

Résultats de l'année 2020

Free Cash-Flow record et poursuite de la réduction des coûts

Faits marquants

- **Le chiffre d'affaires** 2020 a diminué de 10% organiquement en raison de l'impact de la crise sanitaire liée à la Covid-19 sur les volumes dans l'aviation civile et le pétrole et le gaz, lequel a été atténué par la résilience de la demande dans les secteurs de la santé, des biens de consommation, des soins à la personne et de l'électronique. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a augmenté de 5% par rapport au troisième trimestre, grâce à la forte demande des marchés de l'automobile et de l'électronique. Le chiffre d'affaires de l'année et du quatrième trimestre, hors aviation civile et pétrole et gaz, a baissé de 5% et augmenté de 6% respectivement, en raison de la forte demande des marchés de l'automobile et de l'électronique au quatrième trimestre.
- **Des économies de coûts** de €332 millions ont été réalisées en 2020, dont €175 millions de nature structurelle. Ce résultat reflète la mise en place d'actions déterminées du Groupe pour faire face à la crise, notamment la mise en œuvre des programmes stratégiques de réduction des coûts.
- **La marge EBITDA sous-jacente** était de 21,7% en 2020. La réduction de l'EBITDA a été contenue à 13,9% organiquement par rapport à 2019, en raison de l'impact de la pandémie de Covid-19 sur les volumes. Ces résultats illustrent à la fois la qualité et la résilience de notre portefeuille d'activités, et la mise en œuvre de mesures de réduction des coûts.
- **Le bénéfice net sous-jacent** était de €618 millions en 2020, avec €96 millions au quatrième trimestre.
- Malgré une année 2020 difficile, Solvay a réalisé un **Free Cash Flow** record de €963 millions, dont environ €260 millions liés à des éléments non-récurrents et reflétant les mesures mises en place pour faire face à la crise, y compris la gestion disciplinée du fonds de roulement et des dépenses d'investissements.
- Le bilan a été renforcé en 2020 suite à la génération de cash soutenue et à la réduction significative de la **dette nette** et des **provisions** respectivement de €1,2 milliard et €0,6 milliard grâce à la forte génération de cash.
- **Dividende total proposé** de €3,75 brut par action, sous réserve de l'approbation des actionnaires.

T4 2020	T4 2019	%	% organique	Sous-jacent, en millions d'€	2020	2019	%	% organique
2 214	2 440	-9,3%	-4,1%	Chiffre d'affaires	8 965	10 244	-12,5%	-10,1%
464	525	-11,7%	-6,4%	EBITDA	1 945	2 322	-16,2%	-13,9%
21,0%	21,5%	-0,6pp	-	Marge d'EBITDA	21,7%	22,7%	-1,0pp	-
161	261	-38,3%	-	FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	963	606	+58,8%	-
-	-	-	-	Ratio de conversion en FCF (12 mois)	51,1%	27,8%	+23,4pp	-

Commentaires de la CEO

"Je suis fière des progrès notables réalisés en 2020. Nous avons défini la raison d'être du Groupe et notre ambitieux programme ONE Planet est en marche suite au déploiement de la stratégie G.R.O.W. La crise a nécessité une adaptation rapide de nos priorités, et notamment l'accélération des mesures d'économie et de génération de cash. Nous avons démontré la résilience de nos activités, tout en soutenant notre personnel grâce au lancement du Fonds de Solidarité Solvay. Je tiens à remercier nos collaborateurs pour leur persévérance, nos clients pour leur confiance et nos investisseurs pour leur soutien continu. L'élan pris au quatrième trimestre, nos bases stratégiques solides et notre capacité d'innovation nous mettent en bonne position pour émerger plus agiles et plus forts et retrouver ainsi le chemin de la croissance."

[Inscrivez-vous ici au webcast prévu à 14h30 CET](#) - [Lien vers le Rapport Financier](#) - [Lien vers le calendrier financier](#)

Nouvelles initiatives stratégiques

Objectif de réduction des coûts porté à €500 millions

En janvier, Solvay a lancé un nouveau chapitre de sa transformation stratégique visant à aligner sa structure à sa stratégie G.R.O.W. Cette démarche s'appuie sur les plans déjà annoncés en 2020 et représente une profonde simplification de toutes les fonctions support pour travailler plus efficacement. Le plan se traduira par une réduction supplémentaire nette d'environ 500 postes d'ici la fin de 2022 et des économies supplémentaires de €75 millions. Sous réserve d'accord avec les partenaires sociaux, ce plan, et les plans précédemment annoncés, porteront l'objectif d'économies à moyen terme de €300 millions annoncé en novembre 2019 à €500 millions d'ici à la fin de 2024, dont €175 millions ont été réalisés en 2020. Ce nouveau plan entraînera une provision pour restructuration non-cash d'environ €170 millions et sera comptabilisée au premier trimestre 2021.

Évolution du portefeuille d'activités

Dans le cadre de la stratégie G.R.O.W., les segments Materials, Chemicals et Solutions ont reçu des mandats distincts, reflétant différentes manières de création de valeur. Sur la base de cette démarche, Solvay engage des mesures pour organiser son activité Soda Ash & Derivatives en une structure juridique distincte et entièrement contrôlée. Ces mesures renforcent la transparence et la responsabilité financières et opérationnelles internes, conformément à son mandat d'optimisation de la génération de cash et de rentabilité, tout en permettant une flexibilité stratégique à l'avenir.

