

Paris, 1<sup>er</sup> Mars 2018

## CONFIRMATION DES RESULTATS PRELIMINAIRES ANNONCES FIN JANVIER ET DE L'ENSEMBLE DES OBJECTIFS POUR 2018

### MISE EN PLACE D'UN PLAN D' ACTIONS POUR ACCOMPAGNER LA CROISSANCE ET AMELIORER LA RENTABILITE

#### ADAPTATION DU COMITE DE DIRECTION A CES OBJECTIFS

##### Performance 2017 :

- Chiffre d'affaires : 15 871m€, en croissance de +4,1% à change constant
- EBIT : 1 284m€, en croissance de +0,6% à change constant
- Résultat Net Part du Groupe : 302m€
- Cash-flow libre : 1 004m€
- Dette financière nette / EBITDA : 3,2x
- Dividende de 0,65€ par action au titre de 2017<sup>1</sup>

##### Confirmation des perspectives 2018

Le Conseil d'Administration, réuni le 28 février 2018, a arrêté les comptes 2017 de SUEZ qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 17 mai 2018. Les comptes consolidés ont été audités et certifiés par les commissaires aux comptes.

Commentant ces résultats, Jean-Louis Chaussade, Directeur Général, a déclaré :

*« L'année 2017 a été marquée par l'acquisition majeure de GE Water, un tournant stratégique pour SUEZ, et prometteur pour l'accélération de sa croissance. En revanche, des éléments spécifiques survenus en fin d'année, ne nous ont pas permis d'atteindre nos objectifs de rentabilité opérationnelle.*

*Je tiens à souligner que 2018 sera une année de croissance pour SUEZ. En effet, 3 des 4 moteurs de croissance du Groupe, R&V Europe, International et WTS, sont en croissance sur des marchés à fort potentiel.*

*J'ai décidé de mettre en place un plan d'actions, dont l'objectif est d'accroître notre dynamique de croissance et notre rentabilité. Il comprend l'accélération de la transformation et de la réduction des coûts, en particulier en Espagne et en France, pays dans lequel nous chercherons à accroître les synergies entre les métiers de l'eau et de recyclage et valorisation. A l'international, des moyens supplémentaires seront mis en œuvre pour accélérer notre développement. Pour y parvenir, j'ai modifié l'organisation du comité de direction du Groupe.*

*Ces nouvelles mesures ainsi que la matérialisation d'une conjoncture plus favorable depuis le début de l'année, sécurisent nos objectifs 2018 et confortent un accroissement de la rentabilité au-delà. »*

<sup>1</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2018

■ **CHIFFRE D'AFFAIRES**

Le Groupe a réalisé au cours de l'exercice 2017 **un chiffre d'affaires de 15 871m€, en progression de +549m€** par rapport à l'exercice 2016, qui se décompose en :

- **Une variation organique de +1,5% (+233m€) dont :**
  - Eau Europe : +1,0% (+46m€)
  - Recyclage et valorisation Europe : +3,1% (+187m€)
  - International : +0,9% (+37m€)
- **Des variations de périmètre de +2,6% (+401m€)** principalement liées à la première consolidation de GE Water au cours du quatrième trimestre 2017.
- **Des variations de change pour -0,5% (-84m€)** du fait notamment de l'appréciation de l'euro face à la livre sterling (-69m€) et, dans une moindre mesure, au dollar américain (-22m€).

■ **PERFORMANCE OPERATIONNELLE**

L'**EBITDA s'élève à 2 641m€ en 2017**, en variation brute de **-0,4% (-10m€)** et stable à change constant. L'**EBIT atteint 1 284m€**, stable d'une année sur l'autre (**+0,2%, +2m€**) et en croissance de **+0,6% à change constant**.

L'EBITDA et l'EBIT ont été affectés au quatrième trimestre à hauteur de 45 m€ par des dépenses spécifiques. Elles sont essentiellement provoquées par la situation particulière en Espagne et des coûts associés à la décision de mettre un terme à deux contrats de services dans la zone Afrique/Moyen-Orient/Inde suite à des difficultés opérationnelles. Il en résulte une décroissance organique de 2% de chacun de ces indicateurs.

