

## Informations financières

**Résultats solides, amélioration de tous les indicateurs financiers clés**  
**Chiffre d'affaires de 23,6 Mds d'euros, en croissance organique de 0,4%**  
**Marge EBITA ajusté en hausse organique de 0,3 point**  
**Résultat net en hausse de +4% à 1,9 Mds d'euros**  
**Cash flow libre record de 2,2 Mds d'euros, en hausse de 5%**

Rueil-Malmaison (France), le 20 février 2014 - Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du quatrième trimestre et ses résultats annuels pour la période clôturée le 31 décembre 2013.

Chiffres clés (en millions d'euros)	2012 <sup>1</sup>	2013	Croissance organique	Croissance publiée
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 946</b>	<b>23 551</b>	<b>+0,4%</b>	<b>-2%</b>
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 515</b>	<b>3 412</b>	<b>+3%</b>	<b>-3%</b>
<b>% du chiffre d'affaires</b>	<b>14,7%</b>	<b>14,5%</b>	<b>+0,3 pt</b>	<b>-0,2 pt</b>
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 813</b>	<b>1 888</b>		<b>+4%</b>
<b>Bénéfice par action (€)</b>	<b>3,34</b>	<b>3,43</b>		<b>+3%</b>
<b>Cash flow libre</b>	<b>2 082</b>	<b>2 187</b>		<b>+5%</b>

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur général, a déclaré : « Nos résultats 2013 sont solides, malgré un environnement économique difficile. Nous avons réalisé une croissance de 3% hors Europe de l'Ouest, accru notre marge de 0,3 point à périmètre et taux de change constants et notre cash flow libre atteint un niveau record. Ceci illustre la robustesse de notre business model et notre capacité à nous adapter dans un environnement volatil.

Avec l'acquisition d'Invensys, nous avons également doté notre portefeuille d'un complément technologique majeur, nous permettant d'améliorer davantage nos capacités à intégrer la distribution électrique, les automatismes et les logiciels pour fournir à nos clients des solutions complètes d'efficacité. De plus, notre acquisition de 100% d'Electroshield – TM Samara renforce en Russie notre présence sur les marchés clés et notre couverture géographique.

Nous allons maintenant nous concentrer sur l'intégration de ces activités, capitaliser sur notre innovation technologique en produits et solutions et optimiser notre efficacité à tous les niveaux de

<sup>1</sup> Les chiffres 2012 ont été retraités de l'impact de l'application d'IAS 19 révisée (comptabilisation des retraites)

**Relations investisseurs :**  
**Schneider Electric**  
**Anthony Song**

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
 Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
 www.schneider-electric.com  
 ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montégon**

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
 Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
**DGM**  
**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
 Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 2)

*l'entreprise. Nous voyons des opportunités importantes de croissance et d'optimisation des retours sur nos investissements récents.*

*Pour 2014, nous observons une économie plutôt bien orientée en Amérique du Nord et en Chine, des premiers signes de stabilisation en Europe de l'Ouest, alors que la situation demeure incertaine dans plusieurs nouvelles économies. Sur cette base, nous visons une croissance organique modérée à un chiffre (low single-digit) pour le chiffre d'affaires et +0,4pt à +0,8pt d'amélioration de la marge EBITA ajusté, hors effet de change, par rapport à une base de référence pro-forma pour 2013 de ~14,0% intégrant Invensys. »*

### I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU T4 EN CROISSANCE ORGANIQUE DE 0,6%

**Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2013 atteint 6 220 millions d'euros**, en hausse de **0,6%** à périmètre et taux de change courants.

#### Croissance organique par activité

En millions d'euros	T4 2013			Année 2013		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
<i>Partner</i>	2 157	+1,7%	-3,1%	8 476	+0,2%	-3,0%
<i>Infrastructure</i>	1 686	-2,9%	0,0%	5 728	+1,2%	+6,7%
<i>Industry</i>	1 081	+5,2%	-2,7%	4 311	+1,3%	-3,8%
<i>IT</i>	877	-2,0%	-9,6%	3 442	-1,3%	-6,4%
<i>Buildings</i>	419	+2,5%	-5,6%	1 594	-0,2%	-5,2%
<b>Total</b>	<b>6 220</b>	<b>+0,6%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>23 551</b>	<b>+0,4%</b>	<b>-1,6%</b>

