

Paris, 26 février 2020 – 7h30

RESULTATS ANNUELS : SUEZ ATTEINT TOUS LES OBJECTIFS FIXES POUR 2019 AVANCEE RAPIDE DE SHAPING SUEZ 2030

- **Résultats annuels solides : les objectifs ont été atteints**
 - Croissance organique du chiffre d'affaires supérieure à l'objectif, à 3,6%
 - EBIT en croissance organique de +4,3%
 - Cash Flow en croissance de +7%
 - Levier (Dette Nette / EBITDA) ramené à 3,0x (à normes comptables constantes)
- **La mise en œuvre de *Shaping SUEZ 2030* est bien engagée**
 - Déploiement des stratégies permettant croissance sélective et cessions
 - Mise en place du cadre global du Plan de Performance
 - Nouvelle organisation managériale en place et alignement des politiques de rémunération
- **Perspectives 2020¹ : en ligne avec nos objectifs *Shaping SUEZ 2030***
 - Croissance organique du Chiffre d'Affaires de +2 à 3%
 - Croissance organique de l'EBIT de +5 à 6%, hors impact de Covid-19 en Chine estimé entre 30m€ et 40m€²
 - BPA récurrent (nouvelle définition)³ de 0,65€
 - Free Cash Flow récurrent (nouvelle définition)³ de 300m€
- **Objectifs 2021 confirmés : BPA récurrent de 0,80€, Free Cash Flow récurrent de 500m€**

Le Conseil d'Administration, réuni le 25 février 2020, a arrêté les comptes 2019 de SUEZ qui seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2020. Les comptes consolidés ont été audités et certifiés par les commissaires aux comptes.

Bertrand Camus, Directeur Général, a commenté :

« SUEZ publie des résultats solides : tous les objectifs fixés pour 2019 sont atteints ou dépassés, avec un rythme de croissance soutenu au quatrième trimestre. Nous réalisons un profit net part du Groupe de 352m€. Nous confirmons notre proposition de distribuer un dividende de 0,65€ par action.

Chacune de nos activités a contribué à cette bonne performance commerciale et opérationnelle. Dans nos activités de recyclage et valorisation, nous avons remporté des contrats importants, tels que la gestion des

¹ Hors évolution majeure de la conjoncture économique et des conditions de marché (y compris taux d'intérêt, devises et prix des matières premières) par rapport à celles observées ces douze derniers mois.

² Impact en Chine pour trois mois avec hypothèse d'un retour progressif à la normale au cours du second trimestre 2020.

³ Cf. définitions au paragraphe « nouveaux indicateurs de performance » à la fin du présent communiqué.

déchets de Greater Manchester et la construction d'usine de recyclage des plastiques en Thaïlande. Dans l'eau municipale, le contrat de service pour la production et la distribution d'eau potable au Sénégal a démarré au 1^{er} janvier 2020 et nous avons également renforcé notre présence en Inde. Dans nos activités de technologie et services environnementaux, la croissance des volumes de commandes dans l'eau industrielle est soutenue, à l'image de la signature de 7 nouveaux contrats avec des acteurs clés des secteurs de l'énergie et de l'agroalimentaire aux Etats-Unis, au Brésil et au Qatar. Nos solutions smart se développent auprès de notre clientèle, comme illustré par les projets de Smart City à Dijon, Angers Métropole ou encore Singapour. Le développement de ces activités à forte valeur ajoutée constitue l'un des moteurs de Shaping SUEZ 2030. Grâce à nos succès commerciaux, la croissance organique de notre chiffre d'affaires est supérieure à nos attentes et atteint 3,6%. Notre rentabilité est solide, en croissance organique de 4,3% : elle s'explique par des évolutions tarifaires positives sur certains marchés et par les efforts de nos équipes en matière de performance opérationnelle. Nous avons stabilisé notre retour sur capitaux employés et réduit notre dette, deux objectifs majeurs pour notre trajectoire future. Je confirme les objectifs ambitieux de 2021.