L'évolution organique de l'EBIT met en évidence des différences sensibles selon les divisions :

- La performance organique de la division Eau Europe est de **-7,6% (-43m€)**. Elle résulte principalement d'un accroissement des dépenses en Espagne dans un contexte d'incertitude politique renforcée (-15m€), d'une reprise de provision en 2016 pour 11m€ à l'issue de l'accord final obtenu avec Lille Métropole et de l'absence d'inflation en Europe qui pèse sur les formules d'indexation des prix.
- La division Recyclage et Valorisation Europe affiche, quant à elle, une croissance organique de **+6,4% (+19m€)** qui repose notamment sur la progression des volumes de +1,4% et bénéficie notamment de la hausse des prix de l'électricité.
- La division International affiche un EBIT en croissance organique de **+1,0% (+6m€)**, en dépit des coûts liés aux difficultés opérationnelles mentionnées ci-dessus pour la zone Afrique/Moyen-Orient/Inde. Hors ces éléments, la division a bénéficié de la bonne orientation des activités notamment en Australie, en Asie et aux Etats-Unis.

■ **RÉSULTAT NET PART DU GROUPE**

Le **résultat financier** s'établit à -429m€ en 2017 contre -424m€ en 2016. Le coût de la dette nette<sup>2</sup> est en très légère hausse à **3,8%** contre 3,7% en 2016, en raison de l'accroissement de la liquidité.

L'**impôt sur les sociétés** s'élève à -225m€ en 2017, contre -244m€ en 2016. Le taux effectif d'impôt ressort à 42,2% contre 35,4% en 2016. Cette évolution est essentiellement due à une réappréciation des résultats taxables futurs aux bornes de l'intégration fiscale en France et en Espagne, ainsi qu'à l'effet du changement de taux d'impôt sur les sociétés aux États-Unis. Elle intègre également le remboursement par l'Etat français des contributions de 3% sur les dividendes versés au cours des exercices 2013 à 2017.

Les **intérêts minoritaires** atteignent 218m€, en hausse de 15m€ par rapport à l'an passé. Cette évolution

<sup>2</sup> Hors coûts de la titrisation et des charges d'intérêt indexées sur l'inflation au Chili

s'explique avant tout par l'effet de la nouvelle structure des activités du Groupe en Chine et la première consolidation de GE Water, tandis que le résultat des activités chiliennes est en baisse.

Par ailleurs, des coûts liés à l'acquisition de GE Water pour 44m€, ainsi qu'au plan de départs volontaires en France pour 73m€ ont été enregistrés. Les autres coûts de restructuration sont globalement compensés par des plus-values de cessions d'actifs.

Ainsi, compte tenu de l'impact de ces dépenses exceptionnelles, **le Résultat Net part du Groupe s'établit à 302m€** en 2017, contre 420m€ en 2016.

#### ■ CASH-FLOW LIBRE ET BILAN

**Le Cash-Flow Libre** ressort à **1 004m€**, grâce notamment à l'amélioration du besoin en fonds de roulement au cours du deuxième semestre 2017.

**Les investissements nets** se sont élevés à **3 646m€**, dont 2 699m€ au titre de l'acquisition de GE Water. Le Groupe a maintenu une discipline stricte de maîtrise des investissements industriels en ligne avec ses priorités stratégiques qui s'élèvent à 1 177m€. Il a également procédé à des cessions d'actifs pour 357m€.

La dette nette s'établit à **8 473m€** au 31 décembre 2017, en hausse de 431m€ par rapport à l'an passé.

Cette évolution comprend l'effet de l'acquisition de GE Water pour +687m€ qui se décompose de la manière suivante :

- Prix payé net de la trésorerie acquise : 2 699m€
- Augmentation de capital pour 746m€ nette de frais
- Emission de titres super-subordonnés pour 598m€ nette de frais
- Apport de capitaux propres par CDPQ pour 668m€

#### ■ DIVIDENDE

Compte tenu de ces performances et de sa confiance en l'avenir, SUEZ proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 17 mai 2018 un dividende de **0,65 euros par action au titre de l'exercice 2017**.

