

## Informations financières

### 1<sup>er</sup> semestre 2008 : nouveau bond de la performance financière

- Plus-haut historique de la marge EBITA à 15,0%
- Forte hausse du résultat net : +17%
- Autofinancement libre plus que doublé

### Croissance organique solide : +10,6%

- 5<sup>e</sup> trimestre consécutif de croissance à deux chiffres

### Confiance dans les perspectives

- Engagement de maintenir le ratio FFO / Dette nette supérieur à 35%
- Révision à la hausse des objectifs 2008 à un minimum de :
  - 8% de croissance organique du chiffre d'affaires
  - 15% de marge EBITA

Rueil-Malmaison (France), le 1<sup>er</sup> août 2008 – Le Conseil de Surveillance, réuni le 31 juillet 2008, a examiné les états financiers du semestre clos le 30 juin 2008, arrêtés par le Directoire le 29 juillet 2008.

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2008	1 <sup>er</sup> semestre 2007	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b> <i>Croissance organique</i>	<b>8 946</b>	<b>8 254</b>	<b>+8%</b> <b>+10,6%</b>
<b>EBITA*</b> <i>Marge EBITA</i>	<b>1 346</b> <b>15,0%</b>	<b>1 175</b> <b>14,2%</b>	<b>+15%</b> <b>0,8 pt</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>Bénéfice net par action (€)</i>	<b>851</b> <b>3,56</b>	<b>729</b> <b>3,16</b>	<b>+17%</b> <b>+13%</b>
<b>Autofinancement libre</b>	<b>675</b>	<b>277</b>	<b>x2,4</b>

Jean-Pascal Tricoire, Président du Directoire, a déclaré : « Le 1<sup>er</sup> semestre 2008 marque un nouveau bond de la performance financière de Schneider Electric. Nous sommes bien partis pour dépasser tous les objectifs de notre programme d'entreprise new<sup>2</sup>, tant en termes de services client, de croissance, de productivité, de rééquilibrage que pour les autres plans d'efficacité. Notre position de spécialiste mondial de la gestion d'énergie nous apporte une croissance soutenue, des résultats supérieurs et une génération de trésorerie accrue. Pour 2008, nous révisons à la hausse nos objectifs et tablons sur un minimum de 8% de croissance organique du chiffre d'affaires et de 15.0% de marge EBITA. Au-delà,

\* EBITA = Résultat d'exploitation + Amortissement des actifs incorporels issus des acquisitions

## Informations financières (p. 2)

notre prochain programme d'entreprise, lancé en 2009, révélera de nouvelles ambitions et d'importants potentiels d'amélioration. »

### I. POURSUITE D'UNE CROISSANCE SOUTENUE

Le **chiffre d'affaires** du **premier semestre 2008** atteint **8 946 millions d'euros**, marquant une forte hausse de **10,6%** à périmètre et taux de change constants. L'impact des jours ouvrés sur la période est négligeable.

Les acquisitions apportent une contribution de 360 millions d'euros, soit 4,4% de la croissance du chiffre d'affaires : principalement APC pour 191 millions d'euros (1,5 mois) et Pelco pour 183 millions d'euros (6 mois). La cession de l'activité petits systèmes de MGE réduit le chiffre d'affaires de 90 millions d'euros. L'effet de change, nettement défavorable, est de 481 millions d'euros, soit -6,6%, et s'explique principalement par la dépréciation du dollar face à l'euro.

Le chiffre d'affaires affiche une progression de **8,4%** à périmètre et taux de change courants.

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> semestre 2008	Croissance organique 1 <sup>er</sup> semestre	CA 2 <sup>e</sup> trimestre 2008	Croissance organique 2 <sup>e</sup> trimestre
Europe	4 086	+9,0%	2 093	+10,9%
Amérique du Nord	2 394	+5,7%	1 228	+4,7%
Asie – Pacifique	1 636	+16,6%	886	+19,1%
Reste du monde	830	+21,6%	428	+20,4%
<b>Total</b>	<b>8 946</b>	<b>+10,6%</b>	<b>4 635</b>	<b>+11,6%</b>

### Croissance par zone géographique

Le chiffre d'affaires du **2<sup>e</sup> trimestre 2008** ressort à **4 635 millions d'euros**, en hausse de **11,6%** à périmètre et taux de change constants, et de 10,1% ajusté de l'impact des jours ouvrés. Le Groupe réalise une performance similaire à celle du premier trimestre.