L'année écoulée marque avant tout le début de la transformation de SUEZ avec le lancement de notre plan stratégique Shaping SUEZ 2030. Une nouvelle organisation adaptée à notre ambition est mise en place. Privilégiant le principe de création de valeur à celui de volume, nous déployons nos stratégies de développement sélectif : consolidation de nos positions en Europe, développement ciblé à l'international, accélération auprès des clients industriels et déploiement d'innovations et de solutions digitales dans nos activités à forte valeur ajoutée. Nous avons démarré les travaux visant à adapter la composition de notre portefeuille d'actifs. La mise en place des processus d'amélioration de notre efficacité opérationnelle est en cours et notre plan de performance portera ses premiers fruits dès 2020.

L'énergie et l'expertise des équipes de SUEZ ont été mobilisées tout au long de l'année pour proposer à nos clients des solutions de qualité et différenciantes par leur impact positif sur la santé, la qualité de vie, l'environnement et le climat. Nous restons tous pleinement focalisés sur le succès de notre stratégie qui a pour ambition de faire de SUEZ le leader mondial des services à l'environnement. ».

CHIFFRES CLES DE L'EXERCICE 2019

En millions d'euros	31 dec. 2018	31 dec. 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	17 331	18 015	+3,9%	+3,6%	+3,9%	+3,3%
EBITDA	2 768	3 220	+16,3%	+3,9%	+4,5%	+4,2%
<i>EBITDA / CA</i>	<i>16,0%</i>	<i>17,9%</i>				
EBIT	1 335	1 408	+5,4%	+4,3%	+4,4%	+4,5%
<i>EBIT / CA</i>	<i>7,7%</i>	<i>7,8%</i>				
RNPG	335	352	+5,0%			

En millions d'euros	31 dec. 2018	31 dec. 2019	Variation brute
Cash-Flow Libre	1 023	1 095	+7%
			Hors IFRS 16
Dette nette	8 954	10 151	-246
Dette Nette / EBITDA	3.2x	3.2x	-0,2x

ENVIRONNEMENT, SOCIAL ET GOUVERNANCE

En 2019 SUEZ a consolidé son excellente performance au regard des critères des agences de notation extra-financières, et sa présence dans les principaux indices ESG internationaux.

- SUEZ a été inclus pour la 11^{ème} année consécutive dans l'indice DJSI World.
- Vigeo Eiris a confirmé la première place de SUEZ au sein du secteur *Waste and Water Utilities*.
- SUEZ a obtenu la note A de la part de MSCI, comme en 2018.
- Ecovadis a confirmé le niveau « Gold » de SUEZ.
- Le CDP continue d'inclure SUEZ dans la « Climate A List ».

SUCCES COMMERCIAUX

L'année a été marquée par des succès qui illustrent nos priorités stratégiques : consolidation de nos positions en Europe, développement sélectif à l'international, accélération auprès des clients industriels dans certains secteurs privilégiés par le Groupe, et accentuation des efforts d'innovation dans les activités à forte valeur ajoutée.

Dans l'eau municipale (**Eau**), activité représentant 39% du chiffre d'affaires du Groupe en 2019, les développements marquants sont les suivants :

- **France** - Renouvellement, avec extension de périmètre, du contrat de délégation de service public de l'eau potable et de l'assainissement du centre-ville et du Nord de l'agglomération du **Grand Chalon** pour une durée de 10 ans à compter du 1^{er} juillet 2019 et un chiffre d'affaires cumulé de 115m€. L'offre de SUEZ se distingue par ses outils digitaux et sa participation au plan Climat Air Energie du Grand Chalon.
- **Italie** - Gain des contrats de rénovation et d'exploitation de la station de traitement des eaux usées de **Naples Nord** pour une durée de 5 ans. SUEZ mettra en œuvre des technologies innovantes permettant de réduire significativement l'empreinte énergétique des deux stations.
- **Etats-Unis** - Renouvellement, à compter du 1^{er} Janvier 2020, du contrat d'exploitation et de maintenance de l'usine de recyclage des eaux usées Edward C. Little, située en **Californie du Sud**. Il s'agit de l'une des plus grandes installations de recyclage de l'eau du pays ; elle contribue à préserver les ressources hydriques dans une zone très exposées à la sécheresse.
- **Sénégal** - Démarrage au 1^{er} janvier 2020 du contrat d'affermage pour la gestion du service public de production et de distribution **d'eau potable** en zone urbaine et péri-urbaine. Contrat d'une durée de 15 ans, permettant d'assurer un approvisionnement en eau potable à une population initiale d'environ 7 millions d'habitants.
- **Inde** - Gains de nombreux contrats tels que :
 - o A **Okhla**, au sud de New Delhi : construction et exploitation d'une usine d'assainissement, la plus grande de ce type en Inde, pour un chiffre d'affaires total de c.145m€ et une durée de 13,5 ans ;
 - o A **Lucknow** (2,8 millions d'habitants) : Gestion des infrastructures de traitement des eaux usées pour une durée de 10 ans ;
 - o A **Mangalore** (550 000 habitants) : amélioration de la distribution en eau potable, pour un chiffre d'affaires total de 72m€ sur une durée de 11,5 ans.

