



## communiqué de presse

Paris le 01/03/2017

### RESULTATS ANNUELS 2016

#### OBJECTIFS 2016 ATTEINTS

#### 2017 : ACCELERATION DE LA TRANSFORMATION PROGRESSION ATTENDUE DES RESULTATS OPERATIONNELS

##### Performance 2016 :

- Chiffre d'affaires : 15 322m€, en croissance organique de +1,1%
- EBIT : 1 282m€, en croissance organique de +0,5% (soit +2,1% hors volumes d'eau exceptionnels en 2015)
- Résultat net part du groupe : 420m€, en croissance de +3,1%
- Cash-flow libre : 1 005m€
- Dette financière nette / EBITDA : 3,0x
- Dividende de 0,65€ par action au titre de 2016<sup>1</sup>

##### Perspectives 2017<sup>2</sup> :

- Légère croissance organique du chiffre d'affaires et de l'EBIT
- Cash-flow libre : environ 1 milliard d'euros
- Dette financière nette / EBITDA : c. 3,0x
- Dividende ≥ 0,65€ par action au titre des résultats 2017<sup>3</sup>

Le Conseil d'Administration, réuni le 28 février 2017, a arrêté les comptes 2016 de SUEZ qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 10 mai 2017. Les comptes consolidés ont été audités et certifiés par les commissaires aux comptes. Commentant ces résultats, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général, a déclaré :

*« Nous réalisons en 2016 une performance conforme à nos objectifs, dans un environnement qui s'est révélé plus contrasté et difficile qu'anticipé. La croissance de notre chiffre d'affaires a été tirée par la division International tandis que notre rentabilité s'est améliorée et notre génération de trésorerie a été solide. Ces résultats démontrent la résilience de notre portefeuille d'activités qui s'appuie sur une exposition diversifiée, tant en termes de géographies, que de marchés. Cela illustre également notre faculté à réagir promptement face à un environnement incertain.*

*En 2017, le Groupe accélère sa transformation et devance les évolutions de ses métiers, à savoir la révolution de la ressource et la digitalisation de ses services. L'amélioration de la marge reposera sur la poursuite de l'optimisation de notre base de coûts dans les pays matures ainsi que la priorité accordée au développement des activités dans les marchés les plus favorables, notamment hors d'Europe et auprès des clients industriels.*

*Dans ce contexte, le Groupe vise en 2017 une légère croissance organique de son chiffre d'affaires et de son EBIT. »*

<sup>1</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2017

<sup>2</sup> Sous l'hypothèse d'une stabilité de la production industrielle en Europe et des prix des matières premières

<sup>3</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2018

## RESULTATS 2016

### ■ CHIFFRE D'AFFAIRES

Le Groupe a réalisé au 31 décembre 2016 un **chiffre d'affaires de 15 322m€, en progression (+187m€)** par rapport au 31 décembre 2015, qui se décompose en :

- **Une variation organique de +1,1% (+162m€) :**
  - Eau Europe : -1,3% (-62m€)
  - Recyclage et valorisation Europe : +0,6% (+39m€)
  - International : +4,7% (+188m€)
- **Des variations de périmètre de +1,4% (+210m€)** principalement liées à la première consolidation de Nantaise des Eaux, en France, de Driplex, en Inde, et de PerthWaste, en Australie.
- **Des variations de change pour -1,2% (-185m€)** du fait notamment de l'appréciation de l'euro face à la livre sterling (-127m€) et, dans une moindre mesure, au peso chilien (-27m€).

### ■ PERFORMANCE OPERATIONNELLE

**L'EBITDA s'élève à 2 651m€ en 2016**, en variation brute de -3,6% (-100m€). Corrigé de l'effet spécifique de la plus-value de réévaluation de la participation dans Chongqing Water Group de 131m€ en 2015 et de la reprise de provision de 36m€ en 2016 liée à cette même opération, écritures traitées en effet périmètre, la variation brute de l'EBITDA est de -0,2%.

La variation organique de l'EBITDA ressort à -0,1% (-3m€) par rapport à 2015. Le taux de marge d'EBITDA ressort à **17,3%**.

**L'EBIT atteint 1 282m€** en décroissance brute de **-7,2% (-99m€)**, affectée par l'effet périmètre de -5,6% (-77m€), incluant notamment les impacts décrits ci-dessus, et des effets changes défavorables de -2,0% (-28m€).

