

## Sanofi renoue avec la croissance au quatrième trimestre 2013

	T4 2013	Var. (publiées)	Var. (TCC)	2013	Var. (publiées)	Var. (TCC)
Chiffre d'affaires	€8 457 m	-0,8 %	+6,5 %	€32 951 m	-5,7 %	-0,5 %
Résultat net des activités <sup>(1)</sup>	€1 810 m	+16,8 %	+30,5 %	€6 687 m	-17,5 %	-9,6 %
<b>BNPA des activités<sup>(1)</sup></b>	<b>€1,37</b>	<b>+17,1 %</b>	<b>+30,8 %</b>	<b>€5,05</b>	<b>-17,8 %</b>	<b>-9,8 %</b>

Le commentaire du compte de résultat net des activités<sup>(1)</sup>, indicateur non-GAAP, permet de rendre compte de la performance économique du Groupe. Le compte de résultat consolidé de 2013 figure à l'annexe 4. Le passage du compte de résultat net des activités au compte de résultat consolidé se trouve en annexe 3. Le résultat net consolidé de 2013 s'établit à €3 717 millions, contre €4 889 millions<sup>(2)</sup> pour 2012. Le BNPA consolidé de 2013 est de €2,81 contre €3,71<sup>(2)</sup> pour 2012.

À propos des performances du Groupe au quatrième trimestre de 2013, Christopher A. Viehbacher, Directeur Général de Sanofi a déclaré : « Le quatrième trimestre marque un retour à la croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de 6,5% à taux de change constants et des plateformes de croissance<sup>(3)</sup> qui représentent 72,9% des ventes totales, en progression de 10,0% à taux de change constants. Par ailleurs, des lancements de nouveaux produits sont en cours ou imminents pour la plupart des activités clés de Sanofi et plusieurs projets de R&D très prometteurs ont progressé en 2013, dont alirocumab, sarilumab et U300. ».

### Performances du T4 2013 et de 2013

- Le chiffre d'affaires du T4 2013 a progressé de 6,5%<sup>(4)</sup> et celui de l'année 2013 a été stable (-0,5%) à €32 951 millions.
- Le chiffre d'affaires des plateformes de croissance<sup>(3)</sup> a progressé de 10,0% au T4 2013. En 2013, il a atteint €23 905 millions (+6,6%) et représenté 72,5% du chiffre d'affaires total du Groupe.
- Au T4 2013, le chiffre d'affaires des Marchés Émergents<sup>(5)</sup> a connu une progression à deux chiffres (+10,4%). En 2013, il a progressé de 4,4%, à €10 957 millions (+7,1% hors génériques au Brésil).
- Au T4 2013, le chiffre d'affaires de la division Diabète a progressé de 19,0%. En 2013, il s'est établi à €6 568 millions, soit une forte progression à deux chiffres (+18,7%) soutenue par la performance de Lantus<sup>®</sup> (+20,0%, à €5 715 millions).
- Au T4 2013, les ventes de vaccins ont été stables avec l'amélioration des livraisons de Pentacel<sup>®</sup> et Adacel<sup>®</sup> aux États-Unis à partir de la mi-octobre. En 2013 le chiffre d'affaires a également été stable à €3 716 millions, les ventes record de vaccins contre la grippe ayant compensé les limitations de livraisons de Pentacel<sup>®</sup> et Adacel<sup>®</sup> aux États-Unis.
- Au T4 2013, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public a progressé de 6,1%. En 2013, il a dépassé €3 milliards, soit une progression de 5,2%.
- Genzyme a enregistré une solide performance au T4 2013 avec un chiffre d'affaires en progression de 31,4%. En 2013, le chiffre d'affaires a atteint €2 142 millions, soit une progression de 25,9% soutenue par la croissance de 16,6% des ventes de produits pour maladies rares et Aubagio<sup>®</sup> (€166 millions).
- Le chiffre d'affaires de la Santé Animale a reculé de 6,3% au T4 2013. En 2013, il s'est établi à €1 985 millions, soit un recul de 5,3% reflétant une concurrence accrue sur les ventes de Frontline<sup>®</sup>. En décembre, l'UE a autorisé la commercialisation de Broadline<sup>™</sup>, un produit unique contre les parasites externes et internes chez les chats.
- Au T4 2013, le BNPA des activités<sup>(1)</sup> a progressé de 30,8% (à taux de change constants), à €1,37. En 2013, il s'est établi à €5,05, en recul de 9,8% (à taux de change constants).
- Le conseil d'administration propose un dividende de 2,80 euros.

### Recherche et Développement : Mise à jour

- Au T4 2013, des résultats positifs ont été annoncés pour les études de Phase III, (EDITION III, IV et EDITION JP 1) portant sur U300 ainsi que pour l'étude (SARIL-RA-MOBILITY) portant sur sarilumab. Le programme de Phase III portant sur la combinaison Lantus<sup>®</sup>/Lyxumia<sup>®</sup> dans une proportion fixe, a débuté récemment.
- La FDA a accepté d'examiner la demande d'approbation de Cerdelga<sup>™</sup> (eligliustat) et lui a accordé une revue prioritaire.

### Perspectives pour 2014

- Compte tenu de la poursuite de la performance des plateformes de croissance, des investissements dans les lancements de nouveaux produits et du portefeuille en phase avancée de développement, le BNPA des activités en 2014 est attendu en hausse de 4% à 7% à taux de change constants, sauf événements défavorables imprévus.

(1) Les indicateurs financiers sont définis dans l'Annexe 8; (2) Avec prise en compte de l'impact du passage à la norme IAS 19R; (3) Voir page 2; (4) Sauf indication contraire, la croissance du CA est exprimée à taux de change constants (voir définition à l'Annexe 8); (5) Voir définition page 8;

## Chiffre d'affaires du quatrième trimestre et de l'exercice 2013

Sauf indication contraire, les taux de croissance du chiffre d'affaires sont exprimés à taux de change constants<sup>(1)</sup>.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre de 2013 a atteint 8 457 millions d'euros, soit une baisse de 0,8% à données publiées. Les variations des taux de change ont eu un impact négatif de 7,3 points, largement dû à la dépréciation du yen japonais, du dollar américain, du réal brésilien, du bolivar vénézuélien, du dollar australien et du rouble russe par rapport à l'euro.

En 2013, le chiffre d'affaires s'est établi à 32 951 millions d'euros, soit un recul de 5,7% à données publiées. Les variations des taux de change ont eu un impact négatif de 5,2 points, résultant principalement de la dépréciation du yen japonais, du dollar américain, du réal brésilien, du bolivar vénézuélien, du dollar australien, du rand sud-africain et du rouble russe par rapport à l'euro.

### Plateformes de croissance

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des plateformes de croissance du Groupe a atteint 6 166 millions d'euros, soit une progression de 10,0%, sous l'effet de la progression à deux chiffres du chiffre d'affaires des Marchés Émergents (+10,4%), du Diabète (+19,0%), de Genzyme (+31,4%) et des Produits innovants (+15,7%). Les plateformes de croissance du Groupe ont représenté 72,9% du chiffre d'affaires total consolidé du quatrième trimestre 2013, contre 70,4% pour la même période en 2012.

En 2013, le chiffre d'affaires des plateformes de croissance s'est établi à 23 905 millions d'euros, et a représenté 72,5% du chiffre d'affaires total consolidé, contre 67,4% en 2012.

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
<b>Diabète</b>	<b>1 735</b>	<b>+19,0 %</b>	<b>6 568</b>	<b>+18,7 %</b>
<b>Vaccins</b>	<b>959</b>	<b>+0,1 %</b>	<b>3 716</b>	<b>-0,1 %</b>
<b>Santé Grand Public</b>	<b>722</b>	<b>+6,1 %</b>	<b>3 004</b>	<b>+5,2 %</b>
<b>Genzyme</b>	<b>595</b>	<b>+31,4 %</b>	<b>2 142</b>	<b>+25,9 %</b>
<b>Santé animale</b>	<b>444</b>	<b>-6,3 %</b>	<b>1 985</b>	<b>-5,3 %</b>
<b>Autres Produits innovants<sup>(a)</sup></b>	<b>186</b>	<b>+15,7 %</b>	<b>705</b>	<b>+18,8 %</b>
<b>Marchés Émergents<sup>(b)</sup></b>	<b>2 917</b>	<b>+10,4 %</b>	<b>10 957</b>	<b>+4,4 %</b>
<i>dont Diabète, Vaccins, Santé Grand Public, Santé Animale, Genzyme et Autres Produits Innovants</i>	<i>1 392</i>	<i>+13,8 %</i>	<i>5 172</i>	<i>+12,7 %</i>
<i>dont autres produits</i>	<i>1 525</i>	<i>+7,5 %</i>	<i>5 785</i>	<i>-2,1 %</i>
<b>Total Plateformes de croissance</b>	<b>6 166</b>	<b>+10,0 %</b>	<b>23 905</b>	<b>+6,6 %</b>

(a) Inclut les lancements des produits réalisés depuis 2009 et n'appartenant pas aux autres plateformes de croissance indiquées dans le tableau ci-dessus: Multaq®, Jevtana®, Zaltrap®, Auvi-Q™ et Mozobil®

(b) Monde hors USA, Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Australie et Nouvelle-Zélande.

### Activité pharmaceutique

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité pharmaceutique s'est établi à 7 054 millions d'euros, soit une progression de 8,4% tirée par les performances du Diabète, de Genzyme et des Génériques.

En 2013, le chiffre d'affaires de l'activité pharmaceutique a été stable (-0,2%) à 27 250 millions d'euros. La perte de chiffre d'affaires due à la concurrence des génériques sur les principaux produits historiques aux États-Unis et en Europe a été de 1 253 millions d'euros.

### Diabète

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Lantus®	1 512	+19,9 %	5 715	+20,0 %
Apidra®	81	+33,8 %	288	+31,7 %
Amaryl®	91	+2,0 %	375	-1,0 %
Insuman®	33	-2,8 %	132	+0,0 %
<b>Total Diabète</b>	<b>1 735</b>	<b>19,0 %</b>	<b>6 568</b>	<b>18,7 %</b>

(1) Voir Annexe 8 pour définitions des indicateurs financiers

La division **Diabète** a enregistré son douzième trimestre avec une progression à deux chiffres (+19,0%) de son chiffre d'affaires, à 1 735 millions d'euros. Les ventes de **Lantus**<sup>®</sup> ont progressé de 19,9%, à 1 512 millions d'euros, soutenues par les bonnes performances enregistrées aux États-Unis (+24,1%, à 997 millions d'euros) et dans les Marchés Émergents (+21,4%, à 234 millions d'euros). Aux États-Unis, les ventes de **Lantus**<sup>®</sup> SoloSTAR<sup>®</sup> ont représenté 58,0% des ventes totales de **Lantus**<sup>®</sup> sur le trimestre, contre 53,4% pour la même période en 2012. Les ventes de **Lantus**<sup>®</sup> ont atteint 204 millions d'euros en Europe de l'Ouest, soit une progression de 4,0%. En 2013, le chiffre d'affaires de **Lantus**<sup>®</sup> s'est établi à 5 715 millions d'euros, soit une progression de 20,0% tirée par les ventes aux États-Unis (+25,6%) et dans les Marchés Émergents (+16,8%, à 874 millions d'euros).

Sanofi a intenté le 30 janvier 2014 une action en contrefaçon contre Eli Lilly devant le tribunal de district du Delaware (United States District Court for the District of Delaware), aux États-Unis. La plainte de Sanofi porte sur la violation de quatre brevets. La plainte a été motivée par des notifications, reçues de Lilly à partir de la mi-décembre, dans lesquelles Lilly déclarait avoir déposé à la FDA une demande d'approbation de nouveau médicament (New Drug Application - NDA (505(b)(2)) pour une insuline glargine. Lilly mentionnait également que sa demande d'approbation comportait une certification « paragraphe IV », contestant six des sept brevets de Sanofi répertoriés dans l'Orange Book de la FDA pour les produits **Lantus**<sup>®</sup> et **Lantus**<sup>®</sup> SoloStar<sup>®</sup> de Sanofi.

Au quatrième trimestre et en 2013, les ventes d'**Apidra**<sup>®</sup> ont atteint respectivement 81 millions d'euros (+33,8%) et 288 millions d'euros (+31,7%).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Amaryl**<sup>®</sup> a progressé de 2,0%, à 91 millions d'euros. Dans les Marchés Émergents, les ventes ont progressé de 10,8%, à 66 millions d'euros. En 2013, les ventes d'**Amaryl**<sup>®</sup> se sont établies à 375 millions d'euros (-1,0%) reflétant une progression de 9,9% du chiffre d'affaires dans les Marchés Émergents (à 269 millions d'euros) et une baisse de 18,4% du chiffre d'affaires au Japon, à 81 millions d'euros, en raison de la concurrence des génériques.

