

**Progression de 8,5 % à données publiées du BNPA des activités<sup>(1)</sup> 2015 de Sanofi et stabilité à taux de change constants conformément aux perspectives annoncées**

**Mise en oeuvre de la feuille de route stratégique 2020**

- Étape clé dans la refonte du portefeuille avec l'annonce de négociations exclusives sur un échange d'activités
- Alliances significatives en R&D dans l'oncologie et le diabète
- Progression du lancement de Praluent<sup>®</sup> avec un accès significatif au marché aux États-Unis pour 2016
- Les ventes de Toujeo<sup>®</sup>, désormais disponible dans plus de 20 pays, ont atteint €98 millions au T4 2015

**Avancées récentes du portefeuille R&D de médicaments innovants de Sanofi**

- Dengvaxia<sup>®</sup>, le premier vaccin contre la dengue, autorisé au Mexique, au Brésil, au Salvador et aux Philippines
- Dossier de demande d'approbation de sarilumab accepté pour revue par la FDA
- Demande d'approbation à la FDA avec revue prioritaire de l'association d'insuline glargine et lixisénatide en une prise par jour

**Croissance de l'activité Pharmaceutique, des Vaccins et de la Santé Animale en 2015**

- Le chiffre d'affaires du groupe agrégé<sup>(2)</sup> a progressé de 2,2 %<sup>(3)</sup> (+9,7% à taux de change 2015), à €37 057 millions
- Genzyme reste un contributeur clé avec des ventes en hausse de 29,5 % soutenues par les produits pour la sclérose en plaques
- Progression de 7,3 % des ventes de Vaccins, bénéficiant d'une croissance à deux chiffres dans les Marchés Emergents<sup>(4)</sup>
- Conformément aux prévisions annoncées en octobre, les ventes du Diabète ont baissé de 6,8 %, reflétant le recul des ventes de Lantus<sup>®</sup> aux États-Unis
- La Santé Animale a démontré une bonne performance avec une croissance de ses ventes de 10,8 %, soutenue par NexGard<sup>®</sup>
- Hausse de 7,8 % du chiffre d'affaires agrégé des Marchés Émergents, soutenue par une forte croissance en Chine (+19,5 %)

**Solides performances financières en 2015 malgré d'importants investissements dans les nouveaux produits**

- Le BNPA des activités est de €5,64, en hausse de 8,5 % à données publiées et stable à TCC
- Le cash-flow progresse de 12,2% à €8 132 millions et la dette nette atteint €7 254 millions
- Le conseil d'administration propose un dividende de €2,93, soit la 22<sup>ème</sup> année consécutive de hausse du dividende

**Perspectives financières pour 2016**

- Sanofi escompte que le BNPA des activités<sup>(1)</sup> en 2016 soit globalement stable<sup>(5)</sup> à TCC, sauf événements majeurs défavorables imprévus

**Olivier Brandicourt, Directeur Général de Sanofi, a fait les commentaires suivants :**

« En 2015, Sanofi a réalisé des progrès notables : nous avons lancé de nouveaux produits, simplifié l'organisation et conclu de nouvelles alliances en R&D. L'initiation de négociations exclusives visant un échange d'activités avec Boehringer Ingelheim devrait nous permettre de devenir leader de la Santé Grand Public. Il s'agit d'une première étape clé dans la refonte de notre portefeuille. En 2016, nous allons continuer à allouer des ressources significatives aux projets les plus prometteurs de notre portefeuille de R&D ainsi qu'aux lancements de nouveaux produits innovants. Ces investissements devraient nous permettre d'accélérer notre croissance future. »

	T4 2015	Var.	Var. (TCC)	2015	Var.	Var. (TCC)
Chiffre d'affaires du groupe agrégé <sup>(2)</sup>	€9 278 m	+2,3 %	-1,6 %	€37 057 m	+9,7 %	+2,2 %
Résultat net des activités <sup>(1)</sup>	€1 709 m	-6,5 %	-13,5 %	€7 371 m	+7,7 %	-0,9 %
<b>BNPA des activités<sup>(1)</sup></b>	<b>€1,31</b>	<b>-5,8 %</b>	<b>-12,9 %</b>	<b>€5,64</b>	<b>+8,5 %</b>	<b>0,0 %</b>
Chiffre d'affaires net IFRS publié	€8 719 m	+1,8 %	-2,0 %	€34 542 m	+9,0 %	+1,6 %
Résultat net IFRS publié	€334 m	-75,1 %		€4 287 m	-2,3 %	
BNPA IFRS publié	€0,26	-74,5 %		€3,28	-1,8 %	

A la suite de l'annonce des négociations exclusives avec Boehringer Ingelheim, et conformément à la norme IFRS 5 relatives à la présentation des « activités abandonnées », le résultat net de l'activité Santé animale de Sanofi (Merial) figure sur une seule ligne (« revenu net de l'actif pour l'échange de l'activité Santé animale ») du compte de résultat consolidé pour 2015 et l'année précédente. Jusqu'à la clôture de la transaction, Sanofi continuera à suivre et à présenter les performances de l'activité Santé animale, qui restera un segment opérationnel, conformément à l'IFRS 8, et sera comprise dans la performance des indicateurs clé du groupe.

(1) Le commentaire du compte de résultat net des activités, indicateur non-GAAP, permet de rendre compte de la performance économique du groupe (voir définition à l'Annexe 10). Le compte de résultat consolidé du T4 2015 figure à l'Annexe 4. Le passage du résultat net des activités au résultat net IFRS publié est en annexe 3; (2) Avec l'activité Santé animale (voir Annexe 10 pour la définition du chiffre d'affaires du groupe agrégé), mentionnée sur une seule ligne des comptes de résultats consolidés conformément à l'IFRS 5 (actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées). En outre, les commentaires incluent l'activité Santé Animale pour les lignes du compte de résultat comprenant le libellé « agrégé »; (3) Sauf indication contraire, l'évolution du CA et du CA agrégé est exprimée à taux de change constants (TCC) (voir définition à l'Annexe 10); (4) Voir page 9; (5) Le BNPA des activités en 2015 était de 5,64 €.

# Chiffre d'affaires agrégé du groupe du quatrième trimestre et de l'exercice 2015

Sauf indication contraire, les taux d'évolution du chiffre d'affaires sont exprimés à TCC<sup>(1)</sup>.

Le chiffre d'affaires du groupe agrégé du quatrième trimestre a atteint 9 278 millions d'euros, soit une hausse de 2,3 % à taux de change 2015. Les variations de taux de change ont eu un impact positif de 3,9 points de pourcentage, reflétant principalement l'appréciation du dollar américain par rapport à l'euro, qui a largement compensé l'effet négatif du real brésilien et du rouble russe. À TCC, le chiffre d'affaires du groupe agrégé a reculé de 1,6%. Ce chiffre inclut l'effet du rappel volontaire d'AuviQ®/Allerject® aux États-Unis et au Canada annoncé le 30 octobre. L'impact négatif de ce rappel sur les ventes a été de -122 millions d'euros, correspondant principalement à l'annulation des ventes du produit depuis le début de l'année. Si on exclut AuviQ®/Allerject®, le chiffre d'affaires du groupe agrégé a reculé de 0,3 % à TCC.

Le chiffre d'affaires du groupe agrégé de 2015 a atteint 37 057 millions d'euros, soit une progression de 9,7%, à taux de change 2015. Les variations de taux de change ont eu un impact positif de 7,5 points de pourcentage, entraînant une progression du chiffre d'affaires agrégé de 2,2 % à taux de change constants.

(En millions d'euros)	T4 2015	Var. (TCC)	2015	Var. (TCC)
<b>Activité pharmaceutique</b>	<b>7 277</b>	<b>-4,7 %</b>	<b>29 799</b>	<b>+0,8 %</b>
Diabète	1 903	-12,6 %	7 580	-6,8 %
Genzyme	1 013	+28,2 %	3 664	+29,5 %
Santé Grand Public	809	+1,0 %	3 492	+2,8 %
Génériques	467	+4,7 %	1 917	+7,6 %
Oncologie	381	-7,9 %	1 504	-1,9 %
Produits de prescription établis	2 699	-10,4 %	11 633	-2,3 %
<b>Vaccins</b>	<b>1 442</b>	<b>+15,0 %</b>	<b>4 743</b>	<b>+7,3 %</b>
<b>Santé Animale</b>	<b>559</b>	<b>+5,9 %</b>	<b>2 515</b>	<b>+10,8 %</b>
<b>Chiffre d'affaires agrégé total</b>	<b>9 278</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>37 057</b>	<b>+2,2 %</b>

## Activité pharmaceutique

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité pharmaceutique s'est établi à 7 277 millions d'euros, soit une baisse de 4,7 %, reflétant une baisse des ventes de la division Diabète et des Produits de prescription établis qui a été partiellement compensée par la performance de Genzyme. Hors AuviQ®/Allerject®, le chiffre d'affaires de l'activité pharmaceutique a reculé de 3,2%. En 2015, le chiffre d'affaires de l'activité pharmaceutique a atteint 29 799 millions d'euros, soit une progression de 0,8%.

### Diabète

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Lantus®	1 536	-19,9 %	6 390	-10,8 %
Amaryl®	94	0,0 %	393	+1,7 %
Apidra®	104	+3,1 %	376	+4,8 %
Toujeo®	98	-	164	-
Insuman®	38	0,0 %	141	+2,9 %
BGM (surveillance de la glycémie)	16	-11,1 %	63	-1,6 %
Lyxumia®	11	+25,0 %	38	+37,0 %
Afrezza®	2	-	7	-
<b>Total Diabète</b>	<b>1 903</b>	<b>-12,6 %</b>	<b>7 580</b>	<b>-6,8 %</b>

(1) Voir en annexe 10 les définitions des indicateurs financiers.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du **Diabète** s'est établi à 1 903 millions d'euros, soit un recul de 12,6 %, reflétant la baisse des ventes de Lantus® aux États-Unis. En 2015, le chiffre d'affaires du Diabète a atteint 7 580 millions d'euros, soit une baisse de 6,8 % conforme aux perspectives annoncées en octobre.

Aux États-Unis, le chiffre d'affaires de la division Diabète a reculé de 25,1% au quatrième trimestre, à 1 056 millions d'euros. Hors États-Unis, le chiffre d'affaires de la division Diabète s'est établi à 847 millions d'euros, soit une hausse de 7,0 %, soutenue par la solide performance des Marchés Émergents (+15,1 %, à 426 millions d'euros). En Europe de l'Ouest, les ventes ont atteint 302 millions d'euros, soit une progression de 1,0 % reflétant la concurrence d'un biosimilaire de l'insuline glargine.

**Toujeo®**, une insuline basale de nouvelle génération, a été lancée aux États-Unis à la fin du mois de mars, puis dans d'autres marchés clés au niveau mondial dans les mois qui ont suivi. Le chiffre d'affaires total du produit a été de 98 millions d'euros au quatrième trimestre contre 46 millions d'euros au troisième trimestre 2015. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires de Toujeo® a atteint 79 millions d'euros, témoignant d'une forte adoption par les prescripteurs, soutenue par l'obtention d'un accès large et rapide au marché (commercial et Medicare). Toujeo® est désormais disponible dans plus de 20 pays dans le monde et a enregistré en 2015 un chiffre d'affaires de 164 millions d'euros, dont 27 millions d'euros hors des États-Unis.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la **franchise glargine** (Lantus® et Toujeo®) de Sanofi s'est établi à 1 634 millions d'euros, soit un recul de 14,9 %. Sur le trimestre, le chiffre d'affaires de **Lantus®** a reculé de 19,9 %, à 1 536 millions d'euros. Aux États-Unis, comme prévu, le chiffre d'affaires de Lantus® s'est établi à 933 millions d'euros, soit un recul de 31,6 % reflétant principalement des rabais plus élevés que ceux de l'année précédente, le ralentissement de la croissance du marché des insulines basales ainsi qu'une proportion plus importante de ventes dans les canaux gouvernementaux avec de forts rabais tels que Medicaid (comprenant également des retards de facturation de Medicaid provenant de multiples États). En Europe de l'Ouest, le chiffre d'affaires de la franchise glargine de Sanofi s'est établi à 231 millions d'euros, soit une progression de 0,4 % due au lancement d'un biosimilaire d'insuline glargine au cours du second semestre 2015 dans plusieurs pays d'Europe. Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre enregistré pour la franchise glargine de Sanofi a atteint 304 millions d'euros, soit une progression de 17,2 %, soutenue par les ventes de Lantus® en Chine, au Moyen-Orient, en Russie et en Turquie. En 2015, le chiffre d'affaires de la franchise glargine de Sanofi s'est établi à 6 554 millions d'euros, en recul de 8,5 %.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Amaryl®** est resté stable, à 94 millions d'euros, dont 76 millions d'euros générés dans les Marchés Émergents (+4,2 %). En 2015, le chiffre d'affaires d'Amaryl® a progressé de 1,7 %, à 393 millions d'euros. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Apidra®** a progressé de 3,1 %, à 104 millions d'euros, reflétant la baisse des ventes aux États-Unis (-12,2 %, à 42 millions d'euros). Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires d'Apidra® a augmenté de 19,0 %, à 24 millions d'euros. En 2015, les ventes d'Apidra® ont progressé de 4,8 %, à 376 millions d'euros.

Au quatrième trimestre et sur l'année 2015, le chiffre d'affaires d'**Afrezza®** a respectivement atteint 2 millions d'euros et 7 millions d'euros. Le 4 janvier 2016, Sanofi a informé MannKind Corporation de l'exercice de son option de résilier le contrat, qui prendra effet le 4 avril 2016. Cette résiliation est conforme aux termes du contrat. Cette décision est motivée par un certain nombre de facteurs, et notamment la persistance d'un faible niveau de prescription d'Afrezza® malgré les efforts importants engagés par Sanofi. Sanofi prévoit d'accompagner MannKind afin d'effectuer une transition en douceur et continuera de rendre disponible Afrezza® aux États-Unis pendant une période pouvant aller jusqu'à environ 180 jours après la date de résiliation du contrat, conformément aux dispositions de l'accord de licence et de collaboration.