**Partner** (35% du CA du Groupe au T4) enregistre une croissance de **1,7%** à périmètre et taux de change constants. Les Produits sont en hausse, soutenus par l'investissement continu du marché résidentiel aux Etats-Unis, la bonne performance générale de la Chine et le lancement d'offres milieu de gamme dans les nouvelles économies. L'Europe de l'Ouest et l'Australie restent faibles. Les Solutions sont en baisse, la croissance de la Chine et des projets de centres de données en Amérique du Nord ne permettant pas de contrebalancer la baisse de l'Europe de l'Ouest et du Moyen-Orient.

**Infrastructure** (27% du CA du Groupe au T4) est en baisse organique de **2,9%**. L'activité Produits décroît en raison des investissements faibles des régies électriques en Chine et de la faiblesse persistante de l'Europe de l'Ouest. L'activité Solutions affiche une baisse légère, faisant face à des bases de comparaisons élevées. Les systèmes sont en croissance en Amérique du Nord, grâce aux investissements dans les centres de données, et dans plusieurs pays grâce aux investissements pétroliers et gaziers. Les faibles niveaux d'investissement dans les régies électriques en Europe de l'Ouest tirent cependant l'activité à la baisse. Les services continuent à afficher une croissance à deux chiffres.

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 3)

**Industry** (17% du CA du Groupe au T4) affiche une croissance organique solide à **5,2%**, portée par une reprise des Produits, qui bénéficient de la bonne performance des variateurs basse tension et d'une reprise de la demande des constructeurs de machines (OEM) sur toutes les régions. Les Solutions sont en légère croissance, affichant des tendances toujours mixtes. La performance solide des systèmes OEM, essentiellement due à la demande pour les solutions *SoMachine*, a été affectée par la baisse des solutions pour utilisateurs finaux, impactés par la faiblesse des secteurs miniers en Australie et de l'eau au Royaume Uni. Les services affichent une croissance à deux chiffres, bénéficiant du succès des services à la base installée sur toutes les régions.

**IT** (14% du CA du Groupe au T4) est en baisse organique de **2,0%**. L'activité Produits est en légère croissance. La bonne performance en Asie Pacifique, notamment au Japon, en Inde et en Indonésie, est impactée par des effets de déstockage des distributeurs en Russie et une baisse légère en Europe de l'Ouest, alors que l'Amérique du Nord est stable. L'activité Solutions est en baisse, affichant des tendances contrastées. L'Amérique du Nord continue à voir une activité atone pour les centres de données de petite et moyenne taille. L'Europe de l'Ouest se stabilise, grâce aux développements des centres de données en Allemagne et dans les pays nordiques. L'Asie Pacifique connaît une bonne croissance grâce aux investissements des secteurs IT, télécom et banques en Chine, en Inde et en Asie du Sud-est. Les Services continuent à croître.

**Buildings** (7% du CA du Groupe au T4) affiche une croissance organique de **2,5%**. Les Produits sont en baisse, cependant les produits de gestion du bâtiment sont stables. Les Solutions sont en croissance grâce aux services, alors que les systèmes de gestion du bâtiment souffrent d'un report des investissements et d'un ajustement du modèle d'activité. Le succès des services reflète le retour des investissements passés, ainsi que la bonne performance des services avancés, notamment en ce qui concerne les contrats de performance énergétiques.

Les Solutions sont en baisse de **2%** à données comparables au quatrième trimestre et représentent **43%** du chiffre d'affaires.

### Croissance organique par géographie

En millions d'euros	T4 2013			Année 2013		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 780	-4%	-5%	6 629	-6%	-6%
Asie Pacifique	1 719	+7%	-2%	6 459	+5%	-1%
Amérique du Nord	1 451	+2%	-4%	5 898	+3%	-1%
Reste du Monde	1 270	-3%	-2%	4 565	+1%	+3%
<b>Total</b>	<b>6 220</b>	<b>+0,6%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>23 551</b>	<b>+0,4%</b>	<b>-1,6%</b>

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél. : +33 (0) 1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0) 1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél. : +33 (0) 1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0) 1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 4)

**L'Europe de l'Ouest** (29% du CA au T4) est en baisse de **4%** par rapport à la même période l'an dernier, mais affiche une amélioration séquentielle. L'Espagne et l'Italie continuent à décroître, mais moins rapidement qu'au trimestre précédent, grâce à l'amélioration des exports des constructeurs de machine. La performance de la France reste morose, affichant une baisse à un chiffre (*mid-single digit*). L'Allemagne affiche une baisse légère, toujours impactée par le marché des régies électriques, mais soutenue par l'activité *IT*. Le Royaume Uni est en baisse mais voit une reprise du marché industriel. Les pays nordiques sont en croissance.