**Lyxumia**<sup>®</sup> (lixisénatide), un agoniste prandial des récepteurs du GLP-1 en une injection par jour est commercialisé dans plusieurs pays européens (dont le Royaume-Uni, l'Allemagne et l'Espagne) ainsi qu'au Japon et au Mexique. Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires de **Lyxumia**<sup>®</sup> a été respectivement de 5 millions d'euros et 9 millions d'euros.

En 2013, le chiffre d'affaires de la division Diabète a atteint 6 568 millions d'euros, soit une progression de 18,7%.

## Santé Grand Public

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Doliprane <sup>®</sup>	68	0,0 %	290	+9,0 %
Allegra <sup>®</sup>	40	-8,7 %	264	+7,4 %
Essentielle <sup>®</sup>	60	+25,0 %	207	+21,9 %
Enterogermina <sup>®</sup>	30	+30,8 %	130	+21,8 %
No Spa <sup>®</sup>	31	+23,1 %	117	+10,0 %
Lactacyd <sup>®</sup>	27	+6,9 %	105	+3,6 %
Dorflex <sup>®</sup>	23	+3,8 %	93	+5,0 %
Other CHC Products	443	+4,1 %	1 798	+1,4 %
<b>Total Santé Grand Public</b>	<b>722</b>	<b>+6,1 %</b>	<b>3 004</b>	<b>+5,2 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité **Santé Grand Public** a enregistré une progression de 6,1% à 722 millions d'euros soutenue par les États-Unis et les Marchés Émergents. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public a progressé de 11,9% reflétant la solide performance du portefeuille de produits de Chattem ainsi qu'une progression de 9,1% d'Allegra<sup>®</sup>. Dans les Marchés Émergents, la progression du chiffre d'affaires (+12,6%, à 388 millions d'euros) a été soutenue par la solide croissance enregistrée en Russie (+26,6%). Au quatrième trimestre, plusieurs des principaux produits de l'activité Santé Grand Public ont enregistré de solides performances, à savoir : Essentielle<sup>®</sup> (+25,0%), Enterogermina<sup>®</sup> (+30,8%) et No Spa<sup>®</sup> (+23,1%). En 2013, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public a progressé de 5,2%, à 3 004 millions d'euros, et sept marques importantes ont représenté 40% des ventes totales.

En septembre, Sanofi a réintroduit l'antiacide Rolaid<sup>®</sup> auprès des détaillants dans l'ensemble des États-Unis. En octobre, la Food and Drug Administration, aux États-Unis, a approuvé la vente sans ordonnance de Nasacort<sup>®</sup> Allergy 24H, une suspension pour pulvérisation nasale indiquée dans le traitement des allergies des voies

respiratoires supérieures saisonnières et perannuelles de l'adulte et de l'enfant à partir de 2 ans. Nasacort® Allergy 24H a été lancé récemment aux Etats-Unis.

## Genzyme

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Cerezyme®	181	+12,9 %	688	+13,9 %
Myozyme® / Lumizyme®	131	+13,2 %	500	+11,9 %
Fabrazyme®	104	+34,5 %	383	+39,0 %
Aldurazyme®	43	+12,2 %	159	+11,3 %
<b>Total Maladies Rares</b>	<b>524</b>	<b>+17,7 %</b>	<b>1 974</b>	<b>+16,6 %</b>
Aubagio®	69	-	166	-
Lemtrada®	2	-	2	-
<b>Total Sclérose en plaques</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>168</b>	<b>-</b>
<b>Total Genzyme</b>	<b>595</b>	<b>+31,4 %</b>	<b>2 142</b>	<b>+25,9 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Genzyme** a atteint 595 millions d'euros, soit une progression de 31,4% tirée par les ventes d'Aubagio® et les performances des produits pour maladies rares. Genzyme a enregistré une progression à deux chiffres de son chiffre d'affaires dans toutes les régions : +47,4% aux États-Unis (à 213 millions d'euros), +33,6% dans les Marchés Émergents (à 130 millions d'euros), +21,5% en Europe de l'Ouest (à 196 millions d'euros) et +13,6% dans le reste du monde (à 56 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires de Genzyme a progressé de 25,9%, à 2 142 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Cerezyme®**, produit leader dans le traitement de la maladie de Gaucher, a atteint 181 millions d'euros, soit une progression de 12,9% reflétant l'augmentation du nombre de patients et une forte croissance des ventes dans les Marchés Émergents (+23,3%, à 67 millions d'euros) et aux États-Unis (+11,9%, à 44 millions d'euros). En Europe de l'Ouest, les ventes ont progressé de 9,1%, à 60 millions d'euros. En 2013, le chiffre d'affaires de Cerezyme® a atteint 688 millions d'euros, soit une progression de 13,9%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Myozyme®/Lumizyme®** a atteint 131 millions d'euros, soit une progression de 13,2% en raison de l'augmentation du nombre de patients. Dans les Marchés Émergents, le produit a continué d'enregistrer de solides performances avec des ventes en progression de 53,3%, à 21 millions d'euros. Le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis et en Europe de l'Ouest a été respectivement de 31 millions d'euros (+13,8%) et de 71 millions d'euros (+5,9%). En 2013, le chiffre d'affaires de Myozyme®/Lumizyme® a atteint 500 millions d'euros, soit une progression de 11,9%.

Le chiffre d'affaires de **Fabrazyme®** a progressé de 34,5% à 104 millions d'euros. En Europe de l'Ouest, le produit a enregistré des ventes en progression de 52,9%, à 26 millions d'euros, reflétant l'augmentation de sa part de marché au détriment du produit concurrent. Aux États-Unis, les ventes de Fabrazyme® ont progressé de 13,0%, à 49 millions d'euros, essentiellement en raison d'une augmentation du nombre de patients. Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires a doublé et s'est établi à 15 millions d'euros. En 2013, Fabrazyme® a retrouvé sa position de leader du marché avec un chiffre d'affaires de 383 millions d'euros, en progression de 39,0%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Aubagio®** a atteint 69 millions d'euros, dont 55 millions d'euros générés aux États-Unis. Le lancement du produit dans les premiers pays en Europe de l'Ouest (notamment en Allemagne et en Scandinavie) a débuté au cours du quatrième trimestre et a permis de générer un chiffre d'affaires de 12 millions d'euros. En 2013, le chiffre d'affaires d'Aubagio® a atteint 166 millions d'euros.

Suite à l'autorisation de sa commercialisation par la Commission Européenne en septembre, **Lemtrada™** (alemtuzumab, développé en collaboration avec Bayer HealthCare pour le traitement de la sclérose en plaques récurrente-rémittente) a été lancé en Allemagne en octobre. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de ce produit a atteint 2 millions d'euros. La commercialisation de Lemtrada™ a également été autorisée au Canada, en Australie, dans les pays nordiques et au Mexique. En décembre 2013, Genzyme a reçu une lettre de réponse (*Complete Response Letter*) de la Food and Drug Administration (FDA) concernant la demande supplémentaire de licence de produit biologique (*supplemental Biologics License Application, sBLA*) pour l'autorisation de Lemtrada™ dans le traitement de la sclérose en plaques récurrente rémittente. Genzyme prépare l'appel de cette décision. L'objectif relatif aux Contingent Value Rights (Certificats de Valeur Conditionnelle) concernant l'approbation de Lemtrada™ aux Etats-Unis d'ici au 31 mars 2014 ne sera pas atteint.

## Autres Produits innovants<sup>(6)</sup>

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Multaq <sup>®</sup>	71	+15,9 %	269	+8,2 %
Jevtana <sup>®</sup>	66	+13,3 %	231	+1,3 %
Auvi-Q <sup>®</sup>	9	-	51	-
Mozobil <sup>®</sup>	25	+4,0 %	101	+8,3 %
Zaltrap <sup>®</sup>	15	-16,7 %	53	+116,0 %
<b>Total Autres Produits Innovants</b>	<b>186</b>	<b>+15,7 %</b>	<b>705</b>	<b>+18,8 %</b>

(6) Inclut les lancements de nouveaux produits n'appartenant pas aux autres plateformes de croissance

Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires de **Multaq<sup>®</sup>** a été respectivement de 71 millions d'euros (+15,9%) et de 269 millions d'euros (+8,2%). Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Jevtana<sup>®</sup>** a atteint 66 millions d'euros, soit une progression de 13,3% tirée par les performances enregistrées en Europe de l'Ouest (+30,8%). En 2013, le chiffre d'affaires de **Jevtana<sup>®</sup>** a atteint 231 millions d'euros (+1,3%). Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires d'**Auvi-Q<sup>®</sup>** <sup>(7)</sup> qui a été lancé en janvier 2013 aux États-Unis a été respectivement de 9 millions d'euros et 51 millions d'euros. Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires de **Mozobil<sup>®</sup>** a été respectivement de 25 millions d'euros (+4,0%) et de 101 millions d'euros (+8,3%). Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires de **Zaltrap<sup>®</sup>** (afilibercept, développé en collaboration avec Regeneron) a été respectivement de 15 millions d'euros et de 53 millions d'euros.

## Produits matures

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Plavix <sup>®</sup>	491	+12,5 %	1 857	+1,1 %
Lovenox <sup>®</sup>	438	+4,1 %	1 703	-7,2 %
Aprovel <sup>®</sup> /Avapro <sup>®</sup>	193	-4,2 %	882	-20,9 %
Renvela <sup>®</sup> /Renagel <sup>®</sup>	217	+28,8 %	750	+19,0 %
Taxotere <sup>®</sup>	103	-6,4 %	409	-19,5 %
Allegra <sup>®</sup>	87	-19,3 %	406	-12,1 %
Myslee <sup>®</sup> /Ambien <sup>®</sup> /Stilnox <sup>®</sup>	104	+3,4 %	391	-9,5 %
Synvisc <sup>®</sup> /Synvisc-One <sup>®</sup>	99	+14,4 %	371	+6,1 %
Eloxatine <sup>®</sup>	52	-19,1 %	221	-76,0 %

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Plavix<sup>®</sup>** a atteint 491 millions d'euros, soit une progression de 12,5% soutenue par la Chine (+39,8%, à 114 millions d'euros), après le ralentissement du marché au troisième trimestre, et aussi par le Japon (+15,7%, à 209 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires de **Plavix<sup>®</sup>** a progressé de 1,1%, à 1 857 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Lovenox<sup>®</sup>** s'est établi à 438 millions d'euros, soit une progression de 4,1%, reflétant d'une part la progression de 6,7% des ventes en Europe de l'Ouest (à 222 millions d'euros) et d'autre part l'impact de la concurrence des génériques aux États-Unis (où les ventes ont baissé de 3,6%, à 51 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires de **Lovenox<sup>®</sup>** a reculé de 7,2%, à 1 703 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Aprovel<sup>®</sup>/Avapro<sup>®</sup>** a reculé de 4,2%, à 193 millions d'euros, reflétant la concurrence des génériques en Europe de l'Ouest (-9,3%, à 67 millions d'euros) et la solide performance des Marchés Émergents (+14,6% à 102 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires d'**Aprovel<sup>®</sup>/Avapro<sup>®</sup>** a reculé de 20,9%, à 882 millions d'euros, dont 410 millions réalisés dans les Marchés Émergents (+9,1%).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Renvela<sup>®</sup>/Renagel<sup>®</sup>** a enregistré une forte progression (+28,8%, à 217 millions d'euros) soutenue par les États-Unis (+39,0%, à 163 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires de **Renvela<sup>®</sup>/Renagel<sup>®</sup>** a atteint 750 millions d'euros, soit une progression de 19,0%.

(7) Sanofi US a obtenu les droits de commercialisation d'Auvi-Q<sup>TM</sup> en Amérique du Nord sous licence d'Intelliject, Inc.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la gamme **Ambien**<sup>®</sup> a progressé de 3,4%, à 104 millions d'euros, malgré l'impact de la concurrence des génériques au Japon (-8,8%, à 48 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires de la gamme **Ambien**<sup>®</sup> a atteint 391 millions d'euros, soit un recul de 9,5%.

Au quatrième trimestre et en 2013, le chiffre d'affaires de **Synvisc**<sup>®</sup>/**Synvisc-One**<sup>®</sup> a été respectivement de 99 millions d'euros (+14,4%) et de 371 millions d'euros (+6,1%).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Taxotere**<sup>®</sup> a reculé de 6,4%, à 103 millions d'euros, sous l'effet de la concurrence des génériques. En 2013, le chiffre d'affaires de **Taxotere**<sup>®</sup> a reculé de 19,5%, à 409 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Allegra**<sup>®</sup>, en tant que médicament délivré sur ordonnance, a reculé de 19,3%, à 87 millions d'euros, sous l'effet de la concurrence des génériques au Japon (où les ventes ont reculé de 30,5%, à 56 millions d'euros). En 2013, le chiffre d'affaires d'**Allegra**<sup>®</sup> a reculé de 12,1%, à 406 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Eloxatine**<sup>®</sup> a reculé de 19,1%, à 52 millions d'euros. En 2013, le chiffre d'affaires d'**Eloxatine**<sup>®</sup> s'est établi à 221 millions d'euros, soit un recul de 76,0% reflétant l'impact de la perte d'exclusivité du produit aux États-Unis en août 2012.

