

## Thales : Résultats annuels 2009

- **Revenus : 12 881 M€**, en hausse organique<sup>1</sup> de **+2%**
- **Prises de commandes : 13 927 M€ (-2%<sup>1</sup>)**, avec plusieurs grands contrats en France et à l'export
- **Résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>2</sup> : 151 M€**, marqué par de fortes charges sur programmes et un environnement économique difficile dans l'Aéronautique et la Sécurité
- **Résultat net, part du Groupe<sup>2</sup> : -128 M€** après d'importantes dépréciations d'actifs incorporels
- **Situation financière solide ; free cash flow opérationnel à 800 M€, en progression très marquée**

Neuilly-sur-Seine, le 18 février 2010 – Thales (NYSE Euronext Paris : HO) a réuni aujourd'hui son conseil d'administration pour arrêter les comptes de l'année 2009<sup>3</sup>. A cette occasion, le Président-directeur général du Groupe, Luc Vigneron, a déclaré : *"Dans un environnement économique toujours déprimé, la progression de notre activité et la bonne résistance de nos prises de commandes illustrent la solidité de notre base principale de clientèle, gouvernements et opérateurs d'infrastructures. Nos résultats ont cependant été fortement affectés par d'importantes difficultés sur plusieurs contrats et par la crise du secteur aérien. Autour d'une équipe de management renouvelée, d'objectifs clairs à travers le plan Probasis et avec une organisation plus proche de ses clients, l'ensemble du Groupe est mobilisé pour renouer avec la croissance rentable."*

Chiffres-clés 2009 (en millions d'euros)	2009	2008	Variation totale	Variation organique
Prise de commandes	13 927	14 298	-3%	-2%
Carnet de commandes à fin 2009	24 731	22 938	+8%	+5%
Revenus	12 881	12 665	+2%	+2%
Résultat opérationnel courant (après restructurations) <sup>2</sup>	151	877	-83%	-84%
<i>en % des revenus</i>	1,2%	6,9%		
Résultat net, part du Groupe <sup>2</sup>	(128)	650	-120%	
Dette nette à fin 2009	91	456		

<sup>1</sup> Dans ce communiqué, "organique" s'entend "à périmètre et taux de change constants". **Sauf mention contraire, l'ensemble des variations mentionnées dans ce communiqué sont des variations organiques.**

<sup>2</sup> Résultats avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA"). Cet impact, de -99 M€ sur le résultat opérationnel courant (après restructurations) et de -74 M€ sur le résultat net est présenté en détail dans l'annexe. Compte tenu de ces écritures, le résultat net, part du Groupe, ressort à -202 M€ à fin 2009, contre 560 M€ à fin 2008.

<sup>3</sup> A la date de ce communiqué, les procédures d'audit des comptes ont été effectuées et le rapport relatif à la certification est en cours d'émission.

## Prises de commandes

Les **nouvelles commandes entrées en carnet** au cours de l'exercice ont atteint **13 927 M€**, en baisse organique très modérée (-2%) par rapport à 2008, durant laquelle les prises de commandes avaient été particulièrement dynamiques. Le ratio de "book-to-bill"<sup>1</sup> atteint 1,08.

Cette progression reflète la concrétisation de plusieurs commandes importantes (Tranche 4 du *Rafale* et frégates FREMM en France, programme *Sentinel* pour l'Agence spatiale européenne, *Ligne Ferroviaire Nord-Sud* en Arabie Saoudite, Sécurité de la ville de Mexico, radars de défense aérienne en Finlande...), pour un total de 3 513 M€. En revanche, le volume des commandes d'un montant inférieur à 100 M€, connaît un tassement, plus marqué dans les domaines Aéronautique / Espace et Sécurité.