Dans le cadre de sa simplification stratégique, et suite à l'optimisation de plusieurs activités, Solvay a conclu des accords¹ pour la cession de ses intérêts dans six activités dans des produits de base. À ce jour, celles-ci comprennent les récentes transactions portant sur les produits à base de baryum et de strontium (partie de Special Chem), l'activité européenne de percarbonate de sodium (partie de Peroxides), et l'activité de produits amphotères de base (partie de Novecare), l'activité de chlorate de sodium et les actifs connexes au Portugal (partie de Peroxides), certains produits chimiques à base de fluor et son site en Corée (partie de Special Chem) et la ligne de produits de matériaux de traitement (partie de Composites). Le Groupe prévoit de conclure ces transactions représentant un chiffre d'affaires annuel combiné d'environ €300 millions au cours du premier semestre 2021. Solvay continuera à explorer d'autres possibilités de simplifier davantage son portefeuille.

Solvay a conclu également un accord pour l'acquisition d'une technologie d'enrobage des semences pour compléter ses produits agricoles existants au sein de Novecare. Il s'agit d'une extension naturelle de notre famille AgRHO®, qui propose des solutions de renforcement des semences et s'appuie sur des technologies bio-sourcées et plus durables.

Perspectives

L'EBITDA du premier trimestre 2021 devrait se situer dans une fourchette comprise entre €520 à €550 millions. Le Free Cash Flow devrait se situer dans une fourchette comprise entre €600 millions et €650 millions pour l'année 2021. Cette indication se base sur une réduction des charges de retraite et des charges financières, des charges de restructuration plus élevées, un accroissement du besoin en fonds de roulement et la reprise des dépenses d'investissement visant à soutenir nos innovations et notre croissance.

Les économies de coûts structurels supplémentaires sont estimées à €150 millions pour 2021, ce qui permet de plus que compenser les effets de l'inflation des coûts fixes, qui devraient s'élever à environ €75 millions. Cela portera les réductions de coûts cumulées à €325 millions sur la période 2020-2021.

¹ La finalisation des transactions est soumise à la consultation préalable avec les représentants du personnel et/ou à l'approbation par les autorités réglementaires compétentes.

Progrès réalisés dans le cadre de ONE Planet

Solvay a approfondi et élargi ses engagements ISR en 2020. Cela fait partie intégrante de la stratégie G.R.O.W. et c'est en phase avec la raison d'être du Groupe qui consiste à relier les personnes, les idées et les éléments pour réinventer le progrès. Les ambitions de Solvay s'articulent autour de trois piliers: le changement climatique, la gestion de la pénurie des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Ces piliers sont pleinement intégrés dans les décisions clés du Groupe. Les performances sont mesurées et évaluées régulièrement, et les progrès réalisés ont une incidence sur la politique de compensation à court terme des dirigeants et des salariés. Solvay a enregistré des progrès notables dans bon nombre de ces initiatives en 2020, bien que les résultats reflètent la combinaison d'améliorations structurelles et le déclin temporaire de l'activité économique.

	2018 référence	2019	2020	Progrès	Objectifs 2030	
Climat	Aligner les émissions de gaz à effet de serre avec l'accord de Paris et les SBTi	12,6* Mt	12,0 Mt	10,1 Mt	-20% (-8% structurellement)	Réduire de 26% (-2% par an)
	Sortir du charbon là où il existe des alternatives renouvelables (PJ = Petajoule)	33 PJ	32 PJ	27 PJ	-18%	Atteindre 100%
	Réduire la pression négative sur la Biodiversité**	121,9	116,2	107	-12%	Réduire de 30%
Ressources	Accroître les solutions durables en % du chiffre d'affaires du Groupe	50%	53%	52%	+2pp	Atteindre 65%
	Accélérer dans l'économie circulaire*** en % du chiffre d'affaires du Groupe	NA	4%	5%	+1pp	Doublement
	Réduire les déchets industriels non valorisables	96 kt	96 kt	70 kt	-27%	Réduire de 30%
	Réduire l'apport d'eau douce	330 Mm ³	327 Mm ³	313 Mm ³	-5%	Réduire de 25%
Qualité de vie	Sécurité politique "zéro accident (indicateur MTAR)	0,4	0,44	0,40	-26%	Atteindre 0
	Accélérer l'inclusion et la diversité parité dans l'encadrement intermédiaire et supérieur	23,7%	24,3%	24,6%	+0,9pp	Atteindre 50% d'ici à 2035
	Gender equality étendre la durée du congé de maternité					16 semaines et ouvert à tous les co-parents

* Retraité de 12,3 Mt aux normes IFRS et à périmètre constant

** Méthode ReCiPe pour l'évaluation de l'impact sur la biodiversité (en cours de développement)

*** Les indicateurs relatifs à l'économie circulaire ont été alignés sur la Circulytics® développée par la Fondation Ellen MacArthur

Climat

Solvay s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre conformément à l'accord de Paris ("se situer bien au-dessous de 2°C"). De plus, dans le cadre de SBTi, Solvay met en place des mesures de réduction des émissions en relation avec ses clients et fournisseurs (scope 3) tout le long de la chaîne de valeur. Environ 40 % de la réduction des émissions de gaz à effet de serre entre 2018 et 2020 proviennent des améliorations structurelles liées à nos projets de transition énergétique, le reste étant lié à la baisse de l'activité.

Dans le cadre de sa transition vers des sources d'énergie plus propres, Solvay a lancé 27 projets de réduction des émissions qui représentent une baisse annuelle de 1,8 million de tonnes de CO₂ par an, ce qui équivaut à retirer 1 million de voitures de la circulation, et 18 de ces projets sont d'ores et déjà opérationnels. Les 9 autres seront mis en œuvre dans les trois prochaines années. Comme le montre l'exemple de notre usine de carbonate de soude à Rheinberg (Allemagne) qui passera du charbon à la biomasse, ce qui réduira les émissions de CO₂ du site de plus de 30% et sera opérationnelle au deuxième trimestre 2021. Ces projets sont à la fois créateurs de valeur et réduisent encore les risques des activités.

