

Paris, le 29 juillet 2020

**SHAPING SUEZ 2030 : EN POSITION POUR UNE REPRISE VERTE
LES RESULTATS DU S1 CONFIRMENT L'AMELIORATION DES TENDANCES D'ACTIVITE
DYNAMIQUE COMMERCIALE SOLIDE
LE PLAN DE ROTATION D'ACTIFS PREND DE LA VITESSE**

- **Le déploiement de *Shaping SUEZ 2030* progresse bien :**
 - Les succès commerciaux du premier semestre illustrent nos priorités de croissance sélective : l'international, les clients industriels, les technologies et le *digital*
 - Plan de rotation d'actifs : les principaux projets de la première vague de cessions sont en phase de négociation ; premiers projets de réinvestissements dans les zones de croissance
 - Plan de performance : en ligne avec l'objectif de délivrer, d'ici 2021, au moins 45 à 50% des 1Md€ d'économies annuelles ciblées
- **Résultats S1 2020 meilleurs qu'indiqué précédemment :**
 - Chiffre d'affaires : décroissance organique de -4,5% vs. 2019
 - EBIT au-delà des attentes à 76M€, avec une solide performance en juin
 - Actions fortes sur le cashflow : capex en baisse de -17%, et besoin en fonds de roulement stable
 - Structure financière solide : dette nette à 10 749M€ ; position de liquidité renforcée à 6 171M€
- **Guidance S2 2020¹:**
 - Chiffre d'affaires du S2 2020 attendu en décroissance organique de -4% à -2% vs. S2 2019
 - EBIT du S2 2020 estimé à environ 600 à 650M€

Le Conseil d'Administration de SUEZ a examiné les comptes consolidés au 30 juin 2020 lors de sa réunion du 29 juillet 2020. Ils ont par ailleurs fait préalablement l'objet d'une revue par le Comité d'Audit lors de sa réunion du 27 juillet 2020. Les comptes consolidés ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes.

Bertrand Camus, Directeur Général de SUEZ, a déclaré :

« D'abord et avant tout, les équipes de SUEZ ont travaillé tout au long du premier semestre dans un contexte sans précédent pour fournir nos services et produits en toute sécurité et avec un engagement indéfectible de continuité et de qualité. Nos salariés peuvent être fiers de ce qu'ils ont accompli, faisant de nos valeurs - la passion pour l'environnement, le respect, l'attention portée au client, et l'esprit d'équipe - une réalité, et je leur suis particulièrement reconnaissant pour leur engagement, qui apporte résilience et agilité à nos opérations.

Malgré la pandémie, le Groupe a continué sa transformation avec Shaping SUEZ 2030. Plus particulièrement, les contrats gagnés ce semestre illustrent nos priorités de croissance sélective : le contrat de Tachkent nous permettra de déployer notre expertise et nos solutions intelligentes pour moderniser et améliorer les services d'eau et d'assainissement pour 3,5 millions de personnes. En pleine pandémie, nos équipes ont pris en charge les opérations de collecte et de recyclage à Somerset, au Royaume-Uni, dans le

¹ Nos perspectives ont pour principales hypothèses, des taux de changes constants, une saison touristique difficile, l'absence de retour aux situations de confinement généralisé à échelle régionale au second semestre et, en général, la poursuite des tendances observées en mai et juin dans nos métiers.

SUEZ

cadre d'un contrat d'une durée de 10 ans. En Chine, nous avons formé une nouvelle joint-venture pour construire et exploiter une nouvelle installation de récupération des déchets dangereux, notamment du secteur automobile au sein du Parc Industriel et Chimique de Shanghai (SCIP). Nos activités dans l'eau industrielle ont bien résisté au ralentissement, gagnant de nouveaux clients dans des secteurs en croissance tels que l'agroalimentaire, la pharmacie et la microélectronique.

En ce qui concerne notre plan de rotation d'actifs : nos principaux projets de la première vague de cessions sont en négociation et nos priorités pour la deuxième vague ont été identifiées et lancées. Nous avons également démarré le redéploiement des capitaux dans nos activités en Chine, dans les capacités membranaires en Europe et dans les déchets dangereux au Moyen-Orient.

