



communiqué de presse

Paris, le 24/02/2016

RESULTATS ANNUELS 2015

OBJECTIFS 2015 ATTEINTS OU DEPASSES POURSUITE DE LA CROISSANCE RENTABLE EN 2016 DANS UN CONTEXTE MACRO ECONOMIQUE CONTRASTE

Performance 2015 :

- Chiffre d'affaires : 15 135m€, en croissance de +5,7%
- EBITDA : 2 751m€, en croissance de +4,1%
- EBIT : 1 381m€, en croissance de +10,1%
- Résultat net part du groupe : 408m€
- Cash-flow libre : 1 047m€
- Dette financière nette / EBITDA : 2,9x
- Dividende de 0,65€ par action au titre de 2015¹

Perspectives 2016 :

- Croissance organique du chiffre d'affaires $\geq 2\%$ ²
- Croissance organique de l'EBIT² supérieure à celle du chiffre d'affaires
- Cash-flow libre : environ 1 milliard d'euros
- Dividende $\geq 0,65\text{€}$ par action au titre des résultats 2016³

Perspectives à moyen terme :

- Réitération de l'ambition d'atteindre en 2017 un EBITDA de 3Md€⁴

¹ Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2016

² Hors impact de l'effet volume estival exceptionnel dans l'Eau Europe de 20M€; basé sur une stabilité de la production industrielle en Europe en 2016 et sur la stabilité des prix des matières premières par rapport aux hypothèses budgétaires

³ Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2017

⁴ Basé sur une amélioration macroéconomique en Europe en 2017, à changes constants par rapport à mi-février 2015 et à normes comptables et fiscales inchangées par rapport au 1er janvier 2015



Le Conseil d'Administration, réuni le 23 février 2016, a arrêté les comptes 2015 de SUEZ qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 28 avril 2016. Les comptes consolidés ont été audités et certifiés par les commissaires aux comptes. Commentant ces résultats, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général, a déclaré :

« En 2015, SUEZ a une nouvelle fois réalisé une performance solide. Nous avons atteint une croissance du chiffre d'affaires de 5,7%, accru notre marge EBIT/CA de 0,4 point et notre cash flow libre a dépassé le milliard d'euros. Ceci illustre la robustesse de notre « business model » et notre capacité à nous adapter dans un environnement volatile et contrasté. Le succès de la marque unique, au service d'un groupe plus intégré témoigne de la mobilisation remarquable des équipes et de leur engagement pour atteindre voire dépasser l'ensemble des objectifs que nous nous étions fixés.

Nous avons ainsi accéléré la réalisation de notre stratégie de portefeuille diversifié et équilibré. Elle s'est traduite par le renforcement de nos positions ciblées à l'international, le développement de notre activité en faveur des clients industriels et l'amélioration de la structure de nos activités de Recyclage et valorisation Europe.

Dans une conjoncture encore incertaine, le renforcement de notre dynamique commerciale, notre capacité démontrée de maîtrise des coûts et d'amélioration continue de notre compétitivité, ainsi que le maintien de notre discipline financière nous rendent confiants pour l'année 2016. »



RESULTATS 2015

■ CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe a réalisé au 31 décembre 2015 **un chiffre d'affaires de 15 135m€, en nette progression (+811m€)** par rapport au 31 décembre 2014, qui se décompose en :

- **Une variation organique de +2,7% (+388m€) :**
 - Eau Europe : +3,2% (+142m€)
 - Recyclage et valorisation Europe : -1,1% (-68m€)
 - International : +9,3% (+317m€)
- **Des variations de périmètre de +0,5% (+69m€)** principalement liées à la première consolidation de Process Group, B&V et Poseidon.
- **Des variations de change pour +2,5% (+354m€)** du fait notamment de la dépréciation de l'euro face au dollar américain (+158m€) et à la livre sterling (+105m€).

■ PERFORMANCE OPERATIONNELLE

L'EBITDA s'élève à 2 751m€ en 2015, en variation brute de +4,1% (+108m€). Il inclut un impact positif de 131m€ lié à la plus-value de réévaluation de la participation dans Chongqing Water Group qui contribue à l'effet de périmètre⁵. Le taux de marge d'EBITDA ressort à **18,2%**.