## Génériques

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **Génériques** s'est établi à 478 millions d'euros, soit une progression de 12,0% reflétant la solide amélioration des ventes au Brésil où le chiffre d'affaires a progressé de 23,6% (à 59 millions d'euros). Aux États-Unis, le chiffre d'affaires a baissé de 41,0%, à 35 millions d'euros, sous l'effet de la baisse des ventes des génériques autorisés de **Lovenox**<sup>®</sup> et **Taxotere**<sup>®</sup>. En 2013, le chiffre d'affaires des Génériques s'est établi à 1 625 millions d'euros, soit un recul de 8,2% reflétant les difficultés rencontrées au Brésil et la baisse des ventes de génériques autorisés aux États-Unis. Hors Brésil, le chiffre d'affaires des Génériques en 2013 a progressé de 8,6%.

## Vaccins

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
Vaccins Polio/Coqueluche/Hib (y compris <b>Pentacel</b> <sup>®</sup> , <b>Pentaxim</b> <sup>®</sup> et <b>Imovax</b> <sup>®</sup> )	341	+5,8 %	1 148	+3,2 %
Vaccins contre la grippe (y compris <b>Vaxigrip</b> <sup>®</sup> et <b>Fluzone</b> <sup>®</sup> )	198	+94,4 %	929	+9,3 %
Vaccins Méningite/Pneumonie (y compris <b>Menactra</b> <sup>®</sup> )	82	-60,6 %	496	-20,8 %
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins endémiques	109	+10,6 %	382	+9,9 %
Vaccins Rappels adultes (y compris <b>Adacel</b> <sup>®</sup> )	98	-16,3 %	391	-18,5 %
Autres vaccins	131	+17,8 %	370	+21,0 %
<b>Total vaccins (chiffre d'affaires consolidé)</b>	<b>959</b>	<b>+0,1 %</b>	<b>3 716</b>	<b>-0,1 %</b>

Le chiffre d'affaires consolidé de Sanofi Pasteur au quatrième trimestre a été stable, à 959 millions d'euros, reflétant de fortes ventes de vaccins contre la grippe et une amélioration progressive des approvisionnements de **Pentacel**<sup>®</sup>, **Adacel**<sup>®</sup> et **Daptacel**<sup>®</sup> aux États-Unis, à partir de la mi-octobre. En 2013, le chiffre d'affaires consolidé de Sanofi Pasteur a également été stable, à 3 716 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des vaccins **Polio/Coqueluche/Hib** a atteint 341 millions d'euros, soit une progression de 5,8% reflétant d'une part une amélioration progressive des approvisionnements de **Pentacel**<sup>®</sup> aux États-Unis ainsi que la poursuite de la pénétration de **Pentaxim**<sup>®</sup> sur son marché et d'autre part la baisse du chiffre d'affaires d'**Imovax**<sup>®</sup> au Japon sous l'effet de la fin des vaccinations de rattrapage suite à son lancement en septembre 2012. Dans les Marchés Émergents, les ventes des vaccins Polio/Coqueluche/Hib ont progressé de 36,0%. Le lancement d'**Hexaxim**<sup>®</sup> dans les Marchés Émergents se poursuit comme prévu. En 2013, le chiffre d'affaires des vaccins Polio/Coqueluche/Hib a progressé de 3,2%, à 1 148 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **vaccins contre la grippe** a progressé de 94,4% à 198 millions d'euros. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires a atteint 121 millions d'euros (soit 3 fois plus qu'au quatrième

trimestre 2012) reflétant l'impact positif des dates de livraisons et le succès de la stratégie de différenciation engagée par Sanofi Pasteur. Fluzone® High-Dose destiné aux personnes âgées, Fluzone® Quadrivalent comprenant une formulation de quatre souches de virus de la grippe et Fluzone® ID (dont l'administration intradermique est effectuée à l'aide d'un nouveau système de microinjection) ont représenté 41% des ventes de vaccins contre la grippe vendus par Sanofi Pasteur aux États-Unis en 2013 (contre 26% en 2012). En 2013, les ventes de vaccins contre la grippe ont atteint un nouveau chiffre record, à 929 millions d'euros, soit une progression de 9,3%. Aux États-Unis, elles ont progressé de 20,4%, à 533 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Menactra®** s'est établi à 63 millions d'euros, soit un recul de 64,0% du fait d'une base de comparaison élevée avec les chiffres du quatrième trimestre 2012 qui incluaient des commandes du CDC (Centers for Disease Control and Prevention) aux États-Unis afin d'augmenter ses stocks et les fortes ventes enregistrées en Amérique latine en raison d'une épidémie de méningite. En 2013, le chiffre d'affaires de Menactra® a reculé de 21,5%, à 424 millions d'euros. Aux États-Unis, Menactra® a conservé une solide part de marché de 78% en 2013.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **vaccins Rappels adultes** s'est établi à 98 millions d'euros, soit un recul de 16,3% reflétant une amélioration progressive des approvisionnements d'Adacel® aux États-Unis. En 2013, le chiffre d'affaires des vaccins Rappels adultes a reculé de 18,5%, à 391 millions d'euros.

Au quatrième trimestre et en 2013, les vaccins **Voyageurs et autres maladies endémiques** ont enregistré respectivement un chiffre d'affaires de 109 millions d'euros (+10,6%), et de 382 millions d'euros (+9,9%) reflétant une hausse des ventes d'Avaxim® dans les Marchés Émergents.

Au quatrième trimestre et en 2013, les ventes des **autres vaccins** ont atteint respectivement 131 millions d'euros (+17,8%) et 370 millions d'euros (+21,0%) et ont reflété l'expansion des ventes de VaxServe (une société de Sanofi Pasteur, fournisseur de vaccins aux États-Unis).

Le chiffre d'affaires (non consolidé) de **Sanofi Pasteur MSD**, la joint-venture avec Merck & Co. en Europe, s'est établi à 247 millions d'euros, soit une progression de 1,4% (à données publiées). Le lancement d'Hexyon® (vaccin DTaP-IPV-Hib-HepB) a débuté en Allemagne et d'autres lancements sont prévus en 2014. En 2013, le chiffre d'affaires de Sanofi Pasteur MSD s'est établi à 876 millions d'euros, soit une progression de 3,7% (à données publiées) tirée par les ventes de Gardasil® (en progression de 6,7%, à données publiées, à 219 millions d'euros) et le lancement de Zostavax® (51 millions d'euros).

## Santé animale

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à <i>changes constants</i>	Chiffre d'affaires 2013	Var. à <i>changes constants</i>
<b>Animaux de compagnie</b>	218	-10,0 %	1 195	-9,8 %
<b>Animaux de production</b>	226	-2,4 %	790	+2,1 %
<b>Total Santé Animale</b>	<b>444</b>	<b>-6,3 %</b>	<b>1 985</b>	<b>-5,3 %</b>
<i>dont produits Fipronil</i>	96	-18,6 %	611	-17,8 %
<i>dont produits Avermectin</i>	78	-8,6 %	413	+1,7 %
<i>dont vaccins</i>	206	+1,9 %	727	+3,0 %

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité **Santé animale** a reculé de 6,3%, à 444 millions d'euros. En 2013, le chiffre d'affaires de l'activité Santé animale a baissé de 5,3%, à 1 985 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la franchise **Animaux de compagnie** a été de 218 millions d'euros, soit un recul de 10,0% reflétant l'impact sur Frontline® de la concurrence des produits délivrés uniquement sur prescription et des génériques de marque Fipronil. En 2013, le chiffre d'affaires de la franchise Animaux de compagnie a reculé de 9,8%, à 1 195 millions d'euros.

Au mois de septembre, la FDA a approuvé aux États-Unis **NexGard™** (afoxolaner), comprimés à mâcher pour le traitement curatif et préventif des infestations par les puces ainsi que pour le traitement et le contrôle des tiques américaines chez le chien et le chiot. Le lancement de NexGard™ aux États-Unis a commencé au premier trimestre 2014. En décembre, l'Agence européenne des médicaments (AEM) a autorisé la commercialisation de **Broadline™**, un produit unique dans la lutte contre les parasites externes et internes chez les chats et les chatons. Broadline™ sera disponible uniquement sur prescription vétérinaire et sera commercialisé en Europe au premier trimestre 2014.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la franchise **Animaux de production** a reculé de 2,4%, à 226 millions d'euros. En 2013, le chiffre d'affaires de la franchise Animaux de production a progressé de 2,1%, à 790 millions d'euros.

## Chiffre d'affaires par zones géographiques

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2013	Var. à changes constants	Chiffre d'affaires 2013	Var. à changes constants
<b>Marchés Émergents<sup>(a)</sup></b>	<b>2 917</b>	<b>+10,4 %</b>	<b>10 957</b>	<b>+4,4 %</b>
<i>dont l'Amérique latine</i>	825	+10,1 %	3 013	-1,5 %
<i>dont l'Asie</i>	776	+15,4 %	3 040	+10,1 %
<i>dont l'Europe de l'Est, la Russie et la Turquie</i>	712	+5,2 %	2 673	+2,2 %
<i>dont l'Afrique</i>	266	+8,3 %	1 028	+7,7 %
<i>dont le Moyen-Orient</i>	302	+14,1 %	1 071	+10,6 %
<b>États-Unis</b>	<b>2 654</b>	<b>+12,3 %</b>	<b>10 433</b>	<b>-0,7 %</b>
<b>Europe de l'Ouest<sup>(b)</sup></b>	<b>1 943</b>	<b>+1,2 %</b>	<b>7 831</b>	<b>-5,6 %</b>
<b>Reste du monde<sup>(c)</sup></b>	<b>943</b>	<b>-5,6 %</b>	<b>3 730</b>	<b>-2,9 %</b>
<i>dont le Japon</i>	650	-8,4 %	2 507	-4,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>8 457</b>	<b>+6,5 %</b>	<b>32 951</b>	<b>-0,5 %</b>

(a) Monde hors USA, Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Australie et Nouvelle-Zélande

(b) France, Allemagne, Royaume-Uni, Italie, Espagne, Grèce, Chypre, Malte, Belgique, Luxembourg, Portugal, Pays-Bas, Autriche, Suisse, Suède, Irlande, Finlande, Norvège, Islande, Danemark

(c) Japon, Canada, Australie et Nouvelle-Zélande

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **Marchés Émergents** s'est établi à 2 917 millions d'euros, soit une progression à deux chiffres tirée par les ventes du Diabète (+19,3%), de Genzyme (+33,6%), des Génériques (+26,8%) et de la Santé Grand Public (+12,6%). En Chine, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre a fortement progressé (+35,1%, à 400 millions d'euros) reflétant la reprise progressive de l'activité pharmaceutique. Les ventes en Europe de l'Est, en Russie et en Turquie ont atteint au total 712 millions d'euros, soit une progression de 5,2% soutenue par la Russie (+10,4%), à 250 millions d'euros, la Turquie (+16,0%) et la Hongrie (+11,5%). En Amérique latine, les ventes ont progressé de 10,1%, à 825 millions d'euros. Au Brésil, elles ont atteint 337 millions d'euros, soit une progression de 6,8% soutenue par la performance des Génériques (+23,6%) et de Genzyme (+66,7%) malgré une baisse des ventes de vaccins. En 2013, le chiffre d'affaires des Marchés Émergents a progressé de 4,4%, à 10 957 millions d'euros (+7,1% hors génériques au Brésil). En 2013, les ventes enregistrées en Chine, au Brésil et en Russie, ont atteint respectivement 1 471 millions d'euros (+18,6%), 1 111 millions d'euros (-18,2%) et 901 millions d'euros (+12,0%).

Aux **États-Unis**, l'évolution des ventes s'est graduellement améliorée au cours des derniers trimestres. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis s'est établi à 2 654 millions d'euros, soit une progression de 12,3% soutenue par les solides performances du Diabète (+24,9%), de Genzyme (+47,4%) et de la Santé Grand Public (+11,9%). En 2013, le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis a reculé de 0,7%, à 10 433 millions d'euros.

En **Europe de l'Ouest**, l'évolution des ventes s'est graduellement améliorée au cours des derniers trimestres. Dans cette région, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'est établi à 1 943 millions d'euros, soit une progression de 1,2% reflétant l'impact des mesures d'austérité, la concurrence des génériques et une croissance de 9,2% des ventes en Allemagne qui a bénéficié du lancement d'Aubagio<sup>®</sup> et de Lemtrada<sup>™</sup>. En 2013, le chiffre d'affaires global réalisé en Europe de l'Ouest a reculé de 5,6%, à 7 831 millions d'euros.