**Ajusté de l'impact des volumes d'eau estivaux exceptionnels en 2015 (20m€), la croissance organique de l'EBIT ressort à +2,1%, en ligne avec l'objectif.**

La croissance organique ressort en hausse de **+0,5%** avec des différences sensibles selon les divisions :

- La performance organique de la division Eau Europe est de -3,5% (-22m€). Elle résulte principalement d'un effet base particulièrement défavorable sur les volumes estivaux anormalement élevés en 2015 (-20m€), de la terminaison du contrat de Lille en France (-8m€) et du contexte d'absence d'inflation en Europe qui pèse sur les formules d'indexation des prix.
- La division Recyclage et valorisation Europe affiche, quant à elle, une croissance organique de **+2,0% (+6m€)**. Dans un environnement économique mitigé en Europe, la poursuite des efforts d'optimisation des coûts a permis de compenser l'impact sur la marge de la baisse des recettes électriques (-27m€). Par ailleurs, des reprises de provisions liées à l'activité d'enfouissement ont compensé l'impact négatif sur l'EBITDA des dépenses liées à la réhabilitation long-terme des sites.
- La division International affiche un EBIT en croissance organique de +5,5% (+31m€), traduction directe du développement dynamique de l'activité dans la plupart des zones.

**En 2016, le programme Compass d'optimisation des coûts a produit 180m€ d'économies.** Initialement budgété à hauteur de 150m€, ce programme a été intensifié en cours d'année pour compenser les effets des conditions climatiques défavorables dans la division Eau Europe au premier semestre et d'un environnement économique demeurant morose en Europe, notamment en France.



**Le Résultat des Activités Opérationnelles** (après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence) est en hausse de **+6,8% à 1 290m€**. Il inclut notamment la constatation d'éléments à caractère non récurrent, dont -28m€ de coûts liés au déploiement de la nouvelle marque, -76m€ de coûts de restructuration en lien avec l'accélération du plan d'optimisation des coûts et +84m€ de plus-values nettes de cessions et provisions sur divers actifs.

#### ■ RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

Le **résultat financier** s'établit à -424m€ en 2016 contre -421m€ en 2015. Le coût de la dette nette<sup>4</sup> est à nouveau en baisse, à **3,7%** contre 4,2% en 2015, grâce à une gestion efficace de la trésorerie et des financements dans un contexte de poursuite de baisse des taux.

L'**impôt sur les sociétés** s'élève à -244m€ en 2016, contre -173m€ en 2015. Le taux effectif d'impôt ressort à 35,4% contre 33,3% en 2015. Cette augmentation est essentiellement due aux conséquences de la réduction du taux d'imposition en France à compter de 2020 ainsi que d'une réappréciation des résultats taxables futurs aux bornes de l'intégration fiscale en France.

Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à 203m€, quasi-stables par rapport à l'an passé (-3m€). La progression des intérêts minoritaires de la division Eau Europe de +15m€, reflet de la progression du résultat des activités chiliennes, a été compensée par les économies réalisées suite au rachat des intérêts minoritaires en Australie au cours du deuxième semestre 2015.

Le Résultat Net part du Groupe s'établit ainsi à **420m€** en 2016, en hausse de +3,1% et le Bénéfice par Action progresse de +4,3% à 0,72€.

#### ■ CASH-FLOW LIBRE ET BILAN

Le **Cash-Flow Libre** ressort à **1 005m€**. Comme anticipé, le besoin en fonds de roulement s'est amélioré au cours du deuxième semestre 2016, grâce à la mobilisation de l'ensemble du Groupe et au total le Groupe a atteint son objectif annuel.

Les **investissements nets** se sont élevés à **705m€**. Ils incluent la contribution des produits de cession du programme de rotation d'actifs à hauteur de -486m€ et des investissements financiers de 104m€ liés notamment aux acquisitions de PerthWaste en Australie et Driplex en Inde. Le Groupe a maintenu une discipline stricte de maîtrise des investissements industriels qui s'élèvent néanmoins à €1 087m.

La dette nette s'établit en légère baisse à **8 042m€** au 31 décembre 2016 en dépit des effets de change et de périmètre qui ont eu pour impact un accroissement de, respectivement, +148m€ et +92m€<sup>5</sup>. Le ratio de dette nette / EBITDA ressort à 3,0x. L'agence de notation financière Moody's a réitéré, en novembre 2016, le rating A3 avec perspective stable attribué au Groupe.

