



COMMUNIQUE DE PRESSE

Mercredi 4 mars 2009

RESULTATS ANNUELS 2008 EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS STRATEGIE LONG TERME CONFIRMEE, ADAPTATION DES PRIORITES A COURT TERME PERSPECTIVES DE CROISSANCE EN 2009¹

2008 : BONNE PERFORMANCE, EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS² :

- Chiffre d'affaires de 12,4mds€ en croissance organique de +5,6%
- Progression organique du RBE de +5% à 2,1mds€, ratio RBE/CA de 17,0%
- Résultat Net Part du Groupe : 533 m€ en croissance de +8,4%
- Génération de 594m€ de Cash Flow Libre en hausse de +17,3%
- Dette financière nette de 5 971m€, soit 2,8 fois le RBE 2008

UN MODELE DE DEVELOPPEMENT DURABLE ET EQUILIBRE, CREATEUR DE VALEUR A LONG TERME :

- Solides structure et notation financières (A3 sur la dette long terme par Moody's)
- Dividende de 0,65€/action versé en 2009, soit 318m€
- Fondamentaux équilibrés et résilients
- Stratégie long terme confirmée, adaptation des priorités à court terme

MALGRE UN ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE DEGRADE ET INCERTAIN EN 2009 :

- Croissance légèrement positive du chiffre d'affaires et du RBE, dans les conditions économiques prévalant aujourd'hui¹
- Poursuite de la croissance du Cash Flow Libre
- Accélération du programme COMPASS de réduction des coûts : objectif relevé à 180m€ pour 2008-2010³
- Ralentissement temporaire des investissements: environ -25%⁴ en 2009 par rapport à 2008
- Maintien du ratio dette financière nette / RBE < 3 fois
- ROCE significativement supérieur au WACC

Le Conseil d'Administration, réuni le 3 mars 2009, a arrêté les comptes 2008 de SUEZ ENVIRONNEMENT qui seront soumis à l'Assemblée Générale du 26 mai 2009.

Commentant les résultats 2008, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général de SUEZ ENVIRONNEMENT, a déclaré :

« En 2008, SUEZ ENVIRONNEMENT a enregistré une croissance et une performance opérationnelle satisfaisantes qui illustrent le dynamisme des activités du Groupe et l'efficacité de son modèle. SUEZ ENVIRONNEMENT est en ligne avec ses objectifs 2008. Avec une croissance durable et rentable et une forte capacité de génération de cash flow libre, SUEZ ENVIRONNEMENT présente une situation financière solide et un profil résistant dans un environnement économique dégradé.

A court terme, SUEZ ENVIRONNEMENT adapte ses priorités au contexte économique, pour privilégier la génération de cash flow libre, le maintien de la discipline financière et le renforcement de la sélectivité des investissements.

La stratégie long terme de SUEZ ENVIRONNEMENT est maintenue.

¹ A taux de change constant et sur la base d'une évolution du PIB de -2% en 2009 dans les économies avancées.

² Objectif de chiffre d'affaires 2008 : Croissance organique \geq 5%, impact « tuck in » \geq 2% ; Objectif de RBE 2008 compris entre 2,1 md€ et 2,15 md€ ; Objectif de ratio dette nette / RBE < 3 fois.

³ Objectif initial de 125m€ sur la période.

⁴ Investissements nets, hors acquisitions stratégiques



Les métiers sur lesquels évoluent SUEZ ENVIRONNEMENT reposent sur 3 grands moteurs de croissance que sont : l'augmentation naturelle de la population dans le monde et sa concentration dans les zones urbaines, la nécessité de gérer l'impact environnemental de l'activité humaine et des nouveaux besoins de l'industrialisation, et enfin le renforcement des réglementations.

La disponibilité des ressources naturelles et l'émergence d'une croissance durable sont parmi les grands enjeux du XXI^e siècle. Les activités d'eau et de déchets sont porteuses d'avenir. SUEZ ENVIRONNEMENT entend relever le défi de la gestion des ressources grâce à l'innovation permanente et à une approche circulaire de l'économie. »

BONNES PERFORMANCES 2008, EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS

SUEZ ENVIRONNEMENT affiche des résultats 2008 solides, une croissance rentable et fortement génératrice de cash flow libre. La performance du Groupe est en ligne avec les objectifs fixés pour l'année 2008, avec:

- un chiffre d'affaire qui s'établit à 12,4 milliards d'euros, en hausse de +5,4% par rapport à 2007¹, soit une croissance organique de +5,6% et un effet « tuck-in » de +2,2%¹,
- Un **RBE à 2 102 millions d'euros**, en hausse de +4%¹, soit une progression organique de +5%,
- Une **dette financière nette qui s'élève à 5 971 millions d'euros** au 31 décembre 2008, soit un ratio dette financière nette sur RBE de 2,8 fois,
- Un **Résultat Net Part du Groupe de 533 millions d'euros**, en hausse de +8,4%,
- Un **ROCE en légère amélioration à 9,8%, supérieur au WACC de 6,8%**.