## **Praluent®**

Suite à l'obtention de son autorisation en Europe en septembre 2015, **Praluent®** (alirocumab, collaboration avec Regeneron) a été lancé au quatrième trimestre au Royaume-Uni, en Allemagne et dans les pays nordiques. Aux États-Unis, Praluent® a été lancé en juillet et ce médicament figure désormais sur des formulaires couvrant plus de 170 millions de personnes aux États-Unis. En plus de l'obtention d'un accès significatif au marché, Praluent® est le seul inhibiteur de PCSK9 pris en charge et présent dans les formulaires du groupe UnitedHealth. Le chiffre d'affaires de Praluent® a respectivement atteint 5 millions d'euros et 9 millions d'euros au quatrième trimestre et sur l'ensemble de l'année 2015.

## Genzyme

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Cerezyme®	180	-9,6 %	757	+1,3 %
Myozyme® / Lumizyme®	167	+6,7 %	650	+12,4 %
Fabrazyme®	158	+20,3 %	592	+17,2 %
Aldurazyme®	49	+6,7 %	195	+8,7 %
Cerdelga®	22	-	66	-
<b>Total Maladies Rares</b>	<b>660</b>	<b>+8,4 %</b>	<b>2 550</b>	<b>+11,4 %</b>
Aubagio®	272	+69,9 %	871	+77,8 %
Lemtrada®	81	-	243	-
<b>Total Sclérose en plaques</b>	<b>353</b>	<b>+99,4 %</b>	<b>1 114</b>	<b>+112,2 %</b>
<b>Total Genzyme</b>	<b>1 013</b>	<b>+28,2 %</b>	<b>3 664</b>	<b>+29,5 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Genzyme** a atteint 1 013 millions d'euros, soit une progression de 28,2 %, soutenue par Aubagio® et les progrès du lancement de Lemtrada®. Sur la période, Genzyme a réalisé une solide performance dans toutes les régions avec notamment une hausse des ventes de 42,1 %, aux États-Unis (à 485 millions d'euros) et de 25,3 % en Europe de l'Ouest (à 290 millions d'euros). Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires a progressé de 9,7 % au quatrième trimestre, à 148 millions d'euros. En 2015, les ventes de Genzyme ont progressé de 29,5 %, à 3 664 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des produits pour le traitement de la **Sclérose en plaques** a progressé de 99,4 %, à 353 millions d'euros. En 2015, le chiffre d'affaires de cette franchise a pour la première fois dépassé 1 milliard d'euros de ventes annuelles (1 114 millions d'euros), en progression de 112,2 %.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Aubagio®** a atteint 272 millions d'euros, soit une progression de 69,9 % soutenue par les ventes aux États-Unis (+57,4 % à 194 millions d'euros) ainsi qu'en Europe de l'Ouest, où le chiffre d'affaires enregistré pour Aubagio® a atteint 58 millions d'euros. Le médicament détient ainsi plus de 15 % de parts de marché en France et dans certains pays nordiques. En 2015, les ventes d'Aubagio® ont progressé de 77,8 %, à 871 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Lemtrada®** a atteint 81 millions d'euros, dont 44 millions d'euros générés aux États-Unis et 28 millions d'euros en Europe de l'Ouest, principalement en Allemagne et au Royaume-Uni. En 2015, le chiffre d'affaires de Lemtrada® a atteint 243 millions d'euros contre 34 millions d'euros en 2014.

Au quatrième trimestre et en 2015, le chiffre d'affaires des produits pour **Maladies Rares** a respectivement progressé de 8,4 % (à 660 millions d'euros) et de 11,4 % (à 2 550 millions d'euros).

Au quatrième trimestre le chiffre d'affaires de la **franchise Gaucher** s'est établi à 202 millions d'euros, soit un recul de 1,5 %, reflétant la baisse des ventes de Cerezyme® dans les Marchés Émergents (59 millions d'euros, -14,7 %) en raison d'une baisse des achats du gouvernement russe. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires de la franchise Gaucher a progressé de 11,5 % au quatrième trimestre, à 66 millions d'euros, suite au recul des ventes de Cerezyme® (47 millions d'euros, -12,5 %) plus que compensé par l'augmentation de celles de Cerdelga® (19 millions d'euros versus 4 millions d'euros au T4 2014), le seul traitement oral de première ligne pour les patients atteints de la maladie de Gaucher de type 1. En Europe de l'Ouest, où Cerdelga® est désormais disponible dans plusieurs pays (Allemagne, France, Danemark, Norvège et Suède), le chiffre d'affaires de la franchise Gaucher a progressé de 3,2 %, à 64 millions d'euros. En 2015, le chiffre d'affaires de la franchise Gaucher a atteint 823 millions d'euros, soit une progression de 8,6% reflétant principalement l'augmentation du nombre de nouveaux patients sous Cerdelga®.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Fabrazyme®** a progressé de 20,3 %, à 158 millions d'euros. Le produit a enregistré de solides performances aux États-Unis (+20,3 %, à 82 millions d'euros), en Europe de l'Ouest (+17,2 % à 35 millions d'euros) et dans les Marchés Émergents (+46,7 % à 19 millions d'euros), reflétant l'augmentation du nombre de nouveaux patients traités. En 2015, le chiffre d'affaires de Fabrazyme® a progressé de 17,2 %, à 592 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Myozyme®/Lumizyme®** était de 167 millions d'euros, soit une progression de 6,7 % soutenue par les ventes aux États-Unis (+9,3 %, à 55 millions d'euros) et dans les Marchés Émergents (+11,5 %, à 28 millions d'euros). En Europe de l'Ouest, les ventes sont restées stables, à 72 millions d'euros. Sur l'année 2015, le chiffre d'affaires de Myozyme®/Lumizyme® a atteint 650 millions d'euros, soit une progression de 12,4 %.

## Santé Grand Public

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Allegra®	75	-5,4 %	424	+8,0 %
Doliprane®	83	+6,4 %	303	-2,3 %
Essentielle®	55	+1,6 %	196	-6,4 %
Enterogermina®	35	+5,9 %	161	+1,3 %
Nasacort®	21	-17,4 %	122	-8,8 %
Lactacyd®	20	-4,3 %	114	+10,6 %
Maalox®	22	-8,0 %	97	+4,1 %
No Spa®	22	-4,0 %	88	-5,5 %
Magne B6®	20	+9,1 %	82	+9,1 %
Dorflex®	17	+4,5 %	81	+6,7 %
Autres Produits Santé Grand Public	439	+2,1 %	1,824	+4,2 %
<b>Total Santé Grand Public</b>	<b>809</b>	<b>+1,0 %</b>	<b>3,492</b>	<b>+2,8 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des produits de **Santé Grand Public** a atteint 809 millions d'euros, soit une progression de 1,0 % soutenue par la performance en Australie et au Mexique. Sur le trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public a atteint 197 millions d'euros aux États-Unis, soit une progression de 0,6 %, reflétant la baisse des ventes de Nasacort®, comparativement aux fortes ventes réalisées suite à son lancement en 2014. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public dans les Marchés Émergents est resté stable, à 392 millions d'euros, la baisse des ventes au Venezuela ayant compensé la reprise au Mexique. En Europe de l'Ouest, le chiffre d'affaires est resté stable, à 159 millions d'euros au quatrième trimestre, sous l'effet d'une deuxième baisse du prix de Doliprane® en France en novembre. Dans le reste du monde, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre a atteint 61 millions d'euros, soit une hausse de 12,5 %, soutenue par l'Australie. En 2015, le chiffre d'affaires de l'activité Santé Grand Public a atteint 3 492 millions d'euros, soit une progression de 2,8 %.

## Génériques

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **Génériques** s'est établi à 467 millions d'euros, soit une progression de 4,7 % soutenue par les ventes en Europe de l'Ouest (+9,8 % à 150 millions d'euros) et par les ventes du générique autorisé de Lovenox® aux États-Unis et de Plavix® au Japon. Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires de l'activité Génériques a atteint 258 millions d'euros au quatrième trimestre, soit un recul de 1,0 % reflétant la baisse des ventes au Brésil. En 2015, le chiffre d'affaires de l'activité Génériques a progressé de 7,6 %, à 1 917 millions d'euros.

## Oncologie

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Jevtana®	84	+8,1 %	321	+9,5 %
Thymoglobulin®	69	+12,3 %	256	+6,0 %
Eloxatin®	58	-24,3 %	227	-0,5 %
Taxotere®	49	-33,8 %	222	-22,2 %
Mozobil®	38	+12,9 %	143	+16,2 %
Zaltrap®	18	-10,0 %	77	+5,8 %
<b>Total Oncologie</b>	<b>381</b>	<b>-7,9 %</b>	<b>1 504</b>	<b>-1,9 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité **Oncologie** a reculé de 7,9 %, à 381 millions d'euros, en raison de la baisse des ventes d'Eloxatine® aux États-Unis. Sur l'année 2015, le chiffre d'affaires de l'activité Oncologie a atteint 1 504 millions d'euros, en recul de 1,9 %.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Jevtana®** a atteint 84 millions d'euros, soit une progression de 8,1 % soutenue par les ventes enregistrées aux États-Unis (+19,2 % à 35 millions d'euros) et au Japon où le produit a été lancé en septembre 2014. Sur l'année 2015, le chiffre d'affaires de Jevtana® a progressé de 9,5 %, à 321 millions d'euros.

Au quatrième trimestre et en 2015, le chiffre d'affaires de **Thymoglobulin**<sup>®</sup> s'est respectivement établi à 69 millions d'euros (+12,3 %) et 256 millions d'euros (+6,0 %).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Eloxatine**<sup>®</sup> a reculé de 24,3 % (à 58 millions d'euros) suite à la baisse des ventes aux États-Unis, qui a partiellement compensé la poursuite de la bonne performance enregistrée en Chine. Sur la même période, le chiffre d'affaires de **Taxotere**<sup>®</sup> a enregistré un recul de 33,8 % (à 49 millions d'euros) en raison de la concurrence des génériques, en particulier au Japon. En 2015, les ventes d'Eloxatine<sup>®</sup> et Taxotere<sup>®</sup> ont respectivement reculé de 0,5 % (227 millions d'euros) et 22,2 % (222 millions d'euros). Un générique d'Eloxatine<sup>®</sup> a récemment été lancé au Canada.

Au quatrième trimestre et en 2015, le chiffre d'affaires de **Mozobil**<sup>®</sup> a respectivement progressé de 12,9 % (à 38 millions d'euros) et 16,2 % (à 143 millions d'euros).

## Produits de prescription établis

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Plavix <sup>®</sup>	455	-14,2 %	1 929	-4,1 %
Lovenox <sup>®</sup>	419	-3,4 %	1 719	-0,5 %
Renvela <sup>®</sup> /Renagel <sup>®</sup>	239	+0,9 %	935	+18,9 %
Aprovel <sup>®</sup> /Avapro <sup>®</sup>	170	-7,9 %	762	-3,7 %
Synvisc <sup>®</sup> /Synvisc-One <sup>®</sup>	116	+4,0 %	413	+2,3 %
Multaq <sup>®</sup>	85	0,0 %	341	+0,7 %
Myslee <sup>®</sup> /Ambien <sup>®</sup> /Stilnox <sup>®</sup>	85	+2,6 %	306	-6,2 %
Allegra <sup>®</sup>	44	+2,4 %	194	-3,6 %
AuviQ <sup>®</sup> /Allerject <sup>®</sup>	-118		-5	
Autre	1 204	-7,7 %	5 039	-3,5 %
<b>Total des Produits de prescription établis</b>	<b>2 699</b>	<b>-10,4 %</b>	<b>11 633</b>	<b>-2,3 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **Produits de prescription établis** a atteint 2 699 millions d'euros, en recul de 10,4 %. Hors AuviQ<sup>®</sup>/Allerject<sup>®</sup>, le recul du chiffre d'affaires des Produits de prescription a été de 6,5%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Plavix**<sup>®</sup> a atteint 455 millions d'euros, soit une baisse de 14,2 % reflétant la concurrence des génériques au Japon depuis juin 2015 (au Japon, les ventes ont reculé de 36,5 %, à 144 millions d'euros) partiellement compensée par les fortes performances de la Chine (+17,0 %, à 174 millions d'euros). En 2015, Plavix<sup>®</sup> a reculé de 4,1 %, à 1 929 millions d'euros, avec un chiffre d'affaires de 695 millions d'euros (-12,5 %) au Japon et de 660 millions d'euros (+13,1 %) en Chine.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Lovenox**<sup>®</sup> a atteint 419 millions d'euros, soit un recul de 3,4 % dû à la concurrence des génériques aux États-Unis. Le chiffre d'affaires de Lovenox a progressé de 2,0 % dans les Marchés Émergents (à 151 millions d'euros) tandis qu'il s'est stabilisé en Europe de l'Ouest (à 227 millions d'euros). Sanofi a connaissance du dépôt des demandes d'autorisation de mise sur le marché d'un biosimilaire d'enoxaparine par des concurrents auprès des autorités européennes de santé. En 2015, le chiffre d'affaires de Lovenox<sup>®</sup> a atteint 1 719 millions d'euros (-0,5 %).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de **Renvela**<sup>®</sup>/**Renagel**<sup>®</sup> a atteint 239 millions d'euros, soit une progression de 0,9 %. Aux États-Unis, les ventes du produit ont progressé de 6,9 %, à 193 millions d'euros. Des génériques du produit sont actuellement commercialisés dans certains pays d'Europe (ce qui a entraîné une baisse de 36,1 % du chiffre d'affaires en Europe de l'Ouest de Renvela<sup>®</sup>/Renagel<sup>®</sup>, à 23 millions d'euros). Sanofi s'attend toujours à d'éventuelles autorisations de génériques aux États-Unis en 2016. En 2015, le chiffre d'affaires de Renvela<sup>®</sup>/Renagel<sup>®</sup> a atteint 935 millions d'euros, soit une progression de 18,9 %.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires d'**Aprovel**<sup>®</sup>/**Avapro**<sup>®</sup> a reculé de 7,9 %, à 170 millions d'euros, en raison de la concurrence des génériques en Europe de l'Ouest (-16,3 %, à 36 millions d'euros). Dans les Marchés Émergents, les ventes ont reculé de 2,0 %, à 100 millions d'euros. La bonne performance enregistrée en Chine (+17,8 % à 58 millions

d'euros) a été partiellement compensée par la baisse des ventes au Venezuela et au Moyen-Orient. En 2015, le chiffre d'affaires d'Aprovel®/Avapro® s'est établi à 762 millions d'euros (en recul de 3,7 %).