Ressources

Solvay s'est engagé à orienter son portefeuille vers des opportunités qui augmentent le nombre de "solutions durables". Leur croissance est en moyenne trois pourcents plus élevée que la croissance moyenne du portefeuille actuel. En 2020, l'évolution des solutions durables a été affectée par les impacts temporaires de la réduction de l'activité sur des marchés spécifiques en raison de la crise sanitaire liée à la Covid-19. Pourtant, des innovations ont été lancées, notamment Actizone™, technologie pour le nettoyage antimicrobien, Aquivion® pour les membranes de piles à combustible à hydrogène, et Rhodasurf® 6 NAT, un agent tensioactif non ionique à base naturelle. Solvay continuera à investir dans l'innovation pour développer des solutions plus durables qui correspondent directement aux demandes de ses clients.

Favoriser la circularité est un élément clé de l'ambition de Solvay en matière de gestion des ressources, notamment par la collaboration avec ses clients, fournisseurs et des organisations telles que la Fondation Ellen MacArthur, entre autres. En 2020, Solvay a établi un partenariat avec Veolia pour le recyclage des matériaux pour batteries en développant de nouveaux procédés de recyclage chimique. Solvay a également mis en place un partenariat avec Mitsubishi Chemical pour travailler sur des solutions pour le recyclage de matériaux avancés, tels que le polyétheréthercétone (PEEK), utilisés dans de nombreux implants médicaux de longue durée.

Un autre exemple de circularité se trouve chez Aroma avec la marque naturelle Rhovanil®. Le Groupe obtient de la vanilline à partir de l'huile de son de riz par extraction et fermentation d'acide férulique, une alternative naturelle aux gousses de vanille dont l'offre est limitée. La forte demande de cet ingrédient de la part de l'industrie alimentaire et aromatique nous conforte dans notre décision d'accroître nos capacités de production en France (St Fons) en doublant notre capacité pour la deuxième fois.

Une meilleure qualité de vie

Une des mesures immédiates pour s'adapter à la crise a été la mise en place du télétravail pour plus de 10 000 collaborateurs afin d'assurer un environnement de travail sûr. Des protocoles de sécurité stricts ont été déployés pour protéger la santé de tous les opérateurs dans nos usines. Plus encore, et dans l'esprit de l'initiative "Meilleure qualité de vie", la pandémie de Covid-19 a souligné l'apport de Solvay, dont nombre de technologies ont été jugées comme essentielles en 2020. Après avoir fait des dons de produits essentiels aux communautés, Solvay a lancé un Fonds de Solidarité avec le soutien financier de ses actionnaires, de la CEO, des directeurs et cadres supérieurs du Groupe, et des collaborateurs pour soutenir tous les salariés de Solvay et les personnes à leur charge qui ont connu des difficultés en raison de l'impact de la crise sanitaire. Au total, €15 millions ont été collectés. À ce jour, un soutien a été apporté à plus de 1 600 familles, notamment par des dons aux communautés en Bulgarie, un soutien éducatif aux femmes et aux enfants, et des agriculteurs de Guar en Inde. Solvay utilise le Guar, un ingrédient respectueux de l'environnement, pour développer des solutions pour le marché des soins à la personne.

L'investissement dans le capital humain est une priorité importante pour Solvay, car cela bénéficie à toutes ses parties prenantes et constitue à ce titre l'un de ses plus importants investissements.

Chiffres clés

<i>Sous-jacent, en millions d'€</i>	Q4 2020	Q4 2019	% yoy	FY 2020	FY 2019	% yoy
Chiffre d'affaires	2 214	2 440	-9,3%	8 965	10 244	-12,5%
EBITDA	464	525	-11,7%	1 945	2 322	-16,2%
<i>Marge d'EBITDA</i>	21,0%	21,5%	-0,6pp	21,7%	22,7%	-1,0pp
EBIT	260	306	-15,1%	1 110	1 503	-26,1%
Charges financières nettes	-79	-86	+7,3%	-284	-332	-14,5%
Charges d'impôts	-76	-74	-3,0%	-195	-305	-36,0%
<i>Taux d'imposition</i>				26%	28%	-2,2pp
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	96	163	-41,0%	618	1 075	-42,5%
Résultat de base par action (en €)	0,93	1,58	-41,0%	5,99	10,40	-42,4%
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	0,95	1,34	-29,6%	5,81	8,02	-27,5%
Investissements des activités poursuivies	200	255	-21,6%	611	826	-26,1%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies	161	261	-38,3%	963	606	+58,8%
FCF aux actionnaires Solvay (total)	155	274	-43,2%	951	801	+18,8%
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				51,1%	27,8%	+23,4pp
Dette nette financière				4 198	5 386	-22,0%
CFROI				5,5%	6,4%	-0,9pp
ROCE				6,9%	8,1%	-1,2pp

Analyse des résultats

Chiffre d'affaires de €8 965 millions en 2020, en baisse de 12,5% (10,1% organiquement), principalement en raison de la baisse des volumes, tandis que les prix sont restés légèrement positifs. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires a progressé de 5,3% par rapport au troisième trimestre, grâce à l'amélioration de la demande sur certains marchés, dont l'automobile et l'électronique. La croissance organique du chiffre d'affaires est devenue positive pour Specialty Polymers, Peroxides, Coatis, Silica et Special Chem. Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires des activités en Chine a augmenté de 5% par rapport au quatrième trimestre 2019 et de 3% sur l'ensemble de l'année.

Les économies de coûts ont atteint €332 millions en 2020, dont €175 millions d'économies structurelles. Au quatrième trimestre, un total de €70 millions d'économies ont été réalisées, dont la plupart sont structurelles. Parmi celles-ci, environ 50% sont liées aux initiatives de restructuration, 35% aux dépenses indirectes et 15% aux améliorations de la productivité et de l'efficacité.

