

Rueil-Malmaison, le 31 juillet 2019

## COMPTES SEMESTRIELS 2019

- **Hausse de 10 % du chiffre d'affaires (21,7 milliards d'euros)**
  - **Concessions +12 % : trafic toujours bien orienté chez VINCI Airports (+6,7 %), stable chez VINCI Autoroutes**
  - **Contracting +10 % : activité soutenue et hausse du carnet dans les trois pôles de métiers (VINCI Energies, Eurovia et VINCI Construction)**
  - **VINCI Immobilier : +20 %**
- **Progression des résultats :**
  - **Résultat opérationnel sur activité : 2,3 milliards d'euros (+9,1 %)**
  - **Résultat net part du Groupe : 1,4 milliard d'euros (+4,5 %)**
- **Bonne génération de cash-flow libre (en hausse de 0,5 milliard d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018)**
- **Développement à l'international : finalisation de la prise de contrôle de l'aéroport de Londres Gatwick en mai**
- **Perspectives 2019 maintenues**
- **Acompte sur dividende : 0,79 euro par action (+5,3 %)**

### Chiffres clés

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre		Variation 2019/2018	Exercice 2018
	2019	2018		
Chiffre d'affaires <sup>1</sup>	21 729	19 758	+10,0 %	43 519
Capacité d'autofinancement (Ebitda)	3 625 <sup>2</sup>	2 937	+23,5 %	6 898
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	16,7 %	14,9 %		15,9 %
Résultat opérationnel sur activité	2 289	2 099	+9,1 %	4 997
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,5 %	10,6 %		11,5 %
Résultat opérationnel courant	2 341	2 154	+8,7 %	4 924
Résultat net part du Groupe	1 359	1 300	+4,5 %	2 983
Résultat net dilué par action (en €)	2,43	2,32	+4,7 %	5,32
Acompte sur dividende par action (en €)	0,79	0,75	+5,3 %	2,67
Cash-flow libre	316	(136)	+452	3 179
Endettement financier net (en Mds€)	(24,2)	(16,7)	-7,6	(15,6)
Évolution du trafic de VINCI Autoroutes	+0,0 %	+2,3 %		-0,5 %
Évolution des trafics passagers <sup>3</sup> de VINCI Airports	+6,7 %	+9,3 %		+6,8 %
Carnet de commandes (en Mds€)	36,2	32,7	+11 %	33,1

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, a déclaré :

« Le premier semestre 2019 a été marqué par une activité dynamique et par une nouvelle hausse des résultats du Groupe malgré une base de comparaison élevée. Cette progression s'accompagne d'une génération positive de cash-flow libre, en dépit de l'impact de la saisonnalité de l'activité traditionnellement défavorable en début d'année.

1 Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

2 Dont impact de 254 millions d'euros de l'application de l'IFRS 16.

3 Données à 100%. Données 2019 et 2018 incluant le trafic des aéroports en période pleine de l'ensemble du portefeuille géré par VINCI Airports.

*Ces bonnes performances confirment la solidité du modèle intégré concessionnaire-constructeur du Groupe, avec un renforcement du poids des concessions d'infrastructures. VINCI a finalisé, en mai, l'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick, deuxième aéroport du Royaume-Uni et huitième européen, qui devient ainsi la plus grande plateforme de VINCI Airports.*

*Dans les concessions, le trafic est resté bien orienté dans la plupart des plateformes gérées par VINCI Airports. Après l'intégration de ses récentes acquisitions, VINCI Airports est désormais le deuxième opérateur aéroportuaire mondial par le nombre de passagers gérés et le plus diversifié avec 46 aéroports dans 12 pays. Chez VINCI Autoroutes, les mouvements sociaux exceptionnels qui ont perturbé l'activité fin 2018 se sont poursuivis en janvier 2019, la situation étant ensuite revenue à la normale. Sur l'ensemble du semestre, le trafic est resté stable.*

*Dans le contracting, la croissance organique a été soutenue tant en France qu'à l'international, de même que le rythme des prises de commandes. Le carnet de commandes des différents pôles de métiers progresse et atteint un niveau record. La marge opérationnelle du contracting affiche néanmoins un léger recul, en raison principalement des difficultés rencontrées par VINCI Construction sur plusieurs chantiers et de la sous-activité de certaines filiales dans les métiers de l'Oil & Gas, ces effets étant en grande partie compensés par une amélioration des résultats de VINCI Energies et d'Eurovia.*

*Bénéficiant d'un environnement de marché favorable, VINCI a réalisé plusieurs opérations de refinancement de sa dette dans d'excellentes conditions, allongeant sa maturité moyenne tout en diversifiant ses sources de financement avec deux émissions obligataires inaugurales en livres sterling et dollars américains.*

*Fort de ces performances, VINCI confirme la perspective d'une hausse de son chiffre d'affaires et de son résultat pour l'ensemble de 2019. »*

Le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni le 30 juillet 2019 sous la présidence de Xavier Huillard pour arrêter les comptes semestriels au 30 juin 2019. Il a également approuvé le paiement d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2019 d'un montant de 0,79 euro par action, en hausse de 5,3 %.