L'**Europe** connaît un deuxième trimestre solide avec une croissance de **10,9%**, malgré une décélération en Espagne et au Royaume-Uni. La croissance est soutenue par une forte dynamique en Europe de l'Est, ainsi que de bonnes performances dans les pays scandinaves et en Allemagne dans les marchés du bâtiment, de l'industrie, des infrastructures et des centres de données.

En **Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires, en hausse de **4,7%**, est affecté par des difficultés dans la chaîne d'approvisionnement et par une base de comparaison défavorable. Le Groupe compense le ralentissement de la demande dans certains segments grâce à ses nouvelles activités d'automatismes du bâtiment et d'énergie sécurisée, ainsi qu'au ciblage de segments de marché attractifs dans l'énergie, les infrastructures et la construction.

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 3)

Dans la zone **Asie-Pacifique**, le chiffre d'affaires s'inscrit en hausse de **19,1%**. La Chine affiche une fois de plus une forte performance de toutes ses activités, notamment l'énergie sécurisée et les services. Le Pacifique et l'Inde contribuent également significativement à la croissance.

Dans le **Reste du monde**, le chiffre d'affaires bondit de **20,4%**. La demande reste soutenue dans les différentes régions (Afrique, Moyen-Orient, Amérique du Sud) grâce aux investissements réalisés pour l'électrification dont bénéficient les activités moyenne et basse tension, ainsi qu'à d'autres projets d'infrastructures.

### Croissance par activité

Les activités Distribution Electrique (56% du chiffre d'affaires) et Energie Sécurisée (14% du chiffre d'affaires) tirent la performance du Groupe. L'activité Automatismes et Contrôle (30% du chiffre d'affaires) enregistre également une croissance très solide.

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> semestre 2008	Croissance organique 1 <sup>er</sup> semestre	CA 2 <sup>e</sup> trimestre 2008	Croissance organique 2 <sup>e</sup> trimestre
Distribution électrique	4 979	+10,9%	2 599	+11,9%
Automatismes et Contrôle	2 700	+8,3%	1 373	+8,6%
Energie Sécurisée	1 267	+14,5%*	663	+16,4%*
<b>Total</b>	<b>8 946</b>	<b>+10,6%</b>	<b>4 635</b>	<b>+11,6%</b>

## II. PLUS-HAUT HISTORIQUE DE LA MARGE EBITA A 15.0%

Au premier semestre 2008, la croissance organique des volumes, les hausses des prix et la productivité ont généré une progression significative des résultats et ce en dépit des pressions inflationnistes sur les coûts et des variations de change défavorables. **L'EBITA augmente de 15%** pour s'établir à **1 346 millions d'euros**.

- La croissance organique de 10,6% s'est traduite par un effet volume significatif de **240 millions d'euros**. L'impact du mix, de **-52 millions d'euros**, a été moins défavorable qu'au cours des précédents semestres grâce à l'accroissement de la rentabilité des projets et des services.
- Les hausses de prix ont été importantes dans toutes les régions, y compris dans les pays émergents, représentant **166 millions d'euros**, soit **2,0%** du chiffre d'affaires. Cette performance a permis de compenser l'inflation de **-88 millions d'euros** des coûts de matières premières d'une part et de **-44 millions d'euros** imputables à d'autres coûts de production, principalement de main d'œuvre, d'autre part.

\* Avec l'intégration d'APC depuis le 15 février 2007

## Informations financières (p. 4)

- Les gains de productivité industrielle ont continué au même rythme : à **171 millions d'euros**, ils représentent **3,8%** du coût des ventes de produits. Les économies provenant des achats ont augmenté, notamment par leur globalisation, et celles apportées par le rééquilibrage et la rationalisation de la production sont restées élevées.