Au cours de ce semestre, les équipes ont très bien réagi pendant la pandémie tout en réduisant les frais généraux ainsi que les capex et en maîtrisant notre besoin en fonds de roulement. Nous sommes en mesure de capitaliser sur cette expérience pour étendre nos programmes d'efficacité existants : ceux-ci avancent bien et nous confirmons notre objectif initial de générer 1Md € d'économies annuelles brutes à horizon 2023, dont au moins 45 à 50% d'ici 2021.

Notre performance au premier semestre 2020 est meilleure qu'attendue à la fois au niveau du chiffre d'affaires, qui affiche une baisse organique de seulement 4,5%, et au niveau de la rentabilité. L'EBITDA, qui a bien résisté - en baisse de 18,3% - et l'EBIT qui ressort à 76M€ (incluant des coûts et provisions one-off liés à l'environnement actuel estimés à 281M€) reflètent une performance de juin meilleure que prévue.

Pour l'avenir, nous ne pouvons ignorer les risques que crée l'environnement actuel : nos perspectives supposent qu'il n'y ait pas de retour aux mesures de confinement d'ampleur régionale telles qu'observées en Europe et en Asie au premier semestre, mais nous anticipons par exemple une saison touristique peu dynamique. Néanmoins, et en tenant compte de ces points d'attention, nous sommes en mesure de donner une visibilité à nos actionnaires sur le reste de l'année et d'exprimer notre confiance quant à l'ampleur des opportunités, pour SUEZ, dans la reprise.

Nos services sont essentiels pour la protection et la restauration de l'environnement ainsi que pour la résilience économique et sociale. La raison d'être de SUEZ - façonner un environnement durable dès maintenant - répond à ces enjeux. Nous envisageons l'avenir avec l'engagement renouvelé de fournir nos solutions innovantes impactant positivement la santé et la qualité de vie. »

CHIFFRES CLES DU S1 2020

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	8 656	8 167	-5,7%	-4,5%	-4,7%
EBITDA	1 521	1 196	-21,3%	-18,3%	-18,8%
<i>EBITDA / CA</i>	17,6%	14,7%			
EBIT	645	76	-88,2%	-82,8%	-83,7%
<i>EBIT / CA</i>	7,4%	0,9%			
Résultat net part du Groupe	212	-538			

Concernant l'**EBITDA** et l'**EBIT**, en ligne avec les éléments communiqués le 30 juin, le Groupe a enregistré respectivement -61M€ et -281M€ de coûts et provisions estimés liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie (estimation précédente 270-290M€ au niveau de l'EBIT). Ils sont principalement liés aux surcoûts liés au maintien de l'activité durant la pandémie, les risques liés aux interruptions d'activité, comme par exemple pour les activités de construction, et les impacts potentiels d'une augmentation des risques de défauts de paiement.

Concernant le **résultat net part du Groupe**, en ligne avec les éléments communiqué le 30 juin et en plus des -281M€ de coûts et provisions estimés indiqués ci-dessus, le Groupe a également enregistré des charges **one-off liées à la mise en œuvre du plan stratégique *Shaping SUEZ 2030*** pour un montant de 271M€, faisant partie des 500 à 700M€ indiqués lors de la présentation du plan stratégique en octobre 2019 (en ligne avec l'estimation précédente).

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	Variation brute
Cash Flow brut	1 464	754	-48,5%
Capex	-752	-626	-16,8%
Besoin en fond de roulement	-396	-4	-99,0%
Dette nette	10 614	10 749	+1,3%
Dette nette / EBITDA	3,4x	3,7x	+0,3x

PERSPECTIVES POUR LE S2 2020

- Chiffre d'affaires pour le S2 2020 attendu en décroissance organique de -4% à -2% vs. S2 2019
- EBIT du S2 2020 estimé à environ 600 à 650M€

Les perspectives ci-dessus intègrent, pour principales hypothèses, des taux de changes constants, une saison touristique difficile, l'absence de retour aux situations de confinement généralisé à échelle régionale au second semestre et, en général, la poursuite des tendances observées en mai et juin dans nos métiers.

SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 570

PERFORMANCE PAR SEGMENT

EAU

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	3 374	3 221	-4,5%	-3,2%	-3,1%
EBITDA	853	682	-20,1%	-16,4%	-16,3%
EBIT	432	108	-75,0%	-69,5%	-69,3%

■ Le segment **EAU** enregistre un chiffre d'affaires de **3 221M€** à fin juin 2020, en décroissance organique de **-3,2% (-108M€)**. Sur la période, le chiffre d'affaires était en croissance organique de +0,4% au premier trimestre, puis en décroissance organique de -6,6% au deuxième trimestre.