Le 30 octobre, Sanofi a annoncé un rappel volontaire d'AuviQ®/Allerject® aux États-Unis et au Canada. L'impact négatif de ce rappel sur les ventes a été de -122 millions d'euros, correspondant principalement à l'annulation des ventes du produit depuis le début de l'année.

## Vaccins

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
Vaccins contre la grippe (y compris Vaxigrip® et Fluzone®)	450	+25,1 %	1 322	+2,0 %
Vaccins Polio/Coqueluche/Hib (y compris Pentacel®, Pentaxim® et Imovax®)	466	+13,5 %	1 348	+8,1 %
Vaccins Méningite/Pneumonie (y compris Menactra®)	112	+9,8 %	614	+16,7 %
Vaccins Rappels adultes (y compris Adacel®)	150	+35,0 %	496	+10,1 %
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins endémiques	100	-2,0 %	375	-6,9 %
Autres vaccins	164	-3,4 %	588	+19,9 %
Dont VaxServe	135	+4,4%	481	+28,7%
<b>Total Vaccins (chiffre d'affaires consolidé)</b>	<b>1 442</b>	<b>+15,0 %</b>	<b>4 743</b>	<b>+7,3 %</b>

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé de **Sanofi Pasteur** a atteint 1 442 millions d'euros, soit une progression de 15,0 % soutenue par les ventes des vaccins antigrippaux, des rappels adultes et de la franchise Méningite/Pneumonie aux États-Unis ainsi que par celle des vaccins Polio/Coqueluche/Hib dans les Marchés Émergents. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de Sanofi Pasteur a progressé de 4,4 %, à 776 millions d'euros aux États-Unis et de 24,0 %, à 531 millions d'euros dans les Marchés Émergents. En 2015, le chiffre d'affaires de Sanofi Pasteur a progressé de 7,3 %, à 4 743 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **vaccins antigrippaux** a atteint 450 millions d'euros, soit une progression de 25,1 %, soutenue par une séquence d'approvisionnements favorable aux États-Unis, au Mexique, au Moyen-Orient et en Europe de l'Ouest. Aux États-Unis, les ventes de vaccins antigrippaux ont progressé de 30,4 %, à 322 millions d'euros. Le chiffre d'affaires des Marchés Émergents a progressé de 8,5 %, à 109 millions d'euros. Sur l'année 2015, les ventes de vaccins antigrippaux ont progressé de 2,0 %, à 1 322 millions d'euros dont €896 millions (+11.8%) aux États-Unis reflétant la stratégie de différenciation de Sanofi Pasteur. Cette performance a été partiellement compensée par une baisse des ventes aux Brésil en raison de l'augmentation des livraisons de l'institut Butantan.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **vaccins Polio/Coqueluche/Hib** a atteint 466 millions d'euros, soit une progression de 13,5 % soutenue par les ventes de Pentaxim® en Chine, Hexaxim® au Moyen-Orient et les ventes des vaccins Hib au Japon suite à un retard de livraison d'un concurrent. Dans les Marchés Émergents, le chiffre d'affaires des vaccins Polio/Coqueluche/Hib a progressé de 45,4 % sur le trimestre, à 317 millions d'euros. Au quatrième trimestre, Pentacel® a été confronté à des restrictions d'approvisionnement aux États-Unis, et le chiffre d'affaires des vaccins Polio/Coqueluche/Hib aux États-Unis a atteint 86 millions d'euros. Ces restrictions d'approvisionnement devraient continuer au premier semestre 2016. En 2015, le chiffre d'affaires des vaccins Polio/Coqueluche/Hib a progressé de 8,1 %, à 1 348 millions d'euros.

Au quatrième trimestre le chiffre d'affaires de **Menactra®** a atteint 104 millions d'euros, soit une progression de 16,3 % soutenue par la vente des vaccins de rappel aux États-Unis. En 2015, Menactra® a réalisé une solide performance avec une progression des ventes de 18,2 %, à 563 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des **vaccins Rappels adultes** a atteint 150 millions d'euros, soit une progression de 35 % reflétant une séquence d'approvisionnements favorable d'Adacel® aux États-Unis. En 2015, le chiffre d'affaires des vaccins Rappels adultes s'est établi à 496 millions d'euros, en progression de 10,1 %.

Au quatrième trimestre et en 2015, le chiffre d'affaires des **vaccins voyageurs et autres maladies endémiques** a respectivement reculé de 2,0 % (à 100 millions d'euros) et 6,9 % (à 375 millions d'euros).

A la fin de 2015, **Dengvaxia**<sup>®</sup>, le premier vaccin contre la dengue, a été homologué dans trois pays, au Mexique, aux Philippines ainsi qu'au Brésil et aucune vente n'a été enregistrée au quatrième trimestre de 2015.

Au quatrième trimestre et en 2015, le chiffre d'affaires (non consolidé) de **Sanofi Pasteur MSD**, la joint-venture avec Merck & Co. en Europe, s'est respectivement établi à 240 millions d'euros (stable à données publiées) et 824 millions d'euros (soit un recul de 2,8% à données publiées).

## Santé Animale<sup>(7)</sup>

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires 2015	Var. (TCC)
<b>Animaux de compagnie</b>	321	+8,7 %	1 629	+13,1 %
<b>Animaux de production</b>	238	+2,6 %	886	+7,0 %
<b>Total Santé Animale</b>	<b>559</b>	<b>+5,9 %</b>	<b>2 515</b>	<b>+10,8 %</b>
<i>dont vaccins</i>	213	0,0 %	804	+5,7 %
<i>dont produits à base de fipronil</i>	102	-14,9 %	627	-4,5 %
<i>dont produits à base d'ivermectine</i>	94	+4,7 %	498	+11,1 %

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité **Santé Animale** s'est établi à 559 millions d'euros, soit une progression de 5,9 % soutenue par le succès de NexGard<sup>®</sup>, l'antiparasitaire de nouvelle génération de Merial ciblant les tiques et les puces du chien, ainsi que par la performance de la franchise Ruminants. Aux États-Unis et dans le reste du monde, le chiffre d'affaires de l'activité Santé animale a respectivement progressé de 12,9 % (à 219 millions d'euros) et 14,9 % (à 54 millions d'euros). En 2015, le chiffre d'affaires de l'activité Santé animale a atteint 2 515 millions d'euros, soit une progression de 10,8 % soutenue par le succès de NexGard<sup>®</sup>.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du segment **Animaux de Compagnie** a atteint 321 millions d'euros, soit une progression de 8,7 % reflétant le succès de NexGard<sup>®</sup> qui a compensé le recul de la famille d'antiparasitaires Frontline<sup>®</sup>. En 2015, NexGard<sup>®</sup> est devenu le troisième produit le plus important de Merial. En 2015, les ventes du segment Animaux de compagnie ont progressé de 13,1 %, à 1 629 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du segment **Animaux de Production** a atteint 238 millions d'euros, soit une progression de 2,6 % soutenue par l'activité Ruminants aux États-Unis, dynamisée par le succès de LongRange<sup>®</sup>. Au quatrième trimestre 2015, le chiffre d'affaires de l'activité Aviaire a progressé de 1,1 % en raison des solides performances enregistrées sur la même période de l'année précédente. En 2015, le chiffre d'affaires du segment Animaux de production a progressé de 7,0 %, à 886 millions d'euros.

(7) L'activité Santé animale figure sur une seule ligne des comptes de résultats consolidés conformément à l'IFRS 5 (actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées) ; Sanofi continuera à suivre et à rapporter les performances de l'activité Santé animale, qui restera un segment opérationnel, conformément à l'IFRS 8.

## Chiffre d'affaires du groupe agrégé par zones géographiques

(En millions d'euros)	Chiffre d'affaires agrégé T4 2015	Var. (TCC)	Chiffre d'affaires agrégé 2015	Var. (TCC)
États-Unis	3 292	-8,2 %	13 406	-1,0 %
<b>Marchés Émergents<sup>(a)</sup></b>	<b>3 102</b>	<b>+5,5 %</b>	<b>12 014</b>	<b>+7,8 %</b>
<i>dont l'Amérique latine</i>	780	-3,9 %	3 305	+4,0 %
<i>dont l'Asie</i>	985	+16,2 %	3 732	+13,2 %
<i>dont l'Europe de l'Est, la Russie et la Turquie</i>	640	+4,3 %	2 429	+5,4 %
<i>dont l'Afrique et le Moyen-Orient</i>	625	+4,5 %	2 319	+6,8 %
<b>Europe de l'Ouest<sup>(b)</sup></b>	<b>2 009</b>	<b>+1,7 %</b>	<b>8 026</b>	<b>+0,9 %</b>
<b>Reste du monde<sup>(c)</sup></b>	<b>875</b>	<b>-9,1 %</b>	<b>3 611</b>	<b>-2,5 %</b>
<i>dont le Japon</i>	510	-13,8 %	2 082	-6,6 %
<b>Chiffre d'affaires agrégé total</b>	<b>9 278</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>37 057</b>	<b>+2,2 %</b>

(a) Monde hors États-Unis, Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Corée du Sud, Australie et Nouvelle-Zélande ;

(b) France, Allemagne, Royaume-Uni, Italie, Espagne, Grèce, Chypre, Malte, Belgique, Luxembourg, Portugal, Pays-Bas, Autriche, Suisse, Suède, Irlande, Finlande, Norvège, Islande et Danemark ;

(c) Japon, Corée du Sud, Canada, Australie et Nouvelle-Zélande

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires agrégé aux **États-Unis** a atteint 3 292 millions d'euros, soit un recul de 8,2 % en raison de la baisse des ventes (-25,1 %) de la division Diabète et du rappel d'Auvi-Q<sup>®</sup>, partiellement compensés par les solides performances de Genzyme (+42,1 %) et de l'activité Santé Animale (+12,9 %). Hors Auvi-Q<sup>®</sup>, le chiffre d'affaires aux États-Unis est en baisse de 5,0%. En 2015, le chiffre d'affaires agrégé aux États-Unis a diminué de 1,0 %, à 13 406 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires agrégé dans les **Marchés Émergents** a atteint 3 102 millions d'euros, soit une progression de 5,5 % reflétant les fortes performances du Diabète (+15,1 %), des Vaccins (+24,0 %) et de Genzyme (+9,7 %). En Asie, le chiffre d'affaires agrégé du quatrième trimestre a atteint 985 millions d'euros, soit une progression de 16,2 % soutenue par la performance de la Chine (+26,9 %, à 604 millions d'euros). Cette solide performance enregistrée en Chine est largement attribuable aux Vaccins, à Plavix<sup>®</sup>, Lantus<sup>®</sup> et Aprovel<sup>®</sup>. En Amérique latine le chiffre d'affaires agrégé du quatrième trimestre a atteint 780 millions d'euros, soit un recul de 3,9 % reflétant la baisse du chiffre d'affaires agrégé au Brésil (225 millions d'euros, -7,2 %) en raison de la situation économique locale. En Europe de l'Est, Russie et Turquie, le chiffre d'affaires agrégé du quatrième trimestre a atteint 640 millions d'euros, soit une progression de 4,3 % soutenue par les ventes réalisées en Turquie et en Ukraine. En Russie, le chiffre d'affaires agrégé s'est établi à 168 millions d'euros, soit un recul de 0,5% reflétant la baisse des ventes de Cerezyme<sup>®</sup>. En Afrique et au Moyen-Orient, le chiffre d'affaires agrégé a atteint 625 millions d'euros, soit une progression de 4,5 % soutenue par la performance enregistrée au Moyen-Orient. En 2015, le chiffre d'affaires agrégé dans les Marchés Émergents a progressé de 7,8 %, à 12 014 millions d'euros. Le chiffre d'affaires agrégé enregistré en 2015 en Chine, en Russie et au Brésil a respectivement atteint 2 218 millions d'euros (+19,5 %), 596 millions d'euros (-2,6 %) et 1 112 millions d'euros (-6,2 %).

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires agrégé en **Europe de l'Ouest** a progressé de 1,7 %, à 2 009 millions d'euros. Les solides performances de Genzyme (25,3%) et des Vaccins ont compensé la baisse des ventes des produits de prescription établis (-6,6%). En 2015, le chiffre d'affaires agrégé en Europe de l'Ouest a progressé de 0,9 %, à 8 026 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires agrégé au **Japon** a atteint 510 millions d'euros, soit un recul de 13,8 % reflétant la concurrence des génériques de Plavix<sup>®</sup> (-36,5%) malgré l'importante progression des vaccins (+76,0 %). En 2015, le chiffre d'affaires agrégé au Japon a reculé de 6,6 %, à 2 082 millions d'euros.

## Recherche et Développement : Mise à jour

Le portefeuille de R&D de Sanofi se trouve en Annexe 8

### Mise à jour réglementaire

Depuis la publication des résultats du troisième trimestre, le 29 octobre 2015, les évolutions au niveau réglementaire ont été les suivantes :

- En janvier, Sanofi et Regeneron ont annoncé que la Food and Drug Administration (FDA) aux Etats-Unis a accepté l'examen de la demande de licence de produit biologique (Biologics License Application, BLA) pour **sarilumab**. En vertu du Prescription Drug User Fee Act (PDUFA, loi sur les frais de médicaments soumis à prescription médicale), la FDA devrait faire connaître sa décision le 30 octobre 2016.
- En décembre, **Dengvaxia**<sup>®</sup>, a été homologué au Brésil, au Mexique et aux Philippines.
- En décembre, le CHMP a donné un avis favorable à la commercialization de PR5I, **Vaxelis**, dans l'UE.
- En décembre, Sanofi a déposé une demande d'approbation d'un nouveau médicament (New Drug Application) auprès de la FDA pour l'**association** expérimentale en proportion constante **d'insuline glargine** 100 unités/ml et **de lixisénatide** qui, si elle est approuvée, serait administrée en une injection par jour aux adultes atteints de diabète de type 2.