La croissance organique ressort à **+0,3%** avec des différences sensibles selon les divisions :

- La division Eau Europe a contribué à cette amélioration avec une croissance organique de l'EBITDA de **+3,9% (+48m€)**, reposant sur l'évolution des volumes plus positive que la tendance moyen-terme dans l'ensemble des pays grâce à une météorologie estivale très favorable, des indexations tarifaires favorables au Chili et le développement dynamique des nouvelles activités « Advanced solutions ».
- La performance de la division Recyclage et valorisation Europe atteint, quant à elle, **-1,0% (-8m€)** ; les efforts de compétitivité ainsi que la croissance des volumes et des prix dans l'ensemble des pays à l'exception de la France ont permis de compenser l'impact négatif de la baisse du prix de vente de l'électricité (-8m€) et les décaissements liés à la fermeture de certains sites de stockage de déchets (-30m€).
- La division International affiche un EBITDA en retrait organique de -2,6% (-19m€), essentiellement lié aux dépenses anticipées en Australie liées à la taxe carbone pour -15m€, à une hausse des coûts de réponse aux appels d'offres, conséquence directe du dynamisme du marché de la construction dans l'ensemble des régions du monde, un effet base défavorable avec la fin de certains contrats significatifs en 2014 et le ralentissement du segment « Oil & Gas ».

En 2015, le programme Compass d'optimisation des coûts a produit 160m€ d'économies. Initialement budgété à hauteur de 150m€, ce programme a été accéléré pour compenser les impacts d'un environnement économique demeurant morose en Europe.

L'EBIT atteint 1 381m€ en croissance brute de **+10,1% (+126m€)**. Cette très bonne performance découle de la progression de l'EBITDA, de la reprise des provisions destinées à couvrir les dépenses ponctuelles et de la maîtrise des amortissements. La croissance organique ressort à **+4,5% (+56m€)**.

⁵ Pour rappel, l'EBITDA 2014 incluait la plus-value de cession de la CEM pour 129m€



Le Résultat des Activités Opérationnelles (après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence) est en hausse de **+2,9% à 1 208m€**. Il inclut notamment la constatation d'éléments à caractère non récurrent, dont -28m€ de coûts liés au déploiement de la nouvelle marque, -71m€ de coûts de restructuration liés à l'accélération du plan d'optimisation des coûts et -74m€ de provisions sur divers actifs tangibles.

■ RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

Le **résultat financier** s'établit à -421m€ en 2015 contre -406m€ en 2014. Le coût de la dette nette⁶ est à nouveau en baisse, à **4,2%** contre 4,5% en 2014, grâce à une gestion efficace de la trésorerie et des financements, dans un contexte de poursuite de baisse des taux.

L'**impôt sur les sociétés** s'élève à -173m€ en 2015, stable par rapport à 2014. Le taux effectif d'impôt ressort à 33,3% contre 33,0% en 2014.

Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à 206m€, en hausse de +22m€, provenant de la progression des intérêts minoritaires de la division Eau Europe de 25m€. Cette dernière résulte essentiellement de la progression des résultats opérationnels des activités chiliennes, de la non récurrence de l'impact en 2014 de la réévaluation des impôts différés, de l'effet change sur le peso chilien très favorable en 2015 vs 2014 ; elle est partiellement atténuée par l'impact du rachat des intérêts minoritaires dans Agbar en 2014.

Le Résultat Net part du Groupe s'établit ainsi à **408m€** en 2015.

■ CASH-FLOW LIBRE ET BILAN

Le **Cash-Flow Libre** ressort à **1 047m€**. Le besoin en fonds de roulement s'est amélioré au cours du deuxième semestre 2015, grâce à la mobilisation de l'ensemble du Groupe et au total le Groupe a dépassé son objectif annuel.

Les **investissements nets** se sont élevés à **1 626m€**, en progression de **+23%**. L'année 2015 a été marquée par des dépenses d'investissements financiers nets à hauteur de **349m€**. Ceux-ci correspondent au rachat des minoritaires dans les activités Recyclage et valorisation en Australie pour **312m€** et à des acquisitions de sociétés fournissant de nouvelles technologies comme **Poseidon (20m€)** et **B&V (17m€)**.

La dette nette s'établit à **8 083m€** au 31 décembre 2015 et le ratio de dette nette / EBITDA ressort à 2,9x. Les effets de change ont contribué à un accroissement de celle-ci à hauteur de +326m€. L'agence de notation financière Moody's a réitéré, en mai 2015, le rating A3 avec perspective stable attribué au Groupe.