## NOMINATIONS AU SEIN DU COMITE DE DIRECTION DU GROUPE SUEZ

**SUEZ réaffirme sa stratégie de croissance rentable et présente un plan d'actions pour accompagner ses ambitions. A ce titre, Jean-Louis Chaussade annonce une adaptation de son équipe de direction, avec les nominations suivantes :**

**A compter du 1<sup>er</sup> mars 2018,**

**Jean-Marc BOURSIER est nommé Directeur Général Adjoint en charge des Finances et des activités de Recyclage & Valorisation en Europe du Nord<sup>3</sup>.**

Jean-Marc Boursier sera chargé de maintenir les grands équilibres financiers du Groupe et d'améliorer sa rentabilité. Il conserve par ailleurs la mission de développement des activités de Recyclage & Valorisation dans le Nord de l'Europe, ainsi que de traitement et valorisation des déchets dangereux en Europe<sup>4</sup>.

**A compter du 19 mars 2018,**

**Marie-Ange DEBON est nommée Directeur Général Adjoint en charge de la France, de l'Italie et de l'Europe Centrale.**

Marie-Ange Debon prendra la responsabilité des deux BU Eau et Recyclage & Valorisation en France dont elle développera la croissance et la rentabilité. Marie-Ange Debon poursuivra le travail d'amélioration de la performance opérationnelle sur ce territoire, en accélérant notamment la génération de synergies. Elle poursuivra également sa mission de développement des activités de SUEZ en Italie et en Europe Centrale.

**Bertrand CAMUS est nommé Directeur Général Adjoint en charge des zones Afrique, Moyen Orient, Inde, Asie et Pacifique.**

Bertrand Camus sera en charge d'accélérer le développement commercial et la croissance rentable de ses zones, notamment dans le cadre de grands projets. Pour ce faire, il s'appuiera sur une organisation multi-métiers et intégrée.

**Angel SIMON est nommé Directeur Général Adjoint en charge de l'Espagne et des zones Amérique du Nord & Amérique Latine.**

Angel Simon sera chargé de poursuivre le développement de l'ensemble des activités du Groupe sur ces zones géographiques.

-oOo-

**Jean-Yves LARROUTOUROU, Directeur Général Adjoint de SUEZ, en charge de la transformation du Groupe et Secrétaire Général, prend la responsabilité des Grands Comptes industriels à compter du 1<sup>er</sup> mars.**

**Christophe CROS est Président de Water Technologies & Solutions<sup>5</sup>, regroupant l'activité de ex-GE Water & Process Technologies acquise en 2017 et les activités de services industriels de SUEZ. Il assure la relation avec le partenaire CDPQ<sup>6</sup>, la bonne intégration de l'activité au sein du Groupe, ainsi que de la mise en œuvre des synergies. Il appuiera Heiner Markhoff, CEO de WTS.**

**Denys NEYMON, Directeur Général de la Global Business Line Infrastructures de Traitement Eau et Déchets ; Isabelle CALVEZ, Directrice des Ressources Humaines et Frédérique RAOULT, Directrice de la Communication et du Développement Durable, conservent leurs responsabilités actuelles.**

<sup>3</sup> Royaume-Uni, Allemagne, Benelux, Suède

<sup>4</sup> IWS, Industrial Waste Specialties

<sup>5</sup> WTS

<sup>6</sup> Caisse des Dépôts et Placement du Québec

## PERSPECTIVES

Compte-tenu de la contribution additionnelle des nouvelles activités dans le secteur « eau industrielle », d'une meilleure dynamique anticipée dans les divisions Recyclage & Valorisation Europe et International, et du nouveau plan d'actions décidé en début d'année, le Groupe réaffirme les perspectives suivantes pour l'année 2018 :