**L'Asie Pacifique** (28% du CA au T4) enregistre une hausse de **7%** à données comparables, la région continuant à croître. Les nouvelles économies affichent une croissance solide sur l'ensemble de la région, malgré l'impact temporaire de la volatilité des devises. La Chine continue à bénéficier des investissements en infrastructure et centres de données. L'Asie du Sud-est est en bonne croissance grâce aux investissements dans les projets liés à la construction, aux infrastructures et au pétrole et gaz. L'Inde connaît un bon développement sur ses activités *IT* et *Infrastructure*. Le Japon affiche une belle performance, tandis que l'Australie continue à peser sur la région en raison des niveaux faibles d'investissements dans les mines et la construction.

**L'Amérique du Nord** (23% du CA au T4) est en hausse de **2%** à données comparables. Le marché résidentiel continue de croître aux Etats-Unis et des signes d'amélioration se confirment sur le marché non-résidentiel. Le marché industriel est en hausse, porté par la forte demande des constructeurs de machines. Le segment des centres de données (pour la basse et moyenne tension) et les segments pétroliers et gaziers apportent un soutien continu à la croissance.

**Le Reste du Monde** (20% du CA au T4) connaît une baisse de **3%** à données comparables. La Russie est en baisse en raison des faibles investissements des régies électriques et d'un marché informatique maussade. Le Moyen-Orient décroît, la bonne croissance en Turquie et au Qatar ne permettant pas de compenser les investissements faibles en infrastructures aux Emirats et en Arabie Saoudite. L'Afrique affiche une croissance à deux chiffres, grâce aux investissements pour l'exploitation des ressources naturelles dans le Sud et l'Ouest de l'Afrique. L'Amérique du Sud est en légère baisse, l'amélioration de la couverture des offres milieu de gamme ne permettant pas de compenser l'impact de la volatilité des devises et le ralentissement de l'industrie minière.

Le chiffre d'affaires des nouvelles économies, en hausse de **4%** à périmètre comparable, représente **44%** du CA publié pour le quatrième trimestre.

### Périmètre et effet de change

La contribution nette des acquisitions au quatrième trimestre s'établit à 115 millions d'euros, soit +1,8% de croissance, comprenant principalement Electrosshield-TM Samara (consolidé dans *Infrastructure*).

L'évolution des taux de change a un impact négatif de 370 millions d'euros, du fait de la dépréciation des monnaies par rapport à l'euro au quatrième trimestre, notamment du dollar américain, du dollar australien, de la roupie indienne, du réal brésilien et de certaines autres devises des pays émergents. Cette dépréciation des devises s'est amplifiée au quatrième trimestre.

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM

Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 5)

### II. RESULTATS DE L'EXERCICE 2013

En millions d'euros	2012 <sup>2</sup>	2013	Croissance organique	Croissance publiée
<b>Marge brute</b>	<b>9 057</b>	<b>8 891</b>	<b>+2%</b>	<b>-2%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>37,8%</i>	<i>37,8%</i>	<i>+0,5 pt</i>	
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 515</b>	<b>3 412</b>	<b>+3%</b>	<b>-3%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>14,7%</i>	<i>14,5%</i>	<i>+0,3 pt</i>	<i>-0,2 pt</i>
Coûts de restructuration	(164)	(176)		
Autres charges et produits d'exploitation	(10)	73		
Amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions	(475)	(218)		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 866</b>	<b>3 091</b>		<b>+8%</b>
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>1 813</b>	<b>1 888</b>		<b>+4%</b>
<i>Bénéfice par action (€)</i>	<i>3,34</i>	<i>3,43</i>		<b>+3%</b>
<b>Cash flow libre</b>	<b>2 082</b>	<b>2 187</b>		<b>+5%</b>

- **MARGE EBITA AJUSTE EN HAUSSE DE 0,3 POINT A PERIMETRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS GRACE A LA FORTE PRODUCTIVITE**

La **marge brute s'améliore de +0,5 point** à périmètre et taux de change constants. La productivité industrielle est le moteur principal de cette amélioration organique, également soutenue par un effet prix positif, dans un contexte de volumes faibles et d'un effet mix défavorable. Les effets périmètre et devise pèsent sur la performance, avec pour effet une marge brute stable à données courantes.