Prises de commandes (en millions d'euros)	2009	2008	Variation totale	Variation organique	Book- to-bill
<b>Aéronautique /Espace</b>	<b>4 332</b>	<b>4 184</b>	<b>+4%</b>	<b>+1%</b>	<b>1,06</b>
<b>Défense</b>	<b>6 093</b>	<b>6 547</b>	<b>-7%</b>	<b>-5%</b>	<b>1,06</b>
<b>Sécurité</b>	<b>3 390</b>	<b>3 461</b>	<b>-2%</b>	<b>-1%</b>	<b>1,14</b>
<i>Autres &amp; activités cédées</i>	<i>112</i>	<i>106</i>	<i>NS</i>	<i>NS</i>	<i>NS</i>
<b>Commandes consolidées</b>	<b>13 927</b>	<b>14 298</b>	<b>-3%</b>	<b>-2%</b>	<b>1,08</b>

### > Aéronautique / Espace

Dans le domaine **Aéronautique / Espace**, les prises de commandes atteignent **4 332 M€**, en hausse de 1%, le ratio de book-to-bill se situant à 1,06.

- Les prises de commandes des **activités aéronautiques** décroissent de 7%, à **2 736 M€**, mais le ratio de book-to-bill reste cependant supérieur à 1 (1,04). Dans le domaine civil, les prises de commandes sont en retrait de 34% par rapport à 2008 et reflètent les effets persistants de la crise du transport aérien, avec en particulier un recul très marqué des commandes d'avionique pour avions régionaux et avions d'affaires (*Dash, CRJ, Global Express*), de multimédia de bord (IFE) et, dans une moindre mesure, du support. A l'inverse, les activités militaires affichent des prises de commandes en progression, grâce notamment à l'entrée en carnet de la Tranche 4 du *Rafale* en France et une bonne tenue de l'activité support (*Rafale, rénovation ATL2*).

<sup>1</sup> Montant des prises de commandes de l'année rapporté aux revenus de l'année

- En revanche, les prises de commandes des **activités spatiales** progressent fortement (+17%) et atteignent **1 596 M€**, tirées par plusieurs contrats significatifs, pour des satellites d'observation (*Sentinel 3* avec l'Agence spatiale européenne) et de télécommunications (*Eutelsat W3B*, *Globalstar*) ainsi que pour des modules destinés à la station spatiale internationale (*Cygnus*). Le ratio de book-to-bill atteint 1,11.

## > Défense

Le domaine **Défense** enregistre une baisse de ses prises de commandes de 5%, à **6 093 M€** contre 6 547 M€ en 2008. Le ratio de book-to-bill demeure supérieur à 1 (1,06), alors même que l'exercice 2008 avait été marqué par d'importants contrats navals (porte-avions britannique *CVF*, corvettes Maroc, frégates *FREMM* Italie) qui ne se retrouvent pas cette année, en dépit de plusieurs succès notables, comme la modernisation des chasseurs de mines à Singapour ou l'équipement des trois frégates *FREMM* supplémentaires en France. Les prises de commandes des Systèmes aériens sont également en repli, l'entrée en carnet des suites du contrat de contrôle des opérations aériennes *ACCS LOC1* pour l'OTAN et des radars *GM400* en Finlande ne compensant pas la baisse des prises de commandes de systèmes de contrôle aérien civil, des systèmes d'armes et d'électronique de missile (les activités de contrôle aérien avaient enregistré le contrat *Lorads III* à Singapour début 2008). En revanche, les nouvelles commandes des activités Terre & Interarmées sont en hausse très sensible grâce notamment à d'importants contrats dans les pays domestiques (optronique du *Rafale* en France, contrat *FIST* du fantassin du futur au Royaume-Uni) ainsi que des contrats de communications tactiques et de systèmes embarqués sur véhicules à l'export.

## > Sécurité

Dans le domaine **Sécurité**, les prises de commandes affichent une quasi-stabilité par rapport à 2008, à **3 390 M€** (-1% de croissance organique par rapport à 2008) avec un ratio de book-to-bill toujours élevé, à 1,14. Les prises de commandes auprès des clients institutionnels ont été soutenues. Ainsi, dans les activités de signalisation et gestion du trafic ferroviaire, plusieurs commandes ont été obtenues, tant dans le cadre de projets de transport urbain (La Mecque, Dubaï, Le Caire...) que de grandes lignes (*Ligne Ferroviaire Nord-Sud* en Arabie Saoudite, ligne à grande vitesse Barcelone-Figueras en Espagne). Dans les systèmes de sécurité, Thales a remporté l'important contrat *Ciudad Segura* de sécurité de la ville de Mexico. En revanche, les prises de commandes baissent très fortement dans les activités dont la base de clientèle est directement touchée par l'environnement économique. Le recul atteint ainsi jusqu'à -25% dans l'industrie et les services (systèmes d'information critiques, composants spéciaux) et dépasse -50% pour les simulateurs aéronautiques.