- Croissance du chiffre d'affaires à change constant de c. 9%
- Progression de l'EBIT de c. 10% à change constant avant prise en compte de l'effet de l'allocation du prix d'acquisition de GE Water <sup>7</sup>
- Free Cash-Flow de c. €1 milliard <sup>8</sup>
- Ratio de Dette financière nette / EBITDA proche de 3x
- Dividende ≥ 0,65€ par action au titre des résultats 2018<sup>9</sup>

## PERFORMANCE PAR DIVISION

### EAU EUROPE

En m€	31/12/2016 pro forma	31/12/2017	Variation brute	Variation Organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	4 670	<b>4 680</b>	+0,2%	+1,0%	+0,3%	-1,1%
EBITDA	1 223	<b>1 165</b>	-4,7%	-3,5%	+0,7%	-1,9%
EBIT	565	<b>516</b>	-8,6%	-7,6%	+1,1%	-2,2%

Le chiffre d'affaires de la division Europe ressort à **4 680m€**, en croissance organique de **+1,0%**.

■ La France enregistre une activité en croissance organique de +1,0% (+24m€). Les volumes d'eau vendus ressortent en hausse de 0,6% par rapport à fin 2016, tandis que les indexations tarifaires stables (+0,4%) correspondent au contexte d'absence d'inflation. La contribution des activités de construction s'est accélérée au dernier trimestre.

■ Le chiffre d'affaires en Espagne affiche une décroissance organique de 1,2% (-20m€). L'application du nouveau tarif à Barcelone, entré en vigueur fin 2016, a été partiellement compensée par des volumes d'eau vendus en progression (+1,2%) grâce à des conditions climatiques estivales favorables, et un environnement économique plus dynamique.

■ L'activité du segment Amérique Latine est en croissance organique soutenue de +5,3% (+42m€). Le segment a bénéficié d'un accroissement des volumes de +1,1% au Chili et de hausses de tarifs plus modérées, compte tenu de la moindre inflation (+0,9%).

■ L'EBIT atteint 516m€ en repli organique de 7,6%, conséquence de l'impact négatif de l'inertie tarifaire induite par un contexte faiblement inflationniste en Europe entraînant un pincement des marges, et de l'accroissement des dépenses en Espagne dans un contexte d'incertitude politique renforcée (-15m€).

<sup>7</sup> Hors impact du changement de la fiscalité américaine sur les activités régulées dans l'eau conduisant à un transfert de résultat de 25 millions d'euros de l'EBIT vers le résultat fiscal, neutre sur le Résultat Net part du Groupe

<sup>8</sup> Hors décaissements associés au plan de départ volontaire en France, dont les provisions ont été comptabilisées en 2017, et hors coûts d'intégration de GE Water

<sup>9</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2019

## RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En m€	31/12/2016 pro forma	31/12/2017	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	6 104	<b>6 165</b>	+1,0%	+3,1%	-1,2%	-0,8%
EBITDA	720	<b>708</b>	-1,7%	+0,8%	-1,2%	-1,4%
EBIT	296	<b>303</b>	+2,2%	+6,4%	-1,6%	-2,6%

■ La division Recyclage et valorisation Europe affiche un chiffre d'affaires de **6 165m€**, en croissance organique de **+3,1%**. Les volumes traités ressortent quant à eux en augmentation de +1,4%, en progression par rapport à +0,4% à fin septembre. La performance a aussi été tirée par un important effet prix positif sur les matières premières secondaires, notamment les métaux ferreux et le papier dont les prix moyens se sont accrus respectivement de 42% et de 7% par rapport à 2016.

■ Par zone géographique, la variation organique du chiffre d'affaires est de +5,3% en France, +2,5% dans la zone Benelux/Allemagne, +1,6% en Suède et de -3,1% au Royaume-Uni à cause d'un effet construction défavorable, sans rapport avec l'évolution des volumes. Le segment Industrial Waste Specialties est, quant à lui, en croissance organique de +4,8% grâce à une bonne dynamique commerciale auprès des grands clients industriels.

■ L'EBIT de la division Recyclage & Valorisation Europe ressort à **303m€** ; il est en progression organique de 19m€, soit **+6,4%**. Cette performance confirme l'amélioration de la dynamique opérationnelle et est soutenue par la meilleure tenue des prix de l'électricité par rapport à la même période l'an dernier.