Dans les activités de traitement des déchets non dangereux auprès des municipalités, industries et commerces (**Recyclage et Valorisation**), qui représentent 41% du chiffre d'affaires du Groupe en 2019, les développements marquants sont les suivants :

- **France** - Renouvellement du contrat avec la **Métropole de Lyon** pour l'exploitation de l'unité de traitement et de valorisation énergétique des déchets de Rillieux-La-Pape. Contrat d'une durée de 8 ans pour un chiffre d'affaires cumulé de près de 79m€. Il prévoit un plan global de modernisation de l'usine permettant une exploitation encore plus performante : réduction de 40% des émissions d'oxydes d'azote et économie de 14GWh de gaz naturel, soit 3 000 tonnes de CO₂.
- **Serbie** - Signature du contrat de vente de la chaleur issue de la valorisation énergétique des déchets de la ville de **Belgrade**. Ce contrat a été remporté dans le cadre du partenariat public-privé (PPP) conclu en 2017 entre la ville de Belgrade et le consortium BCE⁴. L'exploitation par SUEZ des nouvelles infrastructures développées dans ce cadre débutera progressivement à partir de 2020.
- **Oman** - Gain du contrat d'exploitation et de maintenance du centre d'enfouissement des déchets de **Barka** pour une durée de 5 ans. Ce contrat comprend la mise en place de nouveaux équipements permettant de soutenir les engagements environnementaux du Sultanat d'Oman.
- **Royaume-Uni** - Gain de deux contrats :
 - o Gestion des déchets de **Greater Manchester** (2,3 millions d'habitants). Chiffre d'affaires cumulé d'environ 780m€ sur 7 ans avec possibilité d'extension de 3 puis 5 ans.
 - o Déploiement d'un nouveau service de recyclage *Recycle More* dans le **comté du Somerset** (250 000 foyers). Ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé d'environ 243m€ pour une durée initiale de 10 ans, à compter de juin 2020.

Environmental Tech & Solutions, troisième domaine d'activités du Groupe, représente 20% du chiffre d'affaires 2019. Il regroupe *Water Technologies & Solutions*, les déchets dangereux et les solutions environnementales spécifiques dédiées aux clients industriels et municipaux. Les développements marquants sont les suivants :

- **Water Technologies & Solutions** - Signature de 7 nouveaux contrats avec des acteurs clés des secteurs de l'Oil & Gas, de l'énergie et de l'agroalimentaire aux Etats-Unis, au Brésil, au Qatar et en Corée du Sud.
- **Déchets dangereux**
 - o **Chine** - Gain du contrat de valorisation des déchets dangereux d'un parc industriel à **Dongying**, province de Shandong. Ce contrat, d'une durée de 30 ans pour un chiffre d'affaires cumulé d'environ 603m€, est le neuvième que SUEZ remporte en Chine dans le traitement des déchets dangereux. L'installation sera conçue et construite selon les normes européennes en matière d'émissions atmosphériques et, dès la première phase de sa mise en service, permettra d'éviter la consommation annuelle de 12 000 tonnes de charbon et de limiter les émissions de gaz à effet de serre.
 - o **Arabie Saoudite** - Prise de participation majoritaire dans la société saoudienne de gestion des déchets dangereux **EDCO**, aux côtés de Five Capital Fund. Finalisation de la transaction prévue en 2020.
- **Smart Environmental Solutions**
 - o **Solutions digitales et décentralisées** - SUEZ a signé un contrat à Singapour et un autre en Malaisie pour un chiffre d'affaires total de 10,8 millions d'euros. A Singapour, les solutions déployées par SUEZ permettent notamment d'optimiser la gestion des ressources en eau et d'anticiper les besoins futurs grâce à une numérisation complète.
 - o **Qualité environnementale** - Acquisition en Chine des laboratoires d'ALS, un leader de l'analyse, du contrôle et de la certification, confortant notre force d'innovation à l'international.
 - o **Consulting & Smart City** - mise en service par Dijon Métropole d'un projet inédit de Smart City qui s'appuie sur la gestion à distance de l'ensemble des équipements urbains des 23 communes du territoire. Dans le projet Smart City d'Angers Métropole, SUEZ enrichira les outils existants (capteurs, compteurs d'eau communicants, etc.) dans le but d'optimiser la performance des services d'eau et d'assainissement, de déchets et propreté et des espaces verts.