- **L'Europe** affiche une décroissance organique de **-3,5% (-63M€)**. Les mesures de confinement mises en place à partir de la deuxième quinzaine de mars puis progressivement levées en mai et juin ont impacté négativement la consommation d'eau des clients commerciaux et industriels, des administrations, collectivités et dans les zones touristiques. Les tarifs sont en hausse de +1,7% en France, et en baisse de -1,3% en Espagne, où ils intègrent la baisse de 4,95% établie par la région métropolitaine de Barcelone depuis le 1er janvier 2020.
- **La zone Amériques** est en décroissance organique de **-3,0% (-27M€)**. L'activité aux Etats-Unis demeure peu touchée par la Covid-19 sur le semestre, les volumes étant davantage impactés par les conditions météorologiques. Au Chili, les tarifs sont en hausse de +2,5% et les volumes en baisse de -5,5%, en raison des effets du confinement mais également des mesures de réduction de la consommation mises en place pour faire face à la sécheresse.
- La zone **Asie-Pacifique** est en décroissance organique de **-7,6% (-20M€)**. En Chine, qui fut la première zone touchée par l'épidémie de Covid-19, les volumes ont été impactés dès la fin du mois de janvier puis ont commencé à s'améliorer progressivement à partir de fin-avril.
- La zone **AMECA** est en croissance organique de **+0,6% (+2M€)**.

■ Le segment affiche une décroissance organique de l'**EBIT** de **-69,5% (-300M€)**, qui ressort à **108M€**, incluant -176M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie.

RECYCLAGE ET VALORISATION

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	3 741	3 451	-7,7%	-6,6%	-7,1%
EBITDA	521	425	-18,4%	-16,3%	-17,7%
EBIT	210	70	-66,5%	-63,2%	-65,6%

SUEZ

▪ **RECYCLAGE & VALORISATION** affiche un chiffre d'affaires de **€3 451m** au 30 juin 2020, en décroissance organique de **-6,6% (-247M€)**. Sur la période, le chiffre d'affaires était en décroissance organique de -0,5% au premier trimestre, puis de -12,7% au deuxième trimestre.

Les volumes de déchets traités au premier semestre 2020 sont en baisse de **-5,4%** par rapport à 2019, du fait des confinements des populations et du ralentissement de la production industrielle, dans des magnitudes qui varient selon les zones géographiques et les secteurs industriels.

- En **Europe** le chiffre d'affaires est en décroissance organique de **-8,1% (-255M€)**. Les mesures de confinement qui se sont étalées de mi-mars à juin ont eu pour conséquence une forte baisse des volumes de déchets traités, notamment pour la clientèle commerciale et industrielle.
 - Le chiffre d'affaires de la zone **Asie-Pacifique** est en croissance organique de **+2,8% (+15M€)**. En Australie, qui a été touché par la pandémie à partir du mois d'avril, l'activité est restée résiliente.
 - La zone **AMECA** est en baisse de **-26,8% (-14M€)** et la zone **Amériques** est en croissance organique de **+44,4% (+7M€)**.
- Le segment affiche une décroissance organique de l'**EBIT** de **-63,2% (-133M€)**, qui ressort à **70M€**, incluant -42M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie.

ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS

en millions d'euros	30 juin 2019	30 juin 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'affaires	1 708	1 642	-3,8%	-3,3%	-3,4%
EBITDA	186	139	-25,1%	-23,6%	-24,3%
EBIT	81	-13	-116,6%	-111,4%	-113,7%

▪ **ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS** enregistre, au 30 juin 2020, un chiffre d'affaires de **1 642M€**, en décroissance organique de **-3,3% (-56M€)**. Sur la période, le chiffre d'affaires était en croissance organique de +3,1% au premier trimestre, puis en décroissance organique de -8,9% au deuxième trimestre.

Au premier semestre 2020, la performance de **WTS** est résiliente, avec un chiffre d'affaires en croissance organique de **+0,6% à 1 193M€**. **SES** est en décroissance organique de **-8,8% à 196M€**, du fait de tendances divergentes : les activités « *digital* » ont été peu impactées alors que les activités de terrain ont été stoppées. L'activité **déchets dangereux** a d'abord été fortement impactée par la diminution des volumes de déchets puis leur évolution s'est améliorée à mesure que les contraintes de confinement ont été levées. Le chiffre d'affaires de l'activité est en baisse organique de **-14,9% à 254M€** au premier semestre.

