

## Accélération de la croissance et de la marge au S1 : chiffre d'affaires publié en hausse de +4 %, EBITA ajusté +8 %, résultat net +18 %, cash-flow libre +15%

- **CA du S1 de 12,2 milliards d'euros, en croissance organique de +2,7 %, soit +4,1 % hors Infrastructure**
- **Marge d'EBITA ajusté en hausse org. de 60 points de base<sup>1</sup>, à 14,1 %**
- **Résultat net en hausse de +18 %, cash-flow libre en progression de +15 %**
- **Bonne progression de nos initiatives stratégiques : +4 % pour les ventes de produits, ~+4 % pour les commandes de services et logiciels, bons progrès sur EcoStruxure**
- **Infrastructure : programme Rebound en bonne voie, marge d'EBITA ajusté en hausse de +1,5 pt au S1 ; lancement d'une nouvelle phase<sup>2</sup>**
- **Objectifs annuels relevés**

Rueil-Malmaison (France), le 27 juillet 2017 – Schneider Electric publie aujourd'hui son chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2017 et ses résultats semestriels pour la période clôturée au 30 juin 2017.

Chiffres clés (en millions d'euros)	S1 2016 retraité	S1 2017	Variation	Variation organique
Chiffre d'affaires	11 742	12 173	+3,7 %	+2,7 %
EBITA ajusté (Taux de marge en % du CA)	1 587 13,5 %	1 718 14,1 %	+8,3 % +60 bps	+7 % +60 bps
Résultat net (part du Groupe)	809	958	+18 %	
Cash-flow libre	436	501	+15 %	

Jean-Pascal Tricoire, Président Directeur Général, commente : « Nous réalisons ce premier semestre une croissance organique solide de +4,1 % dans les activités Building, Industry et IT et de +2,7 % pour l'ensemble du Groupe. En ligne avec notre stratégie, nous continuons d'améliorer notre marge, avec une hausse de 60 points de base de notre marge d'EBITA ajusté. Nous délivrons également une forte génération de cash, avec un cash-flow libre en hausse de +15%.

Au S1, nous continuons de maximiser les synergies entre nos technologies, portées par notre force de vente intégrée et par notre modèle de distribution. Ces synergies entre nos technologies nous différencient auprès

1. Comparé à 2016 retraité de l'activité Solar

2. État d'avancement du programme Rebound (activité Infrastructure) page 9

de nos clients, en leur offrant une forte valeur ajoutée. Nous continuons de développer nos produits, services et logiciels, et d'améliorer la marge sur les systèmes.

Le programme Rebound d'Infrastructure progresse bien, l'activité atteignant une marge à deux-chiffres sur les douze derniers mois et avec une amélioration de la marge de 1,5 pt au S1. Nous lançons un projet pour continuer d'en améliorer la performance, marquant une nouvelle phase dans le programme Rebound. Notre plateforme digitale EcoStruxure est en bonne progression et nous poursuivons son développement à plus grande échelle dans nos six domaines. Après cette forte performance au S1, nous relevons nos objectifs pour 2017. »

## I. CHIFFRE D'AFFAIRES DU T2 EN HAUSSE ORGANIQUE DE +2,2 %

Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2017 s'élève à **6 333 millions d'euros**, en hausse organique de **+2,2 %** et en progression de **+2,9 %** en croissance publiée. Hors impact de la sélectivité des projets estimée à environ -60 millions d'euros et ajustée de l'impact jours ouvrés (environ -1,5 pt sur le trimestre), la croissance organique sous-jacente s'établit à **environ +4,7 %**.

