

## Thales publie ses résultats annuels 2024

- Prises de commandes : 25,3 Mds€, en hausse de 9% (+6% en variation organique<sup>1</sup>)
- Chiffre d'affaires : 20,6 Mds€, en progression de 11,7% (+8,3% en variation organique)
- EBIT Ajusté<sup>2</sup> : 2 419 M€, en hausse de 13,4% (+5,7% en variation organique)
- Résultat Net Ajusté, part du Groupe<sup>2</sup> : 1 900 M€, en hausse de 7%
- Résultat Net consolidé, part du Groupe : 1 420 M€, en forte progression de 39%
- Free cash-flow opérationnel des activités poursuivies<sup>2,3</sup> : 2 142 M€, en hausse de 9%
- Free cash-flow opérationnel<sup>2</sup> : 2 027 M€, stable par rapport à 2023
- Dividende<sup>4</sup> de 3,70 € par action, représentant 40% du Résultat Net Ajusté, part du Groupe
- Performance extra-financière : progression continue vers les objectifs de moyen à long terme
- Objectifs 2025 :
  - Book-to-bill<sup>5</sup> supérieur à 1
  - Croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre +5% et +6%, correspondant à un chiffre d'affaires s'établissant entre 21,7 Mds€ et 21,9 Mds€
  - Marge d'EBIT Ajusté comprise entre 12,2% et 12,4%

---

Le Conseil d'administration de Thales (Euronext Paris : HO) s'est réuni le 3 mars 2025 pour examiner les comptes de l'exercice 2024<sup>6</sup>.

**« 2024 a été une nouvelle année de forte croissance rentable pour Thales.**

*Thales, leader mondial des hautes technologies dans la Défense, l'Aérospatial, la Cybersécurité et le Digital, a maintenu une excellente dynamique commerciale durant toute l'année, atteignant ainsi un record de prises de commandes avec plus de 25 milliards d'euros enregistrés. Le niveau historique du carnet de commandes offre une visibilité sans précédent dans l'ensemble de nos activités.*

*Le chiffre d'affaires a franchi la barre des 20 milliards d'euros et affiche une croissance organique de 8,3%, surpassant les attentes. Les activités de Défense, soutenues par une hausse continue des capacités de production du Groupe, l'excellence technologique de nos produits et l'engagement de tous nos collaborateurs, ont notamment contribué à cette performance.*

*Thales démontre une nouvelle fois sa capacité à générer une croissance profitable, avec un EBIT en progression en valeur absolue et en pourcentage, reflétant la solidité de son levier opérationnel.*

*Enfin, grâce à la pertinence de son modèle d'affaires unique s'appuyant sur des produits, systèmes et services au meilleur niveau mondial, Thales a généré une trésorerie nette de plus de 2 milliards d'euros.*

---

<sup>1</sup> Dans ce communiqué, «organique» signifie «à périmètre et taux de change constants». Voir note méthodologique page 18 et calcul page 23.

<sup>2</sup> Indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions en annexe, page 18. L'intitulé de l'« EBIT » a été amendé pour « EBIT Ajusté », en cohérence avec les recommandations de l'Esma. **La définition reste inchangée.**

<sup>3</sup> Free cash flow opérationnel des activités poursuivies, excluant ainsi l'activité Transport cédée le 31 mai 2024.

<sup>4</sup> Proposé à l'Assemblée générale du 16 mai 2025.

<sup>5</sup> Ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires.

<sup>6</sup> A la date de ce communiqué, les travaux de vérification des informations de durabilité sont en cours. A l'exception de l'incidence éventuelle des conclusions de ces travaux, les procédures d'audit ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis à l'issue du Conseil d'Administration du 2 avril, après finalisation des procédures relatives aux informations en matière de durabilité.

*2024 a également été une année remarquable en termes de performance extra-financière. La validité de notre stratégie RSE a d'ailleurs été reconnue à travers l'intégration de Thales au sein de l'indice CAC 40 ESG en 2024.*

*Cette performance historique est le fruit de l'engagement sans faille de nos 83 000 collaborateurs, que je remercie vivement pour leur mobilisation auprès de nos clients.*

*Nous débutons ainsi 2025 avec confiance et détermination, bénéficiant de perspectives favorables dans la grande majorité de nos activités. En novembre 2024, Thales a présenté sa nouvelle feuille de route stratégique. Ainsi, en s'appuyant sur ses positions de leadership uniques servant des marchés en croissance et sur sa capacité à innover et à anticiper les ruptures technologiques, le Groupe affirme son ambition de délivrer une croissance accélérée, rentable et durable au cours des prochaines années, et ce dès 2025. »*

**Patrice Caine, Président-directeur général**

## Chiffres clés

<i>En millions d'euros, sauf résultat et dividende par action (en euros)</i>	2024	2023	Variation totale	Variation organique
<b>Prises de commandes</b>	<b>25 289</b>	<b>23 132</b>	+9%	+6%
<b>Carnet de commandes en fin de période</b>	<b>50 602</b>	<b>45 251</b>	+12%	+11%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>20 577</b>	<b>18 428</b>	+11,7%	+8,3%
<b>EBIT Ajusté<sup>7</sup></b>	<b>2 419</b>	<b>2 132</b>	+13,4%	+5,7%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,8%	11,6%	+0,2 pts	-0,3 pts
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe<sup>7</sup></b>	<b>1 900</b>	<b>1 768</b>	+7%	
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe, par action<sup>7</sup></b>	<b>9,24</b>	<b>8,48</b>	+9%	
<b>Résultat Net consolidé, part du Groupe</b>	<b>1 420</b>	<b>1 023</b>	+39%	
<b>Free cash-flow opérationnel des activités poursuivies<sup>7,9</sup></b>	<b>2 142</b>	<b>1 968</b>	+9%	
<b>Free cash-flow opérationnel<sup>7</sup></b>	<b>2 027</b>	<b>2 026</b>	+0,1%	
<b>Trésorerie (dette) nette en fin de période<sup>7</sup></b>	<b>(3 044)</b>	<b>(4 190)</b>	+1 146	
<b>Dividende par action<sup>8</sup></b>	<b>3,70</b>	<b>3,40</b>	+0,30	

Les **nouvelles commandes** de l'exercice 2024 sont en progression de 9% par rapport à 2023 à **25 289 M€** et de **+6%** en **variation « organique »** (à périmètre et taux de change constants). L'activité commerciale a été cette année encore portée par une forte demande dans le secteur de la Défense et par la poursuite d'une dynamique soutenue dans le secteur Aérospatial. Au 31 décembre 2024, le **carnet de commandes** consolidé s'élève à près de **51 Mds€**, atteignant un nouveau record historique, en hausse de près de 5,4 Mds€ par rapport à fin 2023.

Le **chiffre d'affaires** s'établit à **20 577 M€**, en hausse de 11,7% par rapport à 2023 (+8,3% en croissance organique). Cette croissance robuste reflète notamment la performance solide de l'activité Défense tout au long de l'année.

L'**EBIT Ajusté<sup>7</sup>** s'établit en 2024 à **2 419 M€** (11,8% du chiffre d'affaires), contre 2 132 M€ (11,6% du chiffre d'affaires) en 2023, en croissance de +13,4% (+5,7% en variation organique).

A **1 900 M€**, le **Résultat Net Ajusté, part du Groupe<sup>7</sup>** est en hausse de +7% par rapport à 2023.