Au 31 décembre 2009, le **carnet de commandes** consolidé atteignait **24 731 M€**, soit environ **23 mois** d'activité (contre 22 mois fin 2008).

## Activité

Les **revenus consolidés** s'élèvent à **12 881 M€** au 31 décembre 2009, contre 12 665 M€ en 2008, correspondant à une variation organique de **+2%**. L'impact des **variations de change** sur les revenus s'est élevé à -134 M€ et correspond en quasi-totalité à la conversion en euros des revenus des filiales implantées hors de la zone euro. Il résulte principalement de la baisse de la livre sterling (-168 M€) par rapport à l'euro, partiellement compensée par le raffermissement du dollar américain (+59 M€). Les mouvements du périmètre de consolidation<sup>1</sup> se sont traduits par une variation nette de chiffre d'affaires de +161 M€.

Revenus (en millions d'euros)	2009	2008	Variation totale	Variation organique
<b>Aéronautique / Espace</b>	<b>4 071</b>	<b>4 140</b>	<b>-2%</b>	<b>-5%</b>
<b>Défense</b>	<b>5 763</b>	<b>5 502</b>	<b>+5%</b>	<b>+6%</b>
<b>Sécurité</b>	<b>2 977</b>	<b>2 893</b>	<b>+3%</b>	<b>+4%</b>
<i>Autres &amp; activités cédées</i>	<i>70</i>	<i>130</i>	<i>NS</i>	<i>NS</i>
<b>Revenus consolidés</b>	<b>12 881</b>	<b>12 665</b>	<b>+2%</b>	<b>+2%</b>

### > Aéronautique / Espace

Le domaine **Aéronautique/Espace** affiche des revenus de **4 071 M€**, en baisse de 5% par rapport à 2008.

- Les **activités aéronautiques (2 638 M€)** sont en retrait (-7%), tant dans le domaine civil que dans le domaine militaire (avionique militaire, hélicoptères). Le repli est particulièrement marqué dans l'aviation régionale avec la baisse des cadences chez Bombardier et le multimédia de bord, en raison de la moindre capacité d'investissement des compagnies aériennes et du retard du Boeing B787.
- La baisse des revenus des **activités spatiales (1 433 M€)**, soit -2%, malgré la bonne tenue des fondamentaux de l'activité, résulte de l'impact sur les facturations du séisme qui a touché l'usine Thales Alenia Space de L'Aquila début avril, d'un arrêt temporaire du programme Globalstar et de la baisse des activités services (Telespazio).

### > Défense

Dans le domaine **Défense**, les revenus atteignent **5 763 M€**, supérieurs de 6% à ceux de 2008, croissance qui se retrouve dans tous les principaux segments de marché. La progression marquée des activités navales

<sup>1</sup> Principalement la cession d'activités de services informatiques en Allemagne en janvier 2009 et la consolidation des sociétés nCipher, Diehl Aircabin (toutes deux depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009) et CMT Medical Technologies (depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009).

résulte essentiellement de la montée en puissance du programme de porte-avions CVF au Royaume-Uni, ainsi que des activités patrouilleurs pour le Danemark et frégates FREMM pour la France, l'Italie et le Maroc. Les activités Systèmes aériens affichent également des revenus en hausse, notamment sur le segment des systèmes de gestion du trafic aérien (Nigeria, programme *Coopans* pour la Suède, le Danemark et l'Irlande). L'augmentation des revenus des activités Terre & Interarmées est tirée par la croissance de l'activité optronique et réseaux.