## **I. Performances financières solides et génération de cash-flow libre notable**

**Les comptes consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2019 de VINCI font ressortir des hausses du chiffre d'affaires, de l'Ebitda, du résultat opérationnel sur activité, du résultat net part du Groupe et du cash-flow libre.**

**Le chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2019** s'élève à 21,7 milliards d'euros<sup>1</sup>, en hausse de 10,0 % à structure réelle par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2018. La croissance organique ressort à +5,9 % (+6,8 % en France et +4,9 % à l'international), les changements de périmètre ont un impact positif de +3,7 % (essentiellement à l'international) et les variations de change de +0,4 % (appréciation sur la période de plusieurs devises, notamment le dollar américain, par rapport à l'euro). La part du chiffre d'affaires réalisé à l'international s'établit à 44 % (42 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018).

---

<sup>1</sup> Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

Le chiffre d'affaires de la branche **concessions** ressort à 3,8 milliards d'euros, en hausse de 12,0 % à structure réelle (+4,6 % à structure comparable).

- Le chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes progresse de 2,6 % à 2,6 milliards d'euros.
- Le chiffre d'affaires de VINCI Airports est en forte augmentation (+44 %) à 1,1 milliard d'euros. Il inclut les contributions des aéroports d'AWW (intégré fin août 2018), de Belgrade (intégré fin décembre 2018) et de Londres Gatwick (intégré le 13 mai 2019), qui contribuent au total à hauteur de 247 millions d'euros au chiffre d'affaires de la période. A structure comparable, la hausse du chiffre d'affaires de VINCI Airports est de 8,1 %, portée par des trafics toujours dynamiques sur la quasi-totalité des plateformes.

Le chiffre d'affaires de la branche **contracting** ressort à 17,7 milliards d'euros, en hausse de 9,9 % (+6,5 % à structure comparable).

- Le chiffre d'affaires de VINCI Energies est en croissance à 6,4 milliards d'euros (+8,8 % à structure réelle, +4,6 % à structure comparable), soutenu par l'intégration des dernières acquisitions, tant en France qu'à l'international, qui contribuent à hauteur de 224 millions d'euros à la progression du chiffre d'affaires. En France (46 % du total), la hausse est tirée par les activités infrastructures et l'ICT (Information Communication Technologies). L'international (54 % du total) bénéficie de la bonne dynamique de la plupart des implantations, de l'intégration de PrimeLine aux Etats-Unis et de Wah Loon Engineering à Singapour acquises en 2018, ainsi que des nouvelles acquisitions réalisées en 2019.
- Le chiffre d'affaires d'Eurovia progresse sensiblement à 4,4 milliards d'euros (+16,9 % à structure réelle, +10,0 % à structure comparable). En France (58 % du total), la bonne dynamique du marché français des travaux routiers et des aménagements urbains s'est poursuivie. A l'international (42 % du total), l'activité a été soutenue en Allemagne, en Grande-Bretagne et au Canada. L'effet de périmètre le plus notable sur la période est l'intégration des activités industrielles et de travaux routiers rachetées fin décembre 2018 à Lane Construction, aux Etats-Unis.
- Le chiffre d'affaires de VINCI Construction atteint 7,0 milliards d'euros (+6,9 % à structure réelle, +6,1 % à structure comparable). En France (54 % du total), des disparités existent entre les régions, avec une activité soutenue en Ile-de-France du fait des chantiers du Grand Paris. En dehors de France (46 % du total), l'activité progresse en Grande-Bretagne, en Europe Centrale mais aussi en Afrique (Sogea Satom), confirmant la reprise constatée en 2018. Au sein des métiers de spécialités, Soletanche Freyssinet et la division des Grands Projets réalisent également une bonne performance à l'international, qui compense la sous-activité des métiers liés à l'*Oil & Gas*.

**VINCI Immobilier** affiche une forte croissance de son chiffre d'affaires qui atteint 470 millions d'euros (+19,5 %) grâce à une production toujours soutenue tant en immobilier résidentiel qu'en immobilier d'entreprise, en région parisienne et dans les grandes métropoles françaises.

L'**EBITDA** s'élève à 3 625 millions d'euros. Il représente 16,7 % du chiffre d'affaires, en amélioration de 180 pb par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Retraité de l'impact de l'application de la norme comptable IFRS 16 (« Contrats de location ») depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'EBITDA ressort à 3 371 millions d'euros, en hausse de près de 15 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018.

Le **Résultat Opérationnel sur Activité (ROPA)** s'établit à 2 289 millions d'euros, en hausse de 9,1 %. Le taux de ROPA/chiffre d'affaires est de 10,5 % (10,6 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018). L'application de la norme IFRS 16 a un impact peu significatif sur le ROPA.

- La contribution des **concessions** est en hausse de 12,3 % à 1 844 millions d'euros (dont VINCI Autoroutes 1 407 millions d'euros et VINCI Airports 432 millions d'euros), représentant 48,1 % du chiffre d'affaires (47,9 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018).
- La contribution du **contracting** (432 millions d'euros) est stable sur un an (436 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018). Elle représente 2,4 % du chiffre d'affaires (2,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018). La marge de VINCI Energies progresse à 5,9 % (+20 pb). Celle d'Eurovia est en amélioration, malgré l'impact de la saisonnalité des nouvelles activités nord-américaines<sup>1</sup>. La marge de VINCI Construction recule à 0,9 %, suite principalement à des difficultés rencontrées sur plusieurs projets et à la sous-activité affectant les métiers de l'*Oil & Gas*.