### Croissance organique par activité

En millions d'euros	S1 2017		T2 2017	
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Chiffre d'affaires	Croissance organique
Building	5 341	+4,0 %	2 785	+4,2 %
Industry	2 907	+5,7 %	1 491	+6,0 %
Infrastructure	2 156	-3,7 %	1 120	-4,9 %
IT	1 769	+2,1 %	937	-0,1 %
<b>Groupe</b>	<b>12 173</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>6 333</b>	<b>+2,2 %</b>

**Building** (Basse tension, 43 % du C.A. du T2) enregistre une hausse organique de **+4,2 %<sup>3</sup>** et affiche une croissance solide dans les quatre régions. La stratégie du Groupe délivre de bons résultats : les activités distribution finale (*Final Distribution*) et appareillage (*Wiring Devices*) sont en hausse d'environ 5 % grâce aux initiatives tirant parti du réseau de partenaires, tandis qu'EcoStruxure Building obtient des résultats encourageants. En Amérique du Nord, les activités distribution finale (*Final Distribution*) et appareillages (*Wiring Devices*) affichent une croissance solide. De plus, les États-Unis bénéficient d'une belle progression des segments de centres de données et de la santé, ainsi que de l'exécution de projets dans le domaine des contrats de performance énergétique. Malgré un effet négatif des jours ouvrés, l'Europe de l'Ouest est en hausse sur des marchés finaux favorables. La performance de l'Asie-Pacifique bénéficie d'une bonne dynamique en Chine où le secteur de la construction reste positif et la diversification vers des segments ciblés produit des résultats. La performance de l'Australie reste négative malgré une amélioration séquentielle. Le

3. La croissance organique de l'activité Building comprenant Delixi, déconsolidé depuis 2016, aurait été d'environ +5% au deuxième trimestre.

Reste du Monde affiche une performance positive, avec des résultats particulièrement bons dans la CEI, grâce à la stratégie d'offre de milieu de gamme, ainsi qu'en Afrique. L'Amérique du Sud est en baisse, tandis que le Moyen-Orient enregistre une légère hausse.

**IT** (Energie sécurisée, 15 % du C.A. du T2) affiche une croissance organique quasi stable au deuxième trimestre. Le Groupe continue d'observer de bonnes tendances dans le secteur des centres de données, en particulier dans les activités d'onduleurs triphasés, de basse et de moyenne tension. Les États-Unis affichent une croissance dans l'activité d'onduleurs triphasés. La performance est cependant impactée par une baisse des ventes sur ses canaux de distribution informatique, en dépit d'une légère augmentation des commandes, et par la baisse des baies informatiques. L'Europe de l'Ouest est en légère hausse, avec de la croissance dans le secteur des centres de données en France, en Allemagne et au Royaume-Uni, notamment en ce qui concerne l'offre d'onduleurs triphasés. L'Asie-Pacifique est en hausse, bénéficiant d'une forte croissance en Inde où l'activité Luminous réalise une bonne performance, et d'une croissance en Chine où l'attention portée au segment des centres de données porte ses fruits. La performance du Japon est impactée par le déstockage des distributeurs. Le Reste du Monde est stable, affichant une croissance dans la CEI, mais un recul au Moyen-Orient. Les Services continuent de croître fortement.

**Industry** (Automatismes industriels, 24 % du C.A. du T2) enregistre une croissance organique de **+6,0 %**, avec une progression dans les quatre régions. Le Groupe poursuit avec succès son expansion sur les segments de croissance et bénéficie d'une bonne croissance des produits vendus au travers des distributeurs, ainsi que de la bonne dynamique de ses offres EcoStruxure. L'activité *Process Automation* renoue avec la croissance du fait des opportunités plus nombreuses de modernisation de sites (« *brownfields* »). Dans ce contexte favorable, le Groupe observe une tension des approvisionnements de certains composants électroniques qui a limité la croissance. La Chine progresse fortement en raison d'une demande élevée de la part des constructeurs de machines (« OEM ») et des segments ciblés. L'Amérique du Nord est en forte hausse. L'Europe de l'Ouest progresse, la croissance du marché des OEM en Allemagne et au Royaume-Uni compensant la faiblesse de la France. L'activité Logiciels est quasi-stable, toujours impactée par un marché des ressources affaibli l'année dernière, bien que les commandes soient en hausse sur le trimestre.