#### ■ DIVIDENDE

Compte tenu de ces performances et de sa confiance en l'avenir, SUEZ proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 10 mai 2017 un dividende de 0,65 euros par action au titre de l'exercice 2016.

---

<sup>4</sup> Hors coûts de la titrisation et des charges d'intérêt indexées sur l'inflation au Chili

<sup>5</sup> Réflétant principalement l'impact de la consolidation en intégration globale de Sino French Holding

## PERSPECTIVES

Avec le déploiement d'un plan de transformation ambitieux, nous visons pour 2017<sup>(3)</sup> :

- Légère croissance organique du chiffre d'affaires et de l'EBIT
- Cash-flow libre : environ 1 milliard d'euros
- Dette financière nette / EBITDA environ 3,0x
- Poursuite d'une politique de dividende attractive :  $\geq 0,65\text{€}$  par action au titre des résultats 2017<sup>4</sup>

## PERFORMANCE PAR DIVISION

### EAU EUROPE

En m€	31/12/2015	31/12/2016	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	4 677	<b>4 703</b>	+0,5%	-1,3%	-0,5%	+2,4%
EBITDA	1 320 <sup>(6)</sup>	<b>1 277</b>	-3,2%	-3,4%	-1,1%	+1,3%
EBIT	636 <sup>(6)</sup>	<b>611</b>	-3,9%	-3,5%	-1,5%	+1,1%

■ La division Eau Europe enregistre, en 2016, un **chiffre d'affaires** de **4 703m€**, en recul organique de 1,3%. En France, la baisse des volumes vendus (-2,0%) est sensiblement inférieure à la tendance moyen-terme en raison des conditions climatiques défavorables rencontrées au cours du deuxième trimestre et du renversement de l'effet des volumes exceptionnellement élevés au cours de l'été 2015 ; par ailleurs, la variation du chiffre d'affaires enregistre l'effet de la fin du contrat de Lille en pour 82m€. Les volumes progressent de +1,0% en Espagne et de +0,9% au Chili. Les indexations tarifaires sont faibles, tant en France (+0,1%) qu'en Espagne (+0,3%), résultant de l'absence d'inflation en Europe, tandis que le Chili a continué de bénéficier des hausses de tarifs obtenues l'an passé (+4,0%).

■ L'**EBIT** s'élève à **611m€**, en décroissance organique de **3,5% (-22m€)**. Outre l'impact de la fin du contrat de Lille (-8m€), la performance de la division a été affectée principalement par la variation des écarts de conditions météorologiques exceptionnellement favorables à l'été 2015 et pénalisantes au premier semestre 2016.

■ Le **cash-flow libre** du segment ressort à **447 m€**.

### RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En m€	31/12/2015	31/12/2016	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	6 357	<b>6 302</b>	-0,9%	+0,6%	-2,1%	+0,6%
EBITDA	767 <sup>(6)</sup>	<b>748</b>	-2,4%	-2,0%	-1,6%	+1,2%
EBIT	306 <sup>(6)</sup>	<b>310</b>	+1,5%	+2,0%	-2,3%	+1,7%

■ La division Recyclage et valorisation Europe affiche un **chiffre d'affaires** de **6 302m€**, en croissance organique de **+0,6%**. Les volumes traités ont augmenté de +1,4% au global. L'activité du segment s'est

<sup>6</sup> Chiffre ajusté suite à un reclassement intra-groupe



stabilisée, malgré un effet négatif des prix des matières premières (baisse du prix des métaux ferreux de -10% et du plastique de -8%) et de l'électricité pesant sur le chiffre d'affaires à hauteur de **-36m€**. Le chiffre d'affaires en France est en baisse organique de -1,7%, reflétant principalement l'atonie de la conjoncture économique ; tandis qu'hors France, l'activité est en croissance, tant au Royaume-Uni/Scandinavie (+4,6% de croissance organique) que dans la zone Benelux/Allemagne (+1,7%) et en Europe Centrale (+4,6%).

▪ L'**EBIT** de la division atteint **310m€**, en progression organique de +2,0%. Dans un environnement économique mitigé en Europe, la poursuite des efforts d'optimisation des coûts a généré un gain Compass de 71m€, permettant de compenser l'impact sur la marge de la baisse des recettes électriques (-27m€). Par ailleurs, des reprises de provisions liées à l'activité d'enfouissement ont compensé l'impact négatif sur l'**EBITDA** des dépenses liées à la réhabilitation long-terme des sites.