<sup>1</sup> La marge négative d'Eurovia au 1<sup>er</sup> semestre n'est pas représentative de la performance attendue sur l'ensemble de l'année.

Le **Résultat Opérationnel Courant (ROC)**, intégrant l'impact des paiements en actions (IFRS 2), la contribution des sociétés consolidées par mise en équivalence et divers éléments opérationnels courants, ressort à 2 341 millions d'euros, en hausse de 8,7 %.

Le **Résultat net consolidé part du Groupe** s'établit à 1 359 millions d'euros, en hausse de 4,5 % par rapport à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2018. Le résultat net par action<sup>1</sup> ressort à 2,43 euros (2,32 euros au 1<sup>er</sup> semestre 2018), en hausse de 4,7 %.

Le **Cash-flow libre** du premier semestre est positif en dépit de l'impact défavorable de la saisonnalité des activités du Groupe. Il s'établit à 316 millions d'euros, en nette amélioration par rapport à celui du premier semestre 2018 (-136 millions d'euros).

L'**endettement financier net consolidé** ressort à 24,2 milliards d'euros au 30 juin 2019, en augmentation de 8,7 milliards d'euros par rapport au 31 décembre 2018, traduisant, outre la variation saisonnière du besoin en fonds de roulement (1,4 milliard d'euros), l'impact de l'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

Les dividendes versés sur le semestre et les rachats d'actions ont représenté un montant de 1,6 milliard d'euros (1,5 milliard au 1<sup>er</sup> semestre 2018).

La liquidité du Groupe au 30 juin 2019 ressort à 11,7 milliards d'euros (8,6 milliards d'euros au 30 juin 2018 et 13,6 milliards d'euros au 31 décembre 2018). Elle se répartit entre une trésorerie nette gérée de 3,5 milliards d'euros et des lignes de crédit bancaires confirmées non utilisées pour 8,2 milliards d'euros : l'une détenue par VINCI pour 8,0 milliards d'euros à échéance juin 2023 et l'autre par la société aéroportuaire Londres Gatwick pour 0,2 milliard d'euros.

Les états financiers consolidés au 30 juin 2019 sont disponibles sur le site Internet de VINCI : <https://www.vinci.com/vinci.nsf/fr/investisseurs.htm>

## **II. Performances opérationnelles bien orientées dans l'ensemble des pôles**

**Le trafic passagers dans le réseau VINCI Airports continue d'afficher une bonne dynamique** : +6,7 % sur l'ensemble du 1<sup>er</sup> semestre, dont +15,5 % au Cambodge, +10,1 % en France, +9,5 % en République dominicaine. Il a bénéficié de l'ouverture de 224 nouvelles liaisons aériennes. La croissance du trafic au Portugal (+7,2 %) confirme l'attrait touristique du pays. Le trafic du hub de Lisbonne progresse de 6,6 %, malgré un effet de base élevé et la contrainte de capacité de l'aéroport. Pour faire face à l'évolution du trafic jusqu'à la fin de la concession en 2063, VINCI Airports a signé avec le gouvernement portugais, le 8 janvier 2019, un accord pour augmenter les capacités aéroportuaires de la capitale.

**Chez VINCI Autoroutes, le trafic est resté stable** au 1<sup>er</sup> semestre. Le léger tassement du trafic des véhicules légers (-0,4 %) est la conséquence d'un début d'année pénalisé par l'effet résiduel des mouvements sociaux de la fin de l'année 2018, d'effets calendaires défavorables et d'une base de comparaison élevée (le trafic autoroutier avait bénéficié d'un report de trafic au 2<sup>e</sup> trimestre 2018 suite aux perturbations du service ferroviaire). En revanche, malgré un jour ouvré de moins, le trafic poids lourds est resté bien orienté (+2,0 %).

Les **prises de commandes de la branche contracting** ont atteint 20,7 milliards d'euros au 1<sup>er</sup> semestre, en progression de 9 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2018. Sur 12 mois glissants, la hausse est de 15 % (+24 % à l'international, +6 % en France).

Le **carnet de commandes au 30 juin 2019** progresse dans tous les pôles de métiers pour s'établir à 36,2 milliards d'euros, plus haut historique, en hausse de 9 % (+14 % à l'international, +4 % en France) par rapport au 31 décembre 2018 et de 11 % sur 12 mois. Il représente près de 12 mois d'activité moyenne (dont 9 mois chez VINCI Energies, 10 mois chez Eurovia et plus de 15 mois chez VINCI Construction). L'international représente 57 % du carnet à fin juin 2019 (51 % à fin juin 2018).

Chez **VINCI Immobilier**, le nombre de logements réservés s'est légèrement contracté à 2 990 lots, mais le chiffre d'affaires correspondant est en progression de 4 %.

### **Autres faits marquants**

- **Développement à l'international dans les concessions**

---

<sup>1</sup> Après prise en compte des instruments dilutifs.

**VINCI Airports** a finalisé, le 13 mai 2019, l'acquisition de la majorité du capital (50,01 %) de l'aéroport de Londres Gatwick, propriété perpétuelle et deuxième plate-forme du Royaume-Uni avec 46 millions de passagers en 2018.