Au **Japon**, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'est établi à 650 millions d'euros, soit un recul de 8,4% reflétant principalement l'impact de la concurrence des génériques d'Allegra<sup>®</sup>, Myslee<sup>®</sup> et Amaryl<sup>®</sup>, la baisse des ventes du principe actif d'Aprovel<sup>®</sup> aux partenaires locaux ainsi que celle des ventes d'Imovax<sup>®</sup> Polio. En 2013, le chiffre d'affaires au Japon a reculé de 4,3%, à 2 507 millions d'euros.

# Recherche et Développement: Mise à jour

Le portefeuille de R&D de Sanofi se trouve en Annexe 5

## Mise à jour réglementaire

Depuis la publication des résultats du troisième trimestre 2013, le 30 octobre 2013, les décisions au niveau réglementaires ont été les suivantes :

- Sanofi et sa filiale Genzyme ont annoncé en décembre avoir reçu une lettre de réponse (Complete Response Letter) de la Food and Drug Administration (FDA) à propos de la demande d'autorisation de mise sur le marché présentée pour **Lemtrada**<sup>TM</sup> (alemtuzumab) aux Etats-Unis dans le traitement de la sclérose en plaques récurrente-rémittente. Genzyme prépare l'appel de cette décision.
- En décembre, la Food and Drug Administration (FDA) a accordé une revue prioritaire à la demande d'approbation de **Cerdelga**<sup>TM</sup> (eliglustat), un traitement expérimental par voie orale de la maladie de Gaucher de type 1 chez l'adulte. En octobre, l'Agence européenne des médicaments (EMA) avait accepté d'examiner la demande d'approbation d'eliglustat dans l'Union européenne.
- En décembre, Merial a annoncé l'autorisation, par l'Agence européenne des médicaments, de **Broadline**<sup>TM</sup>, un produit unique dans la lutte contre les parasites externes et internes chez les chats et les chatons.
- Sanofi Pasteur a récemment pris la décision de retirer la demande de mise sur le marché du **vaccin grippe Quadrivalent** qui avait été soumise en Europe via une procédure décentralisée plus tôt dans l'année afin de mettre à jour la section pharmaceutique à la demande des autorités. A l'occasion de cette mise à jour, Sanofi Pasteur va étendre la population cible aux enfants de 36 mois (versus 9 ans pour la soumission initiale). Une étude de Phase III débutera en 2014 avec l'objectif de fournir les données appropriées.

Au début du mois de février 2014, le portefeuille de R&D comprenait 49 projets (hors projets de gestion de cycle de vie) et candidats vaccins en phase de développement clinique dont 12 sont en Phase III ou ont fait l'objet de demandes de mise sur le marché auprès des autorités de santé. 80% des projets<sup>(8)</sup> en développement sont actuellement des produits biologiques. Sanofi a actuellement 9 projets à haut potentiel<sup>(9)</sup> en phase avancée de développement.

## Mise à jour du portefeuille

### Phase III:

- Le programme de Phase III de **LixiLan**, la combinaison Lantus<sup>®</sup>/Lyxumia<sup>®</sup> dans une proportion fixe, a débuté. LixiLan-O évaluera LixiLan chez les patients traités par antidiabétiques oraux (OADs) et insuffisamment contrôlés. LixiLan-L évaluera LixiLan chez les patients non contrôlés sous insuline basale.
- Le **patisiran** (SARZ438027/ALN-TTR02), un inhibiteur mRNA, est entré en Phase III pour le traitement de la polyneuropathie amyloïde familiale.
- Les résultats complets de l'étude EDITION II ont été présentés dans le cadre du World Diabetes Congress 2013 de la Fédération internationale du diabète en Décembre. Ces résultats ont montré que la nouvelle insuline expérimentale U300 permet d'obtenir un contrôle similaire de la glycémie sanguine avec 23 % de patients en moins présentant des épisodes d'hypoglycémie nocturne, comparativement à Lantus<sup>®</sup> (insuline glargine). Les résultats complets d'EDITION II sont cohérents avec ceux de l'étude EDITION I. Les deux études ont été menées auprès de patients atteints de diabète de type 2 déjà traités par insuline basale (avec insuline prandiale ou antidiabétiques oraux). Sanofi a également annoncé les résultats complémentaires de son programme clinique de phase III. Les études EDITION III, EDITION IV et EDITION JP I, d'une durée de 6 mois, ont toutes atteint leur critère d'évaluation principal.

(8) 39 nouvelles entités moléculaires et vaccins sur un total de 49

(9) U300, vaccin 6-en-1 PR5I (U.S.), alirocumab, vaccin contre la dengue, lixisenatide (U.S.), sarilumab, LixiLan, dupilumab, vaccin C. Diff

Comme dans les études EDITION I et II, les taux d'épisodes d'hypoglycémie sévère ou nocturne confirmés recensés dans l'étude EDITION III entre les mois 3 et 6 (principal critère d'évaluation secondaire) ont été inférieurs dans le groupe U300, mais contrairement à EDITION I et II, cette réduction n'a pas été statistiquement significative. Les résultats complets de ces études seront présentés lors de congrès médicaux en 2014.

- En décembre, Sanofi a annoncé les résultats d'une étude clinique de phase IIIb d'une durée de 24 semaines dans laquelle **Lyxumia**<sup>®</sup> (lixisénatide) a démontré sa non-infériorité (le critère d'évaluation principal de l'étude) en termes de réduction de la glycémie sanguine (taux d'HbA1c), qu'il soit administré avant le petit-déjeuner ou avant le repas principal de la journée. Ces résultats indiquent que lixisénatide peut abaisser de manière efficace la glycémie sanguine, quel que soit le moment choisi pour son administration.
- En novembre, Sanofi et Regeneron ont annoncé les résultats positifs du premier essai clinique de phase III de **sarilumab** (premier anticorps anti-IL-6R entièrement humanisé) dans le traitement de la polyarthrite rhumatoïde. Dans le cadre de l'essai clinique de phase III, SARIL-RA-MOBILITY, mené auprès de patients adultes atteints de polyarthrite rhumatoïde active ne répondant pas au méthotrexate (MTX), le traitement par sarilumab, en association avec MTX, a permis d'améliorer les signes et symptômes de la maladie ainsi que la fonction physique et a inhibé la progression des lésions articulaires. Les patients des deux groupes traités par sarilumab ont présenté des améliorations statistiquement et cliniquement significatives, comparativement à ceux du groupe placebo, pour les trois critères d'évaluation principaux. Des analyses complémentaires des données d'efficacité et de sécurité de l'étude SARIL-RA-MOBILITY seront présentées dans le cadre d'un prochain congrès médical.
- En novembre, Sanofi a annoncé la décision d'interrompre tous les essais cliniques de son agent expérimental **fedratinib** (SAR302503), un inhibiteur JAK2, et d'annuler ses projets de demande d'homologation auprès des agences réglementaires. A la suite d'une analyse approfondie du profil bénéfices-risques et de consultations avec la FDA, les investigateurs des études cliniques et des experts indépendants en neurologie et neuroradiologie, Sanofi a estimé que les risques que le fedratinib faisait peser sur les patients étaient supérieurs aux bénéfices qu'il pourrait leur apporter.

#### Phase II:

- SAR391786, un anticorps monoclonal GDF8, est entré en phase II pour le traitement de la sarcopénie.
- Un projet en Phase II (SAR292833 pour le traitement de la douleur chronique invalidante) a été arrêté.
- Les essais cliniques en phase IIa du dupilumab dans l'asthme ont été désignés « Innovation clinique de l'année » par Scrip Intelligence à l'occasion de la 9<sup>ème</sup> cérémonie annuelle de remise des Prix Scrip. Cette nouvelle a été annoncée en novembre par Scrip, un magazine de référence du secteur pharmaceutique. Dupilumab, un anticorps monoclonal entièrement humanisé, est développé par Regeneron et Sanofi dans le traitement de l'asthme, de la dermatite atopique (eczéma), et de la polypose nasale.

En janvier, Genzyme et Alnylam Pharmaceuticals<sup>(10)</sup>, Inc. ont annoncé avoir significativement élargi leur accord stratégique pour développer et commercialiser des traitements dans les maladies génétiques rares. Genzyme obtiendra des droits importants sur le portefeuille de candidats-médicaments aux stades préclinique et clinique d'Alnylam. Alnylam va conserver les droits sur la plupart de ses produits en Amérique du Nord et en Europe occidentale et pourra, via l'infrastructure mondiale de Genzyme dans les maladies rares, étendre de manière significative les opportunités de développement et de commercialisation de son portefeuille de médicaments génétiques.

En décembre, Sanofi et Regeneron ont annoncé la signature d'une collaboration innovante avec l'American College of Cardiology (ACC) centrée sur l'amélioration de la recherche clinique consacrée à l'**alirocumab**, un anticorps monoclonal expérimental ciblant PCSK9 (proprotéine convertase subtilisine/kexine de type 9). PCSK9 est l'un des déterminants des taux de cholestérol à lipoprotéines de basse densité (LDL-C) circulant. L'alirocumab est co-développé par Sanofi et Regeneron. En vertu des modalités de l'accord, l'ACC appliquera son expertise en matière de recherche clinique et exploitera les données de ses vastes registres de patients pour identifier ceux qui pourraient participer à l'essai clinique de phase 3 ODYSSEY OUTCOMES.

(10) Cette transaction a été approuvée par les conseils d'administration des deux entreprises et reste soumise aux approbations réglementaires et notamment à celle des autorités anti-trust en vertu de la Loi Hart-Scott Rodino

## Résultats financiers du quatrième trimestre et de 2013

### Résultat net des activités<sup>(1)</sup>

Au quatrième trimestre, Sanofi a enregistré un **chiffre d'affaires** de 8 457 millions d'euros, en recul de 0,8% (+6,5%, à taux de change constants). En 2013, le chiffre d'affaires de Sanofi s'est établi à 32 951 millions d'euros, soit un recul de 5,7% à données publiées (-0,5% à taux de change constants).

Au quatrième trimestre, les **Autres revenus** ont reculé de 35,8%, à 88 millions d'euros, sous l'effet de la fin du versement des redevances sur les ventes d'Enbrel<sup>®</sup> aux États-Unis. En 2013, les Autres revenus ont atteint 355 millions d'euros, soit un recul de 64,9% principalement dû à la perte d'exclusivité de Plavix<sup>®</sup> aux États-Unis en 2012.

La **marge brute** du quatrième trimestre a reculé de 2,7% (+5,3% à taux de change constants), à 5 644 millions d'euros. Le ratio du coût des ventes sur le chiffre d'affaires a atteint 34,3% contre 33,6% au quatrième trimestre 2012. L'évolution de ce ratio reflète le problème de production de vaccins, l'effet mix lié à de plus faibles ventes de produits de marque pour animaux de compagnie à fortes marges, un effet de change défavorable qui ont été en partie compensés par l'amélioration des marges du Diabète et de Genzyme. En 2013, la marge brute a atteint 22 324 millions d'euros, soit un recul de 10,3% (-4,8% à taux de change constants). En 2013, le ratio du coût des ventes sur le chiffre d'affaires s'est établi à 33,4% contre 31,7% en 2012, reflétant principalement le problème de production de vaccins, les difficultés de l'activité génériques au Brésil ainsi qu'un effet de change défavorable.

Au quatrième trimestre, les **dépenses de Recherche et Développement** ont diminué de 8,0%, à 1 246 millions d'euros. À taux de change constants, ces dépenses ont diminué de 4,8%, reflétant de plus faibles coûts fixes internes, moins de dépenses d'études post-marketing ainsi qu'une baisse des dépenses liées aux vaccins en raison de la fin, au troisième trimestre, de l'étude évaluant Fluzone<sup>®</sup> High Dose sur 30 000 patients. En 2013, les dépenses de R&D ont atteint 4 770 millions d'euros, soit un recul de 2,8% (ou -0,3% à taux de change constants) reflétant une réduction significative des coûts fixes internes et une augmentation des investissements dans les projets en phase avancée de développement. En 2013, le ratio des dépenses de R&D sur le chiffre d'affaires a été de 14,5% contre 14,0% en 2012.

Au quatrième trimestre, les **frais commerciaux et généraux** ont atteint 2 148 millions d'euros, soit un recul de 8,7%. À taux de change constants, ils ont reculé de 3,1% du fait d'une baisse des coûts liés aux forces de vente en Europe, d'une réduction des dépenses liées aux activités promotionnelles pharmaceutiques aux États-Unis et en Europe, et de plus faibles dépenses de vaccins aux États-Unis. Ces baisses de dépenses ont compensé l'augmentation de l'investissement commercial de Genzyme dans la sclérose en plaques et les investissements dans l'activité Diabète. Les frais généraux ont augmenté de 2,6% à taux de change constants. En 2013, les frais commerciaux et généraux se sont établis à 8 602 millions d'euros, soit un recul de 3,7% (ou une augmentation de 0,7%, à taux de change constants) reflétant principalement un strict contrôle des frais commerciaux, une stabilité des frais généraux et les investissements dans la nouvelle activité sclérose en plaques. En 2013, le ratio des frais commerciaux et généraux sur le chiffre d'affaires a été de 26,1% contre 25,6% en 2012.