⁴ Beo Čista Energija, comprenant SUEZ, Itochu and Marguerite

- **Air & Climat** – SUEZ a présenté lors du Sommet ChangeNOW sa nouvelle solution « AirAdvanced » : puits de carbone améliorant la qualité de l'air grâce aux microalgues qui captent les particules fines, le dioxyde d'azote et le CO2 en excès et les transforment en énergie verte. En France, SUEZ a déjà déployé 5 puits de carbone.

AUTRES FAITS MARQUANTS

Aguas Andinas, filiale de SUEZ au Chili, et la *Superintendencia de Servicios Sanitarios* (régulateur chilien) ont signé le 14 novembre 2019 l'accord portant sur les tarifs de base de l'eau potable, des eaux usées et de leur traitement dans l'agglomération de Santiago pour la période 2020-2025. Cet accord, dont il résulte une baisse de 1% des tarifs moyens (hors ajustements liés à l'inflation), intègre des travaux d'adaptation des infrastructures contribuant à améliorer la préparation de l'agglomération face aux changements climatiques.

La Cour suprême espagnole a annoncé le 20 novembre 2019 que la société mixte Aigües de Barcelona, composée d'Agbar (filiale de SUEZ), de CriteriaCaixa et de la région métropolitaine de Barcelone, était légalement constituée et a rejeté les recours formés contre sa création. Cette résolution judiciaire garantit qu'Aigües de Barcelona sera en charge de la distribution de l'eau et du traitement des eaux usées dans la capitale catalane et dans la vaste majorité de la région métropolitaine pour les 28 prochaines années, soit jusqu'en 2047. Par ailleurs, la région métropolitaine de Barcelone a établi une baisse de 4,95% du tarif de l'eau potable, à compter du 1er janvier 2020.

SHAPING SUEZ 2030

En octobre 2019, le Groupe a communiqué son nouveau plan stratégique intitulé *Shaping SUEZ 2030*, qui vise, dans un horizon de 10 ans, à positionner SUEZ comme le leader mondial des services à l'environnement et accroître la création de valeur pour toutes ses parties prenantes, avec des résultats tangibles dès 2021. L'exécution de *Shaping SUEZ 2030* est bien engagée. Le Groupe anticipe qu'une première vague de cessions soit réalisée en 2020 et que les premiers effets des stratégies de croissance sélective et des projets transversaux de simplification des processus se matérialisent progressivement.

PERFORMANCE PAR DIVISION

EAU EUROPE

En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	4 629	4 638	+0,2%	+1,4%	+0,2%	+0,7%
EBITDA	1 136	1 152	+1,4%	-1,4%	-2,9%	-1,5%
EBIT	503	494	-1,9%	-0,4%	+2,1%	-0,1%

■ **La division Eau Europe** enregistre un chiffre d'affaires de **4 638m€**, en croissance organique de **+1,4% (+64m€)**.

- **La France** affiche une baisse organique de son chiffre d'affaires de **-0,2% (-4m€)**. Les volumes d'eau vendus progressent de +1,0%, et les indexations tarifaires affichent une hausse de +1,8%. La performance de l'année a toutefois été impactée négativement par l'activité commerciale nette, notamment avec la fin du contrat de Bordeaux.
- **L'Espagne** enregistre une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+1,7% (+26m€)**. Les volumes d'eau vendus sont en hausse de +1,9%, grâce à une année climatologique particulièrement chaude et sèche. Les tarifs sont en baisse de -0,4%, intégrant la baisse de 1,65% négociée à Barcelone pour 2018 et qui impacte 2019 de janvier à mai.
- **L'Amérique Latine** est en croissance organique de **+4,5% (+41m€)**. Au Chili, les volumes d'eau vendus sont en hausse de +0,6% et les tarifs de +1,6%. La progression de projets de construction au Panama et en Equateur apporte une contribution complémentaire à la croissance de la zone.

