

## Sodexo annonce une forte amélioration de ses résultats pour le premier semestre 2006-2007

- Accélération de la croissance interne du chiffre d'affaires : + 8,2 %
- Progression du résultat opérationnel : + 20,4 % hors effets de change
- Hausse substantielle du résultat net part du groupe : + 24 %
- Confirmation de la solidité du modèle financier : flux nets de trésorerie liés à l'activité de 211 millions d'euros
- Révision en hausse des objectifs 2006-2007

Paris, le 26 avril 2007 - SODEXHO ALLIANCE (Euronext Paris FR0000121220 - SW / NYSE:SDX), Le Conseil d'Administration de Sodexo Alliance s'est réuni le 24 avril 2007 sous la présidence de Pierre Bellon pour arrêter les comptes semestriels de la période du 1<sup>er</sup> septembre 2006 au 28 février 2007.

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2005-2006	1 <sup>er</sup> semestre 2006-2007	Variation hors effets de change	Effet de change (1)	Variation totale
<b>Principaux éléments du compte de résultat</b>					
Chiffre d'affaires	6 546	6 819	+ 8,4 %	- 4,2 %	+ 4,2 %
Résultat opérationnel	315	364	+ 20,4%	- 4,8 %	+ 15,6 %
Marge opérationnelle	4,8%	5,3%			
Résultat net part du Groupe	160	198	+ 29,2 %	- 5,0 %	+ 24,2 %
<b>Principaux éléments de structure financière</b>					
	28/02/2006		28/02/2007		
Flux nets de trésorerie lié à l'activité	93		211		
Taux d'endettement net	31%		25 %		

(1) Les effets de change sont défavorables mais il est à noter que, contrairement aux entreprises exportatrices, les recettes et les charges opérationnelles des filiales de Sodexo sont réalisées dans la même devise ; en conséquence, les variations de change n'entraînent pas de risques d'exploitation. L'écart de change est déterminé en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent aux montants de l'exercice en cours.

«Les résultats du Groupe Sodexo au premier semestre sont bons. Nous devons cette performance à la fois à l'expertise et l'engagement de nos équipes à travers le monde mais également à la richesse de nos offres innovantes de services qui améliorent la qualité de la vie. Cette performance, enregistrée sur toutes les zones géographiques, nous amène ainsi à réviser à la hausse notre objectif de progression du résultat opérationnel pour l'année en cours : au lieu de + 10 %, nous visons une progression d'environ 12 % hors effets de change » a indiqué Michel Landel, Directeur Général de Sodexo Alliance.

### **Accélération de la croissance interne du chiffre d'affaires : + 8,2%**

A + 8,2% à périmètre constant et hors effets de change, la croissance interne s'accélère au cours du premier semestre 2006-2007. Cette performance reflète l'amélioration de la fidélisation des clients en 2005-2006, le bon développement commercial, notamment dans le Reste du Monde (Amérique Latine, Asie- Océanie et Bases-Vie) et la très vive accélération des ventes sur sites existants. L'activité Chèques et Cartes de Services a profité d'une excellente dynamique fondée sur des offres innovantes.

Le détail du chiffre d'affaires du premier semestre a été publié le 4 avril dernier, le communiqué détaillé est disponible sur le site internet : [www.sodexo.com](http://www.sodexo.com).

### **Progression du résultat opérationnel : + 20,4% hors effets de change**

Le résultat opérationnel s'élève à 364 millions d'euros en hausse de 15,6 % et de 20,4 % hors effets de change. Cette augmentation est notamment due aux progrès réalisés par les équipes dans l'ensemble des zones géographiques.

#### **En Restauration et Services<sup>1</sup>**

- En Amérique du Nord, le résultat opérationnel progresse de 16,1 % à 163 millions d'euros. Ainsi, la marge opérationnelle ressort à 5,6 % pour le premier semestre de l'exercice. Plusieurs facteurs contribuent à cette amélioration du résultat opérationnel :
  - le bon développement des ventes sur sites existants dans les segments Education et Santé ;
  - la comparaison avec le premier semestre 2005-2006 où le résultat opérationnel avait été pénalisé par plusieurs éléments (ouragans, calendrier de certaines dépenses) et par les pertes pendant les mois d'hiver de la société Spirit Cruises avant sa cession en fin d'exercice 2005-2006 ;

Par ailleurs, sur le semestre, Sodexo a également finalisé certaines discussions entamées de longue date avec l'US Marine Corps.

Parmi les récompenses obtenues par Sodexo en Amérique du Nord pendant cette période:

- Le magazine Diversity Inc classe Sodexo en 13<sup>ème</sup> position des 50 meilleures sociétés pour son engagement en matière de diversité aux Etats-Unis en 2007. Sodexo a également été reconnue comme l'une des 10 meilleures sociétés pour l'emploi et la promotion des afro-américains ;

---

<sup>1</sup> Les variations sont données hors effets de change.