Le **Résultat Net consolidé, part du Groupe** s'élève à **1 420 M€**, en forte progression de +39% par rapport à 2023. Cette hausse s'explique notamment par l'enregistrement en 2023 d'une charge non courante et non récurrente liée à la mise en place d'une couverture d'assurance des engagements du Groupe au titre du régime de retraite principal britannique (Thales UK Pension Scheme). Ces engagements ont été transférés à Rothesay fin 2023.

Le **free cash-flow opérationnel des activités poursuivies<sup>7,9</sup>** s'élève à **2 142 M€**, contre 1 968 M€ en 2023. En intégrant la contribution des activités non poursuivies, le **free cash-flow opérationnel<sup>7</sup>** s'élève à **2 027 M€** contre 2 026 M€ en 2023.

Calculé sur le périmètre des activités poursuivies, le taux de conversion du Résultat Net Ajusté, part du Groupe, en free cash-flow opérationnel atteint 114%. Cette performance à nouveau exceptionnelle, qui voit le taux de conversion dépasser 100% pour la cinquième année consécutive, reflète l'excellente dynamique des nouvelles prises de commandes, les effets de phasage d'encaissement positifs liés à l'exécution des contrats et la mobilisation continue du Groupe sur son plan CA\$H! visant à optimiser ce taux de conversion.

<sup>7</sup> Indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions en annexe, page 18.

<sup>8</sup> Proposé à l'Assemblée générale du 16 mai 2025.

<sup>9</sup> Free cash-flow opérationnel des activités poursuivies, excluant ainsi l'activité Transport cédée le 31 mai 2024.

Dans ce contexte, le Conseil d'administration a décidé de proposer la distribution d'un **dividende** de **3,70 €** par action, correspondant à un taux de distribution de 40% du Résultat Net Ajusté, part du Groupe. Un acompte sur dividende de 0,85 euros par action a été distribué le 5 décembre 2024. Le solde de 2,85 euros sera mis en paiement le 22 mai 2025.

## Prises de commandes

En millions d'euros	2024	2023	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	6 434	5 606	+15%	+14%
Défense	14 723	13 944	+6%	+5%
Cyber & Digital	4 032	3 524	+14%	+1%
<b>Total – secteurs opérationnels</b>	<b>25 189</b>	<b>23 073</b>	<b>+9%</b>	<b>+6%</b>
Autres	100	58		
<b>Total</b>	<b>25 289</b>	<b>23 132</b>	<b>+9%</b>	<b>+6%</b>
Dont marchés matures <sup>10</sup>	19 010	18 683	+2%	-1%
Dont marchés émergents <sup>10</sup>	6 279	4 449	+41%	+39%

Les **nouvelles commandes** de l'exercice 2024 s'élèvent à **25 289 M€, en progression de 9%** par rapport à 2023 en variation totale, et en hausse de +6% à périmètre et taux de change constants<sup>11</sup>. Pour la quatrième année consécutive, les prises de commandes sont supérieures de plus de 20% au chiffre d'affaires (« book-to-bill »). Le ratio des prises de commandes rapportées au chiffre d'affaires s'établit ainsi à 1,23, stable par rapport à 2023, et à 1,28 en excluant les activités Cyber & Digital, dont les prises de commandes sont structurellement très proches du chiffre d'affaires.

En 2024, le Groupe a signé **35 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€, pour un montant total de 8 674 M€** :

- Quatre grandes commandes enregistrées au premier trimestre 2024 :
  - Dans le cadre du contrat signé en 2022 par l'Indonésie pour l'acquisition de 42 Rafale, l'entrée en vigueur de la troisième tranche (18 appareils et support associé à la flotte) ;
  - Contrat en tranches phasées avec la Direction Générale de l'Armement (DGA) en vue de développer la nouvelle génération des sonars qui équiperont les prochains SNLE français ;
  - Commande d'un système de surveillance aérienne pour un client militaire au Moyen-Orient ;
  - Deuxième tranche du contrat signé en 2023 entre la France et l'Italie pour la production de 400 missiles sol-air ASTER B1NT.
- Huit grandes commandes enregistrées au deuxième trimestre 2024 :
  - Commande d'un système de nouvelle génération de divertissement à bord « FLYTEDGE » nativement cloud pour une compagnie aérienne de grande renommée internationale ;
  - Commande par SKY Perfect JSAT à Thales Alenia Space de JSAT-31, un satellite de nouvelle génération reconfigurable en orbite grâce à la technologie Space INSPIRE ;
  - Exomars 2028, un contrat de maîtrise d'ouvrage signé entre Thales Alenia Space et l'Agence spatiale européenne pour relancer la mission européenne d'exploration de la Planète rouge ;
  - Commande de deux nouvelles frégates F126 par la Marine allemande. Ce contrat additionnel porte à six le nombre de frégates F126 acquises par la Marine allemande en quatre ans ;
  - Commande par le ministère de la Défense néerlandais de sept radars compacts Ground Master 200 multi-mission supplémentaires ;

<sup>10</sup> Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays. Voir tableau page 22.

<sup>11</sup> Compte tenu d'un effet change de 49 M€ et d'un effet périmètre net de 625 M€.

- Contrat de services pour la maintenance de la flotte de la Marine royale australienne ;
- Commande par un client asiatique de radars de surveillance aérienne longue portée Ground Master 400 Alpha de dernière génération ;
- Commande par le Service Interarmées des Munitions (SiMu) de plusieurs dizaines de milliers de munitions de 120mm rayée.
- Sept grandes commandes enregistrées au troisième trimestre 2024 :
  - Notification par la DGA de la seconde tranche de développement du futur radar RBE2 XG destiné au standard F5 du Rafale ;
  - Commande pour la fourniture de systèmes de lutte anti sous-marine dans le cadre de la première phase du programme de construction des six frégates de classe HUNTER pour la Marine royale australienne ;
  - Commande portant sur la rénovation d'un système de gestion du trafic aérien ;
  - Commande du ministère de la Défense britannique pour la fourniture de missiles LMM (*Lightweight Multi-role Missile*) afin de renforcer les capacités de défense aérienne de l'Ukraine ;
  - Commande destinée aux forces armées britanniques portant sur des missiles LMM ;
  - Commande portant sur la fourniture des radars multifonctions Ground Fire et des modules d'engagement à la suite de l'acquisition par la France de sept systèmes de défense aérienne SAMP/T NG ;
  - Commande pour la fourniture d'équipements de communication, de vétronique, de navigation et d'optronique destinés aux véhicules du programme SCORPION de l'Armée de Terre française.
- Seize grandes commandes enregistrées au quatrième trimestre 2024 :
  - Commande pour la fourniture d'un satellite destiné à la mission scientifique EnVision de l'Agence spatiale européenne pour la compréhension de la planète Venus ;
  - Avenant au contrat CO2M avec OHB System, pour la charge utile du troisième satellite de la mission européenne CO2M focalisée sur les émissions de CO<sub>2</sub> générées par l'activité humaine ;
  - Avenant au contrat avec l'Agence spatiale européenne portant sur le développement du module de communication et de ravitaillement ESPRIT destiné à la future station spatiale cislunaire Gateway ;
  - Commande pour le développement de la première capacité mondiale d'un système de distribution quantique de clés depuis l'orbite géostationnaire, en collaboration avec Hispasat ;
  - Commande du Centre spatial Mohammed Bin Rashid pour développer le module de sas émirati Airlock à bord de la future station cislunaire Gateway ;
  - Entrée en vigueur du contrat lié à la fourniture de 12 Rafale à la Serbie ;
  - Commande de Naval Group pour la fourniture d'équipements dans le cadre du contrat de livraison de sous-marins aux Pays-Bas ;
  - Commande dans le cadre du contrat AJISS pour le « Soutien en Service » des navires de la marine royale canadienne ;
  - Commande portant sur le développement et la production de 430 autodirecteurs de missiles nouvelle génération d'interception, de combat et d'auto-défense MICA-NG ;
  - Commande du ministère de la Défense britannique portant sur le développement et la préparation de l'industrialisation des missiles STARStreak HVM (*High Velocity Missile*) destinés aux forces armées ;
  - Commande de la Direction des services de la navigation aérienne (DSNA) ayant pour but d'améliorer le système de gestion du trafic aérien 4-Flight ;
  - Avenant au contrat CONTACT avec la DGA dotant les forces armées d'une gamme de radios logicielles conçues pour le combat collaboratif ;
  - Commande du ministère de la Défense britannique afin d'assurer la permanence et la manœuvrabilité des communications opérationnelles de la Royal Navy ;
  - Commande de la DGA dans le cadre du programme SYRACUSE IV pour équiper les véhicules SCORPION de l'armée française avec la solution sécurisée de communications par satellite de Thales ;