## > Sécurité

L'activité du domaine **Sécurité** est en progression de 4%, à **2 977 M€** contre 2 893 M€ en 2008. La croissance de l'activité des systèmes de signalisation ferroviaire se poursuit, grâce en particulier aux lignes à grande vitesse espagnoles et au métro de Dubaï. En revanche, la crise économique a affecté l'ensemble des revenus des autres activités du domaine. En particulier la baisse de l'activité des systèmes de sécurité et le net recul des revenus des systèmes d'information critiques et des composants spéciaux (industrie et médical) reflètent le fléchissement des commandes sur ces activités à cycle court.

## Résultats

Le **Résultat opérationnel courant (après restructurations)**<sup>1</sup>, à **151 M€** représente **1,2%** des revenus, contre 6,9% l'an dernier, les bons résultats du domaine Défense ne compensant pas les importantes difficultés rencontrées dans les activités aéronautiques et de sécurité.

ROC (après restructurations) (en millions d'euros)	2009	2008	Variation totale	Variation organique
<b>Aéronautique / Espace</b>	<b>(310)</b>	<b>207</b>	<b>-250%</b>	<b>-261%</b>
<b>Défense</b>	<b>544</b>	<b>540</b>	<b>+1%</b>	<b>+3%</b>
<b>Sécurité</b>	<b>(11)</b>	<b>157</b>	<b>-107%</b>	<b>-112%</b>
<i>Autres &amp; activités cédées</i>	<i>(73)</i>	<i>(27)</i>	<i>NS</i>	<i>NS</i>
<b>Résultat opérationnel courant (après restructurations)</b>	<b>151</b>	<b>877</b>	<b>-83%</b>	<b>-84%</b>

Les charges de restructurations ont représenté 116 M€, soit 0,9% des revenus, contre 33 M€ (0,3% des revenus) en 2008.

<sup>1</sup> Avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA")

## > Aéronautique / Espace

Le domaine **Aéronautique / Espace** affiche un résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>1</sup> de **-310 M€** contre 207 M€ en 2008.

- Au-delà de la persistance d'un environnement très dégradé dans l'aéronautique civile, avec notamment un repli des activités réalisées auprès des compagnies aériennes, le retard de commercialisation du B787 et l'augmentation sensible des charges de restructuration (43 M€ contre 10 M€), une conjonction de facteurs défavorables a affecté le résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>1</sup> des **activités aéronautiques**, qui s'établit à **-389 M€** (contre 127 M€ en 2008) :
  - la constatation de surcoûts sur plusieurs développements logiciels d'avionique, comptabilisés en charges de l'exercice,
  - la hausse des coûts prévisionnels de réalisation d'un programme de guerre électronique navale,
  - les incertitudes concernant l'issue des discussions en cours avec le client sur le programme Meltem (avions de patrouille et surveillance maritimes pour la Turquie), avec des risques de nouveaux retards du calendrier de livraison ainsi que des charges supplémentaires,
  - l'accroissement des coûts prévisionnels de développement du système de gestion de vol de l'A400M, qui a conduit à enregistrer une nouvelle provision, de 102 M€, dès le premier semestre 2009, afin d'intégrer le degré de complexité accru du scénario technique et les aléas engendrés par les retards et incertitudes accompagnant d'une manière globale le déroulement du programme. Par ailleurs, les incertitudes sur les conséquences des discussions actuelles entre les différentes parties ainsi que sur la stabilisation des périmètres fonctionnel et financier introduisent des aléas susceptibles d'avoir une incidence matérielle, à la hausse ou à la baisse, sur le résultat à terminaison du programme au cours des prochaines années.
  
- Le résultat opérationnel courant (après restructurations) des **activités spatiales**, à **79 M€**, est en hausse organique de 7% mais a été marqué par les conséquences du tremblement de terre qui a frappé le site italien de L'Aquila d'avril 2009 et affecté plusieurs programmes.

## > Défense

Les résultats du domaine **Défense** demeurent très satisfaisants, avec un résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>1</sup> de **544 M€**, soit un taux de **9,4%** des revenus, proche du niveau de 2008. La confirmation

---

<sup>1</sup> Avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA")

de ces bonnes performances, dans les trois divisions qui composent ce domaine, reflète la poursuite de la croissance de l'activité, la qualité d'exécution des programmes et la bonne maîtrise des coûts indirects.