- Aux Etats-Unis, Sodexo a obtenu pour son rapport annuel sur la diversité et l'intégration un prix récompensant les meilleurs « portraits parus sur la diversité dans des publications internationales » ;
- Pour son implication en tant qu'entreprise citoyenne au Mexique, Sodexo s'est vu honoré, pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, de la prestigieuse certification d' « entreprise socialement responsable » par le Mexican Philanthropy Center. Sodexo est la seule entreprise dans le domaine du Facilities Management à avoir reçu cette récompense au Mexique.
- En Europe Continentale, le résultat opérationnel s'élève à 115 millions d'euros en progression de près de 11 %. La marge opérationnelle passe ainsi de 4,9 % à 5,1 %, grâce à deux facteurs principaux :
  - l'amélioration de la productivité et le travail continu des équipes de Sodexo sur la réduction des frais de structure ;
  - les effets du démarrage d'importants contrats en France qui avaient pesé sur le résultat opérationnel du premier semestre de l'exercice passé.

Les équipes de Sodexo en Europe Continentale ont également vu leurs efforts récompensés :

- En Allemagne, Sodexo a été classé comme l'une des entreprises leaders pour sa stratégie et sa gestion des ressources humaines dans l'étude « Top employers Germany 2007 » conduite par l'institut Geva ;
- Au Portugal, Sodexo est devenu la première entreprise à être certifiée, au niveau restauration, pour son système global de gestion des normes ISO 9001 : 2000, ISO 14001 : 2004 et OHSAS 18001 :1999.
- Au Royaume-Uni et en Irlande, le résultat opérationnel s'élève à 30 millions d'euros. La marge opérationnelle s'établit à 4,2 % contre 2,6 % lors de la même période sur l'exercice précédent. La progression substantielle du résultat opérationnel confirme le redressement des activités et reflète l'efficacité :
  - des actions entreprises depuis plusieurs années, notamment le renforcement de la rigueur de gestion sur les sites existants ;
  - de la politique « Right Client Right Terms » appliquée aux nouveaux contrats.

Dans cette zone, Sodexo a reçu la récompense suivante :

- En Ecosse, Sodexo a obtenu une accréditation garantissant la qualité de ses services d'hospitalité aux entreprises pour l'ensemble de ses contrats, faisant de Sodexo l'unique prestataire à recevoir cette distinction en Ecosse.

## Communiqué de presse

- Dans le Reste du monde, qui comprend l'Amérique latine, l'Asie - Océanie et la gestion des Bases-Vie, le résultat opérationnel s'élève à 20 millions d'euros, en très forte progression par rapport au premier semestre 2005-2006. La marge opérationnelle ressort à 2,7 %, contre 1,6 %. La qualité de ces performances reflète notamment le développement continu au Moyen-Orient et en Asie et la forte activité dans le secteur minier en Amérique latine et en Australie.

Sodexo a remporté plusieurs récompenses dans divers pays :

- Les pratiques de sécurité et de protection de la santé au travail de Sodexo pour ses activités en mer du Nord ont été récompensées pour la 6<sup>ème</sup> année consécutive par The Royal Society for the Prevention of Accidents (RoSPA) et pour la 8<sup>ème</sup> année consécutive, par The British Safety Council ;
- Au Brésil, Sodexo a remporté le prix « The Top Hospitalitar 2006 » pour la gestion de ses résidences seniors, la consacrant comme la marque la plus connue en matière de restauration dans le secteur de la santé ;
- En Colombie, Sodexo a été récompensé par son client Johnson & Johnson pour ses performances en matière de sécurité industrielle ;
- Au Chili, Sodexo a reçu de ses clients Antofagasta Minerals, le prix du « management des ressources humaines ».

### Chèques et Cartes de Services

En hausse de 29,7 % hors effets de change, le résultat opérationnel de 66 millions d'euros de l'activité Chèques et Cartes de Services traduit la forte croissance des volumes d'émission. Compte tenu des charges essentiellement fixes dans cette activité, la marge opérationnelle progresse par rapport au premier semestre 2005-2006 et s'établit à 31,3 %, soit environ 1,8 % du volume d'émission.

### Hausse substantielle du résultat net part du Groupe : + 24,2 %

Le résultat net part du Groupe est en progression de 24,2 % ou de 29,2 % hors effets de change. Cette évolution, supérieure à celle du résultat opérationnel, s'explique essentiellement par l'amélioration du taux effectif d'impôt qui passe de 38,8% à 35,5 % grâce principalement aux remboursements de retenues à la source dans le cadre de conventions fiscales internationales.

### Confirmation de la solidité du modèle financier

Par rapport au premier semestre 2005-2006, les flux nets de trésorerie liés à l'activité ont augmenté de 118 millions d'euros, sous l'effet positif d'une part de la forte progression du résultat opérationnel et, d'autre part, de la variation du besoin en fonds de roulement. Si la variation du besoin en fonds de roulement pèse traditionnellement sur les flux nets de trésorerie liés à l'activité au cours du premier semestre, elle est bien inférieure à celle de l'exercice précédent.