- Commande de la DGA pour concevoir, délivrer et maintenir un système de communication résilient ;
- Commande de la DGA pour la réalisation du système de gestion et de distribution des clés de chiffrement du ministère des armées et de l'injecteur de clé.

D'un montant total de **16 615 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** continuent de bénéficier d'une dynamique favorable.

Du point de vue **géographique**<sup>12</sup>, les prises de commandes dans les marchés matures se sont élevées à 19 010 M€, un niveau très proche de 2023, mais qui intégrait le contrat majeur MSET au Royaume-Uni de 1,8 Md£. L'activité commerciale est restée par ailleurs solide, notamment dans le reste de l'Europe (en hausse organique de 16%) et en Australie et Nouvelle-Zélande (en progression organique de 13%). Les prises de commandes dans les marchés émergents ont fortement crû en 2024, pour atteindre 6 279 M€, (+39% à périmètre et taux de change constants) notamment grâce à la poursuite du fort dynamisme du Groupe au Proche et Moyen-Orient (en hausse organique de 80%).

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** s'établissent à **6 434 M€**, contre 5 606 M€ en 2023 (+14% à périmètre et taux de change constants). Cette solide progression reflète plusieurs tendances.

- D'une part, le marché de l'Avionique a continué de bénéficier en 2024 d'une demande soutenue dans ses différents segments ;
- D'autre part, l'activité Spatial affiche des prises de commandes en croissance soutenue, grâce notamment à cinq commandes de valeur unitaire supérieure à 100 M€ enregistrées au quatrième trimestre, dont quatre dans les activités d'OEN (Observation, Exploration & Science et Navigation).
- Au 31 décembre 2024, le carnet de commandes du secteur atteint 10,5 Mds€, en hausse de 13% par rapport à 2023.

A **14 723 M€** contre 13 944 M€ en 2023, les prises de commandes dans le secteur **Défense** atteignent un nouveau record historique (+5% à périmètre et taux de change constants). Le ratio de book-to-bill s'établit à 1,34, supérieur à 1,2 pour la sixième année consécutive. Ce niveau élevé s'explique par la poursuite d'une forte demande sur l'ensemble des activités, avec l'enregistrement en 2024 de vingt-sept contrats de valeur unitaire supérieure à 100 M€. Le carnet de commandes du secteur atteint ainsi un nouveau record historique, à **39,2 Mds€** (en hausse de 12%), soit 3,6 années de chiffre d'affaires, offrant ainsi une forte visibilité sur l'activité pour les années à venir.

A **4 032 M€**, les prises de commandes du secteur **Cyber & Digital** sont structurellement très proches du chiffre d'affaires, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts. Le carnet de commandes n'est en conséquence pas significatif.

---

<sup>12</sup> Voir tableau page 22.

## Chiffre d'affaires

En millions d'euros	2024	2023	Variation totale	Variation organique
Aérospatial	5 471	5 221	+4,8%	+2,9%
Défense	10 969	9 628	+13,9%	+13,3%
Cyber & Digital	4 024	3 504	+14,8%	+1,4%
<b>Total – secteurs opérationnels</b>	<b>20 463</b>	<b>18 353</b>	<b>+11,5%</b>	<b>+8,1%</b>
Autres	113	75	+50,0%	+52,9%
<b>Total</b>	<b>20 577</b>	<b>18 428</b>	<b>+11,7%</b>	<b>+8,3%</b>
Dont marchés matures <sup>13</sup>	16 303	14 615	+11,6%	+7,9%
Dont marchés émergents <sup>13</sup>	4 273	3 814	+12,1%	+9,6%

Note : les données au 31 décembre 2023 ont été retraitées afin de refléter le transfert des activités de cybersécurité civiles depuis le secteur Défense vers le secteur Cyber & Digital.

Le **chiffre d'affaires** de l'exercice 2024 s'établit à **20 577 M€**, contre 18 428 M€ en 2023, en hausse de 11,7% en variation totale et de 8,3% à périmètre et taux de change constants<sup>14</sup>, tiré particulièrement par la solide performance du secteur Défense.

Du point de vue **géographique**<sup>15</sup>, le chiffre d'affaires enregistre une croissance solide à la fois dans les marchés matures (+7,9% en variation organique) et dans les marchés émergents (+9,6% en variation organique), tirés notamment par une croissance à deux chiffres en Asie.

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires s'élève à **5 471 M€**, en hausse de 4,8% par rapport à 2023 (+2,9% à périmètre et taux de change constants). La dynamique de ce secteur reflète des tendances contrastées :

- L'activité Avionique enregistre une croissance organique « mid-single digit » en 2024, tirée notamment par une bonne dynamique à la fois des activités de première monte et des services d'après-vente, dans un contexte de retour aux niveaux d'avant Covid du trafic aérien. Le quatrième trimestre a toutefois été impacté comme anticipé par les retards de livraisons d'appareils aux compagnies aériennes conduisant à des décalages de chiffre d'affaires dans l'activité IFE (*in-flight entertainment*) ;
- L'activité Spatial affiche comme prévu un chiffre d'affaires quasiment stable. Le segment télécommunications continue d'être impacté par une demande structurellement plus faible sur le marché des satellites géostationnaires. A l'inverse, les activités d'OEN continuent de bénéficier de tendances favorables.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense** atteint **10 969 M€**, en hausse de 13,9% par rapport à 2023 (+13,3% à périmètre et taux de change constants). Cette forte progression s'inscrit dans un contexte d'accroissement continu des capacités de production du Groupe, lui permettant ainsi de répondre à une demande forte sur l'ensemble des lignes de produits. La croissance est notamment tirée par les systèmes terrestres et aériens, à l'image des véhicules et systèmes tactiques ou des radars de surface. Par ailleurs, le quatrième trimestre 2024 a bénéficié de cut-off favorables.

A **4 024 M€**, le chiffre d'affaires du secteur **Cyber & Digital** est en hausse de 1,4% à périmètre et taux de change constants (et +14,8% en variation totale intégrant l'effet périmètre positif des acquisitions d'Imperva et de Tesserent). Cette croissance organique mesurée du chiffre d'affaires reflète des tendances différentes selon les activités :

<sup>13</sup> Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays. Voir tableau page 22.