Le **Groupe améliore sa création de valeur avec un ROCE** en hausse à **7,9%** (contre 7,8% en 2014), alors que le coût moyen pondéré du capital est resté stable à 6,3%.

■ DIVIDENDE

Compte tenu de ces solides performances et de sa confiance en l'avenir, SUEZ proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 28 avril 2016 un dividende de 0,65 euros par action au titre de l'exercice 2015.

⁶ Hors coûts de la titrisation et des charges d'intérêt indexées sur l'inflation au Chili



PERSPECTIVES

Dans un contexte macro-économique toujours incertain en Europe, nous visons :

- **L'AMELIORATION DES RESULTATS OPERATIONNELS EN 2016**
 - Croissance organique du chiffre d'affaires supérieure ou égale à 2%²
 - Croissance organique de l'EBIT supérieure à celle du chiffre d'affaires²
 - Cash-flow libre : environ 1 milliard d'euros
 - Dette financière nette / EBITDA environ 3x

- **LA POURSUITE D'UNE POLITIQUE DE DIVIDENDE ATTRACTIVE**
 - Dividende \geq 0,65€ par action au titre des résultats 2016³

- **Et nous réitérons notre AMBITION D'ATTEINDRE EN 2017 UN EBITDA DE 3Md€⁴**

FAITS MARQUANTS 2015

En mars 2015, SUEZ a franchi une nouvelle étape en fédérant l'ensemble de ses activités sous une marque unique et en renforçant son positionnement dans la gestion durable des ressources.

Cette évolution a répondu à plusieurs objectifs majeurs : gagner en performance et en efficacité commerciale avec une architecture de marque simplifiée, et encourager son développement grâce à des solutions intégrées et globales en réponse aux nouvelles attentes de ses clients.

De nombreux succès commerciaux sont venus concrétiser ces ambitions.

SUEZ, partenaire de la performance environnementale des industriels

Un accord cadre mondial a été conclu avec **SANOFI** portant sur l'optimisation de la performance économique et environnementale de ses sites de production en France et à l'international. Pour une durée de 3 ans renouvelable, le Groupe développe des solutions sur mesure visant à augmenter l'efficacité énergétique des sites et à préserver la ressource en eau.

Le Groupe a remporté la gestion des déchets de **Centrale Laitière, filiale de Danone au Maroc**, pour une durée de 4 ans. Il assure ainsi la gestion des déchets issus de ses 4 usines de production et de plateformes logistiques réparties sur l'ensemble du territoire marocain. SUEZ apporte également toute son expertise dans le cadre de sa stratégie visant le « zéro déchet ».

Un nouveau site de transformation des déchets en Combustibles Solides de Récupération (CSR) a été inauguré par SUEZ et **CEMEX**, à Rugby (Royaume-Uni). Ce site fournira ainsi à la cimenterie de la ville un combustible durable pour les 25 prochaines années. Avec 240 000 tonnes de CSR produits au sein de cette installation, le Groupe en fournit désormais 1,1 million de tonnes à travers le monde.

Des succès commerciaux majeurs

Sur le segment **Eau Europe**, SUEZ a remporté la gestion de l'eau potable et le contrat de fourniture d'eau potable en gros auprès de **la Presqu'île de Gennevilliers**⁷ (respectivement 639m€ et 234m€, sur 12 et 15 ans), la gestion de l'eau potable de la ville de **Calais** (79m€, 12 ans) ou encore la gestion de l'eau et de l'assainissement de la Communauté Urbaine d'**Alençon** (68m€, 12 ans). En Espagne, notons l'extension du contrat de **Trujillo** (16m€, 15 ans). Un nouveau mode de gestion de l'Eau et de l'Assainissement a également vu le jour en France, avec la création des deux premières **Sociétés d'Economie Mixte à Opération Unique** (SemOp) aux côtés de la ville de Dole (67m€, 13 ans).

⁷ 10 communes du Syndicat des Eaux d'Ile de France, desservant 605 000 habitants.



Concernant le segment **Recyclage & Valorisation Europe**, SUEZ a remporté notamment la collecte et le traitement des déchets du COVALDEM11⁸ en France (459m€, 19 ans) ou encore la collecte des déchets de la ville d'Heilbronn (43m€, 8 ans) en Allemagne. Ses positions dans la valorisation énergétique se sont également renforcées, avec le renouvellement du contrat d'exploitation de l'Unité de Valorisation Énergétique de Caen, et également 3 autres contrats en Bretagne et en Ile-de-France pour près de 400m€ au global.