## > Sécurité

Dans le domaine **Sécurité**, le résultat opérationnel courant (après restructurations)<sup>1</sup> atteint **-11 M€** contre 157 M€ en 2008. Cette évolution s'explique, de manière sensiblement égale,

- par l'impact de la crise économique, les importantes baisses de revenus enregistrées (hors ferroviaire) ayant pesé sur la rentabilité
- par des difficultés persistantes sur plusieurs programmes, notamment dans le secteur de la billettique où, malgré la poursuite des actions correctrices entamées, le Groupe a été amené à comptabiliser de nouvelles et importantes provisions pour couvrir les charges à venir afin d'assurer la bonne exécution des conditions d'achèvement des contrats. En outre, dans la simulation, des dépassements de coûts ont été constatés dans le développement de la nouvelle gamme de produits.

\*

\*\*

Dans le cadre de la revue systématique des valeurs d'actifs inscrites au bilan, le Groupe a été conduit à constater des **pertes de valeur sur coûts de développement activés** à hauteur de **240 M€**, en quasi-totalité dans des activités liées à l'aéronautique. Ces pertes de valeur, sans incidence sur la trésorerie, reflètent l'impact de la combinaison d'un ensemble d'éléments défavorables (crise du secteur aérien induisant une forte baisse des volumes attendus, persistance d'un dollar faible, dérive des coûts de développement, retards de lancement de certains avions) sur les plans d'affaires des programmes concernés. Compte tenu de ces évolutions, Thales a décidé fin 2009 de durcir les critères d'activation des dépenses de recherche et développement (accroissement du taux de rentabilité interne exigé et renforcement de la courbe d'expérience requise pour apprécier la faisabilité des projets).

**La charge financière nette**, à **-111 M€** augmente par rapport au niveau de 2008, notamment en raison des coûts de couverture dans un contexte de marché toujours volatil ainsi que des charges liées aux financements obligataires levés en début d'année pour sécuriser la liquidité du Groupe. Les **autres composantes de la charge de retraite** atteignent **-105 M€** contre -11 M€ en 2008, essentiellement du fait de la réduction importante des rendements attendus des placements et de certains coûts non-récurrents, et alors que le montant de 2008 incluait encore pour partie l'impact positif exceptionnel des modifications négociées en 2007 et 2008. Le **résultat des sociétés mises en équivalence**<sup>1</sup> s'inscrit à **56 M€** contre 66 M€ en 2008.

<sup>1</sup> Avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA")

L'exercice 2009 se solde par une **perte nette, part du groupe**<sup>1</sup>, de **-128 M€** (contre un bénéfice net de 650 M€ en 2008), après un produit d'impôt de 142 M€<sup>1</sup> contre une charge de -145 M€ en 2008.

## Situation financière à la fin de l'exercice

En 2009, le "**free cash flow opérationnel**"<sup>1</sup> a représenté **800 M€**, en très forte progression par rapport au niveau de 2008 (377 M€). Cette progression résulte à la fois de recouvrements importants sur les clients en fin d'année et des efforts continus de maîtrise du besoin en fonds de roulement tout au long de l'exercice.

A fin décembre 2009, la **dette nette** est de ce fait en retrait sensible, à **91 M€**, contre 456 M€ à fin 2008, et les **capitaux propres, part du Groupe** atteignent **3 744 M€** contre 3 949 M€ à fin 2008. Thales rappelle qu'il dispose de lignes de crédits bancaires confirmées et non-utilisées pour un montant de 1 500 M€, venant à échéance à fin 2011 et dont la documentation ne comporte pas de clauses d'exigibilité anticipée fondées sur le rating ou des ratios financiers. Standard & Poors et Moody's ont par ailleurs récemment confirmé la note à long terme de Thales (A- /A1).