<sup>14</sup> Le calcul de la variation organique du chiffre d'affaires figure page 23.

<sup>15</sup> Voir tableau page 22.

- Les activités de cybersécurité continuent d'enregistrer une dynamique soutenue, s'appuyant entre autres sur la solide performance d'Imperva ;
- Par rapport à une base de comparaison élevée en 2023, le chiffre d'affaires des services de paiement a été impacté par le phénomène de déstockage de nos clients en Amérique du Nord ;
- Enfin la digitalisation des activités de solutions de connectivité mobile poursuit sa forte progression. En effet, le chiffre d'affaires réalisé dans les solutions de connectivité totalement digitales (comprenant les eSIM ainsi que les plateformes de connectivité *on-demand*) affiche une croissance organique à deux chiffres et leur chiffre d'affaires représente en 2024 plus de la moitié du chiffre d'affaires de cette activité de solutions de connectivité mobile.

## Résultats

<b>EBIT Ajusté</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variation totale</b>	<b>Variation organique</b>
<i>En millions d'euros</i>				
<b>Aérospatial</b>	<b>391</b>	<b>369</b>	<b>+6,0%</b>	<b>-13,9%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	7,2%	7,1 %	+0,1 pts	-1,1 pts
<b>Défense</b>	<b>1 432</b>	<b>1 270</b>	<b>+12,7%</b>	<b>+13,0%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	13,1%	13,2%	-0,1 pts	-0,0 pts
<b>Cyber &amp; Digital</b>	<b>585</b>	<b>491</b>	<b>+19,2%</b>	<b>-0,8%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	14,5%	14,0%	+0,5 pts	-0,3 pts
<b>Total – secteurs opérationnels</b>	<b>2 408</b>	<b>2 130</b>	<b>+13,1%</b>	<b>+5,2%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,8%	11,6%	+0,2 pts	-0,3 pts
Autres – hors Naval Group	-83	-89		
<b>Total – hors Naval Group</b>	<b>2 326</b>	<b>2 041</b>	<b>+14,0%</b>	<b>+5,9%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,3%	11,1%		
Naval Group (quote-part à 35%)	93	91		
<b>Total</b>	<b>2 419</b>	<b>2 132</b>	<b>+13,4%</b>	<b>+5,7%</b>
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11,8%	11,6%		

Le Groupe affiche pour 2024 un **EBIT Ajusté**<sup>16</sup> de **2 419 M€**, soit 11,8% du chiffre d'affaires, contre 2 132 M€ (11,6% du chiffre d'affaires) en 2023.

Le secteur **Aérospatial** enregistre un EBIT Ajusté de 391 M€ (7,2% du chiffre d'affaires), contre 369 M€ (7,1 % du chiffre d'affaires) en 2023. La marge d'EBIT Ajusté du secteur est tirée par les activités Avionique, qui affichent une marge à deux chiffres et en croissance, intégrant la contribution de Cobham AeroComms. Les activités Spatial pèsent toutefois sur la marge du secteur, affichant comme attendu une marge d'EBIT Ajusté négative en 2024 résultant de plusieurs facteurs : une hausse des dépenses attendue en matière de R&D, les coûts de restructuration liés au plan d'adaptation annoncé en mars 2024 et l'impact de l'inflation non reflété sur des contrats passés.

L'EBIT Ajusté du secteur **Défense** s'élève à **1 432 M€**, contre 1 270 M€ en 2023 (soit une croissance de +13,0% à périmètre et change constants). La marge de ce secteur est stable à 13,1%, contre 13,2% en 2023.

A **585 M€** (soit 14,5% du chiffre d'affaires), l'EBIT Ajusté du secteur **Cyber & Digital** enregistre une progression solide tant en valeur qu'en termes de marge. L'amélioration de la rentabilité provient notamment du succès de l'intégration d'Imperva ainsi que de la bonne tenue de la marge des services de paiements et des solutions de connectivité mobile dans des contextes compétitifs.

La contribution de **Naval Group** à l'EBIT Ajusté du Groupe s'établit à **93 M€** en 2024, contre 91 M€ en 2023.

A **-166 M€** contre 2 M€ en 2023, les **intérêts financiers nets** augmentent fortement, comme anticipé. Cette hausse est liée principalement à l'accroissement substantiel du montant de la dette à la suite des acquisitions réalisées en 2023. Les **autres résultats financiers ajustés**<sup>16</sup> s'établissent à **35 M€** en 2024 contre -37 M€ en 2023, reflétant l'impact positif exceptionnel de distributions de dividendes de participations non consolidées ainsi que de résultats de change en amélioration. Le **résultat financier sur retraites et avantages à long terme ajusté**<sup>16</sup> est en

<sup>16</sup> Indicateur financier à caractère non strictement comptable, voir définition en annexe, page 18, et calcul pages 20 et 21.

amélioration significative (-49 M€ contre -76 M€ en 2023), reflétant la disparition de la charge d'intérêt liée au transfert des obligations de pensions au Royaume-Uni réalisé en décembre 2023.

A 21 M€ contre 105 M€ en 2023, le **Résultat Net Ajusté, part du Groupe, des activités non poursuivies**<sup>16</sup> est en ligne avec l'évolution de l'activité Transport, cédée au 31 mai 2024.

Le **Résultat Net Ajusté, part du Groupe**<sup>16</sup> s'élève ainsi à 1 900 M€, contre 1 768 M€ en 2023, après un impôt sur les bénéfices ajusté<sup>16</sup> de -427 M€ contre -370 M€ en 2023. A 20,4% en 2024 contre 20,1% en 2023, le taux effectif d'imposition reste stable.

Le **Résultat Net Ajusté, part du Groupe, par action**<sup>16</sup> ressort à 9,24 €, en hausse de 9% par rapport à 2023 (8,48 €).

Le **Résultat Net consolidé, part du Groupe** s'élève à 1 420 M€, en hausse de 39% par rapport à 2023. Cette évolution s'explique notamment par l'enregistrement en 2023 d'une charge non courante et non récurrente liée à la mise en place d'une couverture d'assurance des engagements du Groupe au titre du régime de retraite principal britannique (*Thales UK Pension Scheme*).

## Situation financière au 31 décembre 2024

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023	Variation
<b>Autofinancement d'exploitation avant intérêts et impôts</b>	3 175	2 704	+471
+ Variation du BFR et des provisions pour risques et charges	26	173	-147
+ Versement des contributions de retraites, hors contributions au titre de la réduction des déficits au R-U	(117)	(103)	-14
+ Intérêts financiers nets reçus (payés)	(140)	11	-151
+ Impôt sur les bénéfices payés	(185)	(195)	+10
+ Investissements nets d'exploitation	(617)	(622)	+5
<b>Free cash-flow opérationnel, activités poursuivies</b>	2 142	1 968	+174
<b>+ Free cash-flow opérationnel, activités non poursuivies</b>	(116)	57	-173
<b>Free cash-flow opérationnel</b>	2 027	2 026	+1
+ Solde net des cessions (acquisitions) de filiales et participations	359	(3 464)	+3 823
+ Contributions au titre de la réduction des déficits de financement des retraites au Royaume-Uni	(13)	(1 078)	+1 066
+ Dividendes distribués	(708)	(634)	-75
+ Rachat d'actions dans le cadre du programme approuvé en mars 2022	(176)	(461)	+285
+ Nouvelles dettes de location (IFRS 16)	(143)	(166)	+24
+ Autres	(199)	(378)	+179
<b>Variation de la trésorerie (dette) nette</b>	1 146	(4 155)	+5 301
Trésorerie (dette) nette en début de période	(4 190)	(35)	-4 155
+ Variation de la trésorerie (dette) nette	1 146	(4 155)	+5 301
<b>Trésorerie (dette) nette en fin de période</b>	(3 044)	(4 190)	+1 146

Le **free cash-flow opérationnel**<sup>17</sup> s'élève à **2 027 M€**, contre 2 026 M€ en 2023. Il intègre une contribution de 2 142 M€ des activités poursuivies et de -116 M€ des activités non poursuivies. Sur le périmètre des activités poursuivies, le taux de conversion du Résultat Net Ajusté part du Groupe, en free cash-flow opérationnel atteint 114%.