Au début de février 2016, le portefeuille de R&D de Sanofi comprenait 46 nouvelles entités moléculaires pharmaceutiques (hors projets de gestion de cycle de vie) et candidats vaccins en phase de développement clinique, dont 14 sont en phase III ou ont fait l'objet de demandes d'autorisation de mise sur le marché auprès des autorités réglementaires.

### Collaborations

- En janvier, Sanofi et **Warp Drive Bio**, une entreprise de biotechnologie privée qui s'emploie à mettre les molécules naturelles et les mécanismes de la nature au service du développement de médicaments aptes à transformer la vie des patients, ont annoncé l'extension et la refonte de leur collaboration existante fondée sur les plateformes exclusives SMART<sup>(TM)</sup> (Small Molecule Assisted Receptor Targeting) et Genome Mining de Warp Drive pour la recherche de nouveaux agents anticancéreux et antibiotiques.
- Sanofi et **Innate Pharma** ont annoncé également en janvier la mise en place d'un accord de collaboration et de licence dans le but d'appliquer la nouvelle technologie exclusive d'Innate Pharma au développement de nouveaux anticorps bispécifiques recrutant, via leur récepteur activateur NKp46, les cellules NK contre les cellules tumorales.
- Sanofi et **Lexicon** ont annoncé en novembre la conclusion d'un accord de collaboration et de licence pour le développement et la commercialisation de la sotagliflozine, un double inhibiteur expérimental des cotransporteurs du sodium-glucose 1 et 2 (SGLT-1 et SGLT-2). Ce médicament pourrait être une option thérapeutique potentielle pour les personnes atteintes de diabète. Sotagliflozine (LX 4211) fait actuellement l'objet de deux études pivots de phase III dans le traitement du diabète de type 1 dont les premiers résultats devraient être rapportés dans le courant du deuxième semestre de 2016. Des essais de phase III dans le traitement du diabète de type 2 devraient débuter en 2016.
- Sanofi et **Hanmi** ont annoncé en novembre la signature d'un accord de licence mondial pour le développement d'un portefeuille d'antidiabétiques expérimentaux à longue durée d'action. Sanofi a obtenu une licence mondiale exclusive pour le développement et la commercialisation de l'efpéglnatide, un agoniste des récepteurs (GLP1-RA) en phase de développement avancée, à longue durée d'action, d'une insuline à administration hebdomadaire et d'une association à dose fixe GLP-1- RA/insuline, à administration hebdomadaire.
- En Novembre, Sanofi et **BioNTech A.G.** ont annoncé la conclusion d'une collaboration exclusive et d'un accord de licence de plusieurs années. Cette collaboration de recherche entre Sanofi et BioNTech tirera profit de l'expertise scientifique des deux entreprises pour la découverte et le développement jusqu'à cinq

immunothérapies anticancéreuses, chacune fondée sur une combinaison d'ARN messagers (ARNm) de synthèse.

- Sanofi et **AstraZeneca** ont annoncé en novembre l'échange direct de 210 000 molécules issues de leurs chimiothèques exclusives respectives. Nouveau modèle d'innovation ouverte entre deux grands groupes pharmaceutiques, cet échange renforcera la diversité chimique de leurs collections respectives et permettra à chacun de d'examiner un nombre plus important et plus diversifié de petites molécules susceptibles de devenir de futurs médicaments.

## Mise à jour du portefeuille

### Phase III :

- En février, notre partenaire Alnylam a annoncé que le recrutement de l'étude de Phase III, APOLLO, évaluant **patisiran**, une thérapie expérimentale d'ARNi ciblant la transthyrétine (TTR) pour le traitement de l'amyloïdose à médiation TTR (ATTR amyloïdose) chez les patients ayant une polyneuropathie familiale amyloïde (PFA), était terminé.
- En novembre, Sanofi et Regeneron ont annoncé que le recrutement des patients dans l'essai international ODYSSEY OUTCOMES de phase III était terminé. Cet essai vise à évaluer de manière prospective les bénéfices cardiovasculaires potentiels de **Praluent**<sup>®</sup> (alirocumab) après un syndrome coronarien aigu. L'essai ODYSSEY OUTCOMES, qui a recruté 18 000 patients, devrait prendre fin en 2017.
- Sanofi et Regeneron ont annoncé en novembre les résultats d'une étude pivot de phase III consacrée au **sarilumab**, un anticorps humain expérimental dirigé contre le récepteur de l'IL-6. Les résultats de l'étude, intitulée SARIL-RA-TARGET, ont été présentés dans le cadre du congrès annuel de l'American College of Rheumatology, à San Francisco en Californie. L'étude a rempli ses deux co-critères d'évaluation principaux, les améliorations des signes et symptômes de la polyarthrite rhumatoïde et les améliorations des capacités physiques, ainsi que des critères d'évaluation secondaires d'efficacité.
- Un double inhibiteur oral SGLT1 et SGLT2, **SAR439954** (collaboration et accord de License avec Lexicon), est entré dans le portefeuille en Phase III dans le diabète de type 1.
- Par ailleurs, les résultats de Phase III du vaccin contre le rotavirus ne permettent pas d'envisager la soumission du dossier d'enregistrement

### Phase II :

- Un inhibiteur oral dual SGLT1 et SGLT2, **SAR439954** (collaboration et accord de License avec Lexicon), est entré dans le portefeuille en Phase II dans le diabète de type 2.
- Un agoniste GLP-1 à longue durée d'action, **SAR439977** (accord de License avec Hanmi), est entré dans le portefeuille en Phase II dans le diabète de type 2.

### Phase I :

- **SAR407899**, une rho kinase, est entrée en Phase I dans l'angine micro-vasculaire.
- Une insuline analogue à longue durée d'action, **SAR440067** (accord de License avec Hanmi), est entrée dans le portefeuille en Phase I dans le diabète de type 2.
- Un analogue stable du glucagon, **SAR438544**, est entré en Phase I dans les hypoglycémies sévères.

# Résultats financiers agrégés du quatrième trimestre 2015 et de 2015

## Résultat net des activités<sup>(6)</sup>

Au quatrième trimestre 2015, Sanofi a enregistré un **chiffre d'affaires agrégé** de 9 278 millions d'euros, soit une progression de 2,3 % à taux de change du quatrième trimestre 2015 (en recul de 1,6 % à TCC). En 2015, le chiffre d'affaires du groupe agrégé a atteint 37 057 millions d'euros, soit une progression de 9,7 % à taux de change 2015 (et de 2,2 % à TCC).

Au quatrième trimestre et en 2015, les **autres revenus agrégés** ont respectivement atteint 108 millions d'euros (+10,2 %) et 360 millions d'euros (+6,2 %). À TCC, les autres revenus agrégés ont augmenté de 3,1 % au quatrième trimestre et de 4,7 % en 2015, reflétant la baisse des redevances perçues sur les ventes d'Enbrel<sup>®</sup> en Europe.

La **marge brute agrégée** du quatrième trimestre s'est établie à 6 304 millions d'euros, soit une progression de 2,9 % (un recul de 2,2 % TCC). Le ratio de marge brute agrégée a progressé de 0,3 point de pourcentage, à 67,9 %, par rapport à 2014, reflétant un effet de change favorable. À TCC, l'impact positif de la franchise Sclérose en plaques et du mix vaccins a été compensé par l'effet négatif de la baisse des ventes du Diabète aux États-Unis, de la concurrence des génériques de Plavix<sup>®</sup> au Japon et du rappel d'Auvi-Q<sup>®</sup>. Le ratio de marge brute agrégée reflète également les investissements dans la production des anticorps monoclonaux. En 2015, la marge brute agrégée s'est établie à 25 613 millions d'euros, soit une progression de 11,0 % (et de 2,0 % à TCC). En 2015, le ratio de marge brute agrégée a progressé de 0,8 point de pourcentage, à 69,1%, par rapport à 2014, reflétant un effet de change favorable. À TCC, l'effet favorable de la franchise Sclérose en plaques et du mix vaccins a été compensé par l'effet négatif du Diabète aux États-Unis. Sanofi escompte que sa marge brute agrégée en 2016 soit comprise entre 68 % et 69 % à TCC.

Au quatrième trimestre, les dépenses **de Recherche et Développement agrégées** ont atteint 1 415 millions d'euros, soit une progression de 4,7 %. À TCC, ces dépenses étaient stables. Sur l'année 2015, les dépenses de R&D agrégées ont progressé de 9,0 %, à 5 259 millions d'euros. À TCC, les dépenses de R&D agrégées ont progressé de 1,8 % en 2015, reflétant une augmentation des dépenses consacrées à dupilumab, à l'étude ODYSSEY cardiovasculaire outcome menée sur Praluent<sup>®</sup>, au début de l'alliance avec Regeneron dans le domaine de l'immuno-oncologie ainsi qu'aux récents accords de licence. En 2015, le ratio des dépenses de R&D agrégées sur le chiffre d'affaires agrégé a été de 14,2 %, soit une baisse 0,1 point de pourcentage par rapport à 2014.

Au quatrième trimestre, les **frais commerciaux et administratifs agrégés** ont augmenté de 9,5 %, à 2 700 millions d'euros. À TCC, les frais commerciaux et généraux agrégés ont enregistré une hausse de 5,4 %, reflétant principalement les coûts de lancement de Praluent<sup>®</sup> et Toujeo<sup>®</sup> en Amérique du Nord ainsi que les dépenses commerciales liées à la franchise Sclérose en plaques. Le ratio des frais commerciaux et généraux agrégés sur le chiffre d'affaires agrégé s'est établi à 29,1 %, soit une progression de 1,9 point de pourcentage par rapport au quatrième trimestre 2014. En 2015, les frais commerciaux et généraux agrégés ont progressé de 14,0 %, à 10 247 millions d'euros, et de 6,0 % à TCC, en raison des investissements dans les nouveaux lancements. Sur l'année 2015, le ratio des frais commerciaux et généraux agrégés sur le chiffre d'affaires agrégé a été de 27,7 %, soit une progression de 1,1 point de pourcentage par rapport à 2014.

Au quatrième trimestre, les **autres produits d'exploitation nets de charge agrégés** ont atteint 20 millions d'euros contre 96 millions d'euros au quatrième trimestre 2014. Ce trimestre a enregistré une plus-value avant impôt d'un montant de 83 millions d'euros provenant de la cession de plusieurs petits produits à des sociétés tierces. Cette plus-value avant impôt avait atteint 79 millions d'euros au quatrième trimestre 2014. Une charge de 71 millions d'euros a été enregistrée au quatrième trimestre 2015, en lien avec la résiliation du contrat avec MannKind (relatif à Afrezza<sup>®</sup>). Sur l'année 2015, les autres produits d'exploitation nets de charge agrégés se sont établis à -203 millions d'euros contre 164 millions d'euros en 2014. En 2015, Sanofi a comptabilisé une perte de change agrégée de 240 millions d'euros sur ses filiales au Venezuela, principalement liée aux dettes libellées en dollars américains vis-à-vis d'entités du groupe, réévaluées sur la base d'un taux de change estimé être appliqué lors de leur règlement.

Au quatrième trimestre, la **contribution des sociétés mises en équivalence** a représenté un produit de 31 millions d'euros contre 65 millions d'euros au quatrième trimestre 2014. Le coût initial de la collaboration avec Verily (anciennement appelée Division Sciences de la vie de Google) dans le domaine du diabète figure sur cette ligne au quatrième trimestre 2015. La contribution des sociétés mises en équivalence agrégée inclut la quote-part de résultat liée à la participation dans Regeneron, comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence depuis début avril 2014 ainsi que la quote-part de résultat dans Sanofi Pasteur MSD (la joint-venture avec Merck & Co. dans le domaine des vaccins en Europe).

(6) Voir l'Annexe 10 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 3 pour le passage du résultat net des activités au résultat net IFRS publié

En 2015, la contribution des sociétés mises en équivalence agrégée a atteint 170 millions d'euros contre 147 millions d'euros en 2014.

Au quatrième trimestre, la **part attribuable aux intérêts non contrôlants agrégée** a été de -39 millions d'euros contre -31 millions d'euros au quatrième trimestre 2014. Elle est restée stable (-126 millions d'euros) en 2015.

Au quatrième trimestre 2015, le **résultat opérationnel agrégé des activités** a reculé de 9,9 %, à 2 201 millions d'euros. À TCC, ce recul a été de 16,6 %, impacté par le rappel d'Auvi-Q<sup>®</sup> et de la résiliation du contrat avec MannKind (relatif à Afrezza<sup>®</sup>). Le ratio du résultat opérationnel agrégé des activités sur le chiffre d'affaires agrégé a été de 23,7 %, soit un recul de 3,2 points de pourcentage par rapport à la même période de l'année 2014. En 2015, le résultat opérationnel agrégé des activités a progressé de 5,3 %, à 9 948 millions d'euros, tandis qu'il a reculé de 2,9 % à TCC. En 2015, le ratio du résultat opérationnel agrégé des activités sur le chiffre d'affaires agrégé a été de 26,8 %, soit un recul de 1,2 point de pourcentage.

Au quatrième trimestre, les **charges financières nettes de produits agrégées** se sont établies à 76 millions d'euros (contre 138 millions d'euros au quatrième trimestre 2014) intégrant notamment des cessions et la réévaluation d'actifs financiers. En 2015, les charges financières nettes agrégées ont atteint 390 millions d'euros contre 447 millions d'euros en 2014, reflétant la baisse des charges financières et du coût des intérêts des régimes de retraite.