A l'international, l'année a été marquée par de nombreuses victoires commerciales sur l'ensemble des zones. En Afrique subsaharienne, le Groupe a remporté 9 contrats au sein de 6 pays du continent dans la gestion de l'eau (56m€). Au Moyen-Orient, citons l'exploitation de la station de traitement des eaux usées de Gabal El Asfar au Caire (84m€, 4 ans), ainsi que la construction et l'exploitation de l'extension du centre de stockage des déchets de Mascate en Oman (32m€, 5 ans). En Asie et plus particulièrement en Chine, SUEZ a remporté notamment un contrat pour le traitement des effluents du parc industriel de Changshu (354m€, 30 ans).

Un renforcement des positions ciblées à l'international

Plusieurs opérations créatrices de valeur ont été menées tout au long de l'année, afin d'accélérer son développement sur des marchés prometteurs.

En Chine, le Groupe a annoncé la création de **Derun Environment**, aux côtés de ses partenaires historiques New World Services et Chongqing Water Authority. Derun Environment est un acteur majeur des services à l'environnement, depuis la production et la distribution d'eau potable, le traitement et le recyclage des eaux usées, le recyclage et la valorisation énergétique des déchets, la dépollution des sols, et de manière plus globale, le développement de technologies liées à la protection de l'environnement.

En Australie, le Groupe a annoncé le **rachat des 40 % de participation de Sembcorp au sein de Sembsita Pacific** pour un montant de 312 m€, accélérant ainsi sa croissance et son développement commercial. Cela, au travers d'une structure unique intégrant l'ensemble des activités du Groupe et permettant des synergies opérationnelles à court terme.

Innovation et Nouveaux Services, au service de la conception de villes intelligentes et durables

En mars, le Groupe a inauguré le **Smart Operation Center** au Pecq (France) pour un service de l'eau plus performant destiné aux collectivités locales. Inédit en Europe, ce centre supervise l'ensemble des infrastructures de télérelève et de Smart Water en France et à l'international, afin de renforcer la performance des services d'eau et d'assainissement.

Leader européen de la télérelève longue portée, SUEZ conforte également au travers du Smart Operation Center son développement dans le domaine des **Nouveaux Services**. En 2015, 2,6 millions de compteurs télérelevés ont été vendus en Europe. A terme, le Smart Operation Center pourra superviser l'ensemble des objets communicants appliqués à l'environnement (compteurs d'eau, de gaz et multifluides, capteurs pour les bennes d'apport volontaire de déchets, etc) afin d'accompagner les collectivités dans la gestion durable de leurs ressources.

En juin, SUEZ a choisi Singapour comme hub de développement en Asie du Sud-est. Le Public Authority Board (Agence Nationale de l'Eau de Singapour), a décidé de s'appuyer sur l'expertise et les technologies du Groupe pour gérer durablement ses ressources en eau. Un protocole d'accord, d'une période de 5 ans renouvelable, prévoit notamment le **partage de savoir-faire et le développement commun de technologies**. **Trois projets de recherche** dans les technologies de Smart Water et d'optimisation énergétique du traitement des eaux usées y sont actuellement menés pour contribuer à la gestion pérenne des ressources. De plus, SUEZ a ouvert un **centre d'innovation**, composé de 15 chercheurs et ingénieurs, qui soutiendront, par le biais de l'innovation, le développement de projets dans ce pays.

⁸ Syndicat mixte situé dans l'Aude, composé de 7 collectivités adhérentes (Carcassonne Agglo, la Communauté de Communes Montagne Noire, La Communauté de Communes Pays de Couiza, la Communauté de Communes Pyrénées Audoises, la Communauté de Communes du Limouxin, le SMICTOM de l'Ouest Audois et le SMICTOM Corbières Minervois)



Climat : une mobilisation inédite de l'ensemble des parties prenantes

Des événements majeurs ont mobilisé l'ensemble de la communauté internationale : la COP21 a fait émerger la lutte contre le dérèglement climatique comme une priorité. Dans la continuité de sa politique de Développement Durable, SUEZ s'est fortement impliqué, avec 12 nouveaux engagements pour le climat et des solutions concrètes.