■ **L'EBIT** de la division s'établit à **494m€**, en léger recul de **-0,4% (-2m€)** en organique par rapport à 2018.

RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	6 206	6 471	+4,3%	+4,9%	+4,3%	+4,4%
EBITDA	684	880	+28,8%	+6,2%	+6,7%	+6,7%
EBIT	287	308	+7,3%	+7,0%	+5,4%	+5,5%

■ **La division Recyclage et Valorisation Europe** affiche un chiffre d'affaires de **6 471m€**, en croissance organique de **+4,9% (+304m€)**. Les volumes de déchets traités affichent une hausse +1,5% par rapport à 2018.

- L'activité **Industrial Waste Specialties** enregistre une forte croissance organique de **+11,4% (+51m€)**, tirée notamment par le marché de remédiation de terres polluées et par des hausses de prix.

- La zone **Benelux / Allemagne** est en croissance organique de **+9,3% (+138m€)**. La situation sous-capacitaire des actifs de traitement sur la région a entraîné des hausses de tarifs auprès de la clientèle Industrielle et Commerciale.
 - La zone **Royaume-Uni / Scandinavie** est en croissance organique de **+5,7% (+63m€)**. L'activité a bénéficié du lancement du contrat de gestion des déchets de la région du Greater Manchester au 1^{er} juin 2019.
 - La **France** affiche une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+1,6% (+51m€)**.
- **L'EBIT** de la division ressort à **308m€**, en progression organique de **+7,0% (+20m€)** par rapport à 2018, reflétant d'une part, des augmentations tarifaires, et d'autre part, un contexte baissier des prix des matières recyclées.

INTERNATIONAL

En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	3 990	4 195	+5,1%	+2,9%	+5,1%	+3,3%
EBITDA	816	979	+20,0%	+9,3%	+12,0%	+9,9%
EBIT	563	617	+9,6%	+6,4%	+8,8%	+7,0%

- **La division International** affiche un chiffre d'affaires de **4 195m€**, en croissance organique de **+2,9% (+117m€)**, résultant des performances suivantes :
- L'Asie** enregistre une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+11,8% (+55m€)**. La performance organique de la zone est impactée positivement au premier semestre par la consolidation des actifs eau de *Shanghai Chemical Industrial Park* (SCIP) le 1^{er} juillet 2018.
 - La zone **Italie / Europe Centrale et Orientale** est en croissance organique de **+7,1% (+36m€)**.
 - L'Australie** enregistre une baisse organique de **-5,2% (-56m€)** impactée notamment par un effet de base défavorable lié à la fin d'importants travaux d'infrastructure autour de Sydney.
 - L'Amérique du Nord** affiche une croissance organique de **+3,5% (+32m€)**.
 - La zone **Afrique / Moyen-Orient / Inde** est en progression organique de **+5,0% (+51m€)**. L'activité a bénéficié de la montée en puissance des contrats de Coimbatore et Davengere en Inde et de contrats de construction en Afrique de l'Est.
- **L'EBIT** de la division s'établit à **617m€**, en croissance organique de **+6,4% (+36m€)** par rapport à 2018.

WATER TECHNOLOGIES & SOLUTIONS

En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	2 396	2 595	+8,3%	+5,6%	+8,3%	+5,7%
EBITDA	250	278	+11,5%	-2,2%	+0,6%	-1,3%
EBIT	128	134	+5,3%	+3,0%	+4,7%	+5,4%

- Le volume de commandes montre une croissance soutenue de +11.2% par rapport à 2018.
- **La division WTS** réalise un chiffre d'affaires de **2 595m€**, en croissance organique de **+5,6% (+134m€)**
 - L'activité « **Engineered Systems** » est en croissance de **+6,8%**, tirée par une performance solide notamment dans les activités de projets.
 - L'activité « **Chemical Monitoring Solutions** », enregistre une croissance organique de **+3,8%**, avec des tendances contrastées – faibles aux Etats-Unis et positives dans le reste du monde.
- **L'EBIT** de la division ressort à **134m€**, en progression organique de **+3,0%**.