**VINCI Highways** a remporté, en groupement avec la société irlandaise Abtran, le contrat de gestion, pour 11 ans, des transactions en flux libre et du service-clients du périphérique de Dublin (autoroute M50).

- **Succès commerciaux**

Parmi les contrats remportés par le Groupe au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019, les plus significatifs sont les suivants.

**VINCI Energies :**

- Réalisation de l'ensemble des installations techniques des projets des gares de Centralen et Korsvägen, à Göteborg (Suède).
- Installation des équipements électriques des deux nouvelles gares du RER E (La Défense et Porte Maillot) et du tunnel de 8 km reliant la gare d'Hausmann Saint-Lazare à la future gare de Nanterre-la-Folie.

**Eurovia :**

- Maintenance de la principale autoroute urbaine de Calgary au Canada.
- Réalisation de l'extension de la ligne de train léger de la Confédération à Ottawa au Canada, en synergie avec VINCI Construction.
- Rénovation d'une voie de chemin de fer près de Prague en République Tchèque.

**VINCI Construction :**

- Conception-construction de la liaison routière I-64 entre Hampton et Norfolk en Virginie (Etats-Unis).
- Construction d'un réservoir GNL au Canada.

- **Innovation**

VINCI Construction, à travers sa filiale Freyssinet, a lancé Concreative, une nouvelle entreprise dédiée à l'impression 3D de béton haute performance et portée par Leonard, la plate-forme de prospective et d'innovation de VINCI. Première étape de son développement, Concreative a inauguré, en juin 2019, une première usine de conception-réalisation à Dubai pour répondre aux demandes du marché de la région.

- **Management**

Arnaud Grison a été nommé, en mars 2019, président directeur-général de VINCI Energies, succédant à Yves Meignié qui a fait valoir ses droits à la retraite.

### III. Gestion de la dette

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019, dans un environnement de marché toujours très bien orienté, VINCI (noté A- par Standard & Poor's avec perspective positive et A3 par Moody's avec perspective stable) a réalisé plusieurs opérations de financement :

- En janvier, une émission obligataire de 950 millions d'euros à échéance janvier 2029, assortie d'un coupon de 1,625 %.
- En mars, une émission obligataire inaugurale de 800 millions de livres sterling, répartis en deux souches de 400 millions de livres sterling à échéance mars 2027, assortie d'un coupon de 2,25 %, et de 400 millions de livres sterling à échéance septembre 2034, assortie d'un coupon de 2,75 %.
- En avril, une émission obligataire inaugurale de 1 milliard de dollars américains, à échéance avril 2029, assortie d'un coupon annuel de 3,75 %.

ASF a, de son côté, émis en février une obligation de 1 milliard d'euros à échéance février 2031, assortie d'un coupon de 1,375 %.

L'aéroport de Londres Gatwick a émis, début juillet, une obligation de 300 millions de livres sterling, à échéance juin 2049, assortie d'un coupon annuel de 2,875 %.

Ces opérations permettent au Groupe d'allonger la maturité moyenne de sa dette, d'accroître sa liquidité et de diversifier ses sources de financement et sa base d'investisseurs.

Au 30 juin 2019, la dette financière brute long terme du Groupe, d'un montant total de 27,7 milliards d'euros, avait une maturité moyenne de 8,3 ans (6,4 ans au 31 décembre 2018). Son taux d'intérêt moyen au premier semestre ressortait à 2,1 % (2,5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2018).

#### IV. Perspectives 2019 maintenues : nouvelle année de croissance attendue

VINCI confirme qu'il anticipe pour 2019 une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et de son résultat.

- Dans les **concessions** :
  - sur les plateformes de **VINCI Airports**, le trafic, à périmètre constant, devrait continuer de progresser, à un niveau toutefois moindre qu'en 2018, en raison d'un effet de base élevé.
  - l'évolution du trafic sur les réseaux de **VINCI Autoroutes** devrait suivre celle de l'activité économique en France, hors événements exceptionnels.
- Dans le **contracting**, le bon niveau des carnets de commandes permet d'envisager une évolution positive, à structure comparable, du chiffre d'affaires dans l'ensemble des pôles. Celui-ci bénéficiera, de plus, de l'intégration en année pleine des récentes acquisitions réalisées principalement à l'international. La priorité restera donnée à l'amélioration de la marge.

#### V. Acompte sur dividende

Un acompte sur le dividende de l'exercice 2019 de 0,79 euro par action, en hausse de 5,3 %, sera versé en numéraire le 7 novembre 2019 (date de détachement du coupon : 5 novembre 2019).

\*\*\*\*\*

Agenda	
31 juillet 2019	Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2019 - Conférence de presse : 08h30 - Réunion analystes : 10h00  Accès à la conférence téléphonique : <i>En français +33 (0)1 70 71 01 59 PIN : 14804803#</i> <i>En anglais +44 (0)20 7194 3759 PIN : 97833605#</i>
11 octobre 2019	Trafic VINCI Airports du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2019
24 octobre 2019	Information trimestrielle au 30 septembre 2019

\*\*\*\*\*

Ce communiqué de presse est disponible en français et en anglais sur le site Internet de VINCI : [www.vinci.com](http://www.vinci.com).