EBITDA sous-jacent 2020 à €1 945 millions, en baisse de 16,2% (14% organiquement) en raison de la baisse des volumes. Au quatrième trimestre, l'EBITDA sous-jacent s'élève à €464 millions, en baisse de 11,7% (6,4% organiquement) par rapport au quatrième trimestre 2019, principalement en raison de la baisse des volumes et de l'impact des fluctuations des taux de change. La marge d'EBITDA ressort à 21,7% pour l'année grâce aux mesures de réduction des coûts et aux prix soutenus. L'impact net total sur l'EBITDA lié à la COVID-19 est estimé à €-434 millions sur l'ensemble de l'année, après les mesures d'économie de coûts liées au personnel (y compris le chômage partiel) et les dépenses indirectes (la COVID-19 a induit certains impacts et actions qui sont détaillés dans nos [rapports financiers trimestriels](#)).

Le Free Cash Flow aux actionnaires provenant des activités poursuivies a atteint un niveau record de 963 millions, soit une augmentation de €360 millions par rapport à 2019, une performance remarquable si l'on considère la baisse de €377 millions de l'EBITDA. Les résultats reflètent une amélioration structurelle significative et une discipline continue dans la gestion du fonds de roulement, une réduction des charges d'impôts (dont une réduction ponctuelle de €78 millions), une diminution des dépenses d'investissement et des charges pour retraites de €292 millions.

La dette financière nette sous-jacente a diminué de €1,2 milliard en 2020 pour atteindre €4,2 milliards, grâce à la finalisation de la cession de Polyamides au premier trimestre (€1,3 milliard de recettes moins €0,6 milliards de contributions volontaires aux régimes de retraite) et à une génération de cash record. L'effet de levier à la fin de 2020 était de 2,2x contre 2,0x à la fin de 2019.

Les provisions baissent de €623 millions, à €3,1 milliards, grâce principalement aux €552 millions de contributions de retraite volontaires versées en 2020 (en plus des €114 millions versés en décembre 2019) et, dans une moindre mesure, à la réduction des passifs environnementaux due principalement à des effets de change positifs. Les €552 millions de contributions volontaires aux régimes de retraite comprennent €95 millions de cotisations aux régimes de retraite en Allemagne à la fin de décembre 2020.

Performance par segments

Chiffre d'affaires

(en millions d'€)	T4 2019	Périmètre	Change	Volume	Prix	T4 2020	%	% organique
Materials	3 199	-	-44	-459	-1	2 695	-15,8%	-14,6%
Chemicals	3 328	43	-176	-295	48	2 948	-11,4%	-7,7%
Solutions	3 710	-	-95	-277	-22	3 316	-10,6%	-8,3%
Corporate	6	-	-	-	-	6	-0,3%	+0,7%
Solvay	10 244	43	-315	-1 031	25	8 965	-12,5%	-10,1%

(en millions d'€)	2019	Périmètre	Change	Volume	Prix	2020	%	% organique
Materials	747	-	-34	-86	-8	620	-17,1%	-13,1%
Chemicals	816	11	-62	-14	13	764	-6,3%	-0,1%
Solutions	876	-	-46	17	-18	829	-5,5%	-0,2%
Corporate	1	-	-	1	-	2	+53,2%	+67,7%
Solvay	2 440	11	-142	-82	-13	2 214	-9,3%	-4,1%

Materials

En 2020, le chiffre d'affaires a diminué de 15,8% (14,6% organiquement) en raison de la baisse des volumes sur les marchés de l'aviation civile et de l'automobile. L'EBITDA 2020 a reculé de 19,3% (18,7% organiquement), tandis que des mesures de réduction des coûts rapides et des prix soutenus ont protégé les marges qui s'établissent à 26,4%.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du segment s'est amélioré de 2,3% par rapport au troisième trimestre, grâce à la forte demande de l'automobile. Le chiffre d'affaires de Specialty Polymers a augmenté de 8% par rapport au troisième trimestre et de 1,5% par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires lié à l'industrie automobile a augmenté de 17% par rapport au quatrième trimestre 2019, grâce à une croissance de 50% des batteries pour véhicules hybrides et électriques. Les autres marchés, notamment la santé, les biens de consommation et l'électronique, ont continué à enregistrer de solides performances.

Le chiffre d'affaires de Composite Materials a baissé de 45,1% au quatrième trimestre en glissement annuel, marquant le point bas de la demande dans l'aviation civile, tandis que le secteur de la défense a continué à résister. Le Groupe a mené à bien son plan de réduction des coûts, qui comprenait la fermeture de deux usines et des économies annuelles de 70 millions à partir de 2021, soit 10 millions de plus que prévu.

Au quatrième trimestre, l'EBITDA du segment a diminué de 15,1% (11,4% organiquement), la croissance de Specialty Polymers n'a pas pu compenser la faible demande dans le secteur de l'aviation civile. Malgré la réduction des volumes, la marge d'EBITDA a légèrement augmenté pour atteindre 26,4% grâce aux mesures de réduction des coûts et aux prix soutenus.

Chemicals

Le chiffre d'affaires 2020 du segment a diminué de 11,4% (7,7% organiquement) en raison de la baisse des volumes et des fluctuations des taux de change, compensées en partie par la tenue des prix. L'EBITDA 2020 a reculé de 13,7% (9,4% organiquement), les mesures de réduction des coûts ayant permis de compenser une grande partie de la baisse des volumes et de préserver une marge EBITDA de 27,7%.

Le chiffre d'affaires du segment a diminué de 6,3% au quatrième trimestre, après prise en compte des effets de change et de périmètre, et est resté stable organiquement, principalement grâce à l'impact des fluctuations des taux de change.

Le chiffre d'affaires de Soda Ash s'est amélioré de 2,6% au quatrième trimestre par rapport au troisième, la demande de verre plat utilisé dans la construction s'étant améliorée au cours du trimestre, tandis que la demande de verre d'emballage utilisé dans le secteur de l'hospitalité est restée faible.