Ainsi, l'accord de Paris constitue un véritable tremplin pour la transition vers un modèle de développement décarboné. Le Groupe est plus que jamais mobilisé pour appliquer sa stratégie climatique, mais aussi apporter ses solutions sécurisant et valorisant la ressource. Dans cette perspective, SUEZ sera au rendez-vous de la COP22 présidée par le Maroc, pays au sein duquel il apporte l'ensemble de ses expertises et métiers depuis plus de 65 ans pour accompagner la mise en œuvre de la politique environnementale et d'aménagement urbain du Royaume.

PERFORMANCE PAR DIVISION

EAU EUROPE

En m€	31/12/2014	31/12/2015	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	4 477	4 677	+4,5%	+3,2%	+1,1%	+0,2%
EBITDA	1 253 ⁽⁹⁾	1 321	+5,4%	+3,9%	+1,6%	+0,0%
EBIT	582 ⁽⁹⁾	638	+9,5%	+7,2%	+2,5%	-0,2%

La division Eau Europe enregistre, en 2015, un **chiffre d'affaires** de **4 677m€**, en croissance organique de **+3,2%**. La très bonne performance de la division a été portée notamment par une évolution des volumes vendus meilleure que la tendance moyen-terme grâce à des conditions météorologiques particulièrement favorables ; ils sont en hausse de **+1,1%** en France et de **+0,9%** au Chili, et stables en Espagne (**-0,1%**). Les activités régulées au Chili ont bénéficié d'augmentations tarifaires (**+6,8%**), tandis que le contexte de faible inflation pèse sur les formules d'indexation tarifaires en Europe (**+0,5%** en France et **+2,6%** en Espagne). La progression du chiffre d'affaires des nouveaux services est, une nouvelle fois, en forte progression.

L'**EBITDA** s'élève à **1 321m€**, en croissance organique de **+3,9%**. L'**EBIT** atteint quant à lui, **638m€**, en croissance organique de **+7,2%**. La division bénéficie de la forte hausse des volumes et des prix ainsi que des efforts d'optimisation des coûts, le programme Compass ayant généré 54m€ d'économies.

Le **cash-flow libre** du segment ressort à **680 m€**.

⁹ Chiffre ajusté suite à un reclassement intra-groupe



RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En m€	31/12/2014	31/12/2015	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	6 324	6 357	+0,5%	-1,1%	+1,5%	+0,1%
EBITDA	758 ⁽⁹⁾	766	+1,2%	-1,0%	+1,1%	+1,1%
EBIT	279 ⁽⁹⁾	306	+9,5%	+5,7%	+1,3%	+2,5%

■ La division Recyclage et valorisation Europe affiche un **chiffre d'affaires** de **6 357m€**, en décroissance organique de **-1,1%**. Les volumes traités ont augmenté de +0,2% au global. Le chiffre d'affaires de la division a été affecté par la chute des prix des matières premières secondaires et de l'électricité (**-83m€**). Ajusté de cet effet, le chiffre d'affaires aurait été stable en organique (+0,1%). Les principales zones géographiques affichent une croissance organique positive, à l'exception de la France, en baisse de **-4,0%**. Le segment Royaume-Uni / Scandinavie progresse de **+3,3%** et le Benelux/Allemagne de **+2,2%**.

■ L'**EBITDA** de la division atteint **766m€**, en repli organique de 1,0%. L'**EBIT** quant à lui, est en croissance organique de **+5,7%** à **306m€**. Dans un environnement économique mitigé en Europe, la poursuite des efforts d'optimisation des coûts a généré un gain Compass de 62m€, permettant de compenser l'impact sur la marge de la baisse du prix de vente de l'électricité (-8m€).

■ Le **cash-flow libre** du segment atteint **322 m€**.

INTERNATIONAL

En m€	31/12/2014	31/12/2015	Variation brute	Variation Organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	3 418	3 997	+17,0%	+9,3%	+6,1%	+1,6%
EBITDA	752 ⁽⁹⁾	797	+6,1%	-2,5%	+7,3%	+1,3%
EBIT	543 ⁽⁹⁾	591	+8,9%	+0,3%	+7,0%	+1,6%

■ La division International enregistre en 2015 un **chiffre d'affaires** de **3 997m€**, en très forte croissance organique de +9,3% (+317m€).