**Infrastructure** (Moyenne tension, 18 % du C.A. du T2) est en recul organique de **-4,9 %**, soit une progression stable hors impact de la sélectivité estimé à environ -60 millions d'euros sur le deuxième trimestre. Le Groupe poursuit la mise en œuvre du programme Rebound au sein de l'activité Infrastructure, et met l'accent sur le développement de l'activité transactionnelle, des services et d'EcoStruxure Grid, tout en redressant ses secteurs d'activité à faible marge. Des informations complémentaires sur le programme Rebound sont présentées à la page 9. Sur le trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité transactionnelle est en hausse aux États-Unis et en Chine, et l'activité connaît une belle progression en ce qui concerne les commandes de services. Les initiatives de sélectivité seront achevées d'ici la fin de l'année 2017, afin de repositionner l'activité pour poursuivre l'amélioration de la marge.

Au T2, l'activité des produits représente 59 % du chiffre d'affaires et enregistre une hausse organique de **+3 %**. Les services sont en croissance de **+2 %**.

## Croissance organique par géographie

En millions d'euros	S1 2017		T2 2017	
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Chiffre d'affaires	Croissance organique
Europe de l'Ouest	3 322	+1 %	1 687	0 %
Asie-Pacifique	3 334	+6 %	1 799	+6 %
Amérique du Nord	3 433	+2 %	1 771	+1 %
Reste du Monde	2 084	+2 %	1 076	+2 %
<b>Groupe</b>	<b>12 173</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>6 333</b>	<b>+2,2 %</b>

**L'Europe de l'Ouest** (27 % du C.A. au T2) réalise une bonne performance, capitalisant sur les initiatives liées aux canaux de distribution dans toute la région. Au T2, le chiffre d'affaires reste stable après impact négatif des jours ouvrés et de la sélectivité. Les tendances demeurent favorables sur les marchés de la construction et des OEM. L'Espagne, l'Italie et l'Allemagne sont en croissance, le Royaume-Uni est en léger recul, tandis que les pays nordiques souffrent d'une base de comparaison élevée liée aux nouvelles gammes lancées en 2016. En France, la tendance des marchés finaux reste positive, mais la performance est impactée par le déstockage des distributeurs, ce qui devrait s'inverser au S2.

**L'Asie-Pacifique** (28 % du C.A. au T2) est en hausse organique de **+6 %**, portée principalement par la croissance en Chine. La Chine bénéficie d'une forte croissance de la demande industrielle et de la poursuite du repositionnement sur les segments de croissance, notamment les secteurs liés à la consommation. L'Inde est en hausse sur le trimestre. L'Asie du Sud-Est affiche des résultats contrastés avec une bonne croissance en Malaisie et au Viêt Nam, compensant les résultats de la Corée où certains segments ont montré une stabilisation. L'Australie montre les premiers signes d'une amélioration séquentielle.

**L'Amérique du Nord** (28 % du C.A. au T2) est en hausse de **+1 %**. Les États-Unis réalisent une croissance forte dans les activités Building et Industry. Sur un marché de la construction favorable, l'activité Building continue de bénéficier du déploiement de certaines offres, de l'accent mis sur les segments de marché en croissance, notamment les centres de données et la santé, et d'un rebond dans le secteur des bâtiments industriels. L'activité Industry est en hausse en ce qui concerne ses offres destinées aux OEM, sur un marché favorable, tandis que l'activité *Process Automation* s'améliore. L'activité IT est en recul, bien que les perspectives restent positives, et l'activité Infrastructure continue d'être impactée par la faiblesse des investissements de l'an dernier et par les initiatives de sélectivité. Le Mexique est en croissance, principalement en raison d'un marché de la construction favorable. Le Canada décroît du fait d'une moindre exécution de projets dans l'activité Infrastructure.

**Le Reste du Monde** (17 % du C.A. au T2) est en hausse organique de **+2 %**, porté par la croissance de toutes les activités en Afrique et dans la CEI. Le Moyen-Orient continue de pâtir d'un contexte économique difficile, avec des effets supplémentaires observés au Qatar, tandis que la Turquie enregistre une croissance solide.