## INTERNATIONAL

En m€	31/12/2016 pro forma	31/12/2017	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	3 933	<b>3 952</b>	+0,5%	+0,9%	-0,5%	+0,1%
EBITDA	814	<b>801</b>	-1,7%	-1,8%	-1,0%	+1,1%
EBIT	558	<b>557</b>	-0,3%	+1,0%	-1,1%	-0,1%

■ La division International enregistre en 2017 un chiffre d'affaires de **3 952m€**, en croissance organique de **+0,9%** (+37m€), résultant des tendances suivantes :

- Stabilité de la zone Afrique/Moyen-Orient/Inde (+0,2% ; +2m€), la hausse des revenus d'électricité de Lydec au Maroc et la contribution de la construction de l'extension de l'usine de production d'eau potable Kelani Right Bank près de la capitale Colombo au Sri Lanka ont été compensées par la moindre contribution de plusieurs contrats de construction au Moyen-Orient ;
- Dynamisme de la zone Italie et Europe Centrale qui progresse de +13,0% (+48m€) avec la mise en service de l'unité de valorisation énergétique de Poznan et la bonne dynamique des activités en République Tchèque, tant dans l'eau que les déchets.
- Croissance en Australie de +3,2% (+31m€), tirée en partie par la hausse des volumes de déchets traités et collectés (+3%) et aussi par l'augmentation des volumes d'eau vendus ;
- Décroissance de 4,6% en Amérique du Nord (-46m€), en raison principalement de la baisse des volumes d'eau vendus suite à une météo estivale très défavorable (-4%) et de la fin des contrats d'Indianapolis et de Jacksonville ;
- Stabilité en Asie à +0,3% (+1m€), expliquée par la fin d'importants contrats de fourniture d'équipement de l'an passé ;

■ L'EBIT de la division s'établit à **557m€**, en croissance organique de **+1,0** (+6m€), en dépit des coûts associés à la décision de mettre un terme à deux contrats de services dans la zone Afrique/Moyen-Orient/Inde suite à des difficultés opérationnelles.

## SUEZ

## WT&S

En m€	31/12/2016 pro forma	31/12/2017	Variation brute	Variation organique	Variation de change	Variation de périmètre
Chiffre d'affaires	515	<b>972</b>	+88,7%	-7,6%	-0,6%	+96,9%
EBITDA	13	<b>92</b>	+596,8%	+18,0%	-2,8%	+581,6%
EBIT	7	<b>59</b>	+793,6%	-18,4%	-3,3%	+815,4%

■ Cette nouvelle division a bénéficié en 2017 de la première consolidation de GE Water à partir du quatrième trimestre dont la contribution ressort à 510m€ de chiffre d'affaires et 52m€ d'EBIT.

■ L'établissement du bilan d'ouverture de WT&S sera finalisé d'ici le 30 juin 2018. Il donnera lieu, comme attendu, à une charge d'amortissement complémentaire y compris sur le quatrième trimestre 2017 puisque l'acquisition est intervenue le 1er octobre 2017.

### PROCHAINES COMMUNICATIONS :

- **17 mai 2018** : Publication du 1<sup>er</sup> trimestre 2018 et Assemblée Générale des Actionnaires
- **22 mai 2018** : Détachement du coupon<sup>10</sup>
- **24 mai 2018** : Mise en paiement du dividende<sup>10</sup>
- **26 juillet 2018** : Publication du 1<sup>er</sup> semestre 2018 (conference call)

Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes, ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet [www.suez.com](http://www.suez.com).