- Le chiffre d'affaires de la zone **Amériques** est en croissance organique de **+5,5% (+36M€)**, l'activité de WTS demeurant résiliente.
- **L'Europe** est en décroissance organique de **-9,8% (-71M€)** avec, dans l'activité de déchets dangereux, des volumes en forte baisse pendant les périodes de confinement des populations, l'activité industrielle ayant été fortement ralentie par ces mesures.
- La zone **Asie-Pacifique** affiche une décroissance organique de **-8,8% (-22M€)**. L'activité de déchets dangereux en Chine a été fortement impactée par la fermeture des parcs industriels en février et mars, puis s'est progressivement améliorée au cours du deuxième trimestre.
- La zone **AMECA** est en croissance organique de **+1,0% (+0.7M€)**.

- Le segment affiche une décroissance organique de l'EBIT de **-111,4% (-90M€)**, qui ressort à **-13M€**, incluant -37M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie.

PERFORMANCE GROUPE

COVID-19

Au cours du premier semestre 2020, le développement de la pandémie de Covid-19 a conduit la plupart des gouvernements à mettre en place des mesures de confinement strictes qui ont eu un impact sur le commerce, les voyages, et la confiance des consommateurs dans des pans entiers de l'économie mondiale.

Dans la plupart des régions où SUEZ opère, ces mesures se sont traduites par une baisse de la consommation d'eau, une baisse des déchets à collecter et à traiter, notamment auprès des clients industriels et commerciaux, et l'arrêt temporaire des activités de terrain comme la construction d'infrastructures.

Les missions de services publics essentiels et vitaux ont été remplies dans tous les territoires. Le Groupe a mis en œuvre toutes les mesures nécessaires pour permettre à ses équipes et à ses sous-traitants de travailler sans mettre en jeu leur sécurité et celle de leurs clients.

CHIFFRE D'AFFAIRES

- Le Groupe affiche au 30 juin 2020 un chiffre d'affaires de **8 167M€**, en baisse de **-489M€** par rapport au 30 juin 2019, tel qu'anticipé. Cette décroissance de l'activité se décompose en :
 - Une **variation organique de -4,5% (-393M€)**, tirée par la baisse des volumes dans le contexte de Covid-19. Au cours du semestre, en organique le chiffre d'affaires a cru de +0,5% au premier trimestre 2020 puis a diminué de -9,3% au deuxième trimestre 2020
 - Un **effet périmètre de -0,2% (-14M€)**
 - Des **variations de change pour -0,9% (-82M€)** du fait notamment de la dépréciation du peso chilien (-58M€), du dollar australien (-24M€) et du real brésilien (-10M€) par rapport à l'euro, partiellement compensé par une appréciation du dollar américain (+25M€) par rapport à l'euro.

PERFORMANCE OPERATIONNELLE

Au premier semestre 2020, la baisse des volumes s'est traduite par un impact substantiel mais atténué sur la rentabilité du Groupe.

- **L'EBITDA s'élève à 1 196M€** au S1 2020. En ligne avec les éléments communiqués le 30 juin, il intègre -61M€ d'estimation de coûts et provisions liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie. La décroissance organique s'établit à -18,3%. Les effets de change sont défavorables, à hauteur de -38M€.
- **L'EBIT s'établit à €76M€**. En ligne avec les éléments communiqués le 30 juin, il intègre -281M€ d'estimation de coûts et provisions liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie. La décroissance organique s'établit à -82,8%. Les effets de change sont défavorables, à hauteur de -29M€.

RESULTAT NET PART DU GROUPE

- En ligne avec les éléments indiqués dans le communiqué de presse du 30 juin 2020, le Groupe a enregistré des **charges one-off liées à la mise en œuvre du plan stratégique Shaping SUEZ 2030** pour **271M€**.

SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'Iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 570

- Le **résultat financier** s'élève à **-218M€** au S1 2020, contre -245M€ au 30 juin 2019.
- **L'impôt sur les sociétés** s'élève à **-45M€** au S1 2020. Il inclut une charge de 37M€ correspondant à l'écrêtement d'impôts différés actifs. Au S1 2019, l'impôt sur les sociétés s'élevait à -157M€.
- Les **intérêts minoritaires** s'élèvent à **34M€** au S1 2020, contre 130M€ au 30 juin 2019.
- Le **résultat net part du Groupe** s'établit à **-538M€** au 30 juin 2020 contre 212M€ au 30 juin 2019.