Au quatrième trimestre, les **autres produits d'exploitation nets de charges** correspondent à un produit de 251 millions d'euros contre un produit de 56 millions d'euros pour la même période en 2012 et incluent un versement avant impôt de 92 millions d'euros reçu à la suite de l'amendement de l'accord Actonel<sup>®</sup> avec Warner Chilcott ainsi qu'un revenu avant impôt de 93 millions d'euros résultant de l'arbitrage entre Hoechst et Genentech sur le dossier Rituxan. En 2013, les autres produits d'exploitation nets de charges ont représenté un total de 449 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, la **contribution des sociétés mises en équivalence** a représenté un produit de 26 millions d'euros (contre une perte de 1 million d'euros sur la même période en 2012). En 2013, la contribution des sociétés mises en équivalence s'est établie à 85 millions d'euros contre 424 millions d'euros en 2012, et a été impactée par la perte de l'exclusivité de Plavix<sup>®</sup> aux États-Unis en mai 2012.

Au quatrième trimestre, la **part attribuable aux intérêts non contrôlants** a été de -40 millions d'euros contre -29 millions sur la même période en 2012. En 2013, la part attribuable aux intérêts non contrôlant a été de -162 millions d'euros, soit une baisse de 5,8%.

Au quatrième trimestre, le **résultat opérationnel des activités** a été de 2 487 millions d'euros, soit une progression de 17,4% (ou de 30,6% à taux de change constants). Le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires a été de 29,4% contre 24,8% pour la même période en 2012.

(1) Voir l'Annexe 8 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 3 pour le passage du résultat net des activités au résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi.

En 2013, le résultat opérationnel des activités a reculé de 18,6% (-11,1%, à taux de change constants), à 9 324 millions d'euros. En 2013, le ratio du résultat opérationnel des activités sur le chiffre d'affaires a été de 28,3% contre 32,8% en 2012.

Au quatrième trimestre, les **charges financières nettes de produits** ont été de 103 millions d'euros contre 198 millions d'euros sur la même période en 2012 et ont inclus une plus-value de €29 millions générée par la vente partielle d'une participation financière. En 2013, elles ont été de 503 millions d'euros contre 658 millions d'euros en 2012. En 2013, la charge d'intérêts liée aux passifs sociaux a été de 159 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le **taux d'impôt effectif** a été de 23,9% contre 19,0% pour la même période en 2012. En 2013, il a été de 24,0% contre 25,5% en 2012, principalement en raison de l'évolution continue du mix géographique des résultats du groupe et de procédures récentes auprès des autorités fiscales d'un certain nombre de pays qui ont eu un impact positif en 2013.

Au quatrième trimestre, le **résultat net des activités**<sup>(1)</sup> a été de 1 810 millions d'euros, soit une progression de 16,8% (ou de 30,5% à taux de change constants). En 2013, le résultat net des activités s'est établi à 6 687 millions d'euros, soit une baisse de 17,5% (-9,6% à taux de change constants). En 2013, le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires a été de 20,3% contre 23,2% en 2012.

Au quatrième trimestre 2013, le **bénéfice net par action** (BNPA) des activités<sup>(1)</sup> a été de 1,37 euro, soit une progression de 17,1% à données publiées et de 30,8% à taux de change constants. Sur cette même période, le nombre moyen d'actions en circulation a été de 1 321,1 millions contre 1 320,9 millions au quatrième trimestre 2012. En 2013, le **bénéfice net par action** des activités<sup>(1)</sup> a été de 5,05 euros, soit une baisse de 17,8% à données publiées et de 9,8% à taux de change constants. En 2013, l'impact des variations des taux de change sur le BNPA des activités a été de 0,49 euro ou 8,0 points de pourcentage. Sur cette même période, le nombre moyen d'actions en circulation a été de 1 323,1 millions contre 1 319,5 millions en 2012.

### Passage du résultat net des activités au résultat net consolidé (voir Annexe 3)

Le passage du résultat net des activités au résultat net consolidé - Part attribuable aux actionnaires de Sanofi fait ressortir les éléments suivants pour l'exercice 2013 :

- Une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 2 914 millions d'euros, liée d'une part à la mise à leur juste valeur lors de l'acquisition de sociétés (principalement Aventis, pour un montant de 1 199 millions d'euros; Genzyme, pour un montant de 930 millions d'euros et Merial pour un montant de 387 millions d'euros) et d'autre part liée aux immobilisations incorporelles acquises (licences/produits, pour un montant de 110 millions d'euros). Au quatrième trimestre, il a été enregistré une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 682 millions d'euros, liée d'une part à la mise à leur juste valeur lors de l'acquisition de sociétés (principalement Aventis, pour un montant de 258 millions d'euros; Genzyme, pour un montant de 234 millions d'euros et Merial pour un montant de 95 millions d'euros) et d'autre part liée aux immobilisations incorporelles acquises (licences/produits, pour un montant de 25 millions d'euros). Ces éléments n'ont pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.
- Une dépréciation des immobilisations incorporelles de 1 387 millions d'euros (dont 919 millions d'euros au quatrième trimestre, principalement liée à la réévaluation de Lemtrada™ aux États-Unis (612 millions d'euros) à la suite de la *Complete Response Letter de la FDA* et à TargeGen (170 millions d'euros). Cet élément n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.
- Un revenu de 314 millions d'euros reflétant principalement une baisse de la juste valeur des compléments de prix liés aux CVRs (246 millions d'euros, dont 306 millions d'euros au quatrième trimestre) et à TargeGen (127 millions d'euros, dont 161 millions d'euros au quatrième trimestre) ainsi qu'une augmentation des paiements éventuels dus à Bayer (60 millions d'euros, dont un revenu de 34 millions d'euros au quatrième trimestre).
- Une charge de 8 millions d'euros résultant de l'écoulement des stocks des acquisitions de la période réévalués à leur juste valeur, liée à la comptabilisation des acquisitions selon la méthode dite de l'acquisition. Cet élément n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.

(1) Voir l'Annexe 8 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 3 pour le passage du résultat net des activités au résultat net consolidé - Part attribuable aux actionnaires de Sanofi.

- 300 millions d'euros de coûts de restructuration dont 70 millions d'euros au quatrième trimestre principalement liés aux plans en France.
- 1 480 millions d'euros d'impact fiscal lié aux éléments susmentionnés, dont 939 millions d'euros générés par la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles, 527 millions d'euros liés à la dépréciation des immobilisations incorporelles, 97 millions d'euros liés aux coûts de restructuration et 85 millions de reprise d'impôts différés liée à un changement de la juste valeur des compléments de prix. Au quatrième trimestre, l'impact fiscal lié aux éléments susmentionnés a été de 442 millions d'euros, dont 216 millions d'euros générés par la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles, 338 millions d'euros liés à la dépréciation des immobilisations incorporelles, 16 millions d'euros liés aux coûts de restructuration et 128 millions de reprise d'impôts différés liée à un changement de la juste valeur des compléments de prix (voir Annexe 3).
- 109 millions d'euros de taxe sur les dividendes (3%) versés aux actionnaires de Sanofi.
- Au niveau de la contribution des sociétés mises en équivalence, une charge de 50 millions d'euros, nette d'impôts, principalement liée à l'amortissement des immobilisations incorporelles (dont 24 millions d'euros au quatrième trimestre 2013). Cet élément n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.

## Dettes nettes

En 2013, le Groupe a généré un cash flow opérationnel de 7 655 millions d'euros après variation des besoins en fonds de roulement (124 millions d'euros). Ce montant a couvert une partie des rachats d'actions (1 641 millions d'euros), partiellement compensés par l'apport lié à l'émission de nouvelles actions (1 004 millions d'euros), le dividende payé par Sanofi (3 638 millions d'euros), les investissements corporels (1 198 millions d'euros), les acquisitions et partenariats nets des cessions (151 millions d'euros) et les coûts de restructuration (659 millions d'euros). Par conséquent, la dette nette a reculé en passant de 7 719 millions d'euros au 31 décembre 2012, à 6 043 millions d'euros au 31 décembre 2013 (montant net de 8 257 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie). La dette nette a baissé en passant de 8 788 millions d'euros au 30 septembre 2013 à 6 043 millions d'euros au 31 décembre 2013.

## Déclarations prospectives

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, l'absence de garantie que les produits candidats s'ils sont approuvés seront un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité du Groupe à saisir des opportunités de croissance externe, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'impact de la politique de maîtrise des coûts opérationnels et leur évolution, le nombre moyen d'actions en circulation, ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du document de référence 2012 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements » du rapport annuel 2012 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

# Annexes

## Liste des annexes

- Annexe 1 : Quatrième trimestre et exercice 2013 – Répartition géographique du chiffre d'affaires consolidé par produit
- Annexe 2 : Compte de résultat net des activités du quatrième trimestre et de l'exercice 2013
- Annexe 3 : Passage du résultat net des activités au résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi
- Annexe 4 : Compte de résultats consolidés du quatrième trimestre et de l'exercice 2013
- Annexe 5 : Tableau de variation de l'endettement net
- Annexe 6: Bilans consolidés simplifiés
- Annexe 7 : Portefeuille R&D
- Annexe 8 : Définitions