Dans un contexte économique général dégradé, la croissance et la performance opérationnelle en 2008 confirment la rentabilité et la résilience du modèle économique de SUEZ ENVIRONNEMENT.

La solidité financière du Groupe est par ailleurs confirmée par **la notation attribuée par Moody's le 4 mars 2009 de A3 pour la dette long terme** et de Prime 2 pour la dette court terme, avec perspective stable.

TOUS LES SEGMENTS CONTRIBUENT A LA BONNE PERFORMANCE

EAU EUROPE

Le segment Eau Europe affiche une croissance soutenue de son chiffre d'affaires (+7,1%¹ et +8,5% en croissance organique). Le RBE à 812m€ représente un niveau de marge élevé, à 21,1%. Lyonnaise des Eaux et Agbar bénéficient d'une activité commerciale soutenue dans l'eau et l'assainissement avec de nouveaux contrats (SIAEP du Bas Languedoc, 68m€ sur 14 ans, Nantes 50 m€ sur 10 ans, contrat de Gran Canaria 98m€ sur 25 ans...) et des renouvellements de contrats significatifs (Nouméa 456m€ sur 20 ans, Cannes 220 m€ sur 20 ans, Grasse 124 m€ sur 20 ans, Muchamiel 24m€ sur 8 ans, Benidorm 279m€ sur 20 ans...). L'année a également été marquée par le succès de l'offre sur Aguas de Barcelona.

PROPRETÉ EUROPE

Avec une croissance du chiffre d'affaires de +3,9% et un RBE à 924m€, le segment Propreté Europe présente un niveau de marge RBE de 16,1% bénéficiant de la bonne performance de ses activités sur l'année, malgré un environnement économique défavorable au 4^e trimestre.

L'activité commerciale a été dynamique avec de nouveaux contrats remportés sur l'ensemble du périmètre (SMIRITOM Nord en France 123m€ sur 22 ans, Hounslow en Grande-Bretagne 55m€ sur 7 ans, Bad Kissingen en Allemagne 15m€ sur 8 ans, Calderdale en Grande-Bretagne 54m€ sur 7 ans...) et de nombreux contrats renouvelés (Montpellier en France 29m€ sur 6 ans, ...). SUEZ ENVIRONNEMENT a poursuivi son développement et renforcé sa présence sur l'ensemble de la chaîne de valeur du déchet avec les acquisitions de Boone Comenor et des activités déchet de Fayolle en France, de Doopa en Belgique, de BellandVision en

¹ Hors contribution d'Applus (cédé en novembre 2007) ; en 2007 les impacts d'Applus sont : 307 m€ de chiffre d'affaires et 41 m€ en RBE



Allemagne, ainsi qu'au travers de partenariats stratégiques de long terme avec de grands groupes industriels (Nexans, Renault, Michelin, Airbus...).

INTERNATIONAL

Les activités internationales du groupe ont bénéficié, grâce à un développement sélectif, d'une croissance soutenue du chiffre d'affaires (+6,0%, soit une croissance organique de +7,1%). La bonne performance opérationnelle de ce segment qui affiche un RBE de 419m€ et un niveau de marge de 15,1% provient de Degrémont, avec de nombreux contrats tels que ceux de Rusafa (Irak 150m€), Alexandrie Est (Egypte 99m€), Baraki (Algérie 68m€) et Bombay (Inde 59m€), des activités dans l'eau en Chine et dans les déchets en Australie et en Europe Centrale.

En Chine, l'acquisition de 7,5% de Chongqing Water, les projets de concession de Yuelai et de Changshou Chemical Industry Park, ainsi que l'accord d'acquisition¹ de 50% de Swire Sita auprès de Swire Pacific marquent la volonté du Groupe de renforcer sa présence dans le pays.

UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉQUILIBRÉ, CRÉATEUR DE VALEUR À LONG TERME

Le modèle économique de SUEZ ENVIRONNEMENT est fondé sur un développement équilibré en termes de métiers, de types de clients (commerciaux et industriels, municipaux) et de positions géographiques, limitant son exposition directe au ralentissement économique à 30% de son chiffre d'affaires.

Les fondamentaux de SUEZ ENVIRONNEMENT sont équilibrés et résilients.

Les métiers de l'eau et des déchets de SUEZ ENVIRONNEMENT répondent à des besoins fondamentaux des populations, dans un contexte de renforcement des contraintes réglementaires en faveur de l'environnement. La stratégie de SUEZ ENVIRONNEMENT repose sur des marchés porteurs qui offrent une visibilité favorable et des perspectives attractives sur le long terme.

PERSPECTIVES 2009 : CROISSANCE LÉGEREMENT POSITIVE, DANS UN ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE INCERTAIN

L'environnement économique s'est significativement dégradé ces derniers mois et reste incertain, entraînant notamment des révisions régulières à la baisse des prévisions de croissance du PIB en 2009 établies par le FMI.

Dans les métiers du déchet, l'impact de la dégradation de l'environnement économique touche directement les activités liées aux clients industriels et commerciaux ainsi que les activités de recyclage. La tendance constatée au 4^{ème} trimestre 2008 s'est renforcée au mois de janvier 2009. Cependant, le positionnement de SUEZ ENVIRONNEMENT sur l'ensemble de la chaîne de valeur des activités déchets lui permet d'optimiser l'utilisation de ses capacités de traitement en tirant parti de la flexibilité de son offre.

Dans le domaine de l'eau, l'essentiel de l'activité de SUEZ ENVIRONNEMENT est réalisée auprès des collectivités locales avec peu d'impact additionnel de la conjoncture sur la baisse tendancielle historique des volumes constatée. Degrémont bénéficie d'un carnet de commandes de 22 mois. Les métiers de l'eau offrent une forte résistance et une bonne visibilité sur le long terme.

¹ Soumis à la validation des autorités réglementaires



SUEZ ENVIRONNEMENT **confirme sa stratégie long terme**, fondée sur un modèle économique résilient, et **adapte ses priorités à court terme** sur la poursuite de la croissance de son cash flow libre, le maintien d'une discipline financière stricte et le renforcement de la sélectivité des investissements :

- **Accélération du programme COMPASS de réduction des coûts avec un objectif relevé de près de 50%, soit 180m€¹** pour 2008-2010
- **Ralentissement temporaire des investissements: environ -25%² d'investissements nets en 2009 versus 2008**
- **Maintien d'un bilan fort avec un objectif de ratio dette financière nette/RBE < 3 fois**
- **ROCE significativement supérieur au WACC**

SUEZ ENVIRONNEMENT a une perspective de croissance légèrement positive³ de son chiffre d'affaires et de son RBE en 2009.

Les ressources naturelles ne sont pas infinies. SUEZ ENVIRONNEMENT (Paris : SEV, Bruxelles : SEVB), et ses filiales s'engagent au quotidien à relever le défi de la protection des ressources en apportant des solutions innovantes à des millions de personnes et aux industries. SUEZ ENVIRONNEMENT alimente 76 millions de personnes en eau potable, 44 millions en services d'assainissement et assure la collecte des déchets de 50,9 millions de personnes. Avec 65 400 collaborateurs, SUEZ ENVIRONNEMENT est un leader mondial exclusivement dédié aux métiers de l'eau et des déchets et présent sur les cinq continents. En 2008, SUEZ ENVIRONNEMENT, filiale détenue à 35 % par GDF SUEZ, a réalisé un chiffre d'affaires de 12,4 milliards d'euros.

Avertissement important

« La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ ENVIRONNEMENT Company sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ ENVIRONNEMENT Company qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Suez Environnement Company est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ ENVIRONNEMENT Company. SUEZ ENVIRONNEMENT Company n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. »

Contact Presse :

Tel : +33 1 58 18 45 94

Contact Analystes / Investisseurs :

Tel : + 33 1 58 18 40 95

Ce communiqué est également disponible sur www.suez-environnement.com

¹ Objectif initial de 125m€ sur la période.

² Hors acquisitions stratégiques

³ A taux de change constant et sur la base d'une évolution du PIB de -2% en 2009 dans les économies avancées.