### **À propos de SUEZ**

*Avec 90 000 collaborateurs présents sur les cinq continents, SUEZ est un leader mondial dans la gestion intelligente et durable des ressources. Le Groupe fournit des solutions de gestion de l'eau et des déchets qui permettent aux villes et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources et d'améliorer leurs performances environnementale et économique, conformément aux réglementations en vigueur. Afin de répondre aux défis de qualité et de disponibilité, SUEZ s'engage pleinement dans la révolution de la ressource. Grâce au potentiel des technologies digitales et des solutions innovantes, le Groupe valorise 17 millions de tonnes de déchets par an et produit 3,9 millions de tonnes de matières premières secondaires, ainsi que 7 TWh d'énergie locale et renouvelable. Il préserve également la ressource en eau, en desservant 58 millions d'habitants en services d'assainissement et en réutilisant 882 millions m<sup>3</sup> d'eaux usées. En 2017, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 15,9 milliards d'euros.*

### **CONTACTS SUEZ**

#### Presse

Isabelle Herrier Naufle  
isabelle.herrier.naufle@suez.com  
+33 (0) 1 58 81 55 62

Ophélie Godard  
ophelie.godard@suez.com  
+33 (0) 1 58 81 54 73

#### Analystes et investisseurs

+33 (0)1 58 81 24 05

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le [site Internet](http://www.suez.com) et les réseaux sociaux



<sup>10</sup> Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2018

## ANNEXE 1 : États financiers simplifiés

### BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIFS (M€)	31/12/2016	31/12/2017	PASSIFS (M€)	31/12/2016	31/12/2017
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	20 198	22 218	Capitaux propres part du Groupe	5 496	6 562
<u>dont immobilisations incorporelles nettes</u>	4 223	4 162	Intérêts minoritaires	1 870	2 504
<u>dont écart d'acquisition</u>	3 647	5 587	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 366</b>	<b>9 066</b>
<u>dont immobilisations corporelles nettes</u>	8 280	8 468	Provisions	2 080	2 081
<b>ACTIFS COURANTS</b>	8 954	10 153	Dettes financières	11 165	11 765
<u>dont clients et autres débiteurs</u>	4 041	4 690	Autres dettes	8 673	9 459
<u>dont trésorerie et équivalents de trésorerie</u>	2 925	3 058	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>29 284</b>	<b>32 370</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>29 284</b>	<b>32 370</b>			

### COMPTE DE RESULTAT SIMPLIFIE

En M€	2016	2017
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>
<u>Amortissements, dépréciations et provisions</u>	(1 091)	(1 100)
<b>EBIT</b>	<b>1 282</b>	<b>1 284</b>
Plan de départ volontaire	-	(73)
Coûts d'acquisition de GE Water	-	(44)
Autres	8	8
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 290</b>	<b>1 175</b>
Résultat financier	(424)	(429)
Part du résultat des sociétés mises en équivalence non cœur de métier	-	-
Impôt	(244)	(225)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>623</b>	<b>520</b>
Intérêts minoritaires	(203)	(218)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>420</b>	<b>302</b>

## FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉS

<i>En M€</i>	FY 2016	FY 2017
Cash Flow opérationnel	2 129	2 094
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	(148)	(193)
Variation du BFR	(68)	61
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 913</b>	<b>1 962</b>
Investissements corporels et incorporels nets	(1 086)	(1 177)
Investissements financiers	(195)	(2 764)
Cessions	488	357
Autres flux liés à l'investissement	(39)	(4)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>(833)</b>	<b>(3 589)</b>
Dividendes payés	(602)	(571)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	572	531
Intérêts financiers versés / reçus	(318)	(332)
Augmentation de capital	17	1 593
Nouvelle dette hybride nette	-	598
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	90	(61)
Autres flux de trésorerie	(32)	55
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>(273)</b>	<b>1 812</b>
Effets de change et autres	38	(52)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>2 079</b>	<b>2 925</b>
Total des flux de trésorerie de la période	846	134
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>2 925</b>	<b>3 058</b>