L'EBITA intègre également **16 millions d'euros** au titre de l'acquisition de Pelco, leader mondial de la vidéosurveillance. La contribution des autres acquisitions, nettes des cessions, est de **6 millions d'euros**.

Enfin, l'évolution des devises a eu un impact négatif de **51 millions d'euros** sur l'EBITA. Il faut toutefois noter que l'effet de change sur la marge EBITA est devenu négligeable du fait de la stratégie de rééquilibrage du Groupe.

La **marge EBITA** a progressé de **0,8 point** au premier semestre 2008 pour atteindre le niveau record de **15,0%**. L'Europe et l'Asie-Pacifique, avec des marges en hausse de 1,3 point et 3,1 points respectivement, ont largement contribué de la rentabilité. Toutes les activités (Distribution Electrique, Automatismes et Contrôle, Energie Sécurisée) ont également vu leurs marges progresser.

### III. FORTE HAUSSE DU RESULTAT NET : +17%

Le **résultat net** augmente de **17%** à **851 millions d'euros**, une progression supérieure à celle de l'EBITA.

Ceci reflète la hausse limitée des charges financières à 119 millions d'euros, malgré la pression sur les taux d'intérêt, et une baisse de 1,5 point du taux effectif d'impôt à 26,6%. L'endettement financier net rapporté aux capitaux propres ressort à 53% au 30 juin 2008, en recul de 4 points par rapport au semestre précédent.

Le **bénéfice net par action** s'élève à **3,56 euros**, en progression de **13%**, inférieure à celle du résultat net. Ceci s'explique notamment par l'augmentation de capital réalisée début 2007 pour financer en partie l'acquisition d'APC.

### IV. AUTOFINANCEMENT LIBRE PLUS QUE DOUBLE A 675 MILLIONS D'EUROS

L'**autofinancement d'exploitation** du premier semestre 2008 atteint **1 199 millions d'euros**, en hausse de 16%. L'amélioration du besoin en fonds de roulement et le contrôle permanent des investissements nets ont permis à l'**autofinancement libre** de plus que doubler pour atteindre **657 millions d'euros** (277 millions d'euros au premier semestre 2007).

La forte génération de trésorerie traduit une fois encore les avantages liés à la faible intensité capitalistique du Groupe et permet de dégager un ratio de **trésorerie générée par l'exploitation rapportée à l'endettement net\*** de **39%** au 30 juin 2008. Schneider Electric s'engage à maintenir ce ratio au-dessus de **35%** durant les années à venir.

\* Trésorerie générée par l'exploitation / Dette nette, les deux indicateurs selon la définition S&P

\*\* ROCE : EBITA après impôts / Capitaux propres + Endettement financier net + Provisions

**Communication Financière :**  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
Schneider Electric  
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 5)

En outre, le **Retour sur Capitaux Employés (ROCE\*\*)** s'établit à 12,0%, en augmentation de **1,1 point**.

### V. POINT SUR LES PERFORMANCES DES ACQUISITIONS RECENTES : APC ET PELCO

La « business unit » **APC-MGE** affiche une progression de 60% de son EBITA à **249 millions de dollars**, grâce à la poursuite de la croissance et à des gains d'efficacité. Les deux principales activités, *Home & Distributed* et *Enterprise Systems & Services* ont enregistré une croissance organique de leur chiffre d'affaires de respectivement 11% et 15%. Une meilleure efficacité opérationnelle dans les domaines des achats, de la logistique et des fonctions commerciales et administratives a permis de réaliser des économies supérieures aux objectifs. La marge EBITA d'APC-MGE a de nouveau progressé, de 3,9 points à **13,3%**, ce qui devrait permettre à l'entité de remplir ses objectifs pour 2009.