L'Amérique du Sud est contrastée, avec le Brésil qui se stabilise, tandis que la performance du Chili s'est détériorée sur un marché difficile.

Le chiffre d'affaires des nouvelles économies est en hausse de **+5 %** et représente **42 %** du chiffre d'affaires du Groupe au deuxième trimestre 2017.

## Périmètre<sup>4</sup> et effet de change

La contribution nette des acquisitions s'établit à **-8 millions d'euros**, soit un impact de **-0,1 %** sur le chiffre d'affaires. Cet effet inclut la cession de DTN (consolidé dans l'activité Infrastructure) et quelques acquisitions et cessions mineures dans d'autres activités.

L'impact de la variation des taux de change est positif à **+51 millions d'euros** soit **+0,8 %**, principalement dû au renforcement du dollar américain et des devises de plusieurs nouvelles économies face à l'euro.

Aux taux de change actuels, l'impact des devises sur le chiffre d'affaires 2017 devrait s'établir à environ **-250 millions d'euros**.

---

4. Les changements de périmètre de consolidation incluent également certains reclassements mineurs d'offres entre les activités.

## II. RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2017

En millions d'euros	S1 2016 <sup>5</sup>	S1 2017	Variation publiée	Variation organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 742</b>	<b>12 173</b>	<b>+3,7 %</b>	<b>+2,7 %</b>
<b>Marge brute</b>	<b>4 517</b>	<b>4 715</b>	<b>+4,4 %</b>	<b>+3,4 %</b>
<i>Taux de marge brute</i>	<i>38,5 %</i>	<i>38,7 %</i>	<i>+0,2 pt</i>	<i>+0,3 pt</i>
<b>Coûts des fonctions support</b>	<b>(2 930)</b>	<b>(2 997)</b>	<b>+2,3 %</b>	<b>+1,4 %</b>
<b>EBITA ajusté</b>	<b>1 587</b>	<b>1 718</b>	<b>+8,3 %</b>	<b>+7,0 %</b>
<i>Marge d'EBITA ajusté</i>	<i>13,5 %</i>	<i>14,1 %</i>	<i>+0,6pt</i>	<i>+0,6 pt</i>
Coûts de restructuration	(131)	(156)		
Autres produits et charges d'exploitation	(8)	71		
<b>EBITA</b>	<b>1 448</b>	<b>1 633</b>	<b>+12,8 %</b>	
Amortissement et dépréciation des actifs incorporels issus des acquisitions (PPA)	(82)	(61)		
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>809</b>	<b>958</b>	<b>+18,4 %</b>	
<b>Cash-flow libre</b>	<b>436</b>	<b>501</b>	<b>+15 %</b>	

- **MARGE D'EBITA AJUSTÉ DE 14,1 %, EN HAUSSE ORGANIQUE DE +0,6 POINT PAR RAPPORT AU S1 2016 GRÂCE À L'AMÉLIORATION DES VOLUMES, UNE FORTE PRODUCTIVITÉ ET L'ATTENTION PORTEE AUX COÛTS**

La **marge brute** est en hausse de **+4,4 %** et s'est améliorée de **+0,2 pt** à **38,7 %** au premier semestre 2017 grâce à une forte productivité et un mix quasi stable, malgré un prix net négatif<sup>6</sup>.

L'**EBITA ajusté du premier semestre 2017** atteint **1 718 millions d'euros**, soit une croissance organique de **+7 %**, tandis que la **marge d'EBITA ajusté** s'élève à **14,1 %**, en amélioration de **+60 points de base**.

Les facteurs clés de cette évolution sont les suivants :

- L'effet volume est positif à hauteur de **+97 millions d'euros** au premier semestre.
- La bonne mise en œuvre des initiatives de la Tailored Supply Chain (une chaîne logistique sur mesure) contribue pour **+206 millions d'euros de productivité industrielle** au S1, son plus haut niveau au premier semestre depuis cinq ans, grâce à l'amélioration des volumes qui booste les

5. Retraité de l'activité Solar

6. Effet prix plus effet des matières premières

actions de « Lean Manufacturing » et l'efficacité des achats. La performance sur 3 ans devrait dépasser l'objectif de ~1 milliard d'euros.