Le **solde net des acquisitions et des cessions de filiales et participations** s'établit à **359 M€**. Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie d'acquisition, le Groupe a finalisé en 2024 deux opérations importantes :

- L'acquisition (le 2 avril 2024) de **Cobham Aerospace Communications**, un fournisseur de premier plan des technologies les plus avancées dans les systèmes avioniques polyvalents, intégrés et autonomes, basé principalement aux Etats-Unis et réalisant un chiffre d'affaires d'environ 200 M\$ en 2023 (voir communiqués de presse du 12 juillet 2023 et du 2 avril 2024) ;
- La cession (le 31 mai 2024) à Hitachi Rail de l'activité **Transport**, un leader mondial des systèmes de signalisation ferroviaire et de contrôle des trains, des systèmes de télécommunications et de supervision, et des solutions de billettique (voir communiqués de presse du 4 août 2021 et du 31 mai 2024). Cette activité avait réalisé un chiffre d'affaires de 1 822 M€ en 2023.

<sup>17</sup> Indicateur financier à caractère non strictement comptable, voir définition en annexe, page 18.

Dans le cadre du **programme de rachat d'actions** annoncé en mars 2022, portant au maximum sur 3,5% du capital et s'étant achevé en mars 2024, 1 245 757 actions ont été rachetées au cours de l'année 2024, soit 0,6% du capital, pour un montant de **176 M€**. Au total, le Groupe a ainsi racheté 7 469 396 actions dans le cadre de ce programme, soit 3,5% du capital.

Au 31 décembre 2024, la **dette nette** s'élève à **3 044 M€** contre 4 190 M€ au 31 décembre 2023. Cette baisse reflète l'impact de la génération de free cash-flow opérationnel, des acquisitions et cessions pour -359 M€ (3 464 M€ en 2023), de la distribution de 708 M€ de dividendes (634 M€ en 2023), des nouvelles dettes de location pour 143 M€ (166 M€ en 2023) et, enfin, du programme de rachat d'actions.

Les **capitaux propres, part du Groupe** s'élèvent à **7 515 M€** contre 6 830 M€ au 31 décembre 2023, cette augmentation traduisant la contribution positive du Résultat Net consolidé, part du Groupe (1 420 M€), diminuée de la distribution des dividendes (-708 M€) et des rachats d'actions (-176 M€).

## Performance extra-financière

	Objectif	2024	2023
Réduction des émissions de CO <sub>2</sub> scopes 1 et 2, valeur absolue	2030 : -50% par rapport à 2018	-56,8%	-57,3%
Réduction des émissions de CO <sub>2</sub> scope 3, valeur absolue	2030 : -15% par rapport à 2018	-24,7%	-24,4%
Formation Passeport Climat Thales	2024 : 50% formés	67,4%	
Pourcentage de femmes aux plus hauts niveaux de responsabilité	2026 : 22,5%	21,1%	20,4%
Comités de direction comprenant au moins 4 femmes	2026 : 75%	61,5%	52,6%
Formations sur la prévention de la corruption des populations concernées	Pour chaque année : 100%	100%	100%
% des revenus du Groupe généré par des entités certifiées ISO 37001 Systèmes de management anti-Corruption		64%	58%

En cohérence avec sa raison d'être « construisons ensemble un avenir de confiance », Thales s'est fixé l'ambition en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale (RSE) de contribuer à un monde plus sûr, plus respectueux de l'environnement et plus inclusif. Le Groupe cherche ainsi à maximiser la contribution de son portefeuille de solutions pour la planète et la société. Par ailleurs, Thales s'est fixé des objectifs ambitieux autour de trois grandes priorités :

- La lutte contre le réchauffement climatique ;
- Le renforcement de la mixité femmes-hommes à tous les niveaux ;
- La mise en œuvre des meilleurs standards en termes d'éthique et de conformité.

En ce qui concerne la **lutte contre le réchauffement climatique**, les émissions de CO<sub>2</sub> des scopes 1 & 2 ont diminué de 56,8% en 2024 et les émissions de scope 3 ont diminué de 24,7% par rapport à 2018. Le Groupe a donc atteint ses objectifs 2030 par anticipation pour une seconde année consécutive. Les objectifs de réduction de l'empreinte carbone en valeur absolue restent pertinents pour 2030 compte tenu des perspectives de croissance du Groupe. Afin de sensibiliser les collaborateurs au changement climatique et à ses impacts sur la société et sur le Groupe, une formation sur base volontaire, le « Passeport Climat Thales » a été déployée en 2024 avec l'objectif de former 50% des cadres. Plus de 67,4% des cadres, soit près de 35 000 collaborateurs ont réalisé cette formation en 2024, témoignant de son grand succès.

En ce qui concerne le **renforcement de la mixité**, l'amélioration se poursuit et Thales s'est fixé un objectif ambitieux à horizon 2026 de 75% de comités de direction comptant au moins 4 femmes. Les résultats 2024 sont en ligne avec cet objectif. Ainsi, fin 2024, 61,5% des comités de direction du Groupe comptent au moins 4 femmes, contre 52,6% fin 2023. Les plus hauts niveaux de responsabilité comptent 21,1% de femmes à fin 2024<sup>[1]</sup> ; une performance en ligne avec la trajectoire visée par le Groupe pour atteindre l'objectif fixé de 22,5% à 2026 (à comparer à 20,4% fin 2023 et 16,6% fin 2018).

Dans le domaine de l'**éthique et de la conformité**, 100% des collaborateurs concernés par la campagne 2024 de formation à la prévention de la corruption ont été formés, démontrant l'engagement continu du Groupe à former tous les collaborateurs potentiellement exposés à des situations à risque. En 2024, la certification ISO 37001 « Systèmes de management anticorruption » a été renouvelée pour 3 ans et étendue à l'Allemagne, à l'Australie et la Nouvelle Zélande après le Canada et les États-Unis en 2023, et le Royaume-Uni et les Pays-Bas en 2022. Ainsi en 2024, le chiffre d'affaires généré par les entités certifiées représente 64% du chiffre d'affaires du Groupe (vs. 58% en 2023).

[1] Pourcentage de femmes dans l'effectif total : 27,4%.

## Proposition de dividende

Le Conseil d'administration a décidé de proposer aux actionnaires, qui seront convoqués en Assemblée générale le 16 mai 2025, la distribution d'un **dividende de 3,70 €** par action. Ce niveau correspond à un taux de distribution de 40% du Résultat Net Ajusté, part du Groupe, par action.