La présentation des résultats semestriels 2019 et le rapport financier semestriel au 30 juin 2019 seront disponibles sur le site Internet de VINCI : [www.vinci.com](http://www.vinci.com).

\*\*\*\*\*

#### **A propos de VINCI**

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions et du contracting, employant plus de 210 000 collaborateurs dans une centaine de pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale et va au-delà de ses résultats économiques, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général.

[www.vinci.com](http://www.vinci.com)

## ANNEXES

### ANNEXE A : ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

VINCI a mis en œuvre la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Depuis cette date, l'ensemble des contrats de location est comptabilisé selon un modèle unique impactant le bilan du Groupe d'une façon similaire aux contrats de location-financement sous l'ancien texte comptable appliqué jusqu'au 31 décembre 2018. La norme prévoit des dispositions de transition simplifiée n'impactant les comptes du Groupe qu'au 1<sup>er</sup> janvier 2019 sans retraitement des données comparatives. Une dette de location de 1 421 millions d'euros, dont 166 millions déjà comptabilisés au titre des contrats de location financement, a été comptabilisée au 1<sup>er</sup> janvier 2019 en contrepartie d'un « Droit d'utilisation », présenté, à l'actif, au sein des immobilisations corporelles du Groupe.

Compte de résultat	1 <sup>er</sup> semestre		Variation 2019/ 2018
	2019	2018	
En millions d'euros			
<b>Chiffre d'affaires hors CA travaux des concessionnaires</b>	<b>21 729</b>	<b>19 758</b>	<b>+10,0 %</b>
CA travaux des concessionnaires <sup>1</sup>	323	286	+12,8 %
Chiffre d'affaires total	22 052	20 044	+ 10,0 %
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>2 289</b>	<b>2 099</b>	<b>+ 9,1 %</b>
<i>En % du chiffre d'affaires <sup>2</sup></i>	10,5 %	10,6 %	
Paiements en actions (IFRS 2)	(100)	(80)	
Résultat des sociétés mises en équivalence et autres éléments opérationnels courants	153	135	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>2 341</b>	<b>2 154</b>	<b>+8,7 %</b>
Éléments opérationnels non courants	7	18	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 348</b>	<b>2 171</b>	<b>+ 8,1 %</b>
Coût de l'endettement financier net	(271)	(236)	
Autres produits et charges financiers	(31)	19	
Impôts sur les bénéfices	(635)	(629)	
Intérêts minoritaires	(52)	(26)	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 359</b>	<b>1 300</b>	<b>+4,5 %</b>
<i>En % du chiffre d'affaires <sup>2</sup></i>	6,3 %	6,6 %	
Résultat net par action (en euros) <sup>3</sup>	2,43	2,32	+4,7 %
Acompte sur le dividende de l'exercice (en euros par action)	0,79	0,75	+5,3 %

<sup>1</sup> En application de l'IFRIC 12 (traitement comptable des concessions).

<sup>2</sup> % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

<sup>3</sup> Après prise en compte des instruments dilutifs.

## Bilan simplifié

En millions d'euros	Au 30 juin 2019	Au 31 déc. 2018	Au 30 juin 2018
Actifs non courants - Concessions	42 299	32 786	31 637
Actifs non courants - Contracting et autres métiers	13 257	11 699	10 881
BFR, provisions et autres dettes et créances courantes	(5 008)	(6 214)	(4 739)
<b>Capitaux engagés</b>	<b>50 547</b>	<b>38 270</b>	<b>37 779</b>
Capitaux propres- part du Groupe	(18 720)	(19 185)	(17 737)
Intérêts minoritaires	(2 714)	(633)	(596)
<b>Capitaux propres</b>	<b>(21 434)</b>	<b>(19 818)</b>	<b>(18 333)</b>
Dettes de location <sup>1</sup>	(1 526)		
Provisions non courantes et autres passifs long terme	(3 347)	(2 898)	(2 771)
<b>Ressources permanentes</b>	<b>(26 306)</b>	<b>(22 716)</b>	<b>(21 104)</b>
Dettes financières	(27 726)	(21 182)	(19 280)
Trésorerie nette gérée	3 485	5 628	2 606
<b>Endettement financier net</b>	<b>(24 241)</b>	<b>(15 554)</b>	<b>(16 674)</b>

<sup>1</sup> note IFRS 16

## Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre	
	2019	2018
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (Ebitda)</b>	<b>3 625</b>	<b>2 937</b>
Variation du BFR lié à l'activité et des provisions courantes	(1 354)	(1 535)
Impôts payés	(529)	(452)
Intérêts financiers nets payés	(250)	(285)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	110	138
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>1 602</b>	<b>803</b>
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(525)	(476)
Remboursement des dettes de location & charges financières associées <sup>1</sup>	(254)	
<b>Cash-flow opérationnel</b>	<b>823</b>	<b>327</b>
Investissements de développement (concessions et PPP)	(507)	(463)
<b>Cash-flow libre</b>	<b>316</b>	<b>(136)</b>
Investissements financiers nets	(8 044)	(1 080)
Autres	2	3
<b>Flux nets avant opérations sur le capital</b>	<b>(7 726)</b>	<b>(1 213)</b>
Augmentations de capital et autres opérations	590	375
Rachats d'actions	(502)	(475)
Dividendes payés	(1 092)	(1 011)
<b>Flux nets de trésorerie de la période</b>	<b>(8 729)</b>	<b>(2 324)</b>
Autres variations	43	(349)
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>(8 686)</b>	<b>(2 673)</b>
Endettement financier net début de période	(15 554)	(14 001)
<b>Endettement financier net fin de période</b>	<b>(24 241)</b>	<b>(16 674)</b>