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>En m€</i>	2016	2017	% en 2017	Δ 17/16
<b>FRANCE</b>	<b>5 023</b>	<b>5 091</b>	<b>32 1%</b>	<b>+1 3%</b>
Espagne	1 753	1 783	11 2%	+1 7%
Benelux	1 089	1 118	7 0%	+2 7%
Royaume-Uni	1 071	983	6 2%	-8 2%
Allemagne	572	602	3 8%	+5 2%
Autres Europe	827	888	5 6%	+7 3%
<b>EUROPE (hors France)</b>	<b>5 312</b>	<b>5 374</b>	<b>33 9%</b>	<b>+1 2%</b>
Amérique du Nord	1 210	1 400	8 8%	+15 6%
Océanie	1 083	1 153	7 3%	+6 4%
Amérique du Sud	896	955	6 0%	+6 6%
Afrique	879	892	5 6%	+1 5%
Asie	615	686	4 3%	+11 6%
Autres International	304	321	2 0%	+5 7%
<b>INTERNATIONAL (hors Europe)</b>	<b>4 986</b>	<b>5 406</b>	<b>34 1%</b>	<b>+8 4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>	<b>100 0%</b>	<b>+3 6%</b>

## **ANNEXE 2 : Faits marquants**

- **Acquisition de ex-GE Water et création de Water Technologies & Solutions, accélérateurs de la croissance du Groupe**

SUEZ a réalisé, aux côtés de la Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), l'acquisition de ex-GE Water & Process Technologies, leader mondial de la gestion et du traitement de l'eau industrielle.

Dans la continuité, SUEZ a mis en place la Business Unit, « [Water Technologies & Solutions](#) », conjuguant l'activité acquise et ses services industriels. Cette opération conforte le leadership mondial de SUEZ dans les services de l'eau industrielle et son positionnement en tant que fournisseur de services intégrés, gérant plus de 450 000 clients industriels et commerciaux dans le monde entier. Elle renforce également sa présence à l'international.

- **SUEZ, partenaire des industriels pour une gestion des ressources innovante et intégrée**

Dans la continuité de cette nouvelle étape dans l'histoire du Groupe, plusieurs partenariats industriels majeurs ont été conclus tout au long de l'année.

Avec [L'Oréal](#), SUEZ a signé un protocole d'accord mondial portant sur l'amélioration continue de la performance environnementale et l'optimisation de la gestion des ressources sur l'ensemble de la chaîne de valeur du Groupe. Cet accord de partenariat, d'une durée initiale de 3 ans, renouvelable à terme, concerne l'ensemble des sites industriels, administratifs et de recherche de L'Oréal, en France et à l'international.

La conception et le développement de solutions nouvelles en faveur de la gestion optimisée des ressources, de la construction durable et de l'économie circulaire a également fait l'objet d'un partenariat mondial entre SUEZ et [Bouygues Construction](#). Cette collaboration porte notamment sur la valorisation des déchets et des matériaux recyclés, le traitement et la gestion de l'eau, le développement de solutions logistiques sur chantiers, des boucles locales de ressources ou des solutions décentralisées sur la ville et les éco-quartiers, ou encore de Partenariats Publics Privés (PPP).

- **Accélération du déploiement des solutions Smart et nouveaux services**

En 2017, SUEZ a accompagné de grandes collectivités et métropoles, afin de concevoir ensemble des villes intelligentes et des territoires durables. Parmi celles-ci figurent [Dijon Métropole](#) pour la gestion connectée de l'espace public. Le groupement - composé de Bouygues Energies & Services et Citelum, avec SUEZ et Capgemini - réalise et assurera pendant 12 ans un poste de pilotage connecté des équipements des 24 communes composant la métropole.

Par ailleurs, le Groupe assure la dépollution et la réhabilitation d'un quartier d'[Amsterdam](#) aux Pays-Bas. Ce contrat d'une durée de 2 ans vise à accompagner la ville dans son projet d'aménagement durable et de reconquête urbaine, en transformant l'ancienne zone d'activités industrielles d'Amstelkwartier en un nouvel espace public.

Du côté des solutions smart, SUEZ a achevé le déploiement des centres VISIO en France. Ces 12 centres permettent une vision et un pilotage à 360° des services d'eau et d'assainissement sur l'ensemble du territoire, offrant ainsi une meilleure gestion et optimisation du service, et un plus grand partage des données avec les collectivités et les usagers. Fort de ce succès, le Groupe a déployé en 2017 [Valovisio](#)®, un premier centre de pilotage intelligent pour la gestion et la valorisation des déchets. Il offre aux entreprises des régions Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur un service optimisé et parfaitement adapté à leurs besoins, une traçabilité de leurs flux, ainsi qu'une plus grande réactivité à leurs demandes.