S'il est approuvé, ce dividende sera détaché le 20 mai 2025 et mis en paiement le 22 mai 2025. Le versement de ce dividende sera effectué intégralement en numéraire et s'élèvera à 2,85 € par action, compte tenu de l'acompte de 0,85 € par action déjà versé en décembre 2024.

## Perspectives

Thales entame l'année 2025 avec confiance, soutenu par la visibilité dont bénéficie le Groupe dans la grande majorité de ses activités.

L'activité Avionique sera tirée en 2025 à la fois par les activités de première monte et de services d'après-vente, la poursuite de la croissance de l'activité Cobham AeroComms, ainsi que le redressement progressif de l'activité IFE. S'agissant de l'activité Spatial, les perspectives demeurent favorables notamment dans les activités d'Observation, d'Exploration & Science, de Navigation, et de télécommunications militaires. Toutefois, la faiblesse structurelle de demande sur le marché des satellites géostationnaires modérera la croissance de cette activité. Thales poursuivra la mise en place de son plan d'adaptation des coûts, avec l'objectif d'une marge d'EBIT Ajusté de 7%+ en 2028 dans l'activité Spatial.

Le secteur **Défense**, qui bénéficie d'un carnet de commandes atteignant un niveau historique, sera encore soutenu en 2025 par une demande forte, dans un contexte de hausse des budgets militaires notamment dans les zones géographiques où le Groupe est présent. Avec la hausse de ses capacités de production engagée depuis plusieurs années, et un portefeuille de solutions premium intégrant des technologies différenciantes de premier plan, Thales est idéalement positionné pour répondre aux besoins de ses clients.

Enfin, les activités **Cyber et Digital** bénéficieront d'une dynamique favorable en 2025, soutenue par le positionnement et le leadership uniques de Thales. La poursuite du développement d'Imperva renforcera ainsi la proposition de valeur différenciante dans les activités de cybersécurité afin de tirer profit d'un environnement porteur. De plus, l'activité de services de paiement devrait progressivement renouer avec la croissance.

Enfin, le Groupe anticipe des dépenses nettes d'investissement légèrement supérieures à 700 M€ en 2025 (après 617 M€ en 2024) afin de répondre aux besoins d'augmentation des capacités de production notamment dans les activités Défense.

Ainsi Thales annonce se fixer les objectifs suivants pour 2025 :

- Un ratio de book-to-bill supérieur à 1 ;
- Une croissance organique de chiffre d'affaires comprise entre +5% et +6%, correspondant à un chiffre d'affaires compris entre 21,7 et 21,9 milliards d'euros ;
- Une marge d'EBIT Ajusté<sup>18</sup> comprise entre 12,2% et 12,4%, en hausse de 40 à 60 points de base par rapport à 2024.

En outre, le Groupe devrait maintenir en 2025 un taux de conversion en cash élevé, situé entre 95 et 100%.

Note : En l'absence de changements majeurs dans l'environnement macro-économique et géopolitique ; incluant les hausses de tarifs douaniers.

---

<sup>18</sup> L'intitulé de l'« EBIT » a été amendé pour « EBIT Ajusté », en cohérence avec les recommandations de l'Esma. **La définition reste inchangée.**

### Impact des nouvelles mesures fiscales en France

A la suite de l'adoption du budget 2025 et des différentes évolutions en matière de fiscalité qui lui sont assorties, les impacts pour le groupe Thales sont les suivants :

- ~80 M€ de charge fiscale supplémentaire liée à la contribution additionnelle temporaire à l'impôt sur les sociétés donnant lieu à une surtaxe de 41,2 % s'appliquant en 2025, entraînant un taux global de 36,13 % (au lieu des 25,83 % actuels) ;
- ~8 M€ de taxation sur les annulations d'actions ayant eu lieu en octobre 2024, dans le cadre du programme de rachat d'actions.

Il est par ailleurs à noter que l'impact de la contribution additionnelle temporaire à l'impôt sur les sociétés concernant Naval Group pourrait représenter un effet négatif de l'ordre de 8 M€ sur l'EBIT Ajusté de Thales en 2025.

Ces différents impacts sont entendus avec une sortie de trésorerie correspondante en 2025.

\*\*\*\*

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

## A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies spécialisé dans trois secteurs d'activité : Défense, Aérospatial, et Cyber & Digital. Il développe des produits et solutions qui contribuent à un monde plus sûr, plus respectueux de l'environnement et plus inclusif.

Le Groupe investit plus de 4 milliards d'euros par an en Recherche & Développement, notamment dans des domaines clés de l'innovation tels que l'IA, la cybersécurité, le quantique, les technologies du cloud et la 6G.

Thales compte plus de 83 000 collaborateurs dans 68 pays. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 20,6 milliards d'euros.

---

## CONTACTS

### Thales, Relations Médias

Cédric Leurquin  
+33 (0)6 31 01 53 25  
[cedric.leurquin@thalesgroup.com](mailto:cedric.leurquin@thalesgroup.com)

### Thales, Analystes / Investisseurs

Alexandra Boucheron  
+33 (0)6 62 07 87 72  
[ir@thalesgroup.com](mailto:ir@thalesgroup.com)

## EN SAVOIR PLUS

Groupe Thales



# Annexes

## Note méthodologique

Dans ce communiqué, les montants exprimés en millions d'euros sont arrondis au million le plus proche. Par conséquent, les sommes des **montants arrondis** peuvent présenter des écarts non significatifs par rapport aux totaux reportés. Tous les ratios et variations sont calculés à partir des montants sous-jacents.

La **variation organique** d'un indicateur monétaire mesure son évolution indépendamment des effets mécaniques de variation des taux de change et de périmètre du Groupe. Elle est obtenue en calculant la variation entre la valeur de cet indicateur pour l'année n-1, actualisée aux taux de change de l'année n pour les entités reportant en devises autres que l'euro, dont est déduite la valeur de l'indicateur pour les cessions réalisées au cours de l'année n, et la valeur de cet indicateur pour l'année n, dont est déduite la valeur de l'indicateur pour les acquisitions réalisées au cours de l'année n. Le calcul de la variation organique du chiffre d'affaires est détaillé en page 23.

## Définition des indicateurs financiers à caractère non strictement comptable

Afin de mieux permettre le suivi et la comparabilité de ses performances opérationnelles et financières, le Groupe présente trois indicateurs clés, à caractère non strictement comptable, qui permettent d'exclure des éléments non opérationnels et/ou non récurrents. Ils sont déterminés comme suit :

- L'**EBIT Ajusté**, agrégat opérationnel ajusté, correspond au résultat opérationnel courant, augmenté de la quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence, avant impact des écritures enregistrées dans le cadre de regroupements d'entreprises (amortissement des actifs évalués dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition, autres charges directement liées aux acquisitions). En application de la norme IFRS5, il n'inclut pas la contribution à l'EBIT des activités non poursuivies.
- Le **Résultat Net Ajusté** correspond au résultat net, sous déduction des éléments suivants, nets des effets impôts correspondants :
  - amortissement des actifs évalués dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition (regroupements d'entreprises) ;
  - charges enregistrées au sein du résultat opérationnel courant ou du résultat financier qui sont directement liées à ces regroupements d'entreprises ;
  - résultat des cessions, variations de périmètre et autres ;
  - pertes de valeur sur actif ;
  - variation de juste valeur des instruments dérivés (comptabilisés au sein des « autres résultats financiers » dans les comptes consolidés) ;
  - écarts actuariels sur les avantages à long terme (comptabilisés au sein du « résultat financier sur retraites et avantages à long terme » dans les comptes consolidés).