- L'effet prix net<sup>7</sup> est négatif à hauteur de **-75 millions d'euros**, impacté par une hausse du coût des matières premières d'**environ -120 millions d'euros**. Le prix est positif à hauteur de **+44 millions d'euros** au premier semestre, et compense 90 % de l'impact des matières premières de l'activité produits en dehors de la Chine, avec une amélioration attendue au S2. En Chine, malgré les efforts consentis sur le prix, la croissance des volumes, la forte productivité industrielle et l'efficacité des coûts protègent la marge. Pour le deuxième semestre, l'impact lié aux coûts des matières premières est estimé – aux cours actuels – autour de -100 millions d'euros. Les mesures sur les prix requises pour compenser les augmentations de prix des matières premières seront prises en tenant compte des opportunités de croissance des volumes de vente.
- L'inflation des coûts des produits vendus atteint **-44 millions d'euros**, dont **-31 millions d'euros** liés à l'inflation des coûts de la main-d'œuvre et autres coûts, et **-13 millions d'euros** liés à l'augmentation des coûts de R&D dans le coût des ventes.
- Les coûts des fonctions support (« SFC ») sont en hausse organique de **-42 millions d'euros** au S1. La productivité brute SFC au S1 2017 est d'**environ 90 millions d'euros**, permettant des réinvestissements d'environ 60 millions d'euros en faveur des initiatives stratégiques. Le ratio de SFC sur chiffre d'affaires est de 24,6%, s'améliorant de 40 points de base.
- La variation des devises augmente l'EBITA ajusté de **+ 19 millions d'euros**, principalement du fait du renforcement du dollar américain et des devises de plusieurs nouvelles économies face à l'euro.
- Le mix est négatif à hauteur de **-9 millions d'euros**, avec une tendance en amélioration comparée au S1 2016, grâce notamment aux initiatives de sélectivité sur les systèmes. L'impact légèrement négatif s'explique principalement du fait du mix de l'activité IT.
- Les acquisitions, nettes des désinvestissements, et autres effets ont un impact négatif de **-21 millions d'euros** sur le semestre.

Par activité, l'EBITA ajusté du premier semestre 2017 de **Building** s'élève à 1 112 millions d'euros, soit **20,8 %** du chiffre d'affaires, en augmentation de +0,3 point par rapport à l'an dernier grâce principalement à une amélioration des volumes, à la productivité industrielle et à un mix positif. **Industry** génère un EBITA ajusté de 487 millions d'euros, soit **16,7 %** du chiffre d'affaires, en hausse de +0,9 point grâce à l'amélioration des volumes et à la productivité. L'EBITA ajusté d'**Infrastructure** s'établit à 180 millions d'euros, soit **8,4 %** du chiffre d'affaires, en progression de +1,5 point par rapport à l'an dernier bénéficiant de l'amélioration de la marge brute des systèmes et d'un strict contrôle des coûts. L'activité **IT** reporte un EBITA ajusté de 256 millions d'euros, soit **14,5 %** du chiffre d'affaires, en baisse de -1,2 point, impacté par un mix négatif, l'impact des matières premières, des investissements et des surcoûts ponctuels.

Les coûts centraux au premier semestre 2017 s'élèvent à **-316 millions d'euros**, soit 2,6 % du chiffre d'affaires.

---

7. Effet prix plus effet des matières premières

## ▪ RÉSULTAT NET EN HAUSSE DE 18 %

Les charges de restructuration sont de **-156 millions d'euros** au premier semestre 2017. Les coûts de restructuration sur 2017 devraient être du même ordre qu'en 2016.

Les autres produits et charges d'exploitation ont un impact positif de **71 millions d'euros**, contre -8 millions d'euros au S1 2016, principalement lié à la cession de DTN.

L'amortissement et la dépréciation des actifs incorporels liés aux acquisitions s'établissent à **-61 millions d'euros**. Cette diminution provient principalement de la fin de l'amortissement des technologies et relations clients provenant des acquisitions passées.