Tout juste neuf mois après son intégration au sein de Schneider Electric, **Pelco**, leader mondial de la vidéosurveillance, a amorcé un solide démarrage. L'EBITDA de l'entité a progressé de plus de 50% à **48 millions de dollars** et représente **15,5%** du chiffre d'affaires, en hausse de 4,8 points. Cette performance, supérieure aux attentes, provient des économies de coûts et des synergies réalisées.

### VI. PERSPECTIVES POUR 2008

Compte tenu des conditions économiques actuelles, Schneider Electric révisé en hausse ses objectifs pour l'année 2008 à un minimum de :

- **8% de croissance organique du chiffre d'affaires** (contre 6% à 8% auparavant),
- **15,0% de marge EBITA**.

\*\*\*\*\*

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2008 sera publié le 22 octobre 2008.

#### A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux de l'énergie et des infrastructures, des processus industriels, des automatismes du bâtiment, des centres de données et réseaux ainsi que d'une large présence dans les applications du résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable et efficace, ses 120,000 employés réalisent 17,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2007 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

\*\*\*\*\*

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 6)

### Annexe

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2008 par zone géographique :

En millions d'euros	CA T2 2008	Croissance organique T2	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance courante T2
Europe	2 093	+10,9%	-1,4%	-2,4%	+7,1%
Amérique du Nord	1 228	+4,7%	+8,9%	-14,3%	-0,7%
Asie – Pacifique	886	+19,1%	-1,6%	-7,8%	+9,7%
Reste du monde	428	+20,4%	+6,1%	-8,5%	+18,0%
<b>Total</b>	<b>4 635</b>	<b>+11,6%</b>	<b>+2,1%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>+6,3%</b>

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 par zone géographique :

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> semestre 2008	Croissance organique 1 <sup>er</sup> semestre	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance courante 1 <sup>er</sup> semestre
Europe	4 086	+9,0%	+0,1%	-2,1%	+7,0%
Amérique du Nord	2 394	+5,7%	+12,5%	-13,5%	+4,7%
Asie – Pacifique	1 636	+16,6%	+0,6%	-6,4%	+10,8%
Reste du monde	830	+21,6%	+8,9%	-7,0%	+23,5%
<b>Total</b>	<b>8 946</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+4,4%</b>	<b>-6,6%</b>	<b>+8,4%</b>

Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2008 par activité :

En millions d'euros	CA T2 2008	Croissance organique T2	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance courante T2
Distribution Electrique	2 599	+11,9%	+0,8%	-6,9%	+5,8%
Automatismes et Contrôle	1 373	+8,6%	+9,5%	-5,9%	+12,2%
Energie Sécurisée	663	+16,4%	-6,7%	-12,3%	-2,6%
<b>Total</b>	<b>4 635</b>	<b>+11,6%</b>	<b>+2,1%</b>	<b>-7,4%</b>	<b>+6,3%</b>

Communication Financière :  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse :  
Schneider Electric  
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

Contact Presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 7)

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 par activité :

En millions d'euros	CA 1 <sup>er</sup> semestre 2008	Croissance organique 1 <sup>er</sup> semestre	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance courante 1 <sup>er</sup> semestre
Distribution Electrique	4 979	+10,9%	+0,6%	-6,2%	+5,3%
Automatismes et Contrôle	2 700	+8,3%	+9,3%	-5,3%	+12,3%
Energie Sécurisée	1 267	+14,5%	+9,6%	-11,1%	+13,0%
<b>Total</b>	<b>8 946</b>	<b>+10,6%</b>	<b>+4,4%</b>	<b>-6,6%</b>	<b>+8,4%</b>

**Communication Financière :**  
Schneider Electric  
Alexandre Brunet

tél. +33 (0)1 41 29 70 71  
fax +33 (0)1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse :**  
Schneider Electric  
Véronique Moine

tél. +33 (0)1 41 29 70 76  
fax +33 (0)1 41 29 71 95

**Contact Presse :**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

tél. +33 (0)1 40 70 11 89  
fax +33 (0)1 40 70 90 46