En application de la norme IFRS5, cet agrégat inclut le résultat net des activités non poursuivies, sous déduction des éléments d'ajustements correspondants.

- Le **free cash-flow opérationnel** correspond au cash-flow net des activités opérationnelles avant contributions au titre de la réduction des déficits de financement des régimes de retraite au Royaume-Uni, et après déduction des investissements nets d'exploitation.

Pour faciliter la comparaison avec le Résultat Net Ajusté, le free cash-flow opérationnel est obtenu en sommant le free cash-flow opérationnel des activités poursuivies et le free cash-flow opérationnel des activités non poursuivies.

Les définitions de l'EBIT Ajusté et du Résultat Net Ajusté impliquent la définition d'autres agrégats sur le **compte de résultat ajusté** : coût de l'activité ajusté, marge brute ajustée (qui correspond à la différence entre le chiffre d'affaires et le coût de l'activité ajusté), coûts indirects ajustés, autres résultats financiers ajustés, résultat financier sur retraites et avantages à long terme ajusté, impôt

sur les bénéfices ajusté, Résultat Net Ajusté, part du Groupe, par action, dont le calcul est détaillé pages 20 et 21.

La **trésorerie (dette) nette** correspond à la différence entre la somme des postes « Trésorerie et équivalents de trésorerie » et « Actifs financiers courants », et les dettes financières à court et long-terme, après déduction des instruments dérivés en couverture de taux. A compter du 1er janvier 2019, elle intègre la dette de location inscrite au bilan dans le cadre de l'application de la norme IFRS 16. Son calcul figure dans la note 6.2 des états financiers consolidés.

Il est rappelé que seuls les états financiers consolidés au 31 décembre 2024 font l'objet d'un audit des commissaires aux comptes, y compris l'EBIT Ajusté dont le calcul est détaillé dans la note 2 « Informations sectorielles », la trésorerie (dette) nette, dont la définition figure dans la note 13 a) « Présentation des états financiers », le free cash-flow opérationnel des activités poursuivies, dont la définition est précisée dans la note 13 a) « Présentation des états financiers » et le calcul dans la note 6.3 « Variation de la dette nette », et le free cash-flow opérationnel des activités non poursuivies, dont le calcul figure dans la note 1.3 « Cession des activités Transport ». Les données financières ajustées autres que celles fournies dans ces notes font l'objet de travaux de vérification au titre de la lecture d'ensemble des informations du présent communiqué.

L'impact des écritures d'ajustement sur les comptes de résultat au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023 est détaillé dans les tableaux des pages 20 et 21. Le calcul du free cash-flow opérationnel est détaillé page 12.

## Compte de résultat ajusté, EBIT Ajusté et Résultat Net Ajusté – 2024

En millions d'euros sauf résultat par action (en euros)	Compte de résultat consolidé 2024	Ajustements				Compte de résultat ajusté 2024
		(1)	(2)	(3)	(4)	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>20 577</b>	—	—	—	—	<b>20 577</b>
Coût de l'activité	(15 203)	573	—	—	—	(14 630)
Frais de R&D	(1 274)	—	—	—	—	(1 274)
Frais commerciaux	(1 590)	—	—	—	—	(1 590)
Frais généraux et administratifs	(693)	—	—	—	—	(693)
Coût des restructurations	(118)	—	—	—	—	(118)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 699</b>	<b>573</b>	—	—	—	<b>2 272</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	95	52	—	—	—	147
Résultat opérationnel courant incl. le résultat des sociétés mises en équivalence	1 794	—	—	—	—	N/A
<b>EBIT Ajusté</b>	<b>N/A</b>	<b>625</b>	—	—	—	<b>2 419</b>
Résultat des cessions, variations de périmètre et autres	(279)	—	279	—	—	—
Pertes de valeur sur actifs	(158)	—	158	—	—	—
Intérêts financiers nets	(166)	—	—	—	—	(166)
Autres résultats financiers	39	—	—	(4)	—	35
Résultat financier sur retraites et avantages à long terme	(51)	—	—	—	3	(49)
Impôt sur les bénéfices	(247)	(143)	(38)	1	(1)	(427)
Taux effectif d'impôt sur les bénéfices*	22,8%	—	—	—	—	20,4%
Résultat net des activités poursuivies	932	482	399	-3	2	1 812
Résultat net des activités non poursuivies	412	—	(393)	2	—	21
<b>Résultat Net</b>	<b>1 344</b>	<b>482</b>	<b>6</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>1 833</b>
Intérêts minoritaires	75	(8)	—	—	—	67
<b>Résultat Net, part du Groupe</b>	<b>1 420</b>	<b>474</b>	<b>6</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>	<b>1 900</b>
Nombre moyen d'actions (milliers)	205 523	—	—	—	—	205 523
<b>Résultat Net, part du Groupe, par action (en euros)</b>	<b>6,91</b>	—	—	—	—	<b>9,24</b>

(\*) Impôt sur les bénéfices divisé par le résultat net avant impôt sur les bénéfices et avant quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence

### Ajustements (voir définitions pages 18 et 19) :

- (1) Impact des regroupements d'entreprises : amortissement des actifs évalués dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition, autres charges directement liées aux acquisitions et aux cessions
- (2) Résultat des cessions, variations de périmètre et autres et pertes de valeurs
- (3) Variation de juste valeur des instruments dérivés de change
- (4) Écarts actuariels sur avantages à long terme

## Compte de résultat ajusté, EBIT Ajusté et Résultat Net Ajusté – 2023

En millions d'euros sauf résultat par action (en euros)	Compte de résultat consolidé 2023	Ajustements				Compte de résultat ajusté 2023
		(1)	(2)	(3)	(4)	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>18 428</b>	—	—	—	—	<b>18 428</b>
Coût de l'activité	(13 662)	390	—	—	—	(13 272)
Frais de R&D	(1 108)	—	—	—	—	(1 108)
Frais commerciaux	(1 384)	—	—	—	—	(1 384)
Frais généraux et administratifs	(621)	—	—	—	—	(621)
Coût des restructurations	(91)	—	—	—	—	(91)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 562</b>	<b>390</b>	—	—	—	<b>1 952</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	147	32	—	—	—	180
Résultat opérationnel courant incl. le résultat des sociétés mises en équivalence	1 710	—	—	—	—	N/A
<b>EBIT Ajusté</b>	<b>N/A</b>	<b>422</b>	—	—	—	<b>2 132</b>
Résultat des cessions, variations de périmètre et autres	(388)	—	388	—	—	—
Pertes de valeur sur actifs	—	—	—	—	—	—
Intérêts financiers nets	2	—	—	—	—	2
Autres résultats financiers	(65)	—	—	28	—	(37)
Résultat financier sur retraites et avantages à long terme	(78)	—	—	—	2	(76)
Impôt sur les bénéfices	(252)	(97)	(14)	(5)	—	(370)
Taux effectif d'impôt sur les bénéfices*	24,4%	—	—	—	—	20,1%
Résultat net des activités poursuivies	929	325	373	22	1	1 651
Résultat net des activités non poursuivies	74	—	20	11	—	105
<b>Résultat Net</b>	<b>1 003</b>	<b>325</b>	<b>394</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>1 756</b>
Intérêts minoritaires	21	(8)	—	—	—	13
<b>Résultat Net, part du Groupe</b>	<b>1 023</b>	<b>317</b>	<b>394</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>1 768</b>
Nombre moyen d'actions (milliers)	208 507	—	—	—	—	208 507
<b>Résultat Net, part du Groupe, par action (en euros)</b>	<b>4,91</b>	—	—	—	—	<b>8,48</b>