## Evénements récents

En décembre 2009, Thales a annoncé un **projet de nouvelle organisation** dans le but de simplifier son fonctionnement, de favoriser les synergies transverses et la réactivité commerciale, et d'améliorer les performances. L'activité du Groupe sera conduite autour de trois grandes zones et de sept divisions. Chacune de ces trois grandes zones aura la responsabilité de son compte de résultat. Ainsi, à compter de l'exercice en cours, l'information sectorielle de premier niveau s'effectuera par secteur géographique. Les divisions, quant à elles, seront en charge au niveau mondial de la recherche et développement, de la politique produit et de la politique industrielle.

## Proposition de dividende

Prenant en compte la perte constatée sur l'exercice ainsi que les perspectives de l'activité sur les principaux marchés du Groupe, qui ont conduit au lancement d'un ambitieux plan de performance, le Conseil d'administration a décidé de proposer aux actionnaires, qui seront convoqués en assemblée générale le

<sup>1</sup> Autofinancement d'exploitation + variation du besoin en fonds de roulement (BFR) et des provisions pour risques et charges – versements des prestations de retraites (hors versements au titre de la réduction des déficits et modifications de régime au Royaume-Uni) – impôts payés – investissements industriels nets : cf. détail en annexe



20 mai 2010, la distribution d'un **dividende** réduit à **0,50 €** par action. Le détachement de ce dividende, s'il est approuvé, sera effectif le 26 mai 2010 et mis en paiement, trois jours plus tard, soit le 31 mai 2010.

## Vues pour l'exercice en cours

Sur 2010, Thales anticipe une stabilité de ses revenus, les importantes prises de commandes de ces deux dernières années auprès de ses clients institutionnels, gouvernements ou opérateurs d'infrastructures venant compenser l'impact défavorable de l'environnement économique et de la crise du secteur aérien.

Les pressions budgétaires croissantes dans ses principaux pays domestiques pourraient exposer le Groupe à un repli de ses prises de commandes en 2010, avec un ratio de book-to-bill sensiblement inférieur à 1.

Alors que l'exercice 2009 a été marqué par d'importantes difficultés sur plusieurs programmes complexes, Thales est mobilisé autour d'un objectif d'amélioration progressive de son taux de résultat opérationnel courant (après restructurations), notamment à travers le lancement du plan Probasis, dont le Groupe attend 1,3 Md € d'économies en année pleine en 2014. Dans ce contexte, Thales retient l'hypothèse d'un taux de résultat opérationnel courant (après restructurations) entre 3 et 4% cette année, compte tenu d'une conjoncture toujours défavorable dans le transport aérien et certaines autres activités civiles, de charges de restructuration pouvant atteindre 1,5% des revenus, de la moindre activation des dépenses de recherche et développement et de l'effet dilutif sur la marge brute de la facturation des contrats provisionnés en 2009.

### Contacts Presse :

Jérôme Dufour

Thales, Communication Corporate

Tél. : +33 (0)1 57 77 86 26

[press.office@thalesgroup.com](mailto:press.office@thalesgroup.com)

### Contacts Investisseurs

Jean-Claude Climeau / Eric Chadeyras

Thales, Relations Investisseurs

Tél. : +33 (0)1 57 77 89 02

[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

Plus d'informations sur : <http://www.thalesgroup.com/Group/Investors>

## ANNEXES

### Impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("purchase price allocation" ou "PPA")

<i>en millions d'euros</i>	2009 hors PPA	Impact du PPA	2009 publié
Coût de l'activité	(10 619)	(15)	(10 633)
Amortissement des actifs incorporels acquis	-	(84)	(84)
<b>Résultat opérationnel courant (après restructurations)</b>	<b>151</b>	<b>(99)</b>	<b>52</b>
Impôt sur les bénéfices	142	34	175
Résultat des sociétés en équivalence	56	(8)	48
<b>Résultat net "part du Groupe"</b>	<b>(128)</b>	<b>(74)</b>	<b>(202)</b>