Le chiffre d'affaires de Peroxides a augmenté de 4,0% au quatrième trimestre par rapport au troisième trimestre, reflétant l'amélioration de l'HPPO destiné au secteur de la construction, alors que les volumes destinés au marché de la pâte à papier et du papier sont toujours faibles.

Le chiffre d'affaires de Silica a augmenté de 11% par rapport au troisième trimestre et de 1,1% en glissement annuel, grâce au fort rebond du secteur automobile.

Le chiffre d'affaires de Coatis a également progressé séquentiellement de 11% par rapport au troisième trimestre 2020 en raison d'un rebond important des volumes dans l'ensemble des activités.

Au quatrième trimestre, l'EBITDA du segment a augmenté séquentiellement de 4,5% par rapport au troisième trimestre, mais a diminué de 9,8% (2,2% organiquement) par rapport au quatrième trimestre 2019 en raison de la baisse des volumes. Les réductions des coûts fixes et des prix soutenus dans toutes les activités ont atténué une grande partie de l'impact, ce qui a conduit à une marge d'EBITDA de 27,4% pour le trimestre.

Solutions

Le chiffre d'affaires 2020 est en baisse de 10,6% (8,3% organiquement), principalement en raison de la baisse des volumes. L'EBITDA a diminué de 14,5% (11,8% organiquement), la réduction des coûts ayant compensé la majeure partie de l'impact, ce qui a conduit à une marge d'EBITDA annuelle de 17,1%.

Le chiffre d'affaires du segment est en baisse de 5,5% (0,2% organiquement) au quatrième trimestre, la croissance des volumes au cours du trimestre ayant été plus que compensée par les fluctuations des taux de change.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre de Novacare, hors pétrole et gaz, a augmenté organiquement de 8% par rapport à l'année précédente, avec une croissance des marchés de l'agroalimentaire, des produits d'entretien et de soins à la personne et des revêtements. En incluant le pétrole et le gaz, Novacare a connu une croissance organique de 2,7% en glissement annuel.

Le chiffre d'affaires de Technology Solutions au quatrième trimestre a augmenté de 6,8% par rapport au troisième trimestre, principalement grâce à l'exploitation minière, même si ses principaux clients restent touchés par les fermetures liées à la Covid-19.

Le chiffre d'affaires de Special Chem a augmenté de 19% par rapport au troisième trimestre grâce à la forte demande des marchés de l'automobile et de l'électronique et aux gains de parts de marché en Chine.

Le chiffre d'affaires d'Aroma Performance a diminué de 2% au quatrième trimestre par rapport au troisième, après plusieurs trimestres de forte croissance, en raison de l'échelonnement de la demande de vanilline et de la faiblesse des autres marchés industriels.

Au quatrième trimestre, l'EBITDA du segment a diminué de 2,8% organiquement, ce qui reflète les améliorations sur la plupart des marchés, et plus particulièrement dans les secteurs de l'automobile et de l'électronique. La poursuite des mesures de réduction des coûts a soutenu la marge d'EBITDA de 16,6% dans le segment.

Chiffres clés par segment

(en millions d'€)	Sous-jacent							
	T4 2020	T4 2019	%	% org	2020	2019	%	% org
Chiffre d'affaires	2 214	2 440	-9,3%	-4,1%	8 965	10 244	-12,5%	-10,1%
Materials	620	747	-17,1%	-13,1%	2 695	3 199	-15,8%	-14,6%
Specialty Polymers	456	449	+1,5%	-	1 820	1 927	-5,5%	-
Composite Materials	164	298	-45,1%	-	875	1 272	-31,2%	-
Chemicals	764	816	-6,3%	-0,1%	2 948	3 328	-11,4%	-7,7%
Soda Ash & Derivatives	359	412	-12,7%	-	1 450	1 661	-12,7%	-
Peroxides	164	168	-2,6%	-	642	683	-6,0%	-
Coatis	132	128	+3,1%	-	470	535	-12,1%	-
Silica	110	109	+1,1%	-	386	449	-13,9%	-
Solutions	829	876	-5,5%	-0,2%	3 316	3 710	-10,6%	-8,3%
Novacare	382	399	-4,3%	-	1 566	1 789	-12,5%	-
Special Chem	207	213	-2,9%	-	761	864	-11,9%	-
Technology Solutions	141	158	-10,9%	-	555	632	-12,2%	-
Aroma Performance	99	106	-6,8%	-	435	425	+2,2%	-
Corporate & Business Services	2	1	+53,2%	-	6	6	-0,3%	-
EBITDA	464	525	-11,7%	-6,4%	1 945	2 322	-16,2%	-13,9%
Materials	153	180	-15,1%	-11,4%	712	883	-19,3%	-18,7%
Chemicals	209	232	-9,8%	-2,2%	816	945	-13,7%	-9,4%
Solutions	137	150	-8,5%	-2,8%	566	663	-14,5%	-11,8%
Corporate & Business Services	-36	-37	+2,6%	-	-149	-169	-11,4%	-
Marge d'EBITDA	21,0%	21,5%	-0,6pp	-	21,7%	22,7%	-1,0pp	-
Materials	24,6%	24,1%	+0,6pp	-	26,4%	27,6%	-1,2pp	-
Chemicals	27,4%	28,5%	-1,1pp	-	27,7%	28,4%	-0,7pp	-
Solutions	16,6%	17,1%	-0,6pp	-	17,1%	17,9%	-0,8pp	-