CHIFFRE D'AFFAIRES

- Le Groupe enregistre, pour l'exercice 2019, un chiffre d'affaires de **18 015m€**, en progression de **+684m€** par rapport à 2018. Cette croissance de l'activité se décompose en :
 - **Une variation organique de +3,6% (+625m€)**
 - **Un effet périmètre de -0,3% (-47m€)**
 - **Des variations de change pour +0,6% (+106m€)** du fait notamment de l'appréciation du dollar américain (+111m€) et du dirham marocain (+20m€) face à l'euro partiellement compensée par une appréciation de l'euro face au peso chilien (-27m€) et au dollar australien (-21m€).

PERFORMANCE OPERATIONNELLE

- **L'EBITDA** s'élève à **3 220m€** pour l'exercice 2019, incluant un impact +329m€ lié à la mise en application de la norme IFRS 16 depuis le 1^{er} janvier 2019. A normes comptables constantes, l'EBITDA est en croissance brute de +4,5% par rapport à 2018. La croissance organique s'établit à +3,9%. Les effets de change sont légèrement favorables, à hauteur de 6m€.
- **L'EBIT** s'établit à **1 408m€**, contre 1 335m€ au 31 décembre 2018. Il inclut un impact de +13m€ lié à la mise en application de la norme IFRS 16 depuis le 1^{er} janvier 2019. A normes comptables constantes, l'EBIT est en croissance brute de +4,4% et de +4,3% en organique.

RESULTAT NET PART DU GROUPE

- **La résolution de l'arbitrage sur le contrat de Buenos Aires**, après prise en compte de différents frais et honoraires, impacte positivement les comptes du Groupe pour 215m€ avant impôt. Ce règlement est partiellement compensé par des **coûts liés à la mise en œuvre du plan stratégique Shaping SUEZ 2030 et de restructuration** pour un total de **-132m€**.
- **Le résultat financier** s'établit à **-514m€** en 2019, contre -465m€ au 31 décembre 2018. Il est impacté par la mise en application de la norme IFRS 16 depuis le 1^{er} janvier 2019 pour -28m€ et par les opérations de *liability management* effectuées au troisième trimestre, pour -33m€. Le coût moyen de la dette nette est de 3,95% au 31 décembre 2019.
- **L'impôt sur les sociétés** s'élève à **-340m€** en 2019, contre -244m€ en 2018. Le taux effectif d'impôt ressort à 45,3%. Retraité de l'écrêtement d'impôts différés actifs pour 48m€, il ressort à 38,8%.
- Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à **257m€** en 2019, contre 231m€ en 2018. Ils intègrent les contributions liées aux éléments suivants :
 - Nouvelle structure des activités du Groupe en Chine depuis le 1^{er} juillet 2018,
 - Cession de 6,5% de *Inversiones Aguas Metropolitanas (IAM)*, société mère d'Aguas Andinas au Chili le 6 août 2018,
 - Cession d'une participation de 20% dans nos activités dans l'eau régulée aux Etats-Unis, effective depuis le 1^{er} mars 2019.
- **Le Résultat Net part du Groupe** s'établit à **352m€** au 31 décembre 2019 contre 335m€ au 31 décembre 2018, en hausse de +5,0%. Hors éléments non récurrents, le Résultat Net part du Groupe récurrent s'établit à 350m€ au 31 décembre 2019, soit un bénéfice net par action récurrent à 0,57€.

DIVIDENDE

Il sera proposé à l'Assemblée Générale de SUEZ statuant sur les comptes de l'exercice 2019 et qui se tiendra le 12 mai 2020, de verser un dividende unitaire de 0,65 euro par action.

CASH-FLOW

- **Le Cash-Flow Libre** ressort à **1 095m€** en 2019, en hausse de +7% par rapport à 2018, impacté notamment par l'encaissement lié à la résolution de l'arbitrage avec l'Argentine. La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à -153m€.
- **Les investissements nets** se sont élevés à **860m€** en 2019. Ils intègrent notamment 663m€ de capex de maintenance et 755m€ de capex de développement, ainsi que 510m€ de cession de la participation de 20% dans les activités d'eau régulée aux Etats-Unis.