CASH FLOW

- Au S1 2020, le **cash flow brut** s'établit à **754M€**, en baisse de -48,9% par rapport au S1 2019, en raison de la baisse des flux de trésorerie opérationnelle, conséquence de la conjoncture. Les efforts menés en matière de gestion du besoin en fonds de roulement se sont traduits par une quasi-stabilité de celui-ci, à -4M€.
- **Les investissements** s'élèvent à **626M€** au S1 2020, dont 309M€ de capex de maintenance, et 317M€ de capex de développement. En ligne avec l'objectif, fixé dans le contexte de Covid-19, de réduire les investissements de 15% cette année, ils sont en baisse de 126M€ au premier semestre.

DETTE NETTE

La **dette nette** s'établit à **10 749M€** au 30 juin 2020 contre 10 614M€ au 30 juin 2019, en hausse de +135M€. Le ratio de dette ressort à 3,7x l'EBITDA.

FAITS MARQUANTS

NOTRE RAISON D'ÊTRE : FAÇONNER UN ENVIRONNEMENT DURABLE, DES MAINTENANT

Fruit d'une démarche collective avec ses 90 000 collaborateurs et l'ensemble des parties-prenantes, le Groupe a révélé sa Raison d'être en mai dernier, à l'occasion de l'Assemblée Générale des Actionnaires.

« **Façonner un environnement durable, dès maintenant** » reflète sa vocation à préserver et restaurer les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre, l'air.

ACTIONS DE SOLIDARITE

Dans le contexte de pandémie, le Groupe a proposé à l'ensemble de ses parties prenantes – clients, collaborateurs, fournisseurs, dirigeants, actionnaires – de renforcer ses mesures d'accompagnement et de dédier des ressources financières supplémentaires pour lutter contre le Covid-19 :

- Soutien aux salariés du Groupe qui seraient concernés par du chômage partiel ;
- Don d'un quart de la rémunération du Directeur Général et des membres du comité Exécutif pendant la période de confinement à des actions de lutte contre le Covid-19 ;
- Diminution du dividende proposé à l'Assemblée Générale de près d'un tiers, à 0,45 euro par action.

Le Groupe a également mis en place une ligne de crédit syndiquée spécifiquement dédiée

SUCCES COMMERCIAUX

Au cours du premier semestre, SUEZ a accéléré son développement sur l'ensemble de ses activités et dans toutes les zones géographiques où le Groupe est présent.

- **France** : partenariat inédit pour le financement d'infrastructures environnementales en France. Création, en partenariat avec Vauban Infrastructure Partners, de « SUEZ Investissement Local », une société commune qui ambitionne de financer 500M€ de projets d'ici 2025, dans le secteur de l'eau, de l'assainissement et des déchets. SUEZ Investissement Local sera l'actionnaire principal de

SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'Iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 570

sociétés concessionnaires portant les projets. SUEZ portera les responsabilités industrielles des opérations de construction et d'exploitation des infrastructures et demeurera ainsi l'opérateur local stable et l'interlocuteur privilégié des collectivités territoriales