#### INTERNATIONAL

En m€	31/12/2015	31/12/2016	Variation brute	Variation Organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	3 998	<b>4 217</b>	+5,5%	+4,7%	-0,7%	+1,5%
EBITDA	772 <sup>(6)</sup>	<b>745</b>	-3,5%	+9,0%	-1,5%	-11,0%
EBIT	566 <sup>(6)</sup>	<b>496</b>	-12,4%	+5,5%	-2,0%	-15,8%

▪ La division International enregistre en 2016 un **chiffre d'affaires** de **4 217m€**, en croissance organique de +4,7% (+188m€).

- l'Asie est en forte augmentation de +20,5% à change et périmètre constants (+80m€) qui repose principalement sur la croissance des volumes de déchets traités à Hong Kong, ainsi que sur la mise en vigueur de nouveaux contrats d'équipements dans l'eau et la construction en Chine dans les déchets dangereux ;
- l'Amérique du Nord affiche une relative stabilité de son activité **+0,2% (+2m€)** à change et périmètre constants ; la croissance de l'activité régulée est compensée par un ralentissement de la vente de systèmes.
- la zone Afrique/Moyen-Orient/Inde est en croissance de **+13,1% (+132m€)** à change et périmètre constants reflétant le développement des activités au Moyen-Orient où plusieurs contrats de construction génèrent des revenus additionnels, comme ceux de Doha West (Qatar) ou de Barka (Oman) ;
- le segment Europe/Latam est en recul de **-8,4% (-55m€)** à change et périmètre constants, résultant de la fin de plusieurs contrats de construction en Europe sans équivalent au cours de cette période ;
- l'Australie croît de **+2,9% (+29m€)** à change et périmètre constants. Cette performance repose à la fois sur la croissance soutenue des volumes traités (+7,5%) et sur un effet prix positif.

▪ L'**EBIT** de la division s'établit à **496m€**. Une reprise de provision de 36m€ a été enregistrée au deuxième trimestre 2016 dans le cadre de la création de Derun Environment intervenue en 2015 ; celle-ci a été traitée en effet périmètre<sup>7</sup>. L'**EBIT** affiche une progression organique de **+5,5% (+31m€)**, **traduction du dynamisme de la division**.

<sup>7</sup> Pour rappel, l'**EBIT** 2015 incluait un impact positif de 131m€ lié à la plus-value de réévaluation de la participation dans Chongqing Water Group qui contribuait également à l'effet de périmètre

## FAITS MARQUANTS 2016

### Nombreuses victoires commerciales sur les 5 continents

En 2016, SUEZ a accompagné de grandes collectivités sur l'ensemble des zones géographiques, afin de **concevoir ensemble des villes intelligentes et des territoires durables**.

En France, le **Grand Dijon** a confié la collecte et le tri des déchets de 254 000 habitants (52m€, 5 ans). **Poissy** a également renouvelé la délégation de son service public de l'eau potable (25,4m€, 10 ans), incluant de nouveaux services dont la télérelève et la décarbonation.

En Europe, le Groupe a notamment diversifié sa présence : en complément de ses activités de Recyclage et Valorisation en **Pologne**, SUEZ a conclu un contrat de gestion des infrastructures de traitement des eaux usées de Mława (77m€, 33 ans).

A l'international, SUEZ a remporté la construction et l'exploitation de 2 usines de dessalement majeures, sur le continent américain à **Rosarito** au **Mexique** (389m€, 37 ans) et au Moyen-Orient en **Oman** (276m€, 20 ans). En Asie et plus particulièrement en **Chine**, le Groupe a poursuivi son développement dans la gestion des déchets industriels dangereux : 2016 a marqué la mise en service de la nouvelle usine de traitement et valorisation énergétique de Nantong, construite par ses soins (575m€, 30 ans).

De nouveaux partenariats ont été conclus avec de **grands groupes industriels à la recherche de solutions globales et intégrées** pour améliorer leurs performances économiques et environnementales. **SAFRAN** a ainsi confié l'optimisation et la valorisation des flux de déchets, ainsi que la maintenance des installations d'assainissement sur 23 sites de production en France (10m€, 3 ans). SUEZ a également renouvelé et étendu son contrat avec **Arkema** (42m€, 4 ans) pour lequel il assure désormais la gestion et la valorisation des flux de déchets produits sur 28 sites en France. Enfin, un accord a été conclu avec **Total** pour collecter les huiles alimentaires usagées qui seront transformées en biocarburant au sein de la bio-raffinerie de La Mède, en France (10 ans).