Chiffres clés IFRS

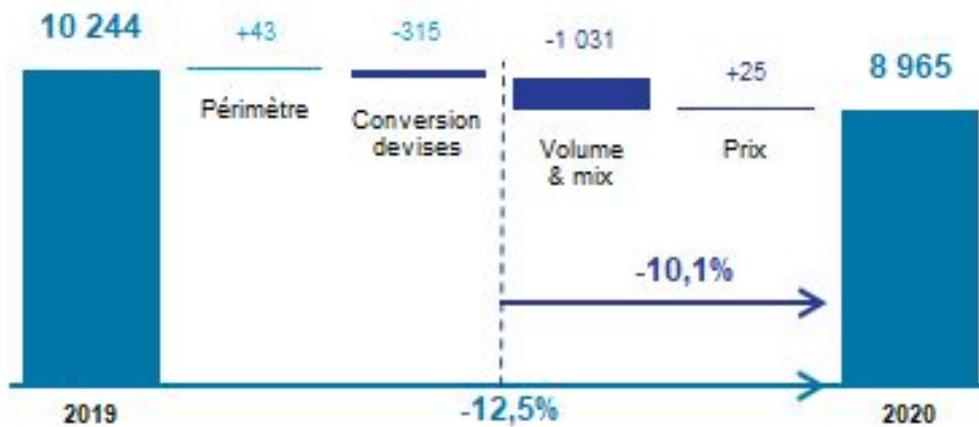
Comme indiqué le 24 juin 2020, une dépréciation d'actifs non cash de €1,46 milliards a été comptabilisée au deuxième trimestre 2020. En conséquence, le résultat sous-jacent attribuable aux actionnaires de Solvay sur l'année 2020 s'élève à €618 millions, alors qu'il s'élevait à €-962 millions aux normes IFRS. Des détails supplémentaires sont disponibles dans le rapport financier.

Chiffres clés 2020 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	2020	2019	%	2020	2019	%
Chiffre d'affaires	8 965	10 244	-12,5%	8 965	10 244	-12,5%
EBITDA	1 751	2 222	-21,2%	1 945	2 322	-16,2%
Marge d'EBITDA				21,7%	22,7%	-1,0pp
EBIT	-665	316	n.m.	1 110	1 503	-26,1%
Charges financières nettes	-179	-242	+26,3%	-284	-332	+14,5%
Charges d'impôts	-248	-153	-61,5%	-195	-305	+36,0%
Taux d'imposition				26%	28%	-2,2pp
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	-962	118	n.m.	618	1 075	-42,5%
Résultat de base par action (en €)	-9,32	1,15	n.m.	5,99	10,40	-42,4%
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	-10,90	-1,14	n.m.	5,81	8,02	-27,5%
Dividende brut (en €)	3,75	3,75	-	3,75	3,75	-
Investissements des activités poursuivies				611	826	-26,1%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				963	606	+58,8%
FCF aux actionnaires Solvay				951	801	+18,8%
Ratio de conversion en FCF (derniers 12 mois)				51,1%	27,8%	+23,4pp
Dettes financières nettes				4 198	5 386	-22,0%
CFROI				5,5%	6,4%	-0,9pp
ROCE				6,9%	8,1%	-1,2pp

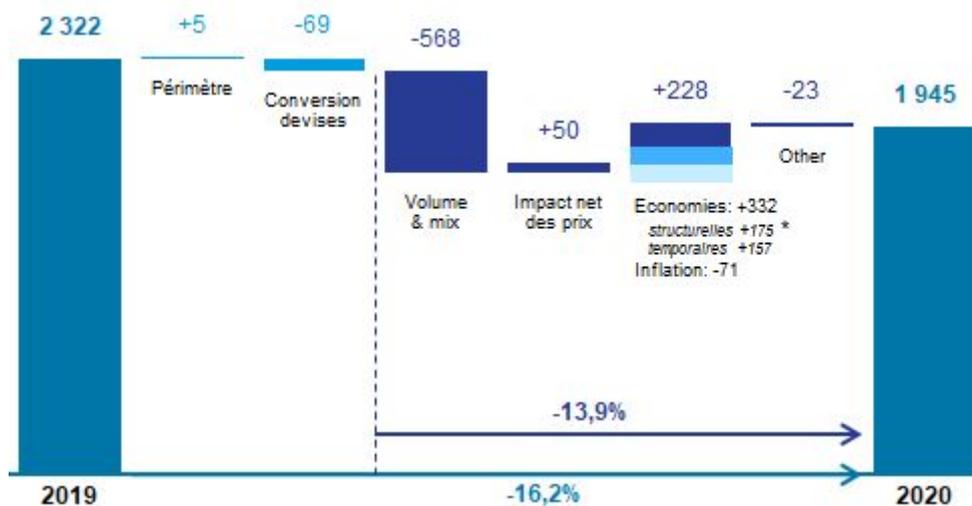
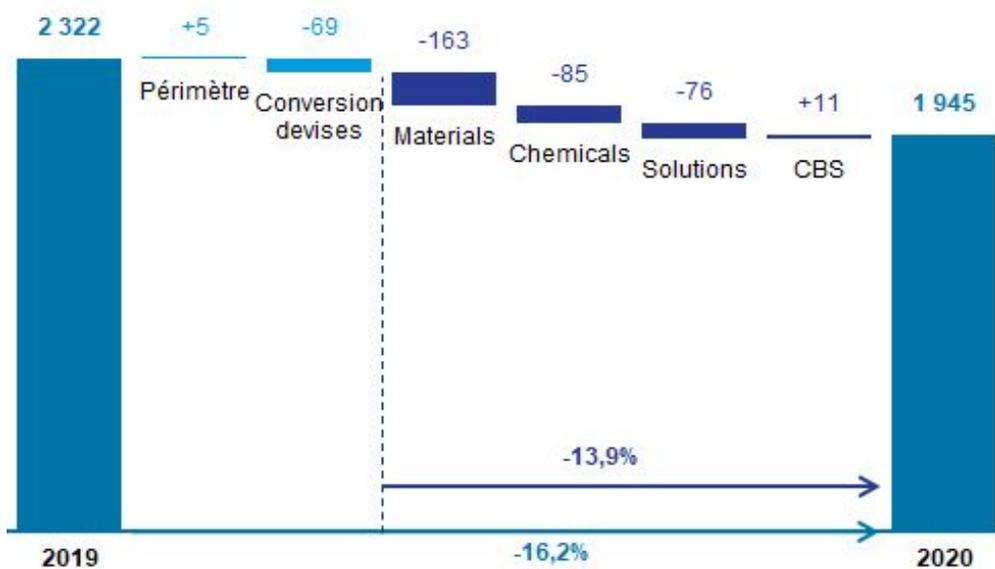
Chiffres clés T4 2020 (en millions d'€)	IFRS			Sous-jacent		
	T4 2020	T4 2019	%	T4 2020	T4 2019	%
Chiffre d'affaires	2 214	2 440	-9,3%	2 214	2 440	-9,3%
EBITDA	416	516	-19,3%	464	525	-11,7%
Marge d'EBITDA				21,0%	21,5%	-0,6pp
EBIT	187	202	-7,6%	260	306	-15,1%
Charges financières nettes	-67	-67	+0,5%	-79	-86	+7,3%
Charges d'impôts	-41	-146	+72,3%	-76	-74	-3,0%
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Solvay	77	9	n.m.	96	163	-41,0%
Résultat de base par action (en €)	0,75	0,08	n.m.	0,93	1,58	-41,0%
Résultat de base par action des activités poursuivies (en €)	0,70	-0,18	n.m.	0,95	1,34	-29,6%
Investissements des activités poursuivies				200	255	-21,6%
FCF aux actionnaires Solvay des activités poursuivies				161	261	-38,3%
FCF aux actionnaires Solvay				155	274	-43,2%