Les charges financières nettes sont de **-184 millions d'euros**, soit 63 millions d'euros moins élevées qu'au premier semestre 2016. Le coût de la dette (nette) baisse de 20 millions d'euros, montrant une baisse continue des coûts de financements. Les autres produits et charges financiers se sont améliorés de 42 millions d'euros par rapport au premier semestre 2016, principalement en raison de pertes de change plus faibles.

L'impôt sur la société ressort à **-361 millions d'euros**, reflétant un taux effectif d'imposition de 26 %, en ligne avec le taux effectif d'imposition attendu entre 26 % et 28 % pour 2017.

Le résultat des participations atteint **+34 millions d'euros**.

Le revenu des activités non poursuivies est négatif et s'établit à **-76 millions d'euros**, correspondant principalement à la dépréciation d'actifs liée à la déconsolidation de l'activité Solar.

Le résultat net s'élève à **958 millions d'euros** au premier semestre 2017, en hausse de +18 % par rapport au premier semestre 2016.

## ▪ CASH-FLOW LIBRE EN AUGMENTATION DE +15 %

Le cash-flow libre ressort à **501 millions d'euros**, grâce à une forte croissance du cash-flow opérationnel et d'une bonne gestion du besoin en fonds de roulement. Il comprend **-351 millions d'euros** de dépenses d'investissements nettes. Le besoin en fonds de roulement augmente de **-238 millions d'euros** en raison de la croissance des volumes.

## ▪ LE BILAN DEMEURE SOLIDE

La dette nette de Schneider Electric s'établit à **4 948 millions d'euros** au 30 juin 2017, (4 824 millions en décembre 2016) après paiement d'un dividende de **1,1 milliard d'euros**.

### III. LE PROGRAMME « REBOUND » (ACTIVITÉ INFRASTRUCTURE) ENTRE DANS UNE NOUVELLE PHASE

En ligne avec les attentes du Groupe, l'activité Infrastructure connaît une amélioration significative de sa rentabilité au premier semestre en affichant une hausse de 1,5 pt, et atteint une marge d'EBITA ajusté de 10,4% sur les 12 derniers mois. Cette progression illustre les bons résultats obtenus grâce à une meilleure gestion des systèmes, notamment grâce à la sélectivité des projets, à la croissance solide générée dans des activités à bonne rentabilité (produits de moyenne tension, services, EcoStruxure Grid), ainsi qu'à la mise en œuvre réussie du programme d'efficacité des coûts.

Le Groupe continuera d'accélérer le développement des 2,5 milliards d'euros des activités de moyenne tension positionnées sur les marchés en croissance et très synergétiques avec les activités de basse tension, et qui enregistrent déjà une marge d'EBITA ajusté autour de 15 % (« mid-teens »).

La partie du portefeuille constituée principalement d'équipements et de projets réalisant environ 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires avec une marge d'EBITA ajusté autour de 5% (« mid-single digit ») fera l'objet de mesures additionnelles visant à accroître l'efficacité de l'activité, et du Groupe dans son ensemble. Le Groupe lancera un projet sur la mise en place d'une nouvelle organisation conçue pour encourager une plus grande agilité et autonomie et qui tiendra compte des spécificités de cette activité. Celle-ci s'appuyera sur une implantation industrielle dédiée et une force de vente spécialisée. Cette nouvelle organisation aura pour objectif de poursuivre la forte amélioration de la performance au cours de 12 prochains mois, tandis que le Groupe réalisera une revue stratégique et explorera toutes les options.

### IV. RACHAT D' ACTIONS

Comme le Groupe l'a annoncé le 1er juin 2017, suite à la finalisation de la vente de Telvent DTN à TBG AG, Schneider Electric entend investir le produit net de cette opération dans un plan de rachat d'actions pour un montant d'environ 1 milliard d'euros d'ici juin 2019.