### De nouvelles opérations créatrices de valeur

L'Italie est devenue le 3<sup>ème</sup> pays de développement des activités Eau Europe. SUEZ a augmenté sa participation au sein d'**ACEA**, acteur majeur dans l'eau, l'énergie et l'environnement, pour détenir 23,3% du capital et accueilli le Groupe industriel **Caltagirone** comme nouvel actionnaire de long-terme.

En Chine, SUEZ est devenu actionnaire majoritaire de son partenariat historique avec NWS Holdings Limited. Au travers d'une seule entité commune, **SUEZ NWS**, la coopération s'étendra désormais à l'ensemble de ses métiers pour poursuivre le développement en Chine continentale, Hong Kong, Macao et Taïwan.

### Pionnier et leader de l'énergie verte

Le Groupe a poursuivi son effort d'innovation aux côtés de grands acteurs et des start-up. Avec le SIAAP<sup>8</sup>, SUEZ a démontré avec **BioGNVAL** qu'il était possible de **transformer le biogaz issu des eaux usées en biocarburant propre** pour le transport ou des procédés industriels en substitution de combustibles traditionnels. Le Groupe a également pris une participation de 22% au sein de **Prodeval**, une entreprise innovante dans la filière en expansion du biométhane, et ambitionne d'augmenter sa production de biogaz de 30 à 50% d'ici 5 ans.

### Impulser la transformation au sein de ses métiers et de son organisation

Le Groupe se transforme pour saisir toutes les opportunités offertes par les deux révolutions, intimement liées, de la ressource et du digital.

SUEZ a ainsi poursuivi le développement des nouveaux services, tant dans la gestion de l'eau que des déchets. Le Groupe a lancé la solution numérique **AQUADVANCED® Assainissement**, permettant aux collectivités de contrôler en temps réel leurs réseaux d'assainissement, limiter les risques d'inondation et maîtriser la qualité des rejets dans le milieu naturel. Celle-ci a déjà été déployée avec succès dans une vingtaine de villes dans le monde, dont l'agglomération parisienne, Marseille Métropole, Barcelone ou encore Singapour.

SUEZ a également fait évoluer son offre pour proposer des modèles et solutions disruptifs en réponse aux

<sup>8</sup> Syndicat Interdépartemental pour l'Assainissement de l'Agglomération Parisienne





besoins de ses clients et en faveur de l'économie circulaire. Des **plateformes e-commerce** sont désormais accessibles aux particuliers et professionnels dans 5 pays européens. Le Groupe s'est également associé à la start-up américaine **Rubicon** pour accélérer la digitalisation de sa Division Recyclage & Valorisation et créer des plateformes spécifiques à la gestion des déchets.

De plus, SUEZ a engagé un plan de transformation s'appuyant sur le renforcement des logiques d'intégration, mais aussi sur une meilleure convergence des expertises fonctionnelles au service des besoins opérationnels. De nouvelles marges de manœuvre seront ainsi consacrées en priorité au renforcement de l'effort commercial, à l'investissement sur de nouveaux marchés et à l'innovation. Cette transformation en un groupe intégré, agile et performant lui permettra d'être la référence mondiale dans la gestion de la ressource.

## ASSEMBLEE GENERALE

### **Assemblée Générale du 10 mai 2017**

Le Conseil d'Administration a décidé, lors de sa réunion du 28 février 2017, de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, qui se tiendra le 10 mai 2017, la ratification de la cooptation de M. Francesco Caltagirone en tant qu'administrateur.

Sous réserve de l'approbation de cette résolution, le Conseil d'administration serait alors composé de 19 membres, dont 8 indépendants (soit 50%, sans prendre en compte les administrateurs salariés et l'administrateur salariés actionnaires, conformément au Code AFEP-MEDEF) et 8 femmes, soit 42,1% des membres (ou 41,2% sans prendre en compte les administrateurs salariés, proportion en ligne avec le Code AFEP-MEDEF et les dispositions légales en vigueur).

### **PROCHAINES COMMUNICATIONS :**

- **10 mai 2017** : Publication du 1<sup>er</sup> trimestre 2017 et Assemblée Générale des Actionnaires
- **15 mai 2017** : Détachement du coupon
- **17 mai 2017** : Mise en paiement du dividende
- **27 juillet 2017** : Publication du 1<sup>er</sup> semestre 2017 (conference call)

Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet [www.suez.com](http://www.suez.com) et sur la [NEWSROOM](#).