- L'Asie enregistre une augmentation de +21,5% (+62m€) à change et périmètre constants qui repose sur la croissance des volumes de déchets traités, une progression des prix, notamment dans la valorisation énergétique, et le démarrage de nouveaux contrats de construction.
- L'Amérique du Nord affiche une croissance en progression de +12,2% (+89m€) à change et périmètre constants portée essentiellement par le démarrage du contrat de Nassau ainsi que la progression des volumes d'eau vendus aux Etats-Unis (+2,6%).
- La zone Afrique/Moyen-Orient/Inde est en croissance de +11,4% (+99m€) à change et périmètre constants ; l'activité a bénéficié du démarrage de nouveaux contrats de construction au Moyen-Orient, notamment celui de Mirfa ainsi que de la hausse des volumes d'eau vendus au Maroc (+0,9%).
- Le segment Europe/LatAm ressort en nette progression de +9,2% (+55m€) à change et périmètre constants, résultat de la bonne performance des opérations dans l'ensemble des régions, à l'exception de la France qui est en retrait.
- L'Australie croît de +1,6% (+15m€) à change et périmètre constants. Cette performance résulte à la fois de la poursuite de la progression des volumes de déchet traités (+4,8%) et de la hausse des prix des services.



■ L'EBITDA de la division s'établit à **797m€**, en retrait organique de **-2,5% (19m€)**. L'EBIT est stable (**+0,3%, +2m€**) à change et périmètre constants. Ces deux indicateurs incluent une plus-value de réévaluation de la participation du Groupe dans Chongqing Water Group à hauteur de **131m€** traitée en effet périmètre; pour rappel, en 2014, la plus-value de cession de la CEM avait contribué à hauteur de 129m€ à l'EBITDA et l'EBIT. Les gains Compass s'établissent à 42m€.

■ Le **cash-flow libre** du segment s'élève à **180 m€**.

ASSEMBLEE GENERALE

Assemblée Générale du 28 avril 2016

Le Conseil d'administration a décidé, lors de sa réunion du 23 février 2016, de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, qui se tiendra le 28 avril 2016, le renouvellement des mandats d'administrateur de Gérard Mestrallet, Président du Conseil d'administration, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général, Delphine Ernotte Cunci et Isidro Fainé Casas, la ratification des cooptations de Judith Hartmann et Pierre Mongin (coopté en remplacement d'Alain Chaigneau le 2 février 2016), ainsi que la nomination de deux nouvelles administratrices indépendantes¹⁰. A l'issue du processus de désignation de candidats mené au sein du Groupe, la nomination de Guillaume Thivolle en qualité d'administrateur salariés actionnaires sera également soumise au vote de l'Assemblée Générale. Harold Boël a en outre indiqué qu'il ne sollicitait pas le renouvellement de son mandat d'administrateur.

Sous réserve de l'approbation de ces différentes résolutions, le Conseil d'administration serait alors composé de 20 membres, dont 9 indépendants (soit 53%, sans prendre en compte les administrateurs salariés et l'administrateur salariés actionnaires, conformément au Code AFEP-MEDEF) et 9 femmes, soit 45% des membres (ou 44% sans prendre en compte les administrateurs salariés, proportion en ligne avec le Code AFEP-MEDEF et les dispositions légales en vigueur).

Par ailleurs, le Conseil a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des modifications statutaires visant à porter la limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Président du Conseil d'administration de 68 à 70 ans. Enfin, le Conseil a décidé de proposer de modifier la dénomination sociale de SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY qui deviendrait « SUEZ » .

PROCHAINES COMMUNICATIONS :

- **28 avril 2016** : Publication du 1^{er} trimestre 2016 et Assemblée Générale des Actionnaires
- **28 juillet 2016** : Publication du 1^{er} semestre 2016 (conference call)

¹⁰ A l'issue du processus de sélection, la confirmation des candidatures interviendra d'ici la publication au BALO le 26 février.