L'**EBITA ajusté de l'exercice 2013** s'établit à **3 412 millions d'euros**, soit **14,5%** du chiffre d'affaires.

<sup>2</sup> Les chiffres 2012 de résultat net et BPA ont été retraités de l'impact de l'application d'IAS 19 révisée (comptabilisation des retraites)

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 6)

Les facteurs clés de cette évolution sont les suivants:

- Dans un contexte de croissance faible, les volumes sont en progression légère, contribuant pour **10 millions d'euros** à la rentabilité sur l'année. Les hausses de prix apportent **24 millions d'euros**, en complément des **51 millions d'euros** provenant de l'évolution favorable des matières premières.
- Les initiatives de *supply chain* du programme *Connect* continuent à porter leurs fruits, permettant d'enregistrer une productivité industrielle solide, contribuant pour **358 millions d'euros**. L'inflation de la main d'œuvre représente un coût supplémentaire de **75 millions d'euros**.
- L'impact du mix, moins défavorable en 2013 qu'en 2012, réduit la rentabilité de **169 millions d'euros**. L'effet mix est principalement dû aux géographies et à la performance relative des lignes de produits.
- Le Groupe continue à investir en R&D et dans les initiatives commerciales pour étendre sa présence dans les nouvelles économies et accroître les services, en ligne avec le plan stratégique. Le coût des fonctions supports réduit la rentabilité de **56 millions d'euros** sur l'année.

Ces éléments ont contribué à une amélioration de **0,3 point** de la marge EBITA ajusté en 2013, avant effet devise et périmètre.

- La dépréciation des devises, en particulier dans les nouvelles économies, notamment en Russie, en Inde, au Brésil et en Indonésie, réduisent l'EBITA ajusté de **233 millions d'euros**.
- La contribution des acquisitions, nette des cessions, s'établit à **37 millions d'euros**.

Par activité, l'EBITA ajusté de **Partner** s'élève à 1 801 millions d'euros, soit **21,2%** du chiffre d'affaires, en progression de 0,5 point par rapport à l'an dernier grâce à la bonne productivité industrielle. L'EBITA ajusté d'**Infrastructure** s'établit à 560 millions d'euros, soit **9,8%** du chiffre d'affaires, en baisse de 0,9 point en raison de charges non-récurrentes liées à des délais dans l'exécution des projets et des difficultés dans l'activité du transport en Espagne. **Industry** génère un EBITA ajusté de 833 millions d'euros, soit **19,3%** du chiffre d'affaires, en hausse de 0,9 point, soutenu par un effet prix positif et un bon contrôle des coûts commerciaux. L'activité **IT** publie un EBITA ajusté de 650 millions d'euros, soit **18,9%** du chiffre d'affaires, en ligne avec le niveau record réalisé l'an dernier (19.0%). La rentabilité de **Buildings** connaît une baisse de 0,5 point à **5,9%** du chiffre d'affaires, soit 94 millions d'euros, due aux faibles volumes dans les pays matures et à l'effet mix défavorable au premier semestre, alors que le deuxième semestre enregistre une amélioration de la marge d'EBITA ajusté de 1,1 point.

Les coûts centraux totalisent **526 millions d'euros** en 2013, soit 2,2% du chiffre d'affaires, un ratio stable par rapport à l'an dernier.

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM

Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 7)

L'EBITA publié s'établit à **3 309 millions d'euros**. Ceci comprend 176 millions d'euros de coûts de restructuration, en ligne avec les initiatives de *Connect* et un impact positif des autres produits et charges d'exploitation pour 73 millions d'euros, y compris des gains exceptionnels liés aux plans de retraite.