Informations complémentaires

Chiffre d'affaires

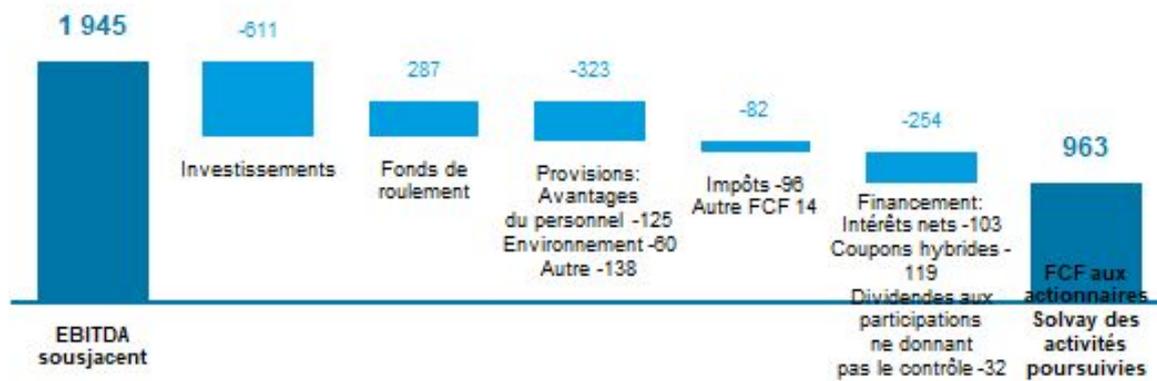


EBITDA sous-jacent

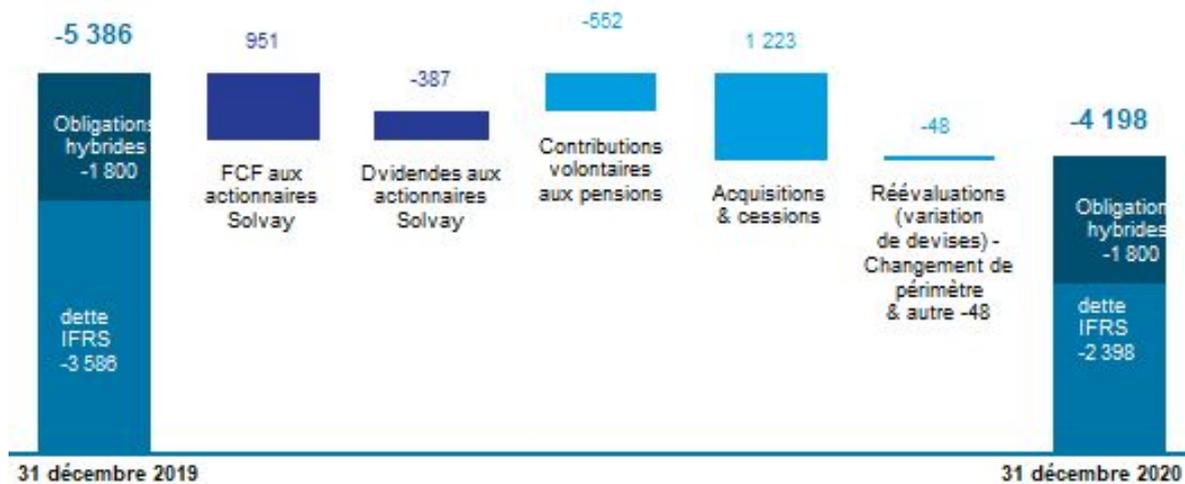


* dont €19 millions d'économies de coûts variables

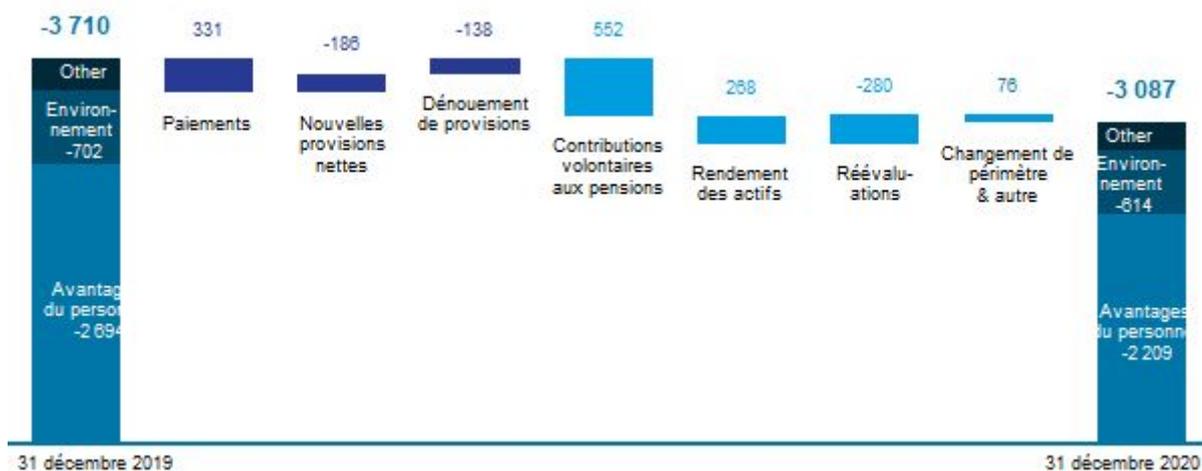
Free cash flow



Dettes nettes sous-jacentes



Provisions



	2019	Paiements	Nouv. provisions nettes	Dénouement de provisions	Contrib. volontaires retraites	Rendement des actifs	Réévaluations	Chngt. périmètre et autres	2020
Avantages au personnel	-2 694	126	-58	-112	552	268	-329	38	-2 209
Environnement	-702	67	-15	-25	-	-	36	26	-614
Restructurations et autres provisions	-313	138	-113	-1	-	-	13	11	-264
Total	-3 710	331	-186	-138	552	268	-280	75	-3 087

Définitions

BPA: bénéfice par action,

Le Free cash flow aux actionnaires Solvay est le free cash flow après paiements financiers et dividendes aux intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle, Cela représente le cash flow disponible aux actionnaires Solvay pour payer le dividende et / ou réduire la dette financière nette.

Le ratio de conversion en free cash flow est calculé comme le rapport entre les flux de trésorerie disponibles aux actionnaires de Solvay sur les 12 derniers mois en glissement (avant compensation des dividendes versés aux actionnaires ne donnant pas le contrôle) et l'EBITDA sous-jacent sur les 12 derniers mois en glissement.

La croissance organique exclut les effets de conversion de devises et de changements de périmètre (les acquisitions et désinvestissements d'activités plus petites, qui n'engendrent pas de retraitements des périodes précédentes).

Les indicateurs sous-jacents ajustent les chiffres IFRS pour tenir compte des impacts non cash de l'Allocation du Prix d'Acquisition (PPA) liés aux acquisitions, les coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en tant que capitaux propres en IFRS, mais traitées comme de la dette dans les états sous-jacents, et pour d'autres éléments afin de fournir des indicateurs évitant la déformation de l'analyse de la performance sous-jacente du Groupe.

Les charges financières nettes sous-jacentes incluent les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS, ils ne sont donc pas pris en compte dans le compte de résultat), ainsi que les charges financières et les pertes de change réalisées dans la coentreprise RusVinyl (aux normes IFRS, celles-ci font partie du résultat des sociétés associées & des co-entreprises et sont donc incluses dans l'EBITDA IFRS).