<sup>1</sup> note IFRS 16



## ANNEXE B : DETAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

### Chiffre d'affaires consolidé par pôle du 1<sup>er</sup> semestre

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre	1 <sup>er</sup> semestre	Variation 2019 / 2018	
	2019	2018	Réelle	Comparable
<b>Concessions</b>	<b>3 836</b>	<b>3 426</b>	<b>+12,0 %</b>	<b>+4,6 %</b>
VINCI Autoroutes	2 608	2 543	+2,6 %	+2,6 %
VINCI Airports	1 070	741	+44,3 %	+8,1 %
Autres concessions	158	141	+12,0 %	+22,9 %
<b>Contracting</b>	<b>17 737</b>	<b>16 144</b>	<b>+9,9 %</b>	<b>+6,5 %</b>
VINCI Energies	6 370	5 857	+8,8 %	+4,6 %
Eurovia	4 353	3 725	+16,9 %	+10,0 %
VINCI Construction	7 013	6 562	+6,9 %	+6,1 %
VINCI Immobilier	470	393	+19,5 %	+19,5 %
Eliminations et retraitements	(313)	(205)		
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>21 729</b>	<b>19 758</b>	<b>+10,0 %</b>	<b>+5,9 %</b>
<i>dont :</i>				
France	12 263	11 480	+6,8 %	+6,8 %
Europe hors France	5 771	5 191	+11,2 %	} +4,9 %
International hors Europe	3 696	3 087	+19,7 %	

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

### Chiffre d'affaires consolidé du 2<sup>e</sup> trimestre

En millions d'euros	2 <sup>e</sup> trimestre	2 <sup>e</sup> trimestre	Variation 2019 / 2018	
	2019	2018	Réelle	Comparable
<b>Concessions</b>	<b>2 175</b>	<b>1 887</b>	<b>+15,3 %</b>	<b>+4,3 %</b>
VINCI Autoroutes	1 438	1 412	+1,9 %	+1,9 %
VINCI Airports	650	399	+62,8 %	+7,9 %
Autres concessions	87	76	+14,5 %	+30,8 %
<b>Contracting</b>	<b>9 753</b>	<b>8 908</b>	<b>+9,5 %</b>	<b>+6,5 %</b>
VINCI Energies	3 353	3 094	+8,4 %	+5,6 %
Eurovia	2 658	2 318	+14,6 %	+7,2 %
VINCI Construction	3 742	3 496	+7,0 %	+6,8 %
VINCI Immobilier	280	215	+29,9 %	+29,9 %
Eliminations et retraitements	(174)	(99)		
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>12 033</b>	<b>10 911</b>	<b>+10,3 %</b>	<b>+6,0 %</b>
<i>dont :</i>				
France	6 686	6 258	+6,9 %	+7,2 %
Europe hors France	3 330	2 945	+13,1 %	} +4,4 %
International hors Europe	2 017	1 708	+18,0 %	

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

## Chiffre d'affaires\* consolidé du 1<sup>er</sup> semestre - répartition France / International par pôle

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre	1 <sup>er</sup> semestre	Variation 2019 / 2018	
	2019	2018	Réelle	Comparable
<b>FRANCE</b>				
<b>Concessions</b>	<b>2 855</b>	<b>2 764</b>	<b>+3,3 %</b>	<b>+3,3 %</b>
VINCI Autoroutes	2 608	2 543	+2,6 %	+2,6 %
VINCI Airports	185	167	+11,0 %	+11,0 %
Autres concessions	62	54	+15,1 %	+15,1 %
<b>Contracting</b>	<b>9 235</b>	<b>8 519</b>	<b>+8,4 %</b>	<b>+8,3 %</b>
VINCI Energies	2 942	2 785	+5,6 %	+4,7 %
Eurovia	2 521	2 226	+13,2 %	+12,8 %
VINCI Construction	3 773	3 507	+7,6 %	+8,4 %
VINCI Immobilier	469	390	+20,4 %	+20,4 %
Eliminations et retraitements	(298)	(193)		
<b>Total France</b>	<b>12 263</b>	<b>11 480</b>	<b>+6,8 %</b>	<b>+6,8 %</b>
<b>INTERNATIONAL</b>				
<b>Concessions</b>	<b>980</b>	<b>662</b>	<b>+48,1 %</b>	<b>+9,4 %</b>
VINCI Airports	884	575	+53,9 %	+7,3 %
Autres concessions	96	87	+10,1 %	+28,5 %
<b>Contracting</b>	<b>8 502</b>	<b>7 625</b>	<b>+11,5 %</b>	<b>+4,5 %</b>
VINCI Energies	3 428	3 072	+11,6 %	+4,6 %
Eurovia	1 833	1 499	+22,3 %	+6,0 %
VINCI Construction	3 241	3 054	+6,1 %	+3,7 %
Eliminations et retraitements	(15)	(9)		
<b>Total International</b>	<b>9 467</b>	<b>8 278</b>	<b>+14,4 %</b>	<b>+4,9 %</b>