### ▪ RESULTAT NET EN HAUSSE DE 4% MALGRE LA HAUSSE D'IMPOT ET L'IMPACT DE L'EFFET DEVISE

L'amortissement et la dépréciation des actifs incorporels s'élève à **218 millions d'euros**, alors qu'il a affiché 475 millions d'euros l'an dernier en raison d'une charge exceptionnelle sans impact sur la trésorerie.

Les charges financières nettes totalisent **483 millions d'euros**, en légère progression par rapport à 2012, dont un coût de la dette financière nette à 324 millions d'euros, en amélioration par rapport aux 349 millions d'euros de 2012. Cependant, les autres produits et charges financières comprennent une charge de 50 millions d'euros pour l'ajustement de la valeur de la participation du Groupe dans la société NVC Lighting, qui s'élève à 9,2%.

L'impôt sur la société ressort à **665 millions d'euros**, soit un taux effectif d'impôt de 25,5%<sup>3</sup>, en hausse de 2,6 points par rapport à l'an dernier<sup>4</sup>.

Le résultat net s'élève à **1 888 millions d'euros** pour 2013, en progression de 4%.

### ▪ CASH FLOW LIBRE RECORD EN 2013

Le cash flow libre atteint un niveau record à **2 187 millions d'euros**, grâce notamment à une baisse du besoin en fonds de roulement et à la bonne gestion des investissements. La baisse des créances et la gestion prudente des dettes fournisseurs ont permis une réduction de **228 millions d'euros** du besoin en fonds de roulement.

Le cash flow libre comprend **714 millions d'euros** d'investissements nets, soit 3,0% du chiffre d'affaires, en ligne avec les attentes.

La conversion du cash flow libre sur l'année est forte, atteignant 116% du résultat net.

### ▪ BILAN SOLIDE

La dette nette de Schneider Electric est en baisse à **3 331 millions d'euros** (en comparaison à 4 395 millions d'euros en décembre 2012) grâce au cash flow libre élevé qui a largement

<sup>3</sup> Taux effectif d'impôt de 25,0% ajusté de la non-déductibilité de la charge liée à l'ajustement de la valeur de NVC Lighting

<sup>4</sup> Les chiffres 2012 ont été retraités de l'impact de l'application d'IAS 19 révisée

---

## Informations financières (p. 8)

compensé le paiement du dividende pour 1 025 millions d'euros et les coûts d'acquisitions pour 330 millions d'euros.

### III. DIVIDENDE PROPOSE DE 1,87 EURO

Il sera proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 6 mai 2014, un dividende de 1,87 euro par action, stable par rapport à l'an dernier. Le dividende serait intégralement payé en numéraire le 19 mai 2014.

### IV. POINT SUR CONNECT

2013 marque la deuxième année du programme d'entreprise *Connect*, qui se terminera fin 2014.

Nous avons bien progressé sur les initiatives *Connect*.

- La croissance des services est forte (sur une base organique), les services ayant surperformé le reste du Groupe de 7 points par an en moyenne.
- La marge EBITA ajusté des Solutions est en hausse de 1 point en 2013 par rapport à 2011. L'amélioration de la marge en 2013 est contrebalancée par l'effet négatif des devises.
- La productivité industrielle cumulée ressort à 647 millions d'euros, tirée par les initiatives de *Tailored Supply Chain*, le renforcement de l'expertise des achats et l'amélioration de l'empreinte industrielle.
- Le ratio du coût des fonctions support sur chiffre d'affaires est stable, les initiatives d'économies étant non seulement compensées par l'inflation, mais également par les investissements continus dans les services et dans les nouvelles économies, ceci dans un contexte de volume défavorable.
- L'efficacité dans la gestion des stocks s'améliore, le ratio stock sur chiffre d'affaires étant réduit de 1,5 point depuis 2011.

De plus, nous continuerons à améliorer notre efficacité tout en investissant dans la R&D, le développement de notre couverture commerciale dans les nouvelles économies et le développement des services, afin d'alimenter la croissance long-terme de l'entreprise. Le Groupe confirme les objectifs suivants pour la fin du programme d'entreprise *Connect* en 2014 :

- Un taux de croissance des services supérieur de 5 points au reste du Groupe
- Une marge EBITA ajusté des Solutions en hausse de 2 points par rapport au niveau fin 2011
- Une productivité industrielle cumulée entre 1,0 et 1,1 milliards d'euros depuis fin 2011
- Une attention continue à l'optimisation de la R&D et à l'efficacité des fonctions commerciales et *back-office*.
- Un ratio inventaire sur chiffre d'affaires en baisse de 2 points par rapport à fin 2011

Ces objectifs excluent l'impact de l'intégration d'Invensys.