## Annexe 1 : Chiffre d'affaires consolidé par produit et zone géographique du quatrième trimestre et de 2013

Chiffre d'affaires Q4 2013 (millions d'euros)	Total	Var. (TCC)	Var. (publiées)	Europe de l'Ouest	Var. (TCC)	Etats-Unis	Var. (TCC)	Marchés Emergents	Var. (TCC)	Reste du monde	Var. (TCC)
Lantus	1 512	19,9%	13,3%	204	4,0%	997	24,1%	234	21,4%	77	10,7%
Apidra	81	33,8%	24,6%	23	21,1%	34	50,0%	17	28,6%	7	25,0%
Amaryl	91	2,0%	-10,8%	5	-16,7%	1	-	66	10,8%	19	-16,1%
Insuman	33	-2,8%	-8,3%	23	-8,0%	0	-	11	9,1%	-1	-
<b>Total Diabète</b>	<b>1 735</b>	<b>19,0%</b>	<b>12,0%</b>	<b>270</b>	<b>5,8%</b>	<b>1 032</b>	<b>24,9%</b>	<b>329</b>	<b>19,3%</b>	<b>104</b>	<b>4,8%</b>
Taxotere	103	-6,4%	-17,6%	3	-55,6%	9	50,0%	55	-3,2%	36	-8,3%
Jevtana	66	13,3%	10,0%	34	30,8%	23	0,0%	9	0,0%	0	0,0%
Eloxatin	52	-19,1%	-23,5%	1	-50,0%	3	-75,0%	30	-8,6%	18	0,0%
Thymoglobulin	50	1,9%	-3,8%	8	14,3%	26	16,7%	13	-17,6%	3	-25,0%
Mozobil	25	4,0%	0,0%	8	0,0%	14	0,0%	2	0,0%	1	-
Zaltrap	15	-16,7%	-16,7%	6	-	8	-55,6%	1	-	0	-
Autres produits oncologie	63	0,0%	-8,7%	13	0,0%	36	8,3%	8	-16,7%	6	-14,3%
<b>Total Oncologie</b>	<b>374</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-10,3%</b>	<b>73</b>	<b>13,6%</b>	<b>119</b>	<b>-6,7%</b>	<b>118</b>	<b>-6,5%</b>	<b>64</b>	<b>-6,3%</b>
Aubagio	69	928,6%	885,7%	12	-	55	728,6%	1	-	1	-
Lemtrada	2	-	-	2	-	0	-	0	-	0	-
Cerezyme	181	12,9%	5,8%	60	9,1%	44	11,9%	67	23,3%	10	-14,3%
Myozyme	131	13,2%	8,3%	71	5,9%	31	13,8%	21	53,3%	8	0,0%
Fabrazyme	104	34,5%	23,8%	26	52,9%	49	13,0%	15	100,0%	14	46,2%
Aldurazyme	43	12,2%	4,9%	16	21,4%	8	14,3%	15	6,7%	4	0,0%
Autres produits maladies rares	65	21,1%	14,0%	9	0,0%	26	23,8%	11	44,4%	19	16,7%
<b>Total Genzyme</b>	<b>595</b>	<b>31,4%</b>	<b>23,7%</b>	<b>196</b>	<b>21,5%</b>	<b>213</b>	<b>47,4%</b>	<b>130</b>	<b>33,6%</b>	<b>56</b>	<b>13,6%</b>
Plavix	491	12,5%	-2,4%	60	-4,8%	0	-	213	14,8%	218	15,1%
Lovenox	438	4,1%	-0,7%	222	6,7%	51	-3,6%	142	4,0%	23	0,0%
Aprovel	193	-4,2%	-9,0%	67	-9,3%	7	-12,5%	102	14,6%	17	-45,5%
Renagel and Renvela	217	28,8%	22,6%	33	0,0%	163	39,0%	17	18,8%	4	0,0%
Allegra	87	-19,3%	-35,6%	2	100,0%	-1	-	30	20,7%	56	-30,5%
Stilnox	104	3,4%	-11,1%	10	0,0%	29	47,6%	15	0,0%	50	-8,7%
Depakine	94	-2,9%	-8,7%	36	2,8%	0	-	54	-6,3%	4	0,0%
Synvisc / Synvisc-One	99	14,4%	10,0%	7	16,7%	78	8,0%	8	42,9%	6	150,0%
Tritace	74	-3,7%	-9,8%	33	-5,7%	0	-	38	-2,3%	3	0,0%
Multaq	71	15,9%	12,7%	12	0,0%	57	18,0%	2	50,0%	0	-
Lasix	46	-5,5%	-16,4%	19	5,6%	1	0,0%	14	-6,3%	12	-15,0%
Targocid	41	0,0%	-6,8%	19	0,0%	0	-	19	10,5%	3	-33,3%
Orudis	35	0,0%	-14,6%	6	-45,5%	0	-	28	21,4%	1	-50,0%
Cordarone	36	-2,4%	-12,2%	6	0,0%	0	-	19	5,3%	11	-12,5%
Xatral	24	-10,3%	-17,2%	10	0,0%	0	-100,0%	15	0,0%	-1	0,0%
Actonel	25	-10,0%	-16,7%	5	-28,6%	0	-	12	-7,1%	8	0,0%
Auvi-Q	9	-	-	0	-	9	-	0	-	0	-
Autres produits prescrits	1 066	-5,1%	-11,5%	416	-3,9%	122	-12,2%	402	-0,9%	126	-12,4%
<b>Total autres produits prescrits</b>	<b>3 150</b>	<b>1,7%</b>	<b>-6,4%</b>	<b>963</b>	<b>-1,8%</b>	<b>516</b>	<b>12,0%</b>	<b>1 130</b>	<b>5,1%</b>	<b>541</b>	<b>-5,9%</b>
<b>Santé Grand Public</b>	<b>722</b>	<b>6,1%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>147</b>	<b>-8,1%</b>	<b>135</b>	<b>11,9%</b>	<b>388</b>	<b>12,6%</b>	<b>52</b>	<b>-7,6%</b>
<b>Génériques</b>	<b>478</b>	<b>12,0%</b>	<b>4,4%</b>	<b>143</b>	<b>4,3%</b>	<b>35</b>	<b>-41,0%</b>	<b>291</b>	<b>26,8%</b>	<b>9</b>	<b>120,0%</b>
<b>Total Pharma</b>	<b>7 054</b>	<b>8,4%</b>	<b>0,7%</b>	<b>1 792</b>	<b>1,9%</b>	<b>2 050</b>	<b>17,9%</b>	<b>2 386</b>	<b>11,1%</b>	<b>826</b>	<b>-3,1%</b>
Vaccins Polio/Pertussis/Hib	341	5,8%	-1,4%	10	-26,7%	102	12,6%	177	36,0%	52	-37,0%
Vaccins contre la grippe	198	94,4%	85,0%	5	0,0%	121	296,9%	68	10,8%	4	-20,0%
Vaccins Méningite/Pneumonie	82	-60,6%	-62,4%	1	-	52	-61,4%	27	-61,8%	2	0,0%
Vaccins Rappel adultes	98	-16,3%	-20,3%	8	-18,2%	70	-22,1%	15	23,1%	5	0,0%
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins	109	10,6%	4,8%	6	0,0%	19	-28,6%	70	28,1%	14	23,1%
Autres Vaccins	131	17,8%	11,0%	1	-150,0%	125	19,1%	4	-20,0%	1	400,0%
<b>Total Vaccins</b>	<b>959</b>	<b>0,1%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>31</b>	<b>-20,5%</b>	<b>489</b>	<b>2,6%</b>	<b>361</b>	<b>7,7%</b>	<b>78</b>	<b>-24,8%</b>
Frontline et autres produits Fipronil	96	-18,6%	-25,6%	25	-7,1%	27	-47,2%	27	29,2%	17	-16,7%
Vaccins	206	1,9%	-3,3%	53	3,9%	40	2,4%	107	0,9%	6	0,0%
Avermectin	78	-8,6%	-16,1%	18	-15,0%	28	-21,1%	17	5,6%	15	11,8%
Autres produits Santé Animale	64	-5,6%	-9,9%	24	4,2%	20	-16,7%	19	18,8%	1	-57,1%
<b>Total Santé animale</b>	<b>444</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>120</b>	<b>-1,6%</b>	<b>115</b>	<b>-23,1%</b>	<b>170</b>	<b>7,0%</b>	<b>39</b>	<b>-10,9%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>8 457</b>	<b>6,5%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>1 943</b>	<b>1,2%</b>	<b>2 654</b>	<b>12,3%</b>	<b>2 917</b>	<b>10,4%</b>	<b>943</b>	<b>-5,6%</b>

Chiffre d'affaires 2013 (millions d'euros)	Total	Var. (TCC)	Var. (publiées)	Europe de l'Ouest	Var. (TCC)	Etats-Unis	Var. (TCC)	Marchés Emergents	Var. (TCC)	Reste du monde	Var. (TCC)
Lantus	5 715	20,0%	15,2%	804	4,1%	3 747	25,6%	874	16,8%	290	12,3%
Apidra	288	31,7%	25,2%	84	7,7%	112	58,9%	63	31,4%	29	28,6%
Amaryl	375	-1,0%	-10,9%	22	-21,4%	2	-33,3%	269	9,9%	82	-18,1%
Insuman	132	0,0%	-2,2%	90	-8,2%	1	0,0%	42	18,9%	-1	-100,0%
<b>Total Diabète</b>	<b>6 568</b>	<b>18,7%</b>	<b>13,6%</b>	<b>1 051</b>	<b>4,4%</b>	<b>3 862</b>	<b>26,1%</b>	<b>1 250</b>	<b>16,1%</b>	<b>405</b>	<b>5,7%</b>
Taxotere	409	-19,5%	-27,4%	22	-56,6%	42	-18,9%	211	-18,5%	134	-10,7%
Jevtana	231	1,3%	-1,7%	110	22,0%	86	-19,3%	31	3,0%	4	150,0%
Eloxatin	221	-76,0%	-76,9%	6	-53,8%	19	-97,4%	127	-14,4%	69	1,4%
Thymoglobulin	198	7,3%	2,6%	31	6,9%	102	8,2%	53	10,0%	12	-6,3%
Mozobil	101	8,3%	5,2%	32	6,7%	56	3,6%	10	42,9%	3	33,3%
Zaltrap	53	116,0%	112,0%	15	-	36	54,2%	2	-	0	-100,0%
Autres produits oncologie	252	-18,7%	-22,7%	54	-26,7%	149	-15,8%	30	-28,9%	19	4,3%
<b>Total Oncologie</b>	<b>1 465</b>	<b>-35,3%</b>	<b>-38,8%</b>	<b>270</b>	<b>-6,2%</b>	<b>490</b>	<b>-59,3%</b>	<b>464</b>	<b>-13,3%</b>	<b>241</b>	<b>-5,3%</b>
Aubagio	166	2371,4%	2271,4%	12	-	152	2157,1%	2	-	0	-
Lemtrada	2	-	-	2	-	0	-	0	-	0	-
Cerezyme	688	13,9%	8,7%	225	5,1%	178	10,8%	241	36,3%	44	-16,1%
Myozyme	500	11,9%	8,2%	274	7,4%	123	9,4%	74	43,6%	29	3,0%
Fabrazyme	383	39,0%	31,2%	87	69,2%	196	33,6%	51	31,7%	49	29,8%
Aldurazyme	159	11,3%	6,0%	60	5,2%	29	15,4%	54	21,3%	16	0,0%
Autres produits maladies rares	244	8,7%	1,2%	39	14,7%	99	5,2%	39	13,9%	67	8,0%
<b>Total Genzyme</b>	<b>2 142</b>	<b>25,9%</b>	<b>20,0%</b>	<b>699</b>	<b>14,3%</b>	<b>777</b>	<b>42,6%</b>	<b>461</b>	<b>33,3%</b>	<b>205</b>	<b>5,1%</b>
Plavix	1 857	1,1%	-10,1%	257	-16,3%	5*	-93,4%	807	4,6%	788	12,1%
Lovenox	1 703	-7,2%	-10,0%	858	0,9%	187	-39,5%	563	-2,6%	95	-1,9%
Aprovel	882	-20,9%	-23,4%	338	-39,1%	17	-60,0%	410	9,1%	117	-20,8%
Renagel and Renvela	750	19,0%	14,9%	133	4,7%	531	22,0%	67	35,8%	19	0,0%
Allegra	406	-12,1%	-26,6%	10	-9,1%	-3	200,0%	120	12,5%	279	-18,7%
Stilnox	391	-9,5%	-21,3%	42	-8,7%	88	7,1%	65	0,0%	196	-16,6%
Depakine	405	2,7%	-1,2%	138	-2,1%	0	-	252	5,6%	15	0,0%
Synvisc / Synvisc-One	371	6,1%	2,2%	25	25,0%	295	1,0%	33	45,8%	18	17,6%
Tritace	307	-7,2%	-11,0%	136	-9,3%	0	-	160	-4,4%	11	-20,0%
Multaq	269	8,2%	5,5%	43	-6,5%	216	11,5%	8	12,5%	2	0,0%
Lasix	172	-9,5%	-18,1%	75	-5,1%	3	0,0%	50	-11,3%	44	-13,6%
Targocid	166	-11,1%	-16,2%	79	-8,1%	0	-	75	-10,0%	12	-27,3%
Orudis	144	-9,8%	-21,7%	24	-52,9%	0	-	117	7,8%	3	-25,0%
Cordarone	141	-4,3%	-13,5%	25	-10,7%	0	-	74	2,6%	42	-10,2%
Xatral	101	-20,0%	-22,3%	39	-13,3%	3	-85,0%	58	-3,2%	1	-33,3%
Actonel	100	-20,1%	-25,4%	22	-33,3%	0	-	48	-22,7%	30	-2,9%
Auvi-Q	51	-	-	0	-	51	-	0	-	0	-
Autres produits prescrits	4 230	-8,1%	-12,8%	1 645	-13,1%	497	-12,0%	1 607	-0,3%	481	-11,1%
<b>Total autres produits prescrits</b>	<b>12 446</b>	<b>-5,5%</b>	<b>-11,5%</b>	<b>3 889</b>	<b>-13,0%</b>	<b>1 890</b>	<b>-6,1%</b>	<b>4 514</b>	<b>1,8%</b>	<b>2 153</b>	<b>-5,4%</b>
<b>Santé Grand Public</b>	<b>3 004</b>	<b>5,2%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>664</b>	<b>-0,2%</b>	<b>616</b>	<b>4,8%</b>	<b>1 482</b>	<b>7,9%</b>	<b>242</b>	<b>3,9%</b>
<b>Génériques</b>	<b>1 625</b>	<b>-8,2%</b>	<b>-11,9%</b>	<b>552</b>	<b>11,4%</b>	<b>179</b>	<b>-32,4%</b>	<b>858</b>	<b>-12,8%</b>	<b>36</b>	<b>51,9%</b>
<b>Total Pharma</b>	<b>27 250</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>7 125</b>	<b>-5,4%</b>	<b>7 814</b>	<b>1,8%</b>	<b>9 029</b>	<b>3,2%</b>	<b>3 282</b>	<b>-2,6%</b>
Vaccins Polio/Pertussis/Hib	1 148	3,2%	-3,0%	35	-34,5%	275	-23,8%	644	33,9%	194	-8,5%
Vaccins contre la grippe	929	9,3%	5,1%	83	5,1%	533	20,4%	291	-5,7%	22	4,5%
Vaccins Méningite/Pneumonie	496	-20,8%	-23,7%	5	25,0%	352	-22,4%	132	-17,6%	7	-12,5%
Vaccins Rappel adultes	391	-18,5%	-21,2%	60	3,4%	268	-25,3%	48	11,1%	15	-25,0%
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins	382	9,9%	4,9%	18	-14,3%	97	5,2%	215	11,4%	52	23,9%
Autres Vaccins	370	21,0%	16,0%	3	-88,9%	347	30,0%	11	-33,3%	9	-13,3%
<b>Total Vaccins</b>	<b>3 716</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>204</b>	<b>-10,1%</b>	<b>1 872</b>	<b>-5,2%</b>	<b>1 341</b>	<b>11,5%</b>	<b>299</b>	<b>-4,9%</b>
Frontline et autres produits Fipronil	611	-17,8%	-21,2%	177	-13,9%	289	-28,0%	99	16,1%	46	-14,3%
Vaccins	727	3,0%	-0,4%	182	1,1%	152	3,3%	374	4,3%	19	-4,5%
Avermectin	413	1,7%	-2,4%	58	-6,5%	225	3,6%	59	-1,5%	71	5,5%
Autres produits Santé Animale	234	-2,8%	-6,8%	85	-2,3%	81	-11,7%	55	28,3%	13	-30,4%
<b>Total Santé Animale</b>	<b>1 985</b>	<b>-5,3%</b>	<b>-8,9%</b>	<b>502</b>	<b>-6,1%</b>	<b>747</b>	<b>-12,8%</b>	<b>587</b>	<b>7,4%</b>	<b>149</b>	<b>-7,2%</b>
<b>Total Groupe</b>	<b>32 951</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>7 831</b>	<b>-5,6%</b>	<b>10 433</b>	<b>-0,7%</b>	<b>10 957</b>	<b>4,4%</b>	<b>3 730</b>	<b>-2,9%</b>