DETTE NETTE

- La **dette nette** s'établit à **10 151m€** au 31 décembre 2019. Elle tient compte d'un impact de +1 443m€ de la mise en application de la norme IFRS 16 au 1^{er} janvier 2019. A normes comptables constantes, la dette nette s'élève à **8 708m€ contre 8 954€ au 31 décembre 2018, soit une baisse de -2,7%** (-246m€).
- A normes comptables constantes, le ratio d'endettement s'établit à **3,0x** l'EBITDA au 31 décembre 2019, soit 0,2pts de moins que le niveau de 3,2x au 31 décembre 2018.

Nouvelles définitions d'indicateurs de performance

Comme annoncé lors de la réunion d'investisseurs le 2 octobre dernier, le Groupe présente de nouveaux indicateurs de performance à compter de 2020 : il s'agit du BPA (bénéfice par action) récurrent et du Cash-Flow libre récurrent (ou *Free Cash-Flow* récurrent). Ces indicateurs excluent les éléments se produisant sur une période de temps limitée afin de refléter le résultat et la trésorerie durablement attribuables aux actionnaires. Le calcul du rendement des capitaux employés (ROCE) est par ailleurs simplifié. Les définitions figurent ci-dessous en note de bas de page.

En millions d'euros	31 dec. 2018	31 dec. 2019	Variation brute
RNPG récurrent ⁵	345	350	+1.6%
BPA récurrent (en €) ⁶	0,56	0,57	+1ct
Cash-Flow Libre récurrent ⁷	114	127	+11.0%
		31 dec. 2019 hors IFRS 16	Hors IFRS 16
ROCE ⁸	5,1%	5,2%	+10bps

Nouvelle segmentation

Comme annoncé lors de la réunion d'investisseurs le 2 octobre dernier, SUEZ fait évoluer son reporting pour adopter, à compter de 2020, une présentation alignée sur ses activités regroupées selon trois segments : Eau, Recyclage & Valorisation et *Environmental Tech & Solutions*.

Chiffre d'affaires En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique
Eau	6 838	7 058	+3,2%	+2,9%
Europe	3 798	3 792	-0,1%	+0,9%
AMECA ⁹	803	863	+7,5%	+5,1%
Asie Pacifique	487	572	+17,5%	+15,6%
Amériques	1 750	1 830	+4,6%	+2,7%
Recyclage & Valorisation	7 288	7 454	+2,3%	+2,9%
Europe	5 998	6 239	+4,0%	+4,7%
AMECA	110	97	-12,0%	-14,4%

⁵ Résultat net part du groupe – (coupon hybride + total des dépenses one-off cash et non-cash + plus ou moins-values de cessions) x (1 - taux d'impôt applicable) ; voir annexe pour la réconciliation avec les états financiers

⁶ RNPG récurrent / nombre d'actions. Le nombre d'action est 618 millions pour les exercices 2018 et 2019

⁷ Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles – coupon hybride + dépenses de restructuration (cash) – actifs corporels - capex intangibles – locations – frais financiers nets – flux incluant les dividendes aux/en provenance des participations minoritaires.

⁸ ((EBIT – Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence) x (1 - taux d'impôt normatif) + Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence) / (moyenne des capitaux employés, incluant IFRS 16, à la fin de l'exercice N-1 et à la fin de l'exercice N)

⁹ Afrique, Moyen-Orient, Asie Centrale

Asie Pacifique	1 152	1 077	-6,5%	-5,8%
Amériques	28	42	+49,3%	+43,9%
Environmental Tech & Solutions	3 285	3 596	+9,5%	+7,0%
Europe	1 359	1 412	+3,9%	+3,4%
AMECA	123	152	+23,7%	+22,6%
Asie Pacifique	442	550	+24,6%	+20,4%
Amériques	1 361	1 481	+8,8%	+4,8%
Intragroupe	(80)	(93)	+16,1%	+16,1%

EBIT En millions d'euros	31 déc. 2018	31 déc. 2019	Variation brute	Variation organique
Eau	918	923	+0,6%	-0,0%
<i>EBIT / CA</i>	13,4%	13,1%		
Recyclage & Valorisation	374	412	+10,3%	+10,1%
<i>EBIT / CA</i>	5,1%	5,5%		
Environmental Tech & Solutions	188	215	+14,1%	+10,8%
<i>EBIT / CA</i>	5,7%	6,0%		
Autres	-145	-142	-1,9%	+0,3%

Perspectives

SUEZ est pleinement focalisée sur l'exécution de *Shaping SUEZ 2030*. Les effets des initiatives déployées par le Groupe devraient se matérialiser progressivement.