## ANNEXES

### BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIFS (M€)	31/12/2015	31/12/2016	PASSIFS (M€)	31/12/2015	31/12/2016
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>19 593</b>	<b>20 198</b>	Capitaux propres part du Groupe	5 420	5 496
dont immobilisations incorporelles nettes	4 214	4 223	Intérêts minoritaires	1 386	1 870
dont écart d'acquisition	3 480	3 647	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 805</b>	<b>7 366</b>
dont immobilisations corporelles nettes	8 275	8 280	Provisions	1 952	2 080
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>8 039</b>	<b>8 954</b>	Dettes financières	10 355	11 165
dont clients et autres débiteurs	3 967	4 041	Autres dettes	8 520	8 673
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	2 079	2 925	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>27 632</b>	<b>29 284</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>27 632</b>	<b>29 284</b>			

### COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

En M€	2015	2016
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	(1 092)	(1 091)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 208</b>	<b>1 290</b>
Résultat financier	(421)	(424)
Part du résultat des sociétés mises en équivalence non cœur de métier	-	-
Impôt	(173)	(244)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>613</b>	<b>623</b>
Intérêts minoritaires	(206)	(203)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>408</b>	<b>420</b>



## FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉS

En M€	2015	2016
Cash Flow opérationnel	2 159	2 129
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	(154)	(148)
Variation du BFR	(14)	(68)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 992</b>	<b>1 913</b>
Investissements corporels et incorporels nets	(1 277)	(1 086)
Investissements financiers	(142)	(195)
Cessions	122	488
Autres flux liés à l'investissement	(54)	(39)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1 350)</b>	<b>(833)</b>
Dividendes payés	(571)	(602)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	467	572
Intérêts financiers versés / reçus	(324)	(318)
Augmentation de capital	-	17
Nouvelle hybride nette	37	0
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	(328) <sup>(1)</sup>	90
Autres flux de trésorerie	(92)	(32)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>(811)</b>	<b>(273)</b>
Effets de change, de méthodes comptables et autres	-	38
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>2 249</b>	<b>2 079</b>
Total des flux de trésorerie de la période	(170)	846
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>2 079</b>	<b>2 925</b>

(1) Le montant inclut -312m€ pour l'acquisition des 40% restant dans Sembsita Pacific.

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

En M€	2015	2016	% en 2016	Δ 16/15
<b>FRANCE</b>	<b>5 119</b>	<b>5 023</b>	<b>32,8%</b>	<b>-1,9%</b>
Espagne	1 769	1 753	11,4%	-0,9%
Royaume-Uni	1 133	1 071	7,0%	-5,4%
Autres Europe	2 449	2 488	16,2%	+1,6%
<b>EUROPE (hors France)</b>	<b>5 351</b>	<b>5 312</b>	<b>34,7%</b>	<b>-0,7%</b>
Amérique du Nord	1 138	1 210	7,9%	+6,3%
Amérique du Sud	892	896	5,8%	+0,4%
Océanie	1 004	1 083	7,1%	+7,9%
Asie	497	615	4,0%	+23,6%
Autres International	1 133	1 182	7,7%	+4,3%
<b>INTERNATIONAL (hors Europe)</b>	<b>4 665</b>	<b>4 986</b>	<b>32,5%</b>	<b>+6,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>	<b>100,0%</b>	<b>+1,2%</b>



## **SUEZ**

Nous sommes à l'aube de la révolution de la ressource. Face à l'augmentation de la population mondiale, l'urbanisation croissante et la raréfaction des ressources naturelles, sécuriser, optimiser et valoriser les ressources est indispensable pour notre avenir. SUEZ (Paris SEV, Bruxelles : SEVB) alimente 92 millions de personnes en eau potable, 65 millions en services d'assainissement, valorise 16 millions de tonnes de déchets par an et produit 7 TWh d'énergie locale et renouvelable. Avec 82 536 collaborateurs, SUEZ présent sur les cinq continents est un acteur clé de l'économie circulaire pour la gestion durable des ressources. En 2016, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 15,3 milliards d'euros.

## **CONTACTS**

### **Presse**

+33 1 58 81 54 73

### **Analystes / Investisseurs**

+33 1 58 81 24 05

## **Avertissement important**

*Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.*

*« La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction. »*