,6

Dette obligataire et perpétuelle	7,8	
Mars 2018	0,1	(0,8 Md NOK)
Octobre 2018	0,7	
Septembre 2019	0,9	
Mars 2020	1,0	
Juin 2021	0,8	
Mars 2022	0,9	
Au-delà de juin 2022	3,4	
Autres dettes à long terme	0,7	(y compris 0,4 Md€ : part à LT de titrisation)
Dettes à court terme	1,1	(Hors obligataire)
Negotiable European Commercial Paper (NEU CP)	0,2	Plafond du programme d'émission : 3 Mds€
Titrisation de créances commerciales	0,4	(0,3 Md€ équivalent en USD + 0,1 Md€)
Dettes locales et intérêts courus	0,5	Renouvellement fréquent ; très nombreuses sources de financement différentes

Lignes de crédit et disponibilités 6,8

Disponibilités	2,8	
Lignes de crédit "back-up"	4,0	Cf. détail ci-dessous

Détail des lignes de crédit "back-up" 4,0

Toutes les lignes sont confirmées, **non tirées, sans "Material Adverse Change" (MAC) clause**

	Échéance	Covenants financiers
Crédit syndiqué : 2,5 Mds€	Décembre 2020	Aucun
Crédit syndiqué : 1,5 Md€	Décembre 2018	Aucun