Objectifs 2020¹⁰ :

- Croissance organique du Chiffre d'Affaires de 2 à 3%
- Croissance organique de l'EBIT de +5 à 6%, hors impact de covid-19 en Chine estimé entre 30m€ et 40m€, pour trois mois, avec hypothèse d'un retour progressif à la normal au cours du second trimestre 2020
- BPA récurrent (nouvelle définition) de 0,65€
- Free Cash Flow récurrent (nouvelle définition) de 300m€

En outre, nous confirmons nos objectifs 2021 : BPA récurrent de 0,80€, Free Cash Flow récurrent de 500m€.

¹⁰ Hors évolution majeure de la conjoncture économique et des conditions de marché (y compris taux d'intérêt, devises et prix des matières premières) par rapport à celles observées ces douze derniers mois.

CALENDRIER FINANCIER (SOUS RESERVE DE MODIFICATION) :

- 30 avril 2020 (avant bourse) : Résultats du 1^{er} trimestre 2020
- 12 mai 2020 : Assemblée Générale des Actionnaires
- 18 mai 2020 : Détachement du dividende¹¹
- 20 mai 2020 : Mise en paiement du dividende¹¹
- 30 juillet 2020 (avant bourse) : Résultats du 1^{er} semestre 2020
- 28 octobre 2020 (avant bourse) : Résultats des neuf premiers mois 2020

Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes, ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet www.suez.com.

ANNEXE

Réconciliation du calcul du résultat net récurrent

<i>in m€</i>	2018	2019
Résultat net, part du groupe	335	352
<i>Mark to market</i>	1	(4)
<i>Dépréciations</i>	26	65
<i>Charges de restructuration</i>	88	132
Total éléments non-récurrents cash et non-cash	114	193
Plus/moins valeur de cessions d'actifs	(54)	(35)
Règlement de l'arbitrage en Argentine	-	(215)
Coupon hybride	(45)	(52)
Résultat financier non récurrent	-	33
Total des ajustements avant impôt	15	(76)
<i>Taux d'impôt applicable</i>	(34.43)%	(34.43)%
Total des ajustements après impôt	10	(50)
Charge d'impôt non récurrent	-	48
Résultat net récurrent, part du groupe	345	350
Nombre d'actions (en millions)	618.0	618.0
BPA récurrent	0.56	0.57

Avertissement important

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet (www.suez.com). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

¹¹ Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale 2020

À propos de SUEZ

Avec 90 000 collaborateurs présents sur les cinq continents, SUEZ est un leader mondial dans la gestion intelligente et durable des ressources. Le Groupe fournit des solutions de gestion de l'eau et des déchets qui permettent aux villes et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources et d'améliorer leurs performances environnementale et économique, conformément aux réglementations en vigueur. Grâce au potentiel des technologies digitales et des solutions innovantes, le Groupe traite plus de 45 millions de tonnes de déchets par an et produit 4,4 millions de tonnes de matières premières secondaires, ainsi que 7,7 TWh d'énergie locale et renouvelable. Il préserve également la ressource en eau, en desservant 66 millions d'habitants en services d'assainissement et en réutilisant 1,1 milliard de m³ d'eaux usées. En 2019, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 18,0 milliards d'euros.

CONTACTS SUEZ

Presse

Isabelle Herrier Naufle
isabelle.herrier.naufle@suez.com
+33 (0) 1 58 81 55 62

Julien Bachelet
Julien.bachelet@suez.com
+33 (0) 1 58 81 43 81

Analystes et investisseurs

Mathilde Rodié / Cécile Combeau
+33 (0)1 58 81 24 05

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](#) et les réseaux sociaux