### V. OBJECTIFS 2017 RELEVÉS

Après la forte performance du premier semestre 2017, le Groupe poursuivra la mise en œuvre de ses priorités stratégiques. Il prévoit par ailleurs que l'environnement positif observé au premier semestre 2017 sur ses principaux marchés finaux se poursuive.

Par conséquent, le Groupe revoit ses objectifs 2017 à la hausse :

- Le Groupe vise pour 2017 une croissance organique de son chiffre d'affaires de +3 % à +4 % hors activité Infrastructure. En ce qui concerne Infrastructure, la priorité reste l'amélioration de la marge. La sélectivité des projets devrait s'achever en 2017, avec un impact attendu d'environ -4 % sur le chiffre

d'affaires de l'activité. Hors sélectivité, pour l'activité Infrastructure, le Groupe s'attend désormais à une croissance organique faible à un chiffre (« *low single-digit* »).

- Pour 2017, le Groupe avait initialement communiqué un objectif d'amélioration organique de +20 à +50 points de base sur la marge d'EBITA ajusté. Le Groupe vise désormais le haut de cette fourchette. Suite à l'évolution des taux de change depuis avril, l'impact des devises sur la marge d'EBITA ajusté est maintenant estimé entre -10 et -20 points de base.

\*\*\*\*\*

**Les comptes de l'exercice clos au 30 juin 2017 ont été arrêtés par le conseil d'administration le 26 juillet 2017 et certifiés par les auditeurs du Groupe le 26 juillet 2017.**

**La présentation des résultats du deuxième trimestre 2017 et du premier semestre 2017 est disponible sur [www.schneider-electric.com/ww/fr](http://www.schneider-electric.com/ww/fr)**

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2017 et le « Digital Day » investisseurs seront présentés le 26 octobre 2017 à Londres.**

**Le paiement du dividende au titre de l'exercice fiscal 2017 aura lieu le 4 mai 2018.**

**Avertissement :** Cette présentation contient des informations à caractère prévisionnel. Ces informations, établies sur la base des estimations actuelles de la Direction Générale du Groupe, restent subordonnées à de nombreux facteurs et incertitudes qui pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel. Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer au document de référence annuel de Schneider Electric (section « Facteurs de risques », disponible sur [www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)). Schneider Electric ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions.

**À propos de Schneider Electric :** Schneider Electric est le spécialiste mondial de la gestion de l'énergie et des automatismes et a réalisé près de 25 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2016. Nos 144 000 collaborateurs répondent aux besoins de clients dans plus de 100 pays en les aidant à gérer leur énergie et leurs processus de manière sûre, fiable, efficace et durable. Des interrupteurs les plus simples aux systèmes d'exploitation les plus complexes, nos technologies, logiciels et services permettent à nos clients d'optimiser la gestion et l'automatisation de leurs activités. Nos technologies connectées contribuent à repenser les industries, à transformer les villes et à enrichir les vies de leurs habitants. Chez Schneider Electric, nous appelons cela : **Life Is On** (La vie s'illumine).

[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)

Découvrez Life is On

Innovation At Every Level

Suivez-nous sur :       

Page | 10

Communication financière :  
Schneider Electric  
Amit Bhalla  
Tél. : +44 20 7592 8216  
[www.schneider-electric.com](http://www.schneider-electric.com)  
ISIN : FR0000121972

Contact presse :  
Schneider Electric  
Véronique Roquet-Montégon  
Tél. : +33 (0)1 41 29 70 76  
Fax : +33 (0)1 41 29 88 14

Contact presse :  
DGM  
Michel Calzaroni  
Olivier Labesse  
Tél. : +33 (0)1 40 70 11 89  
Fax : +33 (0)1 40 70 90 46

## Annexe – Répartition du chiffre d'affaires par activité

Chiffre d'affaires du T2 2017 par activité :

En millions d'euros	T2 2017				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Building	2 785	+4,2 %	+0,4 %	+0,5 %	+5,1 %
Industry	1 491	+6,0 %	+2,2 %	+0,9 %	+9,1 %
Infrastructure	1 120	-4,9 %	-4,0 %	+0,9 %	-8,0 %
IT	937	-0,1 %	0,0 %	+2,1 %	+2,0 %
<b>Groupe</b>	<b>6 333</b>	<b>+2,2 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>+0,8 %</b>	<b>+2,9 %</b>