\* Ventes de principe actif pour l'entité américaine gérée par BMS

## Annexe 2: Résultat net des activités

4 <sup>ème</sup> trimestre 2013				Pharmacie			Vaccins			Santé animale			Autres	
En millions d'euros	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>	variation	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>	variation	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>	variation	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>	variation	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 457</b>	<b>8 526</b>	<b>(0,8%)</b>	<b>7 054</b>	<b>7 004</b>	<b>0,7%</b>	<b>959</b>	<b>1 016</b>	<b>(5,6%)</b>	<b>444</b>	<b>506</b>	<b>(12,3%)</b>		
Autres revenus	88	137	(35,8%)	71	104	(31,7%)	9	27	(66,7%)	8	6	33,3%		
Coût des ventes	(2 901)	(2 865)	1,3%	(2 214)	(2 191)	1,0%	(501)	(489)	2,5%	(186)	(185)	0,5%		
En % du chiffre d'affaires	(34,3%)	(33,6%)		(31,4%)	(31,3%)		(52,2%)	(48,2%)		(41,9%)	(36,6%)			
<b>Marge brute</b>	<b>5 644</b>	<b>5 798</b>	<b>(2,7%)</b>	<b>4 911</b>	<b>4 917</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>467</b>	<b>554</b>	<b>(15,7%)</b>	<b>266</b>	<b>327</b>	<b>(18,7%)</b>		
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>66,7%</b>	<b>68,0%</b>		<b>69,6%</b>	<b>70,2%</b>		<b>48,7%</b>	<b>54,5%</b>		<b>59,9%</b>	<b>64,6%</b>			
Frais de recherche et développement	(1 246)	(1 354)	(8,0%)	(1 068)	(1 148)	(7,0%)	(136)	(158)	(13,9%)	(42)	(48)	(12,5%)		
En % du chiffre d'affaires	(14,7%)	(15,9%)		(15,1%)	(16,4%)		(14,2%)	(15,6%)		(9,5%)	(9,5%)			
Frais commerciaux et généraux	(2 148)	(2 352)	(8,7%)	(1 857)	(2 028)	(8,4%)	(133)	(169)	(21,3%)	(158)	(155)	1,9%		
En % du chiffre d'affaires	(25,4%)	(27,6%)		(26,3%)	(29,0%)		(13,9%)	(16,6%)		(35,6%)	(30,6%)			
Autres produits et charges d'exploitation	251	56		258	71		(4)	(5)		2	(5)		(5)	(5)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	26	(1)		18	(3)		9	9		(1)	(7)			
Part attribuable aux Intérêts Non Contrôlants	(40)	(29)		(39)	(28)					(1)	(1)			
<b>Résultat opérationnel des activités</b>	<b>2 487</b>	<b>2 118</b>	<b>17,4%</b>	<b>2 223</b>	<b>1 781</b>	<b>(24,8%)</b>	<b>203</b>	<b>231</b>	<b>(12,1%)</b>	<b>66</b>	<b>111</b>	<b>(40,5%)</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>29,4%</b>	<b>24,8%</b>		<b>31,5%</b>	<b>25,4%</b>		<b>21,2%</b>	<b>22,7%</b>		<b>14,9%</b>	<b>21,9%</b>			
Produits et charges financiers	(103)	(198)												
Charges d'impôts	(574)	(370)												
Taux d'impôts**	23,9%	19,0%												
<b>Résultat net des activités</b>	<b>1 810</b>	<b>1 550</b>	<b>16,8%</b>											
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>21,4%</b>	<b>18,2%</b>												
<b>Résultat des activités par action*** (en euros)</b>	<b>1,37</b>	<b>1,17</b>	<b>17,1%</b>											

\* Net d'impôts.

\*\* Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

\*\*\* Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 321,1 millions au quatrième trimestre 2013 et 1 320,9 millions au quatrième trimestre 2012.

(1) Inclus l'impact du passage à IAS19R.

Année 2013	Total Groupe			Pharmacie			Vaccins			Santé animale			Autres	
	En millions d'euros	2013	2012 <sup>(1)</sup>	variation	2013	2012 <sup>(1)</sup>	variation	2013	2012 <sup>(1)</sup>	variation	2013	2012 <sup>(1)</sup>	variation	2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>32 951</b>	<b>34 947</b>	<b>(5,7%)</b>	<b>27 250</b>	<b>28 871</b>	<b>(5,6%)</b>	<b>3 716</b>	<b>3 897</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>1 985</b>	<b>2 179</b>	<b>(8,9%)</b>		
Autres revenus	355	1 010	(64,9%)	295	933	(68,4%)	30	44	(31,8%)	30	33	(9,1%)		
Coût des ventes	(10 982)	(11 075)	(0,8%)	(8 517)	(8 745)	(2,6%)	(1 776)	(1 629)	9,0%	(689)	(701)	(1,7%)		
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(33,4%)	(31,7%)		(31,3%)	(30,3%)		(47,8%)	(41,8%)		(34,7%)	(32,2%)			
<b>Marge brute</b>	<b>22 324</b>	<b>24 882</b>	<b>(10,3%)</b>	<b>19 028</b>	<b>21 059</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>1 970</b>	<b>2 312</b>	<b>(14,8%)</b>	<b>1 326</b>	<b>1 511</b>	<b>(12,2%)</b>		
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>67,7%</b>	<b>71,2%</b>		<b>69,8%</b>	<b>72,9%</b>		<b>53,0%</b>	<b>59,3%</b>		<b>66,8%</b>	<b>69,3%</b>			
Frais de recherche et développement	(4 770)	(4 905)	(2,8%)	(4 087)	(4 203)	(2,8%)	(518)	(538)	(3,7%)	(165)	(164)	0,6%		
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(14,5%)	(14,0%)		(15,0%)	(14,6%)		(13,9%)	(13,8%)		(8,3%)	(7,5%)			
Frais commerciaux et généraux	(8 602)	(8 929)	(3,7%)	(7 361)	(7 650)	(3,8%)	(588)	(609)	(3,4%)	(653)	(669)	(2,4%)		(1)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(26,1%)	(25,6%)		(27,0%)	(26,5%)		(15,8%)	(15,6%)		(32,9%)	(30,7%)			
Autres produits et charges d'exploitation	449	148		421	134		3	(7)		(1)	3		26	18
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	85	424		48	432		41	(1)		(4)	(7)			
Part attribuable aux Intérêts Non Contrôlants	(162)	(172)		(162)	(171)		1			(1)	(1)			
<b>Résultat opérationnel des activités</b>	<b>9 324</b>	<b>11 448</b>	<b>(18,6%)</b>	<b>7 887</b>	<b>9 601</b>	<b>(17,9%)</b>	<b>909</b>	<b>1 157</b>	<b>(21,4%)</b>	<b>502</b>	<b>673</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>26</b>	<b>17</b>
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>28,3%</b>	<b>32,8%</b>		<b>28,9%</b>	<b>33,3%</b>		<b>24,5%</b>	<b>29,7%</b>		<b>25,3%</b>	<b>30,9%</b>			
Produits et charges financiers	(503)	(658)												
Charges d'impôts	(2 134)	(2 689)												
<i>Taux d'impôts**</i>	24,0%	25,5%												
<b>Résultat net des activités</b>	<b>6 687</b>	<b>8 101</b>	<b>(17,5%)</b>											
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	<b>20,3%</b>	<b>23,2%</b>												
<b>Résultat des activités par action*** (en euros)</b>	<b>5,05</b>	<b>6,14</b>	<b>(17,8%)</b>											

\* Net d'impôts.

\*\* Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

\*\*\* Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 323,1 millions en 2013 et 1 319,5 millions en 2012.

(1) Inclut l'impact du passage à IAS19R

### Annexe 3: Passage du résultat net des activités au résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi

En millions d'euros	T4 2013	T4 2012 <sup>(3)</sup>	Variation
<b>Résultat net des activités</b>	<b>1 810</b>	<b>1 550</b>	<b>16,8%</b>
Amortissement des incorporels <sup>(1)</sup>	(682)	(800)	
Dépréciation des incorporels	(919)	(89)	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	499	-	
Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks	(1)	(3)	
Coûts de restructuration	(70)	(834)	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus:	442	572	
<i>liés aux amortissements des incorporels</i>	216	267	
<i>liés aux dépréciations des incorporels</i>	338	32	
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles</i>	(128)	(4)	
<i>liés aux charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks</i>	-	1	
<i>liés aux coûts de restructuration</i>	16	276	
Autres éléments d'impôts	-	-	
Quote-part revenant aux intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus	1	1	
Coûts de restructuration et charges résultant des conséquences des acquisitions sur les sociétés mises en équivalence	(24)	(9)	
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>1 056</b>	<b>388</b>	<b>172,2%</b>
<b>Bénéfice net consolidé par action<sup>(2)</sup> (en euros)</b>	<b>0,80</b>	<b>0,29</b>	

(1) Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des regroupements d'entreprises: 657 millions d'euros au quatrième trimestre 2013 et 770 millions d'euros au quatrième trimestre 2012.

(2) Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 321,1 millions au quatrième trimestre 2013 et 1 320,9 millions au quatrième trimestre 2012.

(3) Inclut l'impact du passage à IAS19R.

Voir page 13 le commentaire sur le passage du résultat net des activités au résultat consolidé.

En millions d'euros	2013	2012 <sup>(4)</sup>	Variation
<b>Résultat net des activités</b>	<b>6 687</b>	<b>8 101</b>	<b>(17,5%)</b>
Amortissement des incorporels <sup>(1)</sup>	(2 914)	(3 291)	
Dépréciation des incorporels	(1 387)	(117)	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	314	(192)	
Charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks	(8)	(23)	
Coûts de restructuration	(300)	(1 141)	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus:	1 480	1 580	
<i>liés aux amortissements des incorporels</i>	939	1 159	
<i>liés aux dépréciations des incorporels</i>	527	42	
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles</i>	(85)	2	
<i>liés aux charges résultant des conséquences des acquisitions sur les stocks</i>	2	7	
<i>liés aux coûts de restructuration</i>	97	370	
Autres éléments d'impôts <sup>(2)</sup>	(109)	-	
Quote-part revenant aux intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus	4	3	
Coûts de restructuration et charges résultant des conséquences des acquisitions sur les sociétés mises en équivalence	(50)	(31)	
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>3 717</b>	<b>4 889</b>	<b>(24,0%)</b>
<b>Bénéfice net consolidé par action<sup>(3)</sup> (en euros)</b>	<b>2,81</b>	<b>3,71</b>	

(1) Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des regroupements d'entreprises: 2 804 millions d'euros en 2013 et 3 159 millions d'euros en 2012.

(2) Impôts sur dividendes versés aux Actionnaires de Sanofi.

(3) Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 323,1 millions en 2013 et 1 319,5 millions en 2012.

(4) Inclut l'impact du passage à IAS19R.

## Annexe 4: Compte de résultats consolidés

En millions d'euros	T4 2013	T4 2012 <sup>(1)</sup>	2013	2012 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 457</b>	<b>8 526</b>	<b>32 951</b>	<b>34 947</b>
Autres revenus	88	137	355	1 010
Coût des ventes	(2 902)	(2 868)	(10 990)	(11 098)
<b>Marge brute</b>	<b>5 643</b>	<b>5 795</b>	<b>22 316</b>	<b>24 859</b>
Frais de recherche et développement	(1 246)	(1 354)	(4 770)	(4 905)
Frais commerciaux et généraux	(2 148)	(2 352)	(8 602)	(8 929)
Autres produits d'exploitation	288	126	691	562
Autres charges d'exploitation	(37)	(70)	(242)	(414)
Amortissements des incorporels	(682)	(800)	(2 914)	(3 291)
Dépréciations des incorporels	(919)	(89)	(1 387)	(117)
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	499	-	314	(192)
Coûts de restructuration	(70)	(834)	(300)	(1 141)
Autres gains et pertes, litiges	-	-	-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 328</b>	<b>422</b>	<b>5 106</b>	<b>6 432</b>
Charges financières	(154)	(195)	(612)	(751)
Produits financiers	51	(3)	109	93
<b>Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence</b>	<b>1 225</b>	<b>224</b>	<b>4 603</b>	<b>5 774</b>
Charges d'impôts <sup>(2)</sup>	(132)	202	(763)	(1 109)
Quote-part du résultat net des SME	2	(10)	35	393
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 095</b>	<b>416</b>	<b>3 875</b>	<b>5 058</b>
Part des Intérêts Non Contrôlants	39	28	158	169
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>1 056</b>	<b>388</b>	<b>3 717</b>	<b>4 889</b>
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	1 321,1	1 320,9	1 323,1	1 319,5
<b>Bénéfice net par action (en euros)</b>	<b>0,80</b>	<b>0,29</b>	<b>2,81</b>	<b>3,71</b>

(1) Inclut l'impact du passage à IAS19R.