Au quatrième trimestre, le **taux d'impôt effectif** (incluant la division Santé Animale) a été de 19,5 %. En 2015, ce taux (incluant la division Santé Animale) a atteint 23 % contre 24,0 % en 2014. Cette baisse reflète les effets de la modification en France de l'imposition des dividendes.

Au quatrième trimestre, le **résultat net des activités**<sup>(6)</sup> a reculé de 6,5 %, à 1 709 millions d'euros (recul de 13,5 % à TCC). Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires agrégé a perdu 1,7 point, à 18,4 %, par rapport au quatrième trimestre 2014. Sur l'année 2015, le résultat net des activités a progressé de 7,7 % (en baisse de 0,9 %, à TCC), à 7 371 millions d'euros. Le ratio du résultat net des activités sur le chiffre d'affaires agrégé a été de 19,9 %, soit un recul de 0,4 point par rapport à 2014.

Au quatrième trimestre 2015, le **bénéfice net par action**<sup>(6)</sup> (BNPA) des activités a été de 1,31 euro, soit une baisse de 5,8 % à données publiées, et de 12,9 % à TCC. Sur cette même période, le nombre moyen d'actions en circulation a été de 1 304,9 millions contre 1 315,8 millions au quatrième trimestre 2014. En 2015, le bénéfice net par action<sup>(6)</sup> des activités a atteint 5,64 euros, soit une progression de 8,5 % à données publiées, tandis qu'il est resté stable à TCC. En 2015, le nombre moyen d'actions en circulation a été de 1 306,2 millions contre 1 315,8 millions en 2014.

### Passage du résultat net des activités au résultat net IFRS publié (voir Annexe 3)

Le passage du résultat net des activités au résultat net IFRS publié fait ressortir les éléments suivants en 2015 :

- Une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 2 137 millions d'euros, liée d'une part à la mise à leur juste valeur lors de l'acquisition de sociétés (principalement Aventis, pour un montant de 638 millions d'euros et Genzyme, pour un montant de 890 millions d'euros) et d'autre part liée aux immobilisations incorporelles acquises (licences/produits, pour un montant de 367 millions d'euros). Au quatrième trimestre, il a été enregistré une charge d'amortissement des immobilisations incorporelles de 695 millions d'euros, liée d'une part à la mise à leur juste valeur lors de l'acquisition de sociétés (principalement Aventis, pour un montant de 145 millions d'euros et Genzyme, pour un montant de 224 millions d'euros) et d'autre part liée aux immobilisations incorporelles acquises (licences/produits, pour un montant de 272 millions d'euros). Ces éléments n'ont pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.
- Une dépréciation des immobilisations incorporelles de 767 millions d'euros (dont 533 millions d'euros au quatrième trimestre principalement liés à Afrezza<sup>®</sup>, au vaccin rotavirus, et d'Auvi-Q<sup>®</sup>). Cet élément n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.
- Un produit de 53 millions d'euros reflétant principalement une diminution de la juste valeur des compléments de prix liés aux CVRs (143 millions d'euros, dont un produit de 16 millions d'euros au quatrième trimestre) et une augmentation des paiements éventuels dus à Bayer (104 millions d'euros, dont une charge de 124 millions d'euros au quatrième trimestre) relatifs à Lemtrada<sup>®</sup>.

(6) Voir l'Annexe 10 pour les définitions des indicateurs financiers et l'Annexe 3 pour le passage du résultat net des activités au résultat net IFRS publié.

- 795 millions d'euros de coûts de restructuration (dont 359 millions d'euros au quatrième trimestre, principalement lié à la transformation en Europe, en Amérique du Nord, au Japon ainsi qu'au Venezuela).
- 1 331 millions d'euros d'impact fiscal lié aux éléments susmentionnés, dont 757 millions d'euros d'impôts différés générés par la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles, 262 millions d'euros liés à la dépréciation des immobilisations incorporelles et 273 millions d'euros liés aux coûts restructuration. Au quatrième trimestre, l'impact fiscal lié aux éléments susmentionnés a été de 602 millions d'euros, dont 257 millions d'euros d'impôts différés générés par la charge d'amortissement des immobilisations incorporelles, une charge de 175 millions d'euros liée à la diminution de la juste valeur des compléments de prix et des paiements éventuels et 124 millions d'euros liés aux coûts restructuration (voir Annexe 3).
- 111 millions d'euros de taxe sur les dividendes versés aux actionnaires de Sanofi.
- Au niveau de la contribution des sociétés mises en équivalence, une charge de 191 millions d'euros, nette d'impôts (dont 59 millions d'euros au quatrième trimestre), principalement liée à la mise à la juste valeur des actifs et passifs des sociétés associées acquises, et à l'amortissement des immobilisations incorporelles des co-entreprises. Cet élément n'a pas d'impact sur la trésorerie du Groupe.
- Au niveau des éléments de l'activité Santé Animale, un résultat net de 492 million d'euros principalement lié à la charge nette d'impôt d'amortissement des immobilisations incorporelles de 333 million d'euros. En 2015, cette ligne comprend une charge d'impôt différée de €149 millions résultant des différences temporelles imposables liées aux participations dans les filiales dans la mesure où le reversement de ces différences est devenu probables.

## Allocation du Capital

En 2015, le Groupe a généré un cash-flow opérationnel en croissance de 12,2 % à 8 132 millions d'euros après prise en compte des acquisitions d'immobilisations corporelles de 1 464 millions d'euros et d'une diminution du besoin en fonds de roulement de 1 048 millions d'euros. Ce cash-flow opérationnel a contribué à financer les rachats d'actions (1 784 millions d'euros), partiellement compensés par l'apport lié à l'émission de nouvelles actions (573 millions d'euros), le dividende payé par Sanofi (3 694 millions d'euros), les acquisitions et partenariats nets des cessions (1 716 millions d'euros) et les coûts de restructuration (682 millions d'euros). La dette nette a augmenté en passant de 7 171 millions d'euros au 31 décembre 2014, à 7 254 millions d'euros à la fin de décembre 2015 (montant net de 9 148 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie) et inclut l'effet de la conversion de la dette en particulier la dette libellée en dollars américains.

## Déclarations prospectives

Ce communiqué contient des déclarations prospectives. Ces déclarations ne constituent pas des faits historiques. Ces déclarations comprennent des projections et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs, des intentions et des attentes concernant des résultats financiers, des événements, des opérations, des services futurs, le développement de produits et leur potentiel ou les performances futures. Ces déclarations prospectives peuvent souvent être identifiées par les mots « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que la direction de Sanofi estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Sanofi, qui peuvent impliquer que les résultats et événements effectifs réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent notamment les incertitudes inhérentes à la recherche et développement, les futures données cliniques et analyses, y compris postérieures à la mise sur le marché, les décisions des autorités réglementaires, telles que la FDA ou l'EMA, d'approbation ou non, et à quelle date, de la demande de dépôt d'un médicament, d'un procédé ou d'un produit biologique pour l'un de ces produits candidats, ainsi que leurs décisions relatives à l'étiquetage et d'autres facteurs qui peuvent affecter la disponibilité ou le potentiel commercial de ces produits candidats, l'absence de garantie que les produits candidats s'ils sont approuvés seront un succès commercial, l'approbation future et le succès commercial d'alternatives thérapeutiques, la capacité du Groupe à saisir des opportunités de croissance externe, l'évolution des cours de change et des taux d'intérêt, l'impact des initiatives de maîtrise des coûts et leur évolution, le nombre moyens d'actions en circulation ainsi que ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par Sanofi auprès de l'AMF et de la SEC, y compris ceux énumérés dans les rubriques « Facteurs de risque » et « Déclarations prospectives » du document de référence 2014 de Sanofi, qui a été déposé auprès de l'AMF ainsi que dans les rubriques « Risk Factors » et « Cautionary Statement Concerning Forward-Looking Statements » du rapport annuel 2014 sur Form 20-F de Sanofi, qui a été déposé auprès de la SEC. Sanofi ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers.

# Annexes

## Liste des annexes

- Annexe 1 : Quatrième trimestre et exercice 2015 – Répartition géographique du chiffre d'affaires consolidé et du chiffre d'affaires agrégé par produit
- Annexe 2 : Compte de résultat net des activités du quatrième trimestre et de 2015
- Annexe 3 : Passage du résultat net des activités au résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi
- Annexe 4 : Compte de résultat consolidé du quatrième trimestre et de 2015
- Annexe 5 : Tableau de variation de l'endettement net
- Annexe 6 : Bilans consolidés simplifiés
- Annexe 7 : Sensibilité 2016 aux devises
- Annexe 8 : Portefeuille R&D
- Annexe 9 : Etapes de R&D attendues
- Annexe 10 : Définitions

## Annexe 1: Chiffre d'affaires consolidé et agrégé<sup>(1)</sup> par produit et zone géographique du quatrième trimestre et de 2015

T4 2015 (millions d'euros)	Total	Var. TCC	Var.	Europe de l'Ouest	Var. TCC	Etats- Unis	Var. TCC	Marchés Emer- gents	Var. TCC	Reste du monde	Var. TCC
Lantus	1 536	-19,9%	-13,3%	223	-3,1%	933	-31,6%	296	14,6%	84	-5,8%
Apidra	104	3,1%	8,3%	28	12,0%	42	-12,2%	24	19,0%	10	11,1%
Amaryl	94	0,0%	3,3%	4	0,0%	0	0,0%	76	4,2%	14	-20,0%
Insuman	38	0,0%	0,0%	18	-14,3%	0	-	20	23,5%	0	-
BGM	16	-11,1%	-11,1%	15	0,0%	0	-	0	-100,0%	1	-50,0%
Lyxumia	11	25,0%	37,5%	6	50,0%	0	-	2	100,0%	3	-33,3%
Afrezza	2	-	-	0	-	2	-	0	-	0	-
Toujeo	98	-	-	8	-	79	-	8	-	3	-
Autres diabète	4	300,0%	300,0%	0	-	0	-	0	-	4	300,0%
<b>Total Diabète</b>	<b>1 903</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-6,0%</b>	<b>302</b>	<b>1,0%</b>	<b>1 056</b>	<b>-25,1%</b>	<b>426</b>	<b>15,1%</b>	<b>119</b>	<b>-3,4%</b>
Taxotere	49	-33,8%	-31,0%	1	-75,0%	-6	-600,0%	36	-14,3%	18	-37,5%
Jevtana	84	8,1%	13,5%	30	-16,7%	35	19,2%	9	12,5%	10	150,0%
Eloxatine	58	-24,3%	-21,6%	1	0,0%	6	-80,0%	30	7,4%	21	0,0%
Thymoglobulin	69	12,3%	21,1%	9	0,0%	37	6,7%	18	26,7%	5	25,0%
Mozobil	38	12,9%	22,6%	10	25,0%	21	0,0%	4	0,0%	3	200,0%
Zaltrap	18	-10,0%	-10,0%	12	8,3%	5	-57,1%	2	100,0%	-1	-
Autres produits oncologie	65	-6,3%	3,2%	10	0,0%	42	-5,1%	6	-44,4%	7	66,7%
<b>Total Oncologie</b>	<b>381</b>	<b>-7,9%</b>	<b>-2,3%</b>	<b>73</b>	<b>-7,4%</b>	<b>140</b>	<b>-17,1%</b>	<b>105</b>	<b>-1,9%</b>	<b>63</b>	<b>3,5%</b>
Aubagio	272	69,9%	86,3%	58	114,8%	194	57,4%	9	150,0%	11	42,9%
Lemtrada	81	368,8%	406,3%	28	125,0%	44	1850,0%	4	400,0%	5	300,0%
Cerezyme	180	-9,6%	-8,6%	61	-1,6%	47	-12,5%	59	-14,7%	13	-8,3%
Cerdelga	22	400,0%	450,0%	3	-	19	300,0%	0	-	0	-
Myozyme	167	6,7%	11,3%	72	0,0%	55	9,3%	28	11,5%	12	30,0%
Fabrazyme	158	20,3%	28,5%	35	17,2%	82	20,3%	19	46,7%	22	5,0%
Aldurazyme	49	6,7%	8,9%	18	12,5%	11	0,0%	15	21,4%	5	-33,3%
Autres produits maladies rares	84	21,5%	29,2%	15	25,0%	33	19,2%	14	22,2%	22	22,2%
<b>Total Genzyme</b>	<b>1 013</b>	<b>28,2%</b>	<b>35,8%</b>	<b>290</b>	<b>25,3%</b>	<b>485</b>	<b>42,1%</b>	<b>148</b>	<b>9,7%</b>	<b>90</b>	<b>16,2%</b>
Plavix	455	-14,2%	-9,0%	39	-20,4%	0	-	256	8,5%	160	-35,5%
Lovenox	419	-3,4%	-3,9%	227	0,0%	18	-54,3%	151	2,0%	23	4,5%
Renagel / Renvela	239	0,9%	12,2%	23	-36,1%	193	6,9%	17	33,3%	6	0,0%
Aprovel	170	-7,9%	-4,0%	36	-16,3%	3	-60,0%	100	-2,0%	31	-6,5%
Allegra	44	2,4%	7,3%	2	-50,0%	0	-	0	-	42	5,1%
Myslee / Ambien / Stilnox	85	2,6%	10,4%	10	11,1%	24	0,0%	14	0,0%	37	3,0%
Synvisc / Synvisc One	116	4,0%	14,9%	7	-12,5%	92	3,8%	13	18,2%	4	0,0%
Multaq	85	0,0%	13,3%	11	0,0%	70	1,6%	3	50,0%	1	-200,0%
Depakine	103	-1,9%	-1,0%	35	-5,6%	0	-	66	1,6%	2	-25,0%
Tritace	64	-5,8%	-7,2%	31	-3,2%	0	-	33	-2,8%	0	-100,0%
Lasix	35	-14,6%	-14,6%	18	-10,5%	1	-100,0%	14	0,0%	2	-42,9%
Targocid	36	-21,3%	-23,4%	19	-17,4%	0	-	15	-23,8%	2	-33,3%
Orudis	31	-13,6%	-29,5%	4	-33,3%	0	-	26	-13,2%	1	-
Cordarone	31	-6,1%	-6,1%	6	0,0%	0	-	17	0,0%	8	-22,2%
Xatral	23	-8,0%	-8,0%	9	-10,0%	0	-	13	-13,3%	1	-
Actonel	5	-75,0%	-75,0%	0	-100,0%	0	-	3	-50,0%	2	-87,5%
Auvi-Q / Allerject	-118	ns	ns	1	ns	-106	ns	0	ns	-13	ns
Autres produits prescrits	876	-5,8%	-6,0%	381	-3,6%	75	-8,3%	333	-5,1%	87	-15,0%
<b>Total autres produits prescrits</b>	<b>2 699</b>	<b>-10,4%</b>	<b>-8,3%</b>	<b>859</b>	<b>-6,6%</b>	<b>370</b>	<b>-26,0%</b>	<b>1 074</b>	<b>-0,7%</b>	<b>396</b>	<b>-25,1%</b>
Praluent	5	-	-	1	-	5	-	0	-	-1	-
<b>Santé Grand Public</b>	<b>809</b>	<b>1,0%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>159</b>	<b>0,0%</b>	<b>197</b>	<b>0,6%</b>	<b>392</b>	<b>0,0%</b>	<b>61</b>	<b>12,5%</b>
<b>Génériques</b>	<b>467</b>	<b>4,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>150</b>	<b>9,8%</b>	<b>44</b>	<b>31,0%</b>	<b>258</b>	<b>-1,0%</b>	<b>15</b>	<b>21,4%</b>
<b>Total Pharma</b>	<b>7 277</b>	<b>-4,7%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>1 834</b>	<b>0,5%</b>	<b>2 297</b>	<b>-13,3%</b>	<b>2 403</b>	<b>2,3%</b>	<b>743</b>	<b>-12,9%</b>
Vaccins Polio/Pertussis/Hib	466	13,5%	16,5%	12	200,0%	86	-48,6%	317	45,4%	51	63,3%
Vaccins Rappel adultes	150	35,0%	45,6%	25	66,7%	100	39,7%	20	10,5%	5	-16,7%
Vaccins Méningite/Pneumonie	112	9,8%	21,7%	0	-100,0%	85	19,4%	25	-11,1%	2	50,0%
Vaccins contre la grippe	450	25,1%	34,7%	15	400,0%	322	30,4%	109	8,5%	4	-37,5%
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins endémiques	100	-2,0%	0,0%	4	100,0%	25	22,2%	59	-9,2%	12	-13,3%
Autres Vaccins	164	-3,4%	10,8%	1	-66,7%	158	-4,1%	1	-150,0%	4	0,0%
<b>Total Vaccins</b>	<b>1 442</b>	<b>15,0%</b>	<b>22,5%</b>	<b>57</b>	<b>103,6%</b>	<b>776</b>	<b>4,4%</b>	<b>531</b>	<b>24,0%</b>	<b>78</b>	<b>22,2%</b>
<b>Total Chiffre d'Affaires Groupe</b>	<b>8 719</b>	<b>-2,0%</b>	<b>1,8%</b>	<b>1 891</b>	<b>2,1%</b>	<b>3 073</b>	<b>-9,4%</b>	<b>2 934</b>	<b>5,6%</b>	<b>821</b>	<b>-10,4%</b>
Fipronil	102	-14,9%	-10,5%	23	-23,3%	45	-4,9%	25	-6,9%	9	-42,9%
Vaccins	213	0,0%	1,4%	53	6,0%	45	-7,0%	100	-1,9%	15	16,7%
Avermectine	94	4,7%	10,6%	12	-18,8%	50	12,5%	16	6,3%	16	7,7%
Autres	150	43,9%	53,1%	30	12,5%	79	47,8%	27	40,0%	14	125,0%
<b>Total Santé Animale</b>	<b>559</b>	<b>5,9%</b>	<b>10,3%</b>	<b>118</b>	<b>-3,3%</b>	<b>219</b>	<b>12,9%</b>	<b>168</b>	<b>2,9%</b>	<b>54</b>	<b>14,9%</b>
<b>Total Chiffre d'Affaires Groupe agrégé</b>	<b>9 278</b>	<b>-1,6%</b>	<b>2,3%</b>	<b>2 009</b>	<b>1,7%</b>	<b>3 292</b>	<b>-8,2%</b>	<b>3 102</b>	<b>5,5%</b>	<b>875</b>	<b>-9,1%</b>