Chiffre d'affaires du S1 2017 par activité :

En millions d'euros	S1 2017				
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Effet de périmètre	Effet de change	Croissance publiée
Building	5 341	+4,0 %	+0,1 %	+1,0 %	+5,1 %
Industry	2 907	+5,7 %	+2,0 %	+1,3 %	+9,0 %
Infrastructure	2 156	-3,7 %	-4,2 %	+1,6 %	-6,3 %
IT	1 769	+2,1 %	0 %	+2,4 %	+4,5 %
<b>Groupe</b>	<b>12 173</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>-0,4 %</b>	<b>+1,4 %</b>	<b>+3,7 %</b>

## Annexe – Chiffre d'affaires par région

Chiffre d'affaires du T2 2017 par région :

En millions d'euros	T2 2017		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	1 687	0 %	-2 %
Asie-Pacifique	1 799	+6 %	+7 %
Amérique du Nord	1 771	+1 %	+4 %
Reste du Monde	1 076	+2 %	+3 %
<b>Groupe</b>	<b>6 333</b>	<b>+2,2 %</b>	<b>+2,9 %</b>

Chiffre d'affaires du S1 2017 par région :

En millions d'euros	S1 2017		
	Chiffre d'affaires	Croissance organique	Croissance publiée
Europe de l'Ouest	3 322	+1 %	0 %
Asie-Pacifique	3 334	+6 %	+7 %
Amérique du Nord	3 433	+2 %	+4 %
Reste du Monde	2 084	+2 %	+4 %
<b>Groupe</b>	<b>12 173</b>	<b>+2,7 %</b>	<b>+3,7 %</b>

## Annexe – Effet de périmètre sur le chiffre d'affaires et l'EBITA

En nombre de mois	2017				2018			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Telvent Transportation</b> Activité Infrastructure C.A. de 125 millions d'euros en 2015	3m							
<b>DTN</b> Activité Infrastructure C.A. de 213 millions de \$ en 2016		1m	3m	3m	3m	2m		

## Annexe – Analyse de la variation de la marge brute

	S1 2017 Marge brute
Marge brute S1 2016	38,5 %
Volume	0 pt
Prix net	(0,8) pt
Productivité	+1,7 pt
Mix	(0,1) pt
Inflation des coûts de prod. & R&D	(0,4) pt
Devises	(0,1) pt
Périmètre & Autres	(0,1) pt
<b>Marge brute S1 2017</b>	<b>38,7 %</b>

## Annexe – Résultats par activité

En millions d'euros	S1 2016 Retraité	S1 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11 742</b>	<b>12 173</b>
Building	5 082	5 341
Industry	2 667	2 907
Infrastructure	2 300	2 156
IT	1 693	1 769
<b>EBITA ajusté</b>	<b>1 587</b>	<b>1 718</b>
Building	1 042	1 111
Industry	424	487
Infrastructure	158	180
IT	266	256
Corporate	(303)	(316)

## Annexe – Cash-flow libre

<b>Analyse de la variation de la dette en millions d'euros</b>	<b>S1 2016 retraité</b>	<b>S1 2017</b>
<b>Endettement net à l'ouverture (31 décembre)</b>	(4 631)	(4 824)
Autofinancement opérationnel	1 320	1 367
Investissement net d'exploitation	(400)	(351)
Variation du BFR opérationnel	(275)	(238)
Variation du BFR non opérationnel	(207)	(277)
<b>Cash-flow libre</b>	436	501
Dividendes	(1 127)	(1 133)
Acquisitions – nettes	(44)	558
Augmentation du capital nette	(273)	10
Impact devises et autres	(118)	(59)
<b>(Hausse) / Baisse de l'endettement net</b>	(1 092)	(122)
<b>Endettement net au 30 juin</b>	(5 723)	(4 948)