**Relations investisseurs :**  
**Schneider Electric**  
**Anthony Song**

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montégon**

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
**DGM**  
**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46



## Informations financières (p. 9)

### V. PERSPECTIVES 2014

Les tendances récentes indiquent que l'Amérique du Nord devrait continuer à croître, malgré l'impact de conditions climatiques défavorables au premier trimestre. L'Europe de l'Ouest montre des premiers signes de stabilisation, avec un potentiel d'amélioration au second semestre. Les tendances demeurent solides sur les marchés en Chine. L'incertitude persiste dans plusieurs nouvelles économies en raison de la volatilité des devises.

La marge d'EBITA ajusté proforma 2013 incluant les 12 derniers mois d'Invensys<sup>5</sup> à septembre 2013 et la consolidation à 100% d'Electroshield-TM Samara s'élève à ~14,0%.

Sur la base des conditions de marché actuelles, le Groupe vise pour 2014:

- une croissance organique modérée à un chiffre (*low single digit*) pour le chiffre d'affaires
- 0,4pt à 0,8pt d'amélioration de la marge d'EBITA ajusté par rapport au niveau proforma 2013, excluant l'impact négatif des effets de change actuellement estimé à environ 0,4 point, avec la majeure partie de cet impact sur le premier semestre.

\*\*\*\*\*

**Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2013 ont été arrêtés par le conseil d'administration le 19 février 2014 et certifiés par les auditeurs du Groupe le 19 février 2014.**

**Les états financiers consolidés et la présentation des résultats annuels 2013 sont disponibles sur le site [www.schneider-electric.com/finance/fr](http://www.schneider-electric.com/finance/fr)**

**Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2014 sera publié le 24 avril 2014.**

#### A propos de Schneider Electric

Spécialiste mondial de la gestion de l'énergie, présent dans plus de 100 pays, Schneider Electric offre des solutions intégrées pour de nombreux segments de marchés. Le Groupe bénéficie d'une position de leader sur ceux des Régies et Infrastructures, Industries & Constructeurs de machines, des Bâtiments non-résidentiels, des Centres de données et Réseaux ainsi que du Résidentiel. Mobilisés pour rendre l'énergie sûre, fiable, efficace, productive et propre, ses plus de 150 000 collaborateurs réalisent 24 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2013 en s'engageant auprès des individus et des organisations afin de les aider à tirer le meilleur de leur énergie.

[www.schneider-electric.com/fr](http://www.schneider-electric.com/fr)

<sup>5</sup> Hors division Appliance

**Relations investisseurs :**  
**Schneider Electric**  
**Anthony Song**

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
**Schneider Electric**  
**Véronique Roquet-Montégon**

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
**DGM**

**Michel Calzaroni**  
**Olivier Labesse**  
Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 10)

### Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2013 par activité est le suivant:

Million d'euros	T4 2013				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet périmètre	Effet devise	Croissance publiée
<i>Partner</i>	2 157	+1,7%	+0,7%	-5,5%	-3,1%
<i>Infrastructure</i>	1 686	-2,9%	+8,4%	-5,5%	0,0%
<i>Industry</i>	1 081	+5,2%	-1,8%	-6,1%	-2,7%
<i>IT</i>	877	-2,0%	-0,9%	-6,7%	-9,6%
<i>Buildings</i>	419	+2,5%	-3,0%	-5,1%	-5,6%
<b>Total</b>	<b>6 220</b>	<b>+0,6%</b>	<b>+1,8%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-3,4%</b>

Le chiffre d'affaires 2013 par activité est le suivant:

Millions d'euros	2013				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet périmètre	Effet devise	Croissance publiée
<i>Partner</i>	8 476	+0,2%	+0,2%	-3,4%	-3,0%
<i>Infrastructure</i>	5 728	+1,2%	+9,1%	-3,6%	+6,7%
<i>Industry</i>	4 311	+1,3%	-1,4%	-3,7%	-3,8%
<i>IT</i>	3 442	-1,3%	-0,3%	-4,8%	-6,4%
<i>Buildings</i>	1 594	-0,2%	-1,8%	-3,2%	-5,2%
<b>Total</b>	<b>23 551</b>	<b>+0,4%</b>	<b>+1,7%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>-1,6%</b>