- **Ouzbékistan – Eau Municipale | *Environmental Tech & Solutions*** : modernisation et amélioration des services d'eau de la capitale de l'Ouzbékistan. D'une durée de 7 ans et représentant un chiffre d'affaires cumulé de 142M€ dont 66M€ pour l'activité *Smart & Environmental Solutions*, ce contrat permettra notamment d'assurer une surveillance en temps réel du réseau hydrique de Tachkent et de réduire les pertes en eau, par le déploiement de techniques avancées de détection et de réparation des fuites.
- **France – Eau Municipale** :
 - Contrat de gestion de l'eau et de l'assainissement de Dijon Métropole. D'une durée de 9 ans à compter du 1^{er} avril 2021, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé de 278M€. Pour la première fois en France, la gestion de l'eau potable et des eaux usées est regroupée au sein d'une SEMOP (Société d'Économie Mixte à Opération Unique).
 - Contrat d'assainissement collectif pour la communauté d'agglomération de Roissy Pays de France. D'une durée de 8 ans à compter du 1^{er} juillet 2020, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé de 20M€. L'apport de technologies de pointe permettra de répondre aux engagements forts de la collectivité en matière d'environnement.
- **Angola - Eau Municipale** :
 - Développement, en partenariat avec Mota Engil et Soares da Costa, de l'usine de production d'eau potable de Bitá à Luanda, capitale de l'Angola. D'un chiffre d'affaires cumulé de 98M€ pour SUEZ, ce contrat porte sur le pompage de l'eau brute dans la rivière Kwanza, le développement sur 39 mois d'une usine de traitement de l'eau ainsi que 9 mois d'assistance aux opérations.
- **Etats-Unis – Eau Municipale** :
 - Contrat d'exploitation de l'usine de recyclage des eaux usées de Edward C. Little en Californie du Sud. Ce renouvellement pour 5 ans, pour un chiffre d'affaires cumulé de 67M€, a débuté au 1^{er} janvier 2020. L'installation produit environ 150 000 m³ d'eau chaque jour et contribue ainsi à préserver les ressources hydriques de l'une des régions du pays les plus exposées à la sécheresse.
 - Contrat d'exploitation et de maintenance du système de traitement des eaux usées de Norwalk, dans le Connecticut. D'une durée de 10 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé de 78M\$. Ce contrat permettra de moderniser les systèmes, d'améliorer le contrôle des processus et la qualité des effluents et ainsi, avoir un impact positif sur l'environnement. L'introduction de technologies intelligentes permettra également un niveau d'efficacité plus élevé dans le fonctionnement des opérations.
- **France – Recyclage et Valorisation** :
 - Contrat de pré-collecte et collecte des déchets ménagers et assimilés avec Dijon Métropole. D'une durée de 5 ans à compter du 1^{er} janvier 2021, ce renouvellement de contrat représente un chiffre d'affaires cumulés de près de 70M€.
 - Début de l'exploitation d'une installation de stockage de déchets non dangereux en Nouvelle Aquitaine. D'une durée de 9 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires de 32M€.
 - Contrat de collecte des déchets ménagers de Bourges Plus. D'une durée de 6,5 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé de 22M€ et inclue le déploiement de plusieurs outils digitaux visant à améliorer la qualité du tri et l'efficacité des services.
- **Royaume-Uni – Recyclage & Valorisation** : mise en œuvre du contrat de collecte et de recyclage des déchets ménagers du comté de Somerset, au Royaume-Uni. D'une durée de 10 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulés de 243M€ et dessert près de 250 000 foyers du comté.

- **Industries – Déchets dangereux :**

- Gestion et valorisation des déchets dangereux pour ARKEMA. Cette extension de contrat pour 3 ans représente un chiffre d'affaires cumulé de 38M€. SUEZ assurera la gestion et la valorisation d'environ 60 000 tonnes de déchets dangereux par an et contribuera à la performance économique et environnementale de cet acteur mondial de la chimie et des matériaux de spécialités.
- Gestion et valorisation des déchets dangereux pour BP. D'une durée de 3,5 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires de 10M€. SUEZ assurera la gestion de déchets dangereux d'une raffinerie européenne, garantissant au client une solution globale incluant la valorisation de ses déchets en combustible alternatif qui alimentera à terme un réseau de fours à ciment.
- Construction et exploitation d'une usine de déchets dangereux à Huaibei, en Chine. Avec ce contrat d'une durée de 30 ans et représentant un chiffre d'affaires total de c.700M€, SUEZ et ses partenaires garantiront, à la ville de Huaibei et ses environs, un traitement efficace des flux industriels. Doté de solutions en faveur de l'économie circulaire locale, ce projet contribuera à la protection de l'environnement et favorisera le développement économique et social.
- Construction et exploitation d'une unité de valorisation des déchets dangereux au sein du parc industriel SCIP de Shanghai. SUEZ NWS, associé avec le parc industriel et SAIC Motor Co Ltd, assurera la valorisation des déchets dangereux de l'industrie automobile et de clients intégrés au parc industriel. D'une durée de 30 ans, ce contrat représente un chiffre d'affaires cumulé d'environ 528M€.