La dette financière nette sous-jacente inclut les coupons des obligations hybrides perpétuelles (considérés comme des dividendes en IFRS).

Les Indicateurs extra-financiers permettent de mesurer la performance de durabilité de l'entreprise en complément des indicateurs financiers. Solvay a sélectionné 10 indicateurs qui sont inclus dans l'initiative ONE Planet. Pour plus d'informations, nous faisons référence au dernier rapport annuel disponible sur www.solvay.com.

SBTi - Science-based target initiative

Contacts

Investor relations

Jodi Allen
+1 609 860 4608

Geoffroy d'Oultremont
+32 2 264 29 97

Bisser Alexandrov
+32 2 264 36 87
investor.relations@solvay.com

Media relations

Nathalie Van Ypersele
+32 478 20 10 62
nathalie.vanypersele@solvay.com

Brian Carroll
+32 471 70 54 72
brian.carroll@solvay.com

Peter Boelaert
+32 479 30 91 59
peter.boelaert@solvay.com

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

À propos de Solvay

Solvay est une entreprise fondée sur la science dont les technologies apportent des avantages dans de nombreux domaines de la vie quotidienne. Avec plus de 23 000 employés dans 64 pays, Solvay unit les personnes, les idées et les éléments afin de réinventer le progrès. Le Groupe cherche à créer une valeur partagée durable pour tous, notamment grâce à son plan Solvay One Planet qui s'articule autour de trois piliers : la protection du climat, la préservation des ressources et la promotion d'une meilleure qualité de vie. Les solutions innovantes du Groupe contribuent à la création de produits plus sûrs, plus propres et plus durables que l'on trouve dans les maisons, les aliments et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils intelligents, les applications médicales, les systèmes de purification de l'eau et de l'air. Fondée en 1863, Solvay se classe aujourd'hui parmi les trois premières entreprises mondiales pour la grande majorité de ses activités et a réalisé un chiffre d'affaires net de €8,9 milliards en 2020. Solvay est cotée sur Euronext Bruxelles (SOLB) et Paris et aux États-Unis, où ses actions (SOLVY) sont négociées dans le cadre d'un programme ADR de niveau 1. Pour en savoir plus, consultez le site www.solvay.com.

A propos de Solvay Investor Relations

[Documentation relative aux résultats](#)

[Rapport annuel](#)

[Stratégie G.R.O.W.](#)

[Raisons d'investir dans Solvay](#)

[L'action Solvay](#)

[Information Crédit](#)

[Information ESG](#)

[Webcasts, podcasts et présentations](#)