ANNEXES

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIFS (M€)	31/12/2014	31/12/2015	PASSIFS (M€)	31/12/2014 ⁽¹⁾	31/12/2015
ACTIFS NON COURANTS	18 992	19 593	Capitaux propres part du Groupe	5 486	5 420
dont immobilisations incorporelles nettes	4 276	4 214	Intérêts minoritaires	1 519	1 386
dont écart d'acquisition	3 262	3 480	TOTAL CAPITAUX PROPRES	7 005	6 805
dont immobilisations corporelles nettes	8 009	8 275	Provisions	1 995	1 952
ACTIFS COURANTS	7 863	8 039	Dettes financières	9 648	10 355
dont clients et autres débiteurs	3 790	3 967	Autres dettes	8 207	8 520
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	2 249	2 079	TOTAL PASSIFS	26 855	27 632
TOTAL ACTIFS	26 855	27 632			

(1) Y compris IFRIC 21

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	2014	2015
CHIFFRE D'AFFAIRES	14 324	15 135
Amortissements, dépréciations et provisions	(1 098)	(1 092)
RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	1 174	1 208
Résultat financier	(406)	(421)
Part du résultat des sociétés mises en équivalence non cœur de métier	6	-
Impôt	(173)	(173)
RÉSULTAT NET	601	613
Intérêts minoritaires	(183)	(206)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	417	408

FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉS

En M€	2014	2015
Cash Flow opérationnel	2 260	2 159
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	(163)	(154)
Variation du BFR	(124)	(14)
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	1 973	1 992
Investissements corporels et incorporels nets	(1 076)	(1 277)
Investissements financiers	(194)	(142)
Cessions	174	122
Autres flux liés à l'investissement	236	(54)
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT	(860)	(1 350)
Dividendes payés	(581)	(571)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	(435)	467
Intérêts financiers versés / reçus	(329)	(324)
Augmentation de capital	145	-
Nouvelle hybride nette	181	37
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées ⁽¹⁾	(221)	(328)
Autres flux de trésorerie	(37)	(92)
FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT	(1 278)	(811)
Effets de change, de méthodes comptables et autres	22	0
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE	2 391	2 249
Total des flux de trésorerie de la période	(143)	(170)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE	2 249	2 079

- (1) Le montant 2014 inclut -300m€ pour l'acquisition des 24,14% d'Agbar payés en numéraire, +83m€ de cessions et -4m€ d'autres acquisitions. Le montant 2015 inclut -312m€ pour l'acquisition des 40% restant dans Sembsita Pacific.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M€	2014	2015	% en 2015	Δ 15/14
FRANCE	5 187	5 119	33,8%	-1,3%
Espagne	1 711	1 769	11,7%	+3,4%
Royaume-Uni	947	1 133	7,5%	+19,6%
Autres Europe	2 485	2 449	16,2%	-1,4%
EUROPE (hors France)	5 143	5 351	35,4%	+4,0%
Amérique du Nord	855	1 138	7,5%	+33,1%
Amérique du Sud	786	892	5,9%	+13,5%
Océanie	993	1 004	6,6%	+1,1%
Asie	379	497	3,3%	+31,1%
Autres International	982	1 133	7,5%	+15,4%
INTERNATIONAL (hors Europe)	3 994	4 665	30,8%	+16,8%
TOTAL	14 324	15 135	100,0%	+5,7%



SUEZ

Nous sommes à l'aube de la révolution de la ressource. Face à l'augmentation de la population mondiale, l'urbanisation croissante et la raréfaction des ressources naturelles, sécuriser, optimiser et valoriser les ressources est indispensable pour notre avenir. SUEZ (Paris SEV, Bruxelles : SEVB) alimente 92 millions de personnes en eau potable, 65 millions en services d'assainissement, assure la collecte des déchets de près de 50 millions de personnes, valorise 14 millions de tonnes de déchets par an et produit 5 138 GWh d'énergie locale et renouvelable. Avec 80 990 collaborateurs, SUEZ présent sur les cinq continents est un acteur clé de l'économie circulaire pour la gestion durable des ressources. En 2014, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 14,3 milliards d'euros.

CONTACTS

Presse

Ophélie Godard

Tel : +33 1 58 81 54 73

Email : ophelie.godard@suez-env.com

Analystes / Investisseurs

Tel : +33 1 58 81 24 05

Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet www.suez-environnement.fr et sur la [NEWSROOM](#).

Avertissement important

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.

« La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ ENVIRONNEMENT Company sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ ENVIRONNEMENT Company qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ ENVIRONNEMENT Company est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ ENVIRONNEMENT Company. SUEZ ENVIRONNEMENT Company n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY sont disponibles sur le site Internet (www.suez-environnement.com). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ ENVIRONNEMENT COMPANY dans aucune juridiction. »