Les flux nets de trésorerie liés à l'activité ont permis :

- des investissements corporels et des investissements clients de 108 millions d'euros, soit 1,6 % du chiffre d'affaires ;
- des opérations de croissance externe pour un total de 8 millions d'euros ; il s'agit notamment de l'acquisition de 100 % de Off-Campus Dining Network LLC (OCDN) aux Etats-Unis dans le cadre de la stratégie de développement des services proposés aux étudiants des campus universitaires ;
- le paiement des dividendes de Sodexo Alliance (intervenu le 12 février dernier), pour 149 millions d'euros ;
- l'acquisition, nette de cessions, d'actions propres dans le cadre des plans de stocks options et du contrat de liquidité pour 33 millions d'euros.

Ainsi, au 28 février 2007, l'endettement net du groupe atteint 535 millions d'euros et ne représente que 24,8 % des capitaux propres du Groupe, contre 31 % à la fin du premier semestre 2005-2006.

Afin d'allonger la maturité de sa dette existante et de profiter des taux d'intérêts actuels du marché, Sodexo a refinancé une partie de sa dette en émettant le 30 mars 2007, un emprunt obligataire de 500 millions d'euros d'une durée de sept ans et d'un taux d'intérêt annuel de 4,5 %.

### **Révision en hausse des objectifs 2006-2007**

Fort des performances du premier semestre, tant dans l'activité Restauration et Facilities Management qu'en Chèques et Cartes de Services, le Conseil d'Administration a approuvé la révision à la hausse des objectifs du Groupe.

En l'état actuel des informations, le Groupe vise désormais les objectifs suivants pour l'exercice en cours:

- une croissance interne du chiffre d'affaires supérieure à 7 %
- une progression du résultat opérationnel, hors effets de change, de l'ordre de 12%<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Par rapport à un résultat opérationnel pour l'exercice 2005-2006 de 577 millions d'euros exprimé hors plus-value de cession Spirit Cruises et reprise de provision sur litige américain.

## Réunion d'analystes et conférence de presse

SODEXHO ALLIANCE tient aujourd'hui une réunion d'analystes à 8h30 et une conférence de presse à 11h à l'espace Etoile-St-Honoré, 23, rue Balzac, 75008 Paris.

La réunion d'analystes sera retransmise sur l'Internet et débutera à 8h30. La présentation sera disponible sur le site web du Groupe en cliquant sur le lien : [www.sodexo.com](http://www.sodexo.com), qui sera accessible à partir de 7h30 dans la rubrique « dernières actualités ». Il sera possible d'accéder à la retransmission téléphonique de la réunion en composant le + 33 1 72 26 01 95. L'enregistrement de la conférence sera disponible au + 33 1 72 28 01 39, code : 197011#.

## Calendrier de communication financière

- Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'exercice 2006-2007 : le mercredi 4 juillet 2007. La publication sera suivie d'une conférence téléphonique.
- Chiffre d'affaires de l'exercice 2006-2007 : mercredi 3 octobre 2007
- Résultats de l'exercice 2006-2007 : jeudi 15 novembre 2007

Ces dates sont mentionnées à titre indicatif et peuvent faire l'objet d'ajustements.

## Présentation de SODEXHO ALLIANCE

*SODEXHO ALLIANCE, créé par Pierre Bellon à Marseille en 1966, leader mondial de la Restauration et du Facilities Management, emploie plus de 332 000 personnes réparties sur 28 300 sites dans 80 pays. SODEXHO ALLIANCE a réalisé pour l'exercice 2005-2006, clos le 31 août 2006, un chiffre d'affaires de 12,8 milliards d'euros. Coté sur Euronext Paris et au New York Stock Exchange, le Groupe représente aujourd'hui une capitalisation boursière de 8,9 milliards d'euros.*

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles, au sens du United States Private Securities Litigation Reform Act de 1995. Il s'agit, entre autres, de suppositions concernant l'évolution de nos activités et de leurs performances financières. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels sont réputées être des informations prévisionnelles. Elles sont désignées par différentes déclinaisons des termes "penser", "attendre", "anticiper", "estimer", "projeter", "prévoir", "pro-forma", "envisager", ou des verbes au futur ou au conditionnel. Les résultats à venir peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de facteurs incluant de manière non limitative : les facteurs décrits dans le "Form 20-F" déposé auprès de la Securities and Exchange Commission (SEC), notre environnement concurrentiel, la conjoncture économique, les fluctuations des marchés financiers français, américains et/ou mondiaux. Les informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la direction à la date de leur rédaction, et nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour de ces données, même si des faits nouveaux ont lieu postérieurement. Le lecteur ne devra pas accorder une confiance trop importante à ces informations.

### Contacts presse

**William Mengebier**

Tel : + 33 (1) 30 85 74 18

Fax : +33 (1) 30 85 50 10

E-mail : [william.mengebier@sodexoalliance.com](mailto:william.mengebier@sodexoalliance.com)

**Anthony Marechal**

Tel : + 33 (1) 30 85 71 89

Fax : +33 (1) 30 85 50 10

E-mail : [anthony.marechal@sodexoalliance.com](mailto:anthony.marechal@sodexoalliance.com)

### Communication financière

**Pierre Bénaïch**

Tel : + 33 (1) 30 85 29 39

Fax : +33 (1) 30 85 50 05

E-mail : [pierre.benaich@sodexoalliance.com](mailto:pierre.benaich@sodexoalliance.com)