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

## ANNEXE C : AUTRES DÉTAILS PAR PÔLE

### Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre		1 <sup>er</sup> semestre		Variation 2019/2018
	2019	% CA*	2018	% CA*	
<b>Concessions</b>	<b>1 844</b>	<b>48,1 %</b>	<b>1 642</b>	<b>47,9 %</b>	<b>+12,3 %</b>
VINCI Autoroutes	1 407	53,9 %	1 318	51,8 %	+6,7 %
VINCI Airports	432	40,4 %	322	43,4 %	+34,4 %
Autres concessions	5		2		
<b>Contracting</b>	<b>432</b>	<b>2,4 %</b>	<b>436</b>	<b>2,7 %</b>	<b>-1,1 %</b>
VINCI Energies	378	5,9 %	336	5,7 %	+12,7 %
Eurovia**	(10)	(0,2 %)	(17)	(0,5 %)	+40,8 %
VINCI Construction	64	0,9 %	118	1,8 %	-46,1 %
VINCI Immobilier	5	1,1 %	17	4,4 %	-70,9 %
Holdings	8		3		
<b>Résultat opérationnel sur activité total</b>	<b>2 289</b>	<b>10,5 %</b>	<b>2 099</b>	<b>10,6 %</b>	<b>+9,1 %</b>

### EBITDA\*\*\* par pôle

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2019		1 <sup>er</sup> semestre 2018		Variation 2019/2018
	2019	% CA*	2018	% CA*	
<b>Concessions</b>	<b>2 692</b>	<b>70,2 %</b>	<b>2 392</b>	<b>69,8 %</b>	<b>+12,5 %</b>
dont : VINCI Autoroutes	2 004	76,8 %	1 908	75,0 %	+5,0 %
VINCI Airports	608	56,8 %	441	59,5 %	+37,7 %
<b>Contracting</b>	<b>877</b>	<b>4,9 %</b>	<b>554</b>	<b>3,4 %</b>	<b>+58,2 %</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>11</b>	<b>2,3 %</b>	<b>15</b>	<b>3,8 %</b>	<b>-26,9 %</b>
Holdings	46		(24)		
<b>EBITDA</b>	<b>3 625</b>	<b>16,7 %</b>	<b>2 937</b>	<b>14,9 %</b>	<b>+23,5 %</b>

### Endettement financier net (EFN) par pôle

En millions d'euros	A fin juin	Dont EFN	A fin décembre	Dont EFN	A fin juin	Dont EFN
	2019	externe	2018	externe	2018	externe
<b>Concessions</b>	<b>(34 131)</b>	<b>(19 419)</b>	<b>(27 029)</b>	<b>(16 000)</b>	<b>(26 640)</b>	<b>(16 454)</b>
VINCI Autoroutes	(19 500)	(14 405)	(20 345)	(14 659)	(20 146)	(15 159)
VINCI Airports	(12 049)	(4 208)	(4 951)	(759)	(3 892)	(693)
Autres concessions et holdings****	(2 582)	(806)	(1 734)	(582)	(2 603)	(602)
<b>Contracting</b>	<b>(2 044)</b>	<b>1 270</b>	<b>(908)</b>	<b>1 380</b>	<b>(2 008)</b>	<b>1 147</b>
Holdings et divers	11 935	(6 091)	12 382	(934)	11 973	(1 367)
<b>Endettement financier net</b>	<b>(24 241)</b>	<b>(24 241)</b>	<b>(15 554)</b>	<b>(15 554)</b>	<b>(16 674)</b>	<b>(16 674)</b>

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* Résultats semestriels non représentatifs de la performance annuelle en raison de la saisonnalité de l'activité.

\*\*\* Voir glossaire et note IFRS 16. Impact de 254 millions d'euros de l'application de l'IFRS 16 dans l'EBITDA du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2019. Les données 2018 n'ont pas été ajustées.

\*\*\*\* Dont VINCI Highways, VINCI Railways, VINCI Stadium.

## ANNEXE D : INDICATEURS VINCI AUTOROUTES ET VINCI AIRPORTS

### Trafic des concessions autoroutières\*

En millions de km parcourus	2 <sup>e</sup> trimestre		1 <sup>er</sup> semestre	
	2019	Variation	2019	Variation
<b>VINCI Autoroutes</b>	<b>13 407</b>	<b>-0,8 %</b>	<b>23 868</b>	<b>0,0 %</b>
Véhicules légers	11 542	-1,1 %	20 188	-0,4 %
Poids lourds	1 866	+1,2 %	3 680	+2,0 %
<i>dont :</i>				
<b>ASF</b>	<b>8 349</b>	<b>-0,4 %</b>	<b>14 853</b>	<b>+0,4 %</b>
Véhicules légers	7 110	-0,7 %	12 408	+0,1 %
Poids lourds	1 239	+1,2 %	2 445	+2,0 %
<b>Escota</b>	<b>1 876</b>	<b>-1,4 %</b>	<b>3 428</b>	<b>-1,7 %</b>
Véhicules légers	1 696	-1,6 %	3 080	-1,9 %
Poids lourds	180	+1,1 %	348	+1,0 %
<b>Cofiroute (réseau interurbain)</b>	<b>3 093</b>	<b>-1,5 %</b>	<b>5 431</b>	<b>-0,1 %</b>
Véhicules légers	2 658	-1,9 %	4 568	-0,5 %
Poids lourds	434	+1,1 %	862	+2,2 %
<b>Arcour</b>	<b>90</b>	<b>+0,8 %</b>	<b>156</b>	<b>+1,1 %</b>
Véhicules légers	77	+0,4 %	131	+0,5 %
Poids lourds	12	+3,4 %	25	+4,5 %