(1) Inclut les éléments de l'activité Santé Animale (Voir annexe 10 pour la définition du chiffre d'affaire agrégé) dont le résultat net de l'activité Santé animale est présenté sur une ligne séparée dans le compte de résultat consolidé conformément aux règles de présentation IFRS 5 (Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées)

2015 (millions d'euros)	Total	Var. TCC	Var.	Europe de l'Ouest	Var. TCC	Etats- Unis	Var. TCC	Marchés Emer- gents	Var. TCC	Reste du monde	Var. TCC
Lantus	6 390	-10,8%	0,7%	898	1,8%	4 023	-20,5%	1 137	17,3%	332	1,3%
Apidra	376	4,8%	11,9%	104	6,1%	145	-7,6%	89	23,3%	38	8,8%
Amaryl	393	1,7%	9,2%	16	-15,8%	2	-50,0%	319	7,6%	56	-16,1%
Insuman	141	2,9%	2,9%	76	-8,5%	2	100,0%	63	20,4%	0	-
BGM	63	-1,6%	-1,6%	59	1,7%	0	-	2	-33,3%	2	-33,3%
Lyxumia	38	37,0%	40,7%	22	40,0%	0	-	7	75,0%	9	12,5%
Afrezza	7	-	-	0	-	7	-	0	-	0	-
Toujeo	164	-	-	14	-	137	-	9	-	4	-
Autres diabète	8	60,0%	60,0%	0	-	0	-	1	0,0%	7	75,0%
<b>Total Diabète</b>	<b>7 580</b>	<b>-6,8%</b>	<b>4,2%</b>	<b>1 189</b>	<b>2,9%</b>	<b>4 316</b>	<b>-17,3%</b>	<b>1 627</b>	<b>16,4%</b>	<b>448</b>	<b>0,9%</b>
Taxotere	222	-22,2%	-16,5%	6	-60,0%	-1	-112,5%	142	-7,7%	75	-30,0%
Jevtana	321	9,5%	17,6%	135	-5,6%	127	16,5%	33	3,0%	26	257,1%
Eloxatine	227	-0,5%	8,1%	4	-20,0%	9	-68,2%	130	14,6%	84	0,0%
Thymoglobulin	256	6,0%	18,0%	36	9,4%	145	12,0%	56	-5,1%	19	0,0%
Mozobil	143	16,2%	28,8%	38	8,8%	83	11,3%	15	45,5%	7	75,0%
Zaltrap	77	5,8%	11,6%	49	32,4%	21	-37,0%	7	40,0%	0	-
Autres produits oncologie	258	-10,6%	1,2%	51	-9,1%	162	-10,6%	23	-24,1%	22	5,0%
<b>Total Oncologie</b>	<b>1 504</b>	<b>-1,9%</b>	<b>7,4%</b>	<b>319</b>	<b>-1,6%</b>	<b>546</b>	<b>-3,2%</b>	<b>406</b>	<b>0,5%</b>	<b>233</b>	<b>-3,5%</b>
Aubagio	871	77,8%	101,2%	192	130,1%	618	59,2%	29	190,0%	32	121,4%
Lemtrada	243	550,0%	614,7%	89	210,7%	128	5300,0%	12	500,0%	14	600,0%
Cerezyme	757	1,3%	5,9%	245	0,8%	201	-9,1%	263	10,3%	48	-2,2%
Cerdelga	66	1325,0%	1550,0%	6	-	60	1150,0%	0	-	0	-
Myozyme	650	12,4%	19,9%	289	5,2%	205	20,4%	112	18,3%	44	18,9%
Fabrazyme	592	17,2%	28,7%	133	19,1%	305	14,3%	71	25,4%	83	16,2%
Aldurazyme	195	8,7%	13,4%	70	6,3%	40	0,0%	63	20,4%	22	0,0%
Autres produits maladies rares	290	8,6%	18,9%	46	9,3%	114	9,0%	40	25,8%	90	1,2%
<b>Total Genzyme</b>	<b>3 664</b>	<b>29,5%</b>	<b>40,7%</b>	<b>1 070</b>	<b>26,0%</b>	<b>1 671</b>	<b>39,5%</b>	<b>590</b>	<b>21,4%</b>	<b>333</b>	<b>17,8%</b>
Plavix	1 929	-4,1%	3,6%	169	-22,6%	1	0,0%	1 006	9,2%	753	-12,6%
Lovenox	1 719	-0,5%	1,2%	909	0,4%	77	-50,8%	638	8,8%	95	3,3%
Renagel / Renvela	935	18,9%	36,7%	111	-17,3%	723	30,8%	77	12,3%	24	4,5%
Aprovel	762	-3,7%	4,8%	143	-25,3%	15	-33,3%	465	8,2%	139	-3,8%
Allegra	194	-3,6%	1,0%	10	-10,0%	0	-	1	-50,0%	183	-2,8%
Myslee / Ambien / Stilnox	306	-6,2%	0,0%	38	-5,0%	74	-16,2%	63	8,8%	131	-7,4%
Synvisc / Synvisc One	413	2,3%	17,3%	29	3,6%	322	-1,5%	49	23,1%	13	18,2%
Multaq	341	0,7%	17,6%	41	-6,8%	287	2,1%	10	12,5%	3	-33,3%
Depakine	422	2,8%	6,8%	141	-1,4%	0	-	267	6,3%	14	-12,5%
Tritace	274	-3,9%	-2,5%	118	-7,9%	0	-	151	2,1%	5	-44,4%
Lasix	162	-3,7%	-1,2%	75	-5,1%	3	-33,3%	58	7,8%	26	-15,6%
Targocid	160	-4,3%	-1,2%	80	-6,0%	0	-	72	0,0%	8	-22,2%
Orudis	156	3,8%	-2,5%	17	-15,0%	0	-	135	5,8%	4	33,3%
Cordarone	130	-0,8%	0,8%	23	-4,2%	0	-	75	7,1%	32	-14,3%
Xatral	95	-3,2%	1,1%	36	-5,3%	0	-	54	-3,8%	5	25,0%
Actonel	23	-70,7%	-72,0%	1	-94,1%	0	-	15	-51,4%	7	-80,0%
Auvi-Q / Allerject	-5	-113,9%	-106,9%	3	50,0%	-6	-118,0%	0	-	-2	-122,2%
Autres produits prescrits	3 617	-3,0%	-0,9%	1 533	-1,9%	314	-23,0%	1 414	3,5%	356	-12,9%
<b>Total autres produits prescrits</b>	<b>11 633</b>	<b>-2,3%</b>	<b>2,9%</b>	<b>3 477</b>	<b>-5,3%</b>	<b>1 810</b>	<b>-5,7%</b>	<b>4 550</b>	<b>5,9%</b>	<b>1 796</b>	<b>-11,4%</b>
Praluent	9	-	-	1	-	9	-	0	-	-1	-
<b>Santé Grand Public</b>	<b>3 492</b>	<b>2,8%</b>	<b>4,6%</b>	<b>668</b>	<b>-1,8%</b>	<b>902</b>	<b>6,1%</b>	<b>1 672</b>	<b>1,6%</b>	<b>250</b>	<b>15,9%</b>
<b>Génériques</b>	<b>1 917</b>	<b>7,6%</b>	<b>6,2%</b>	<b>569</b>	<b>4,1%</b>	<b>171</b>	<b>15,4%</b>	<b>1 094</b>	<b>5,2%</b>	<b>83</b>	<b>90,7%</b>
<b>Total Pharma</b>	<b>29 799</b>	<b>0,8%</b>	<b>7,5%</b>	<b>7 293</b>	<b>0,9%</b>	<b>9 425</b>	<b>-4,8%</b>	<b>9 939</b>	<b>7,1%</b>	<b>3 142</b>	<b>-3,3%</b>
Vaccins Polio/Pertussis/Hib	1 348	8,1%	16,8%	36	50,0%	393	-20,2%	791	32,8%	128	-16,4%
Vaccins Rappel adultes	496	10,1%	24,6%	51	-13,6%	360	9,8%	65	35,4%	20	26,7%
Vaccins Méningite/Pneumonie	614	16,7%	35,2%	2	-33,3%	496	15,0%	108	29,3%	8	-11,1%
Vaccins contre la grippe	1 322	2,0%	12,2%	89	-4,3%	896	11,8%	302	-15,0%	35	-2,7%
Vaccins pour voyageurs et autres vaccins endémiques	375	-6,9%	-0,5%	22	4,8%	111	-2,1%	188	-11,2%	54	-3,6%
Autres Vaccins	588	19,9%	42,4%	3	-25,0%	565	20,8%	7	-25,0%	13	42,9%
<b>Total Vaccins</b>	<b>4 743</b>	<b>7,3%</b>	<b>19,4%</b>	<b>203</b>	<b>-0,5%</b>	<b>2 821</b>	<b>7,2%</b>	<b>1 461</b>	<b>11,9%</b>	<b>258</b>	<b>-7,8%</b>
<b>Total Chiffre d'Affaires Groupe</b>	<b>34 542</b>	<b>1,6%</b>	<b>9,0%</b>	<b>7 496</b>	<b>0,9%</b>	<b>12 246</b>	<b>-2,2%</b>	<b>11 400</b>	<b>7,7%</b>	<b>3 400</b>	<b>-3,6%</b>
Fipronil	627	-4,5%	5,0%	183	-0,6%	301	-8,5%	110	7,8%	33	-26,2%
Vaccins	804	5,7%	11,7%	187	0,5%	195	5,2%	361	5,7%	61	28,9%
Avermectine	498	11,1%	25,1%	49	-10,9%	320	18,2%	58	11,3%	71	4,6%
Autres	586	46,0%	62,3%	111	15,1%	344	53,5%	85	36,5%	46	161,1%
<b>Total Santé Animale</b>	<b>2 515</b>	<b>10,8%</b>	<b>21,1%</b>	<b>530</b>	<b>1,6%</b>	<b>1 160</b>	<b>15,0%</b>	<b>614</b>	<b>10,1%</b>	<b>211</b>	<b>20,0%</b>
<b>Total Chiffre d'Affaires Groupe agrégé</b>	<b>37 057</b>	<b>2,2%</b>	<b>9,7%</b>	<b>8 026</b>	<b>0,9%</b>	<b>13 406</b>	<b>-1,0%</b>	<b>12 014</b>	<b>7,8%</b>	<b>3 611</b>	<b>-2,5%</b>