### Cash flow net

<i>en millions d'euros</i>	2009	2008
<b>Autofinancement d'exploitation</b>	<b>485</b>	<b>1 135</b>
Variation du BFR et des provisions pour risques et charges	925	(44)
Versement au titre des prestations de retraite et des modifications de régime	(99)	(111)
Impôt courant net versé	(98)	(80)
<b>Cash flow opérationnel net</b>	<b>1 213</b>	<b>900</b>
Investissements industriels nets	(413)	(523)
<i>dont R&amp;D capitalisée</i>	(113)	(129)
<b>Free cash flow opérationnel</b>	<b>800</b>	<b>377</b>
Solde net des (acquisitions)/cessions	(148)	(84)
Versement au titre des déficits de financement des régimes des retraites au Royaume-Uni	(58)	(79)
Dividendes	(205)	(195)
<b>Cash flow net</b>	<b>389</b>	<b>19</b>

## Prises de commandes par destination

<i>en millions d'euros</i>	2009	2008	Variation organique	2009 en %
France	3 792	2 660	+42%	27%
Royaume-Uni	1 350	2 755	-47%	10%
Autres pays d'Europe	3 639	3 409	+5%	26%
<b>Total Europe</b>	<b>8 781</b>	<b>8 823</b>	<b>+1%</b>	<b>63%</b>
Amérique du Nord	1 092	1 223	-15%	8%
Australie	464	585	-20%	3%
Asie	1 220	1 447	-16%	9%
Proche et Moyen Orient	1 238	906	+36%	9%
Reste du Monde	1 132	1 314	-14%	8%
<b>Total hors d'Europe</b>	<b>5 146</b>	<b>5 475</b>	<b>-7%</b>	<b>37%</b>
<b>Prises de commandes</b>	<b>13 927</b>	<b>14 298</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>

## Revenus consolidés selon leur destination au 31 décembre 2009

Revenus (en millions d'euros)	2009	2008	Variation organique	2009 en %
France	3 019	3 165	-6%	23%
Royaume-Uni	1 467	1 556	+3%	11%
Autres pays d'Europe	3 464	3 301	+3%	28%
<b>Total Europe</b>	<b>7 950</b>	<b>8 022</b>	<b>-1%</b>	<b>62%</b>
Amérique du Nord	1 158	1 190	-7%	9%
Australie	525	571	-7%	4%
Asie	1 158	1 139	+2%	9%
Proche et Moyen Orient	1 319	1 135	+17%	10%
Reste du Monde	771	608	+26%	6%
<b>Total hors d'Europe</b>	<b>4 931</b>	<b>4 643</b>	<b>+5%</b>	<b>38%</b>
<b>Revenus consolidés au 31 décembre</b>	<b>12 881</b>	<b>12 665</b>	<b>+2%</b>	<b>100%</b>

## Carnet de commandes par destination

<i>en millions d'euros</i>	<b>31/12/2009</b>	<b>31/12/2008</b>	<i>Variation organique</i>
France	6 607	5 795	+ 14%
Royaume-Uni	4 065	3 841	- 1%
Autres pays d'Europe	5 991	5 607	+ 4%
<b>Total Europe</b>	<b>16 663</b>	<b>15 243</b>	<b>+ 6%</b>
Amérique du Nord	1 282	1 243	+ 1%
Asie et Pacifique	3 071	2 863	- 1%
Proche et Moyen Orient	2 154	2 125	+ 1%
Reste du Monde	1 560	1 464	+ 5%
<b>Total hors d'Europe</b>	<b>8 067</b>	<b>7 695</b>	<b>+ 1%</b>
<b>Total carnet de commandes</b>	<b>24 731</b>	<b>22 938</b>	<b>+ 5%</b>

## Carnet de commandes par domaine

<i>en millions d'euros</i>	<b>31/12/2009</b>	<b>31/12/2008</b>	<i>Variation organique</i>
<b>Aéronautique / Espace</b>	7 529	7 020	+ 4%
<b>Défense</b>	11 544	10 880	+ 3%
<b>Sécurité</b>	5 558	4 983	+ 8%
<i>Autres &amp; activités cédées</i>	100	55	NS
<b>Total</b>	<b>24 731</b>	<b>22 938</b>	<b>+ 5%</b>