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 11)

### Annexe – Répartition par géographie

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2013 par géographie est le suivant :

Millions d'euros	T4 2013		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 780	-4%	-5%
Asie Pacifique	1 719	+7%	-2%
Amérique du Nord	1 451	+2%	-4%
Reste du Monde	1 270	-3%	-2%
<b>Total</b>	<b>6 220</b>	<b>+0,6%</b>	<b>-3,4%</b>

Le chiffre d'affaires 2013 par géographie est le suivant:

Millions d'euros	2013		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	6 629	-6%	-6%
Asie Pacifique	6 459	+5%	-1%
Amérique du Nord	5 898	+3%	-1%
Reste du Monde	4 565	+1%	+3%
<b>Total</b>	<b>23 551</b>	<b>+0,4%</b>	<b>-1,6%</b>

**Relations investisseurs :**  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 12)

Annexe – Impact de consolidation sur CA et EBITA :

En nombre de mois	2013				2014			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>M&amp;C Energy Group</b> Activité <i>Buildings</i> Chiffre d'affaires annuel au 30/6/12 estimé à £35 millions	3m	3m						
<b>Electroshield-TM Samara</b> Activité <i>Infrastructure</i> Chiffre d'affaires annuel moyen de plus de RUB 20 milliards depuis l'acquisition de la participation de 50% en 2010		3m	3m	3m	3m			
<b>Invensys</b> Activité <i>Industry</i> (+ partiellement activité <i>Buildings &amp; Partner</i> ) Chiffre d'affaires annuel au 30/9/13 à £1 450 millions hors Appliance					3m	3m	3m	3m

**Relations investisseurs :**  
 Schneider Electric  
 Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
 Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
 www.schneider-electric.com  
 ISIN : FR0000121972

**Contact Presse:**  
 Schneider Electric  
 Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
 Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

**Contact Presse:**  
 DGM  
 Michel Calzaroni  
 Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
 Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Informations financières (p. 13)

### Annexes – Résultat par activité

En millions d'euros	2012	2013
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 946</b>	<b>23 551</b>
<i>Partner</i>	8 738	8 476
<i>Infrastructure</i>	5 366	5 728
<i>Industry</i>	4 483	4 311
<i>IT</i>	3 677	3 442
<i>Buildings</i>	1 682	1 594
Coûts centraux	-	-
<b>EBITA ajusté</b>	<b>3 515</b>	<b>3 412</b>
<i>Partner</i>	1 813	1 801
<i>Infrastructure</i>	575	560
<i>Industry</i>	823	833
<i>IT</i>	698	650
<i>Buildings</i>	107	94
Coûts centraux	(501)	(526)
<b>- Autres charges et produits d'exploitation</b>	<b>(10)</b>	<b>73</b>
<i>Partner</i>	17	53
<i>Infrastructure</i>	(6)	(17)
<i>Industry</i>	(2)	35
<i>IT</i>	(3)	(5)
<i>Buildings</i>	(3)	9
Coûts centraux	(13)	(2)
<b>- Restructuration</b>	<b>(164)</b>	<b>(176)</b>
<i>Partner</i>	(84)	(74)
<i>Infrastructure</i>	(32)	(59)
<i>Industry</i>	(21)	(22)
<i>IT</i>	(4)	(7)
<i>Buildings</i>	(12)	(12)
Coûts centraux	(11)	(2)
<b>EBITA</b>	<b>3 341</b>	<b>3 309</b>
<i>Partner</i>	1 746	1 780
<i>Infrastructure</i>	537	484
<i>Industry</i>	800	846
<i>IT</i>	691	638
<i>Buildings</i>	92	91
Coûts centraux	(525)	(530)

Relations investisseurs :  
Schneider Electric  
Anthony Song

Tél. : +33 (0) 1 41 29 83 29  
Fax : +33 (0) 1 41 29 71 42  
www.schneider-electric.com  
ISIN : FR0000121972

Contact Presse:  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon

Tél: +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact Presse:  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse

Tél: +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46