(1) Inclut les éléments de l'activité Santé Animale (Voir annexe 10 pour la définition du chiffre d'affaire agrégé) dont le résultat net de l'activité Santé animale est présenté sur une ligne séparée dans le compte de résultat consolidé conformément aux règles de présentation IFRS 5 (Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées)



2015	Pharmacie			Vaccins			Autres		Total Groupe		Santé animale <sup>(1)</sup>			Total agrégé <sup>(3)</sup>		
	En millions d'euros	2015	2014	%	2015	2014	%	2015	2014	2015	2014	%	2015	2014	%	
<b>Chiffre d'affaires</b>	29 799	27 720	7,5%	4 743	3 974	19,4%			34 542	31 694	2 515	2 076	21,1%	37 057	33 770	9,7%
Autres revenus	288	272	5,9%	31	33	(6,1%)			319	305	41	34	20,6%	360	339	6,2%
Coût des ventes	(8 788)	(8 282)	6,1%	(2 131)	(1 948)	9,4%			(10 919)	(10 230)	(885)	(799)	10,8%	(11 804)	(11 029)	7,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(29,5%)	(29,9%)		(44,9%)	(49,0%)				(31,6%)	(32,3%)	(35,2%)	(38,4%)		(31,9%)	(32,7%)	
<b>Marge brute</b>	21 299	19 710	8.1%	2 643	2 059	28,4%			23 942	21 769	1 671	1 311	27,5%	25 613	23 080	11,0%
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	71,5%	71,1%		55,7%	51,8%				69,3%	68,7%	66,4%	63,2%		69,1%	68,3%	
Frais de recherche et développement	(4 530)	(4 174)	8,5%	(552)	(493)	12,0%			(5 082)	(4 667)	(177)	(157)	12,7%	(5 259)	(4 824)	9,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(15,2%)	(15,1%)		(11,6%)	(12,4%)				(14,7%)	(14,7%)	(7,0%)	(7,6%)		(14,2%)	(14,3%)	
Frais commerciaux et généraux	(8 656)	(7 692)	12,5%	(726)	(614)	18,2%		(3)	(9 382)	(8 309)	(865)	(682)	26,8%	(10 247)	(8 991)	14,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	(29,0%)	(27,7%)		(15,3%)	(15,5%)				(27,2%)	(26,2%)	(34,4%)	(32,9%)		(27,7%)	(26,6%)	
Autres produits et charges d'exploitation	(121)	194		27	2		(114)	(52)	(208)	144	5	20		(203)	164	
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence*	146	106		23	40				169	146	1	1		170	147	
Part attribuable aux Intérêts Non Contrôlants	(125)	(126)		(1)	-				(126)	(126)	-	(1)		(126)	(127)	
<b>Résultat opérationnel des activités</b>	8 013	8 018	(0,1%)	1 414	994	42,3%	(114)	(55)	9 313	8 957	635	492	29,1%	9 948	9 449	5,3%
<b>En % du chiffre d'affaires</b>	26,9%	28,9%		29,8%	25,0%				27,0%	28,3%	25,2%	23,7%		26,8%	28,0%	
											Produits et charges financiers <sup>(2)</sup>			(390)	(447)	
											Charges d'impôts <sup>(2)</sup>			(2 187)	(2 155)	
											Taux d'impôts**			23,0%	24,0%	
											<b>Résultat net des activités</b>			7 371	6 847	7,7%
											<b>En % du chiffre d'affaires</b>			19,9%	20,3%	
											<b>Résultat des activités par action (en euros)</b>			5,64	5,20	8,5%

\* Net d'impôts.

\*\* Déterminé sur la base du résultat des activités avant impôts, mises en équivalence et intérêts non contrôlants.

\*\*\* Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 306,2 millions en 2015 et 1 315,8 millions en 2014.

(1) Conformément aux règles de présentation IFRS 5 concernant les activités abandonnées, le résultat net de l'activité Santé Animale est présenté sur une ligne séparée dans le compte de résultat consolidé pour 2015 et l'année précédente. L'activité Santé Animale reste un secteur opérationnel du Groupe conformément à IFRS 8.

(2) Inclut les éléments de l'activité Santé Animale dont le résultat net de l'activité Santé animale est présenté sur une ligne séparée dans le compte de résultat consolidé conformément aux règles de présentation IFRS 5.

(3) Inclut les éléments relatifs à l'activité Santé Animale.

### Annexe 3: Passage du résultat net des activités au résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi

En millions d'euros	T4 2015 <sup>(1)</sup>	T4 2014 <sup>(1)</sup>	Variation
<b>Résultat net des activités</b>	<b>1 709</b>	<b>1 828</b>	<b>(6,5%)</b>
Amortissement des incorporels <sup>(2)</sup>	(695)	(513)	
Dépréciation des incorporels	(533)	135	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	(108)	(126)	
Coûts de restructuration	(359)	(108)	
Autres gains et pertes, et litiges	-	-	
Double effet de la charge annuelle liée à la taxe « Branded Prescription Drug » prélevée aux États-Unis <sup>(3)</sup>	-	-	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus:	602	273	
<i>liés aux amortissements des incorporels</i>	257	53	
<i>liés aux dépréciations des incorporels</i>	175	(57)	
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles</i>	46	235	
<i>liés aux gains et pertes, et litiges</i>	-	-	
<i>liés aux coûts de restructuration</i>	124	42	
Autres éléments d'impôts	-	-	
Quote-part revenant aux intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus	20	3	
Coûts de restructuration et charges résultant des conséquences des acquisitions sur les sociétés mises en équivalence	(59)	(80)	
Éléments relatifs à l'Activité Santé Animale <sup>(4)</sup>	(243)	(73)	
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>334</b>	<b>1 339</b>	<b>(75,1%)</b>
<b>Bénéfice net consolidé par action<sup>(5)</sup> (en euros)</b>	<b>0,26</b>	<b>1,02</b>	

(1) Les résultats de l'activité Santé Animale sont présentés séparément en application de la norme IFRS 5, Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées

(2) Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des regroupements d'entreprises: 423 millions d'euros au quatrième trimestre 2015 et 456 millions d'euros au quatrième trimestre 2014.

(3) Taxe annuelle relative aux ventes réalisées en 2013 suivant la réforme IRS de Juillet 2014 modifiant la date de reconnaissance du passif et qui a engendré une double comptabilisation de la charge en 2014.

(4) Cette ligne comprend l'extourne des charges d'amortissements et de dépréciations des actifs corporels à partir de la date d'application d'IFRS 5 comprises dans le résultat net d'activité, les charges d'amortissements et de dépréciations des actifs incorporels comptabilisés jusqu'à la date d'application d'IFRS 5 et les coûts directement liés à l'opération de cession ainsi que les effets d'impôts des éléments précités.

(5) Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 304,9 millions au quatrième trimestre 2015 et 1 315,8 millions au quatrième trimestre 2014.

€ million	2015 <sup>(1)</sup>	2014 <sup>(1)</sup>	Variation
<b>Résultat net des activités</b>	<b>7 371</b>	<b>6 847</b>	<b>7,7%</b>
Amortissement des incorporels <sup>(2)</sup>	(2 137)	(2 081)	
Dépréciation des incorporels	(767)	31	
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	53	(303)	
Coûts de restructuration	(795)	(404)	
Autres gains et pertes, et litiges	-	35	
Double effet de la charge annuelle liée à la taxe « Branded Prescription Drug » prélevée aux États-Unis <sup>(3)</sup>	-	(116)	
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus:	1 331	928	
<i>liés aux amortissements des incorporels</i>	757	564	
<i>liés aux dépréciations des incorporels</i>	262	(18)	
<i>liés aux ajustements de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles</i>	39	254	
<i>liés aux gains et pertes, et litiges</i>	-	(13)	
<i>liés aux coûts de restructuration</i>	273	141	
Autres éléments d'impôts	(111)	(110)	
Quote-part revenant aux intérêts non contrôlants sur les éléments ci-dessus	25	7	
Coûts de restructuration et charges résultant des conséquences des acquisitions sur les sociétés mises en équivalence	(191)	(198)	
Eléments relatifs à l'Activité Santé Animale <sup>(4)</sup>	(492)	(246)	
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>4 287</b>	<b>4 390</b>	<b>(2,3%)</b>
<b>Bénéfice net consolidé par action<sup>(5)</sup> (en euros)</b>	<b>3,28</b>	<b>3,34</b>	

(1) Les résultats de l'activité Santé Animale sont présentés séparément en application de la norme IFRS 5, Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées.

(2) Dont charge d'amortissement liée à l'impact de la comptabilisation des regroupements d'entreprises: 1 770 millions d'euros en 2015 et 1 960 millions d'euros en 2014.

(3) Taxe annuelle relative aux ventes réalisées en 2013 suivant la réforme IRS de Juillet 2014 modifiant la date de reconnaissance du passif et qui a engendré une double comptabilisation de la charge en 2014.

(4) Cette ligne comprend l'extourne des charges d'amortissements et de dépréciations des actifs corporels à partir de la date d'application d'IFRS 5 comprises dans le résultat net d'activité, les charges d'amortissements et de dépréciations des actifs incorporels comptabilisés jusqu'à la date d'application d'IFRS 5 et les coûts directement liés à l'opération de cession ainsi que les effets d'impôts des éléments précités.

(5) Calculé sur un nombre moyen d'actions en circulation de 1 306,2 millions en 2015 et 1 315,8 millions en 2014.

## Annexe 4: Compte de résultats consolidés

En millions d'euros	T4 2015 <sup>(1)</sup>	T4 2014 <sup>(1)</sup>	2015 <sup>(1)</sup>	2014 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 719</b>	<b>8 565</b>	<b>34 542</b>	<b>31 694</b>
Autres revenus	99	87	319	305
Coût des ventes	(2 865)	(2 819)	(10 919)	(10 230)
<b>Marge brute</b>	<b>5 953</b>	<b>5 833</b>	<b>23 942</b>	<b>21 769</b>
Frais de recherche et développement	(1 364)	(1 304)	(5 082)	(4 667)
Frais commerciaux et généraux	(2 482)	(2 288)	(9 382)	(8 425)
Autres produits d'exploitation	145	160	254	301
Autres charges d'exploitation	(121)	(66)	(462)	(157)
Amortissements des incorporels	(695)	(513)	(2 137)	(2 081)
Dépréciations des incorporels	(533)	135	(767)	31
Ajustement de la juste valeur des passifs liés à des contreparties éventuelles	(108)	(126)	53	(303)
Coûts de restructuration	(359)	(109)	(795)	(404)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>436</b>	<b>1 722</b>	<b>5 624</b>	<b>6 064</b>
Charges financières	(172)	(157)	(559)	(598)
Produits financiers	99	20	178	192
<b>Résultat avant impôt et sociétés mises en équivalence</b>	<b>363</b>	<b>1 585</b>	<b>5 243</b>	<b>5 658</b>
Charges d'impôts	218	(182)	(709)	(1 214)
Quote-part du résultat net des SME	(28)	(16)	(22)	(52)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé hors activité Santé Animale</b>	<b>553</b>	<b>1 387</b>	<b>4 512</b>	<b>4 392</b>
Résultat net de l'activité Santé Animale destiné à être échangé	(200)	(21)	(124)	117
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>353</b>	<b>1 366</b>	<b>4 388</b>	<b>4 509</b>
Part des Intérêts Non Contrôlants	19	27	101	119
<b>Résultat net consolidé – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi</b>	<b>334</b>	<b>1 339</b>	<b>4 287</b>	<b>4 390</b>
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	1 304,9	1 315,8	1 306,2	1 315,8
<b>Bénéfice net par action hors Activité Santé Animale (en euros)</b>	<b>0,41</b>	<b>1,03</b>	<b>3,38</b>	<b>3,25</b>
<b>Bénéfice net par action (en euros)</b>	<b>0,26</b>	<b>1,02</b>	<b>3,28</b>	<b>3,34</b>

(1) Les résultats de l'activité Santé Animale sont présentés séparément en application de la norme IFRS 5, Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées.

## Annexe 5: Variation de l'endettement net

En millions d'euros	2015	2014
<b>Résultat net des activités</b>	<b>7 371</b>	<b>6 847</b>
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et logiciels	1 333	1 230
Plus ou moins-values sur cessions d'actifs non courants nettes d'impôts	(137)	(205)
Autres éléments du résultat sans impact sur la trésorerie	(19)	(389)
<b>Marge brute d'autofinancement <sup>(1)</sup></b>	<b>8 548</b>	<b>7 483</b>
Variation du besoin en fonds de roulement <sup>(1)</sup>	1 048	988
Acquisitions d'immobilisations corporelles et logiciels	(1 464)	(1 223)
<b>Cash-flow libre<sup>(1)</sup></b>	<b>8 132</b>	<b>7 248</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles hors logiciels	(1 559)	(334)
Acquisitions de titres, dette nette incluse	(365)	(2 292)
Coûts de restructuration	(682)	(774)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et autres actifs non courants nets d'impôts	208	252
Augmentation de capital Sanofi	573	680
Dividendes Sanofi	(3 694)	(3 676)
Acquisitions d'actions propres	(1 784)	(1 801)
Cessions d'actions propres, nettes d'impôts	1	1
Transactions avec les Intérêts Non Contrôlants inclus dividendes	(25)	(8)
Incidence de change	(768)	(525)
Autres éléments	(120)	(101)
<b>Variation de la dette nette</b>	<b>(83)</b>	<b>(1 128)</b>

(1) Hors coûts de restructuration.