ANNEXES

DETAIL DES CROISSANCES ORGANIQUES POUR LE T1 ET T2 2020

En M€	T1 2019	T1 2020	Variation			T2 2019	T2 2020	Variation		
			brute	organique	perimetre et change			brute	organique	perimetre et change
EAU	1 623	1 609	-0,8%	+0,4%	-1,3%	1 751	1 612	-8,0%	-6,6%	-1,4%
Europe	866	855	-1,3%	-1,3%	+0,0%	952	899	-5,6%	-5,5%	-0,1%
AMECA	194	206	+5,9%	+4,2%	+1,7%	204	198	-3,0%	-2,8%	-0,2%
Asie Pacifique	118	121	+2,1%	+2,8%	-0,7%	145	119	-18,0%	-16,2%	-1,9%
Amériques	445	428	-3,7%	+1,5%	-5,2%	450	396	-12,1%	-7,5%	-4,6%
R&V	1 863	1 838	-1,3%	-0,5%	-0,8%	1 878	1 613	-14,1%	-12,7%	-1,4%
Europe	1 551	1 536	-1,0%	-0,5%	-0,5%	1 587	1 321	-16,8%	-15,5%	-1,2%
AMECA	27	24	-11,5%	-12,8%	+1,3%	26	15	-41,0%	-41,4%	+0,4%
Asie Pacifique	276	268	-3,1%	-0,1%	-3,0%	256	264	+3,2%	+5,9%	-2,8%
Amériques	8	11	+41,3%	+39,9%	+1,5%	9	13	+46,7%	+48,2%	-1,5%
ETS	799	827	+3,4%	+3,1%	+0,4%	909	815	-10,3%	-8,9%	-1,4%
Europe	347	339	-2,4%	-2,6%	+0,1%	373	302	-18,8%	-16,6%	-2,3%
AMECA	33	39	+18,0%	+17,0%	+1,0%	43	37	-11,9%	-11,4%	-0,5%
Asie Pacifique	106	109	+2,0%	+0,9%	+1,1%	148	122	-17,5%	-15,8%	-1,7%
Amériques	313	340	+9,0%	+8,6%	+0,3%	346	354	+2,3%	+2,6%	-0,3%
Intragroupe	-75	-76	-1,8%	-1,8%	-0,0%	-92	-72	+21,7%	+21,7%	+0,0%
TOTAL	4 210	4 198	-0,3%	+0,5%	-0,8%	4 446	3 968	-10,7%	-9,3%	-1,4%

DONNEES 2019 SELON LA NOUVELLE PRESENTATION PAR SEGMENT

En M€	T1 2019	S1 2019	9M 2019	12M 2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 210	8 656	13 127	18 015
Eau	1 623	3 374	5 178	7 151
Recyclage & Valorisation	1 863	3 741	5 605	7 566
Environmental Tech & Solutions	799	1 708	2 608	3 693
<i>Intragroupe</i>	-75	-167	-265	-395
EBITDA	709	1 521	2 330	3 220
Eau		853		1 788
Recyclage & Valorisation		521		1 067
Environmental Tech & Solutions		186		435
Other		-39		-70
EBIT	293	645	1 016	1 408
Eau		432		923
Recyclage & Valorisation		210		411
Environmental Tech & Solutions		81		217
Other		-78		-143

Chiffre d'affaires, en M€	T1 2019	S1 2019	9M 2019	12M 2019
EAU	1 623	3 374	5 178	7 151
Europe	866	1 818	2 791	3 849
AMECA	194	398	618	890
Asie-Pacifique	118	263	400	576
Amériques	445	895	1 370	1 835
RECYCLING & RECOVERY	1 863	3 741	5 605	7 566
Europe	1 551	3 139	4 700	6 343
AMECA	27	53	73	97
Asie-Pacifique	276	532	806	1 083
Amériques	8	16	26	43
ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS	799	1 708	2 608	3 693
Europe	347	720	1 085	1 508
AMECA	33	75	106	147
Asie-Pacifique	106	254	378	546
Amériques	313	658	1 039	1 493
<i>Intragroupe</i>	-75	-167	-265	-395
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	4 210	8 656	13 127	18 015

Contacts :

Presse

Isabelle Herrier Nauffle

isabelle.herrier.nauffle@suez.com

+33 (0)6 83 54 89 62

Analystes et investisseurs

Mathilde Rodié / Cécile Combeau

+33 (0)6 32 13 70 17 / +33 (0)6 32 35 01 46

Avertissement important

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces

SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'Iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com

SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE - TVA FR 76433 466 570

informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet (www.suez.com). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

À propos de SUEZ

Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIXème siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m3 d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2019, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 18,0 milliards d'euros.

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](http://www.suez.com) & sur les réseaux sociaux



SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com
SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 76433 466 570