(\*) Impôt sur les bénéfices divisé par le résultat net avant impôt sur les bénéfices et avant quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence

### Ajustements (voir définitions pages 18 et 19) :

- (1) Impact des regroupements d'entreprises : amortissement des actifs évalués dans le cadre de l'allocation du prix d'acquisition, autres charges directement liées aux acquisitions et aux cessions
- (2) Résultat des cessions, variations de périmètre et autres et pertes de valeurs
- (3) Variation de juste valeur des instruments dérivés de change
- (4) Écarts actuariels sur avantages à long terme

## Prises de commandes par destination – 2024

	2024	2023	Variation totale	Variation organique	Poids 2024 en %
<i>En millions d'euros</i>					
France	6 229	6 132	+2%	+1%	25%
Royaume-Uni	1 682	3 095	-46%	-48%	7%
Autres pays d'Europe	7 292	6 248	+17%	+16%	29%
<b>Sous-total Europe</b>	<b>15 203</b>	<b>15 476</b>	<b>-2%</b>	<b>-3%</b>	<b>60%</b>
Etats-Unis et Canada	2 796	2 368	+18%	+5%	11%
Australie et Nouvelle-Zélande	1 011	839	+21%	+13%	4%
<b>Total marchés matures</b>	<b>19 010</b>	<b>18 683</b>	<b>+2%</b>	<b>-1%</b>	<b>75%</b>
Asie	2 990	2 403	+24%	+22%	12%
Proche et Moyen-Orient	2 263	1 246	+82%	+80%	9%
Reste du Monde	1 027	799	+28%	+28%	4%
<b>Total marchés émergents</b>	<b>6 279</b>	<b>4 449</b>	<b>+41%</b>	<b>+39%</b>	<b>25%</b>
<b>Total tous marchés</b>	<b>25 289</b>	<b>23 132</b>	<b>+9%</b>	<b>+6%</b>	<b>100%</b>

## Chiffre d'affaires par destination – 2024

	2024	2023	Variation totale	Variation organique	Poids 2024 en %
<i>En millions d'euros</i>					
France	5 932	5 437	+9,1%	+8,3%	29%
Royaume-Uni	1 355	1 208	+12,2%	+7,6%	7%
Autres pays d'Europe	5 155	4 578	+12,6%	+11,4%	25%
<b>Sous-total Europe</b>	<b>12 442</b>	<b>11 223</b>	<b>+10,9%</b>	<b>+9,5%</b>	<b>60%</b>
Etats-Unis et Canada	2 921	2 581	+13,2%	+1,1%	14%
Australie et Nouvelle-Zélande	940	812	+15,8%	+8,3%	5%
<b>Total marchés matures</b>	<b>16 303</b>	<b>14 615</b>	<b>+11,6%</b>	<b>+7,9%</b>	<b>79%</b>
Asie	1 977	1 728	+14,4%	+10,3%	10%
Proche et Moyen-Orient	1 210	1 111	+8,9%	+7,6%	6%
Reste du Monde	1 086	974	+11,5%	+10,5%	5%
<b>Total marchés émergents</b>	<b>4 273</b>	<b>3 814</b>	<b>+12,1%</b>	<b>+9,6%</b>	<b>21%</b>
<b>Total tous marchés</b>	<b>20 577</b>	<b>18 428</b>	<b>+11,7%</b>	<b>+8,3%</b>	<b>100%</b>

## Prises de commandes et chiffre d'affaires – T4 2024

Prises de commandes	T4 2024	T4 2023	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	2 796	2 204	+27%	+23%
Défense	5 773	7 540	-23%	-25%
Cyber & Digital	1 127	993	+13%	+5%
<b>Total – secteurs opérationnels</b>	<b>9 695</b>	<b>10 737</b>	<b>-10%</b>	<b>-12%</b>
Autres	44	25		
<b>Total</b>	<b>9 739</b>	<b>10 761</b>	<b>-10%</b>	<b>-12%</b>

Chiffre d'affaires	T4 2024	T4 2023	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>				
Aérospatial	1 632	1 587	+2,8%	-2,4%
Défense	3 730	2 977	+25,3%	+23,9%
Cyber & Digital	1 110	986	+12,5%	+4,1%
<b>Total – secteurs opérationnels</b>	<b>6 471</b>	<b>5 550</b>	<b>+16,6%</b>	<b>+12,9%</b>
Autres	37	24		
<b>Total</b>	<b>6 508</b>	<b>5 574</b>	<b>+16,7%</b>	<b>+13,0%</b>

## Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

	CA 2023	Effet change	Impact des cessions	CA 2024	Impact des acquis.	Variation totale	Variation organique
<i>En millions d'euros</i>							
1er trimestre	4 026	(17)	(32)	4 421	+131	+9,8%	+7,9%
2ème trimestre	4 690	1	(34)	5 071	+211	+8,1%	+4,4%
<b>1er semestre</b>	<b>8 716</b>	<b>(16)</b>	<b>(66)</b>	<b>9 493</b>	<b>+342</b>	<b>+8,9%</b>	<b>+6,0%</b>
3ème trimestre	4 138	(22)	(33)	4 576	+226	+10,6%	+6,6%
4ème trimestre	5 574	22	(1)	6 508	+182	+16,7%	+13,0%
<b>Année complète</b>	<b>18 428</b>	<b>(15)</b>	<b>(100)</b>	<b>20 577</b>	<b>+749</b>	<b>+11,7%</b>	<b>+8,3%</b>

## Principaux effets de périmètre sur le chiffre d'affaires

	T1	T2	T3	T4	2024
<i>En millions d'euros</i>					
<b>Acquisitions</b>					
<b>Aérospatial</b>		<b>59</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>194</b>
Cobham AeroComms		59	60	75	194
<b>Défense</b>		<b>6</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>44</b>
Get Sat		6	12	15	33
Other			1	10	11
<b>Cyber &amp; Digital</b>	<b>131</b>	<b>146</b>	<b>154</b>	<b>80</b>	<b>511</b>
Imperva	116	127	136	80	459
Tesseract	15	19	18	0	52
<b>Total acquisitions</b>	<b>131</b>	<b>211</b>	<b>226</b>	<b>182</b>	<b>749</b>
<b>Cessions</b>					
<b>Aérospatial</b>	<b>(31)</b>	<b>(33)</b>	<b>(33)</b>	<b>0</b>	<b>(97)</b>
Systèmes électriques aéronautiques	(31)	(33)	(33)	0	(97)
<b>Défense</b>					
<b>Cyber &amp; Digital</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(4)</b>
Autres	(1)	(1)	(1)	(1)	(4)
<b>Total cessions</b>	<b>(32)</b>	<b>(34)</b>	<b>(33)</b>	<b>(1)</b>	<b>(100)</b>
<b>Impact net</b>	<b>100</b>	<b>176</b>	<b>193</b>	<b>181</b>	<b>649</b>