## Annexe 6: Bilans consolidés simplifiés

<b>ACTIF</b> Millions d'euros	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>	<b>PASSIF</b> Millions d'euros	<b>31/12/15</b>	<b>31/12/14</b>
			Capitaux Propres – Part attribuable aux Actionnaires de Sanofi	58 049	56 120
			Capitaux Propres – Part des Intérêts Non Contrôlants	161	148
			<b>Total des capitaux propres</b>	<b>58 210</b>	<b>56 268</b>
			Emprunts à long terme – partie à + 1 an	13 118	13 276
Immobilisations corporelles	9 943	10 396	Passifs non courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	1 121	1 133
Actifs incorporels (y compris écarts d'acquisition)	51 583	53 740	Provisions et autres passifs non courants	9 169	9 578
Actifs financiers non courants, SME et impôts différés actifs	10 115	9 819	Impôts différés passifs	2 895	4 105
<b>Actif non courant</b>	<b>71 641</b>	<b>73 955</b>	<b>Passif non courant</b>	<b>26 303</b>	<b>28 092</b>
			Fournisseurs et autres passifs courants	13 259	11 363
Stocks, clients et autres actifs courants	15 780	16 086	Passifs courants liés à des regroupements d'entreprises et à des intérêts non contrôlants	130	131
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 148	7 341	Emprunts à court terme et part à court terme de la dette à long terme	3 436	1 538
<b>Actif courant</b>	<b>24 928</b>	<b>23 427</b>	<b>Passif courant</b>	<b>16 825</b>	<b>13 032</b>
Actifs destinés à être cédés ou échangés	5 752	10	Passifs liés aux actifs destinés à être cédés ou échangés	983	-
<b>Total de l'ACTIF</b>	<b>102 321</b>	<b>97 392</b>	<b>Total du PASSIF</b>	<b>102 321</b>	<b>97 392</b>

## Annexe 7 : Sensibilité 2016 aux devises

### Sensibilité aux devises du BNPA des activités 2016

Devises	Variation	Sensibilité du BNPA des activités
Dollar U.S.	-0,05 USD/EUR	+EUR 0,13
Yuan chinois	+0.2 CNY/EUR	-EUR 0.02
Yen japonais	+5 JPY/EUR	-EUR 0,02
Real brésilien	+0.4 BRL/EUR	-EUR 0.01
Rouble russe	+10 RUB/EUR	-EUR 0,04

### Chiffre d'affaires du T4 2015 et de l'exercice 2015: Exposition aux devises

Devises	T4 2015	2015
\$ U.S.	36,6%	37,1%
Euro €	23,3%	22,8%
Yuan chinois	5,7%	5,6%
Yen japonais	5,3%	5,3%
Real brésilien	2,3%	2,8%
Livre britannique	2,1%	2,1%
\$ canadien	1,4%	1,5%
Rouble russe	1,8%	1,6%
\$ australien	1,4%	1,4%
Peso mexicain	2,7%	1,7%
Autres	17,4%	18,1%

### Taux de change moyens

	T4 2014	T4 2015	Var
€/\$	1,25	1,09	-12,8%
€/Yen	142,98	132,93	-7,0%
€/Yuan	7,68	7,00	-8,9%
€/Rouble	59,93	72,37	+20,8%

## Annexe 8: Portefeuille R&D

### Soumission

N	<b>lixisenatide</b> Agoniste des récepteurs du GLP-1 Diabète de type 2, États-Unis	<b>Dengvaxia<sup>®(1)</sup></b> Vaccin contre la dengue modérée à sévère
N	<b>LixiLan</b> lixisenatide + insuline glargine Ratio fixe / Diabète de type 2, États-Unis	<b>PR5i</b> DTP-HepB-Polio-Hib Vaccin pédiatrique hexavalent, États-Unis, UE
N	<b>sarilumab</b> Anticorps monoclonal anti-IL6R Arthrite rhumatoïde, États-Unis	<b>VaxiGrip<sup>®</sup> QIV IM</b> Vaccin anti grippal inactivé quadrivalent (+3 ans)

### Phase III

	N	<b>patisiran (ALN-TTR02)</b> Inhibiteur siRNA ciblant la TTR Polyneuropathie amyloïde familiale	<b>Clostridium difficile</b> Vaccin toxoïde
N		<b>revusiran (ALN-TTRsc)</b> Inhibiteur siRNA ciblant la TTR Cardiomyopathie amyloïde familiale	<b>VaxiGrip<sup>®</sup> QIV IM</b> Vaccin anti grippal inactivé quadrivalent (6-35 mois) □
N		<b>Jevtana<sup>®</sup></b> cabazitaxel Cancer de la prostate métastatique (1L)	<b>Vaccin pédiatrique pentavalent</b> DTP-Polio-Hib Japon
		<b>sarilumab</b> Anticorps monoclonal anti-IL6R Arthrite rhumatoïde, UE	
N		<b>dupilumab</b> Anticorps monoclonal anti-IL4Rα Dermatite atopique, Asthme □	

N : Nouvelle entité moléculaire

(1) Approuvé au Brésil, au Mexique et aux Philippines au T4 2015, et au Salvador au T1 2016.

## Phase II

<b>dupilumab</b> Anticorps monoclonal anti-IL4R $\alpha$ Polypose nasale ; Oesophagite éosinophilique	N	<b>isatuximab</b> Anticorps monoclonal anti-CD38 nu Myélome multiple	<b>Men Quad TT</b> Vaccin méningococcique ACYW conjugué de 2 <sup>e</sup> génération
N <b>SAR156597</b> Anticorps monoclonal IL4/IL13 bi-spécifique Fibrose pulmonaire idiopathique	N	<b>GZ402671</b> Inhibiteur GCS oral Maladie de Fabry	<b>Rabies VRVg</b> Vaccin antirabique cultivé sur cellules Vero purifiées
<b>SAR439954</b> (sotagliflozine) Inhibiteur oral du SGLT-1&2 Diabète de type 2	N	<b>olipudase alfa</b> rhASM Maladie de Niemann-Pick type B	<b>Tuberculose</b> Vaccin recombinant sous-unitaire
N <b>SAR439977</b> (efpeglenatide) Agoniste des récepteurs du GLP-1 à longue durée d'action Diabète de type 2	N	Combinaison <b>ferroquine / OZ439</b> Antimalarial	<b>Fluzone<sup>®</sup> QIV HD</b> Vaccin anti grippal inactivé quadrivalent - Haute-dose
<b>sarilumab</b> Anticorps monoclonal anti-IL6R Uvéite			

## Phase I

N <b>GZ402668</b> GLD52 (anticorps monoclonal anti-CD52) Sclérose en plaques récurrente-rémittente	N	<b>SAR566658</b> Anticorps monoclonal maytansin-loaded anti-CA6 Tumeurs solides □	N <b>SAR439152</b> Inhibiteur de la myosine Cardiomyopathie hypertrophique
N <b>SAR113244</b> Anticorps monoclonal anti-CXCR5 Lupus érythémateux disséminé	N	<b>SAR408701</b> Anticorps monoclonal conjugué anti-CEACAM5 Tumeurs solides	N <b>SAR407899</b> rho kinase Angine microvasculaire
N <b>GZ389988</b> TRKA antagoniste Ostéoarthrite	N	<b>SAR439684</b> Inhibiteur PD-1 Cancer	N <b>SAR422459</b> Thérapie génique ABCA4 Maladie de Stargardt
N <b>SAR425899</b> Agoniste des récepteurs du GLP-1 / GCG Diabète de type 2	N	<b>SAR428926</b> Inhibiteur LAMP-1 Cancer	N <b>UshStat<sup>®</sup></b> Thérapie génique myosine 7A Maladie d'Usher type 1B
N <b>SAR438335</b> Agoniste des récepteurs du GLP-1 / GIP Diabète de type 2	N	<b>GZ402666</b> neo GAA Maladie de Pompe	N <b>SAR366234</b> Agoniste du récepteur EP2 Pression intraoculaire élevée
N <b>SAR438544</b> Analogue du glucagon stable Diabète	N	<b>SAR339375</b> Anti-miR21 RNA Syndrome d'Alport	<b>Streptococcus pneumonia</b> Vaccin contre la méningite & la pneumonie
N <b>SAR440067</b> (LAPS Insulin 115) Analogue de l'insuline à longue durée d'action Diabète de type 2	N	<b>fitusiran</b> (ALN-AT3) siRNA ciblant l'antithrombine Hémophilie	<b>Herpes Simplex Virus Type 2</b> Vaccin HSV-2
	N	<b>SAR228810</b> Anticorps monoclonal anti proto-fibrillaire AB Maladie d'Alzheimer	

## Annexe 9: Prochaines étapes de R&D attendues

Produit	Événement attendu	Timing
Dengvaxia®	Décision réglementaire dans les pays endémiques	2016
LixiLan	Soumission réglementaire en Europe dans le diabète de type 2	T1 2016
dupilumab	Résultats des études de Phase III SOLO 1 et 2 dans la dermatite atopique	T1 2016
Vaccin PR5i (DTP-HepB-Polio-Hib)	Décision réglementaire en Europe	T1 2016
Men Quad TT	Début de l'étude de Phase III	T2 2016
insuline lispro	Résultats de l'étude de Phase III SORELLA dans le diabète	T2 2016
sarilumab	Résultats de l'étude de Phase III MONARCH dans l'arthrite rhumatoïde	T2 2016
dupilumab	Résultats intérimaires de l'étude de Phase III CHRONOS dans la dermatite atopique	T2 2016
NeoGAA (GZ402666)	Début de l'étude de Phase III dans la maladie de Pompe	T2 2016
olipudase alpha	Début de l'étude pivot de Phase II / III dans la maladie de Niemann-Pick de type B	T2 2016
lixisenatide	Décision réglementaire aux États-Unis dans le diabète de type 2	T3 2016
LixiLan	Décision réglementaire aux États-Unis dans le diabète de type 2	T3 2016
sarilumab	Soumission réglementaire aux États-Unis dans l'arthrite rhumatoïde	T3 2016
dupilumab	Soumission réglementaire aux États-Unis dans la dermatite atopique	T3 2016
fitusiran	Début de l'étude de Phase III dans l'hémophilie	T3 2016
Praluent®	Résultats de la 2 <sup>e</sup> analyse intérimaire de l'étude ODYSSEY OUTCOMES <sup>(1)</sup>	S2 2016
sarilumab	Décision réglementaire aux États-Unis dans l'arthrite rhumatoïde	T4 2016
dupilumab	Début de l'étude de Phase III dans la polypose nasale	T4 2016
VaxiGrip® QIV HD (+3 ans)	Décision réglementaire en Europe	T4 2016
sotagliflozine	Début de l'étude de Phase III dans le diabète de type 2	T4 2016
efpeglenatide	Début de l'étude de Phase III dans le diabète de type 2	T4 2016
isatuximab	Début de l'étude de Phase III dans le myélome multiple	T4 2016

(1) Analyse intérimaire pour futilité lorsque ~50 % des événements sont survenus; deuxième analyse intérimaire pour futilité et très importante efficacité quand ~75 % des événements sont survenus, au S2 2016.

## Annexe 10 : Définitions des indicateurs financiers non-GAAP

### Agrégé

Les commentaires incluent l'activité Santé Animale pour les lignes du compte de résultat comprenant le libellé « agrégé »

### Chiffre d'affaires agrégé du groupe à taux de change constants (TCC)

Lorsqu'il est fait référence aux variations du chiffre d'affaires à taux de change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change a été exclu.

L'impact des taux de change est éliminé en recalculant les ventes de l'exercice considéré sur la base des taux de change utilisés pour l'exercice précédent.

### Tableau de passage du chiffre d'affaires publié au chiffre d'affaires agrégé à taux de change constants au quatrième trimestre et en 2015

En millions d'euros	T4 2015	2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 719</b>	<b>34 542</b>
Chiffre d'affaires de la Santé Animale	559	2 515
<b>Chiffre d'affaires agrégé</b>	<b>9 278</b>	<b>37 057</b>
Impact de l'écart de conversion	-349	-2,549
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants (TCC)</b>	<b>8 929</b>	<b>34 508</b>

### Résultat net des activités

Sanofi publie un important indicateur non-GAAP, le « Résultat net des activités », qui a remplacé le « résultat net ajusté hors éléments particuliers ».

Le Résultat net des activités correspond au Résultat net consolidé – Part attribuable aux actionnaires de Sanofi avant :

- amortissement des incorporels,
- dépréciation des incorporels,
- ajustement de la juste valeur des compléments de prix liés aux regroupements d'entreprises,
- autres impacts résultant des conséquences des acquisitions (y compris les impacts concernant les sociétés mises en équivalence),
- coûts de restructuration<sup>(1)</sup>,
- autres gains et pertes (y compris plus ou moins-values de cessions majeures d'immobilisations<sup>(1)</sup>),
- coûts ou provisions sur litiges<sup>(1)</sup>,
- effets fiscaux sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs.
- taxe sur les dividendes (3%) versés aux actionnaires de Sanofi.
- Eléments de l'activité Santé Animale exclus du résultat net des activités<sup>(2)</sup>
- La part attribuable aux Intérêts Non Controlant sur les éléments ci dessus

(1) Présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé **Coûts de restructuration** et **Autres gains et pertes, litiges** (voir note B.20. aux états financiers consolidés)

(2) Charges d'amortissements et de dépréciations des actifs corporels à partir de la date d'application d'IFRS 5 (Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées) comprises dans le résultat net d'activité, les charges d'amortissements et de dépréciations des actifs incorporels comptabilisés jusqu'à la date d'application d'IFRS 5 et les coûts directement liés à l'opération de cession ainsi que les effets d'impôts des éléments précités