- **Cap sur l'économie circulaire**

Acteur majeur du recyclage des plastiques avec 9 usines dédiées en Europe, SUEZ a traité en 2017 plus de 400 000 tonnes de plastiques sur ce territoire<sup>11</sup> et produit 150 000 tonnes de polymères recyclés. Face

---

<sup>11</sup> Sur la base d'un refus de tri moyen de 25%, les tonnes entrantes dans les centres de tri plastique du groupe vont donc progresser de 530 000 à 800 000 tonnes entre 2016 et 2020.

aux enjeux liés aux plastiques, le Groupe se fixe comme objectif d'augmenter de 50% sa capacité de traitement, en passant ainsi à 600 000 tonnes en trois ans.

Dans ce sens, SUEZ a notamment accompagné la société [Procter & Gamble](#) aux côtés de TerraCycle dans la commercialisation de la bouteille de shampoing Head & Shoulders, première bouteille fabriquée avec 25 % de plastique recyclé, collecté sur les plages. Cette innovation disponible en France représente le plus grand cycle de production au monde impliquant une chaîne d'approvisionnement unique grâce au soutien de milliers de volontaires et de centaines d'ONG dans le ramassage des déchets en plastique trouvés sur les plages. 500 millions de bouteilles de soins capillaires P&G seront fabriquées chaque année à partir de plastique recyclé.

Par ailleurs, le Groupe s'est associé avec [LyondellBasell](#) pour augmenter la production de plastiques recyclés de haute qualité en Europe. Au sein de QCP<sup>12</sup>, les deux entreprises s'appuieront sur leur expertise respective pour fournir des matières premières secondaires de qualité équivalente aux matières vierges à l'industrie européenne du plastique.

- **Des succès commerciaux majeurs**

Cette année a été marquée par un développement commercial dans l'ensemble des zones et des activités.

En Europe, SUEZ a notamment été choisi dans le cadre d'un PPP de 25 ans pour développer un nouveau système de gestion des déchets municipaux de [Belgrade](#). Ce projet permettra de fermer et d'assainir l'une des plus grandes décharges encore en activité sur le continent, de produire plus de 80 MW de chaleur et d'électricité renouvelables grâce à une unité de valorisation énergétique des déchets d'une capacité de traitement annuelle de 340 000 tonnes. La capitale de Serbie sera ainsi au niveau des normes européennes en matière de gestion des déchets.

En France, le Syndicat Mixte Intercommunal de Traitement des Déchets Urbains du Val-de-Marne (SMITDUVM) a attribué au Groupe, en partenariat avec TIRU, la concession de travaux et l'exploitation de l'unité de valorisation énergétique de [Créteil](#) (900m€ cumulés, 20 ans).

A l'international, citons le renforcement du Groupe en Amérique latine, avec l'extension et l'exploitation de la station d'épuration de la ville de [Panama](#) (195m€). Après la construction en 2009 de la première phase de cette station traitant les eaux usées de la capitale du pays et son exploitation depuis 2011, ce nouveau contrat permettra de doubler la capacité de cette station pour atteindre 475 000 m<sup>3</sup>/jour. Après une phase de construction de 3 ans, SUEZ assurera l'exploitation de l'usine pendant 8 ans.

Au Moyen-Orient, un contrat de dépollution des sols d'un montant de 107m€ a été signé au [Qatar](#) pour la réhabilitation de 400 hectares de lagons au sud-ouest de Doha afin d'améliorer et préserver le milieu environnemental de la région. Enfin, en Australie, SUEZ a poursuivi son développement en remportant la collecte des déchets ménagers de [Brisbane](#) (600m€, 16 ans), ainsi que la construction de l'usine de recyclage des eaux usées de [Perth](#).

---

<sup>12</sup> Société de recyclage des plastiques de haut niveau située près de Maastricht aux Pays-Bas