(2) Dont en 2013 une charge d'impôt de 109 millions au titre des dividendes payés aux Actionnaires de Sanofi.

## Annexe 5: Variation de l'endettement net

En millions d'euros	2013	2012 <sup>(1)</sup>
<b>Résultat net des activités</b>	<b>6 687</b>	<b>8 101</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et logiciels	1 211	1 278
Plus ou moins-values sur cessions d'actifs non courants nettes d'impôts	(261)	(86)
Autres éléments du résultat sans impact sur la trésorerie	(106)	20
<b>Marge brute d'autofinancement<sup>(2)</sup></b>	<b>7 531</b>	<b>9 313</b>
Variation du besoin en fonds de roulement <sup>(2)</sup>	124	(536)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(1 198)	(1 402)
<b>Cash-flow libre<sup>(2)</sup></b>	<b>6 457</b>	<b>7 375</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles hors logiciels	(200)	(210)
Acquisitions de titres, dette nette incluse	(319)	(328)
Coûts de restructuration	(659)	(791)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts	368	358
Augmentation de capital Sanofi	1 004	645
Dividendes Sanofi	(3 638)	(3 487)
Acquisitions d'actions propres	(1 641)	(823)
Cessions d'actions propres, nettes d'impôts	2	1
Autres éléments <sup>(3)</sup>	302	400
<b>Variation de la dette nette</b>	<b>1 676</b>	<b>3 140</b>

(1) Inclut l'impact du passage à IAS19R.

(2) Hors coûts de restructuration.

(3) Dont incidence de change sur l'endettement net de 355 M€ en 2013 et 281 M€ en 2012.

## Annexe 6: Bilans consolidés simplifiés

<b>ACTIF</b> Millions d'euros	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12<sup>(1)</sup></b>	<b>PASSIF</b> Millions d'euros	<b>31/12/13</b>	<b>31/12/12<sup>(1)</sup></b>
Immobilisations corporelles	10 182	10 578	Capitaux Propres – Part attribuable aux Actionnaires de sanofi	56 885	57 332
Actifs incorporels (y compris écarts d'acquisition)	52 529	58 265	Capitaux Propres – Part des Intérêts Non Contrôlants	129	134
Actifs financiers non courants, SME et impôts différés actifs	9 428	8 665	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>57 014</b>	<b>57 466</b>
			Emprunts à long terme – partie à + 1 an	10 414	10 719
			Passifs non courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	884	1 350
<b>Actif non courant</b>	<b>72 139</b>	<b>77 508</b>	Provisions et autres passifs non courants	8 735	11 043
			Impôts différés passifs	5 060	5 932
Stocks, clients et autres actifs courants	15 655	16 419	<b>Passif non courant</b>	<b>25 093</b>	<b>29 044</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	8 257	6 381	Fournisseurs et autres passifs courants	9 757	9 948
			Passifs courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	24	100
			Emprunts à court terme et part à court terme de la dette à long terme	4 176	3 812
<b>Actif courant</b>	<b>23 912</b>	<b>22 800</b>	<b>Passif courant</b>	<b>13 957</b>	<b>13 860</b>
Actifs destinés à être cédés ou échangés	14	101	Passifs liés aux actifs destinés à être cédés ou échangés	1	39
<b>Total de l'ACTIF</b>	<b>96 065</b>	<b>100 409</b>	<b>Total du PASSIF</b>	<b>96 065</b>	<b>100 409</b>

(1) Inclut l'impact du passage à IAS19R.

## Annexe 7 : Portefeuille R&D

### Soumission

<b>Lemtrada™ (alemtuzumab)</b> Anticorps monoclonal anti-CD52 Sclérose en plaques, États-Unis	<b>Cerdelga™ (eliglustat tartrate)</b> Inhibiteur de l'enzyme glucosylceramide synthetase Maladie de Gaucher, États-Unis, EU
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Phase III

<b>U300</b> Insuline glargine Diabète de type 1 et 2	<b>alirocumab</b> Anticorps monoclonal anti-PCSK-9 Hypercholestérolémie	<b>Dengue</b> Vaccin contre la dengue modérée à sévère
<b>Lyxumia® (lixisenatide)</b> Agoniste des récepteurs du GLP-1 Diabète de type 2, États-Unis	<b>Kynamro™ (mipomersen)</b> Inhibiteur de la synthèse de l'apo-B Hypercholestérolémie familiale hétérozygote sévère, États-Unis	<b>Clostridium difficile</b> Vaccin toxoïde
<b>LixiLan</b> lixisenatide + insuline glargine Ratio fixe/diabète de type 2	<b>sarilumab</b> Anticorps monoclonal anti IL-6R Arthrite rhumatoïde	<b>DTP-HepB-Polio-Hib (PR5)</b> Vaccin pédiatrique hexavalent
<b>patisiran SAR438037</b> Inhibiteur mRNA Polyneuropathie amyloïde familiale	<b>Jevtana® (cabazitaxel)</b> Cancer de la prostate métastatique (1L)	<b>Fluzone® QIV ID</b> Vaccin anti grippal inactivé quadrivalent intradermique
<b>SYNVISC-ONE®</b> Dispositif médical Douleur dans l'ostéoartrrose de la hanche		<b>VaxiGrip® QIV IM</b> Vaccin anti grippal inactivé quadrivalent
		<b>Quadracel®</b> Vaccin DTCP ; 4-6 ans

### Phase II

<b>dupilumab</b> Anticorps monoclonal anti IL-4Rα Dermatite atopique ; Asthme ; Polypose nasale	<b>SAR391786</b> Anticorps monoclonal GDF8 Sarcopénie	<b>Rotavirus</b> Vaccin tétravalent oral à rotavirus vivant atténué
<b>SAR339658</b> Anticorps monoclonal anti-VLA-2 Maladies inflammatoires de l'intestin	<b>SAR3419</b> Anticorps monoclonal maytansin-loaded anti-CD19 Tumeurs malignes à cellules B/lymphomes non hodgkinien (NHL), leucémie lymphoblastique aigüe (ALL) réfractaires ou avec rechute	<b>Rabies VRVg</b> Vaccin rabique cultivé sur cellules Vero purifiées
<b>SAR156597</b> Anticorps monoclonal IL4/IL13 bi-spécifique Fibrose pulmonaire idiopathique	<b>SAR256212 (MM121)</b> Anticorps monoclonal anti-ErbB3 Cancer du sein (2L, 3L)	<b>Meninge ACYW conj.</b> Vaccin meningococcique conjugué de 2 <sup>ème</sup> génération pédiatrique
<b>SAR100842</b> Antagoniste des récepteurs LPA-1 Sclérodémie systémique	Combinaison <b>SAR245409 (XL765) / MSC1936369B</b> Inhibiteur oral dual PI3K & mTOR / pimasertib Cancer de l'ovaire	
<b>sarilumab</b> Anticorps monoclonal anti IL-6R Uvéite	<b>SAR279356 (F598)</b> Anticorps monoclonal humain anti-PNAG Infections sévères	
<b>fresolimumab</b> Antagoniste TGF-β Hyalinose segmentaire et focale	Combinaison <b>ferroquine / OZ439</b> Antipaludique	

## Phase I

<b>SAR650984</b> Anticorps monoclonal anti-CD38 nu Hémopathies malignes	<b>SAR228810</b> Anticorps monoclonal anti proto-fibrillaire AB Maladie d'Alzheimer	<b>GZ402665</b> (rhASM) Maladie de Niemann-Pick type B
<b>SAR405838</b> (MI-773) Antagoniste HDM2 / p53 Tumeurs solides	<b>SAR252067</b> Anticorps monoclonal anti-LIGHT Maladie de Crohn	<b>GZ402671</b> Inhibiteur GCS oral Maladie de Fabry
<b>SAR153192</b> Anticorps monoclonal anti-DLL4 Tumeurs solides	<b>SAR113244</b> Anticorps monoclonal anti-CXCR5 Lupus érythémateux disséminé	<b>GZ402666</b> neo GAA Maladie de Pompe
<b>SAR566658</b> Anticorps monoclonal maytansin-loaded anti-CA6 Tumeurs solides	<b>Programme d'insulines biosimilaires</b> Diabète	<b>Streptococcus pneumonia</b> Vaccin contre la méningite & la pneumonie
<b>SAR125844</b> Inhibiteur de la kinase C-MET Tumeurs solides	<b>SAR438151</b> <i>Cible non-communiquée</i>	<b>Pseudomonas aeruginosa</b> Fragments d'anticorps pour la prévention de la pneumonie associée à la ventilation assistée
<b>SAR307746</b> Anticorps monoclonal anti-ANG2 Tumeurs solides	<b>GZ402663</b> (sFLT-01) Thérapie génique Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge (DMLA)	<b>Tuberculosis</b> Vaccin recombinant sous-unitaire
<b>SAR260301</b> Inhibiteur PI3K β sélectif PTEN – tumeurs déficientes	<b>RetinoStat®</b> Thérapie génique Dégénérescence maculaire exsudative liée à l'âge (DMLA)	<b>Virus Herpès Simplex Type 2</b> Vaccin HSV-2
<b>SAR245408</b> (XL147) Inhibiteur oral PI3K Tumeurs solides	<b>StarGen®</b> Thérapie génique Maladie de Stargardt	
Combinaison <b>SAR405838 / MSC1936369B</b> Tumeurs solides	<b>UshStat®</b> Thérapie génique Maladie d'Usher type 1B	

N: Nouvelle entité moléculaire

	Oncologie
	Solutions Diabète
	Maladies rares
	Biochirurgie

	Maladies auto-immunes
	Maladies infectieuses
	Maladies cardiovasculaires et rénales

	Vaccins
	Ophtalmologie
	Maladies associées au vieillissement

## Annexe 8 : Définitions des indicateurs financiers non-GAAP

### Chiffre d'affaires à taux de change constants

Lorsqu'il est fait référence aux variations du chiffre d'affaires à taux de change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change a été exclu.

L'impact des taux de change est éliminé en recalculant les ventes de l'exercice considéré sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

### Tableau de passage du chiffre d'affaires publié au chiffre d'affaires à taux de change constants au quatrième trimestre et en 2013

(millions d'euros)	T4 2013	2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 457</b>	<b>32 951</b>
Impact de l'écart de conversion	627	1 806
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>9 084</b>	<b>34 757</b>

### Chiffre d'affaires à périmètre constant

L'effet des changements de périmètre est corrigé en retraitant les ventes de l'exercice antérieur de la manière suivante :

- en ajoutant la partie des ventes provenant de l'entité ou des droits acquis pour une période identique à la période pendant laquelle ils ont été détenus sur l'exercice en cours ; cette portion des ventes est calculée sur la base des données historiques communiquées par le cédant ;
- de même, lorsqu'une entité ou des droits sur un produit sont cédés, les ventes pour la partie en question sur l'exercice antérieur sont éliminées ;
- lors de changement de méthode de consolidation, l'exercice antérieur est retraité selon la méthode de consolidation retenue pour l'exercice en cours.

### Résultat net des activités

Sanofi publie un important indicateur non-GAAP, le « Résultat net des activités », qui a remplacé le « résultat net ajusté hors éléments particuliers ».

Le Résultat net des activités correspond au Résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi avant :

- amortissement des incorporels,
- dépréciation des incorporels,
- ajustement de la juste valeur des compléments de prix liés aux regroupements d'entreprises,
- autres impacts résultant des conséquences des acquisitions (y compris les impacts concernant les sociétés mises en équivalence),
- coûts de restructuration<sup>(1)</sup>,
- autres gains et pertes (y compris plus ou moins-values de cessions majeures d'immobilisations<sup>(1)</sup>),
- coûts ou provisions sur litiges<sup>(1)</sup>,
- effets fiscaux sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs.
- taxe sur les dividendes (3%) versés aux actionnaires de Sanofi.

(1) Présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé Coûts de restructuration et Autres gain et pertes, litiges (voir note B.20. aux états financiers consolidés).