\* Hors Duplex A86

### Evolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes au 1<sup>er</sup> semestre 2019

	VINCI Autoroutes	<i>Dont :</i>			
		ASF	Escota	Cofiroute	Arcour
<b>Recettes de péage (en m€)</b>	<b>2 560</b>	<b>1 477</b>	<b>368</b>	<b>683</b>	<b>33</b>
<i>Variation 2019/2018</i>	+2,5 %	+3,1 %	+0,5 %	+1,9 %	+9,2 %
<b>Chiffre d'affaires (en m€)</b>	<b>2 608</b>	<b>1 507</b>	<b>375</b>	<b>692</b>	<b>33</b>
<i>Variation 2019/2018</i>	+2,6 %	+3,3 %	+0,6 %	+1,9 %	+9,1 %

## Trafic passagers de VINCI Airports<sup>1</sup>

En milliers de passagers	2 <sup>e</sup> trimestre		1 <sup>er</sup> semestre		12 mois glissants	
	2019	Variation 2019/2018	2019	Variation 2019/2018	Juin 2018 à juin 2019	Variation 12 mois glissants
Portugal (ANA)	16 448	+7,8%	27 462	+7,2%	57 158	+6,0%
<i>dont Lisbonne</i>	8 358	+8,5%	14 612	+6,6%	29 941	+6,0%
Royaume-Uni	14 311	+2,1%	25 327	+3,3%	53 170	+2,9%
<i>dont LGW</i>	12 547	+1,7%	22 220	+2,7%	46 647	+1,9%
France	5 616	+11,1%	10 046	+10,3%	19 890	+9,7%
<i>dont ADL</i>	3 132	+7,6%	5 695	+8,6%	11 499	+7,9%
Cambodge	2 782	+25,1%	6 006	+15,5%	11 360	+16,1%
Etats-Unis	2 705	+9,5%	5 000	+6,0%	9 811	+6,6%
Brésil	1 508	-12,9%	3 731	-3,3%	7 889	+1,0%
Serbie	1 577	+7,4%	2 611	+5,9%	5 787	+5,2%
République dominicaine	1 360	+14,2%	2 821	+9,5%	5 264	+4,9%
Suède	664	+4,7%	1 063	+2,3%	2 219	+1,1%
<b>Total filiales consolidées par IG<sup>2</sup></b>	<b>46 970</b>	<b>+6,6%</b>	<b>84 068</b>	<b>+6,3%</b>	<b>172 548</b>	<b>+5,7%</b>
Japon (40 %)	13 026	+7,6%	25 605	+6,0%	49 779	+2,5%
Chili (40 %)	5 622	+13,3%	12 562	+11,3%	24 576	+9,3%
Costa Rica (45 %)	291	+5,6%	740	+8,3%	1 182	+7,7%
Rennes-Dinard (49 %)	273	+1,6%	463	+6,7%	994	+11,5%
<b>Total filiales consolidées par ME<sup>2</sup></b>	<b>19 211</b>	<b>+9,1%</b>	<b>39 369</b>	<b>+7,7%</b>	<b>76 531</b>	<b>+4,8%</b>
<b>Total passagers gérés VINCI Airports</b>	<b>66 181</b>	<b>+7,3%</b>	<b>123 436</b>	<b>+6,7%</b>	<b>249 079</b>	<b>+5,4%</b>

<sup>1</sup> Données à 100% estimées au 11 juillet 2019. Données 2019 et 2018 incluant le trafic des aéroports en période pleine.

<sup>2</sup> IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence

## ANNEXE E : CARNET DE COMMANDES ET PRISES DE COMMANDES DU CONTRACTING

### Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation sur 12 mois	Au 31 déc. 2018	Variation vs 31 déc. 2018
	2019	2018			
VINCI Energies	9,4	8,7	+7 %	8,4	+12 %
Eurovia	8,2	6,5	+27 %	7,0	+17 %
VINCI Construction	18,6	17,5	+6 %	17,7	+5 %
<b>Total Contracting</b>	<b>36,2</b>	<b>32,7</b>	<b>+11 %</b>	<b>33,1</b>	<b>+9 %</b>
<i>dont :</i>					
France	15,6	15,9	-2 %	15,1	+4 %
International	20,6	16,8	+22 %	18,0	+14 %
Europe hors France	9,9	9,2	+8 %	9,4	+6 %
Reste du monde	10,6	7,6	+40 %	8,6	+24 %

## Prises de commandes

En milliards d'euros	1 <sup>er</sup> semestre		Variation 2019 / 2018	Variation sur 12 mois glissants à fin juin 2019
	2019	2018		
VINCI Energies	7,2	7,3	-1 %	+7 %
Eurovia	5,5	4,5	+22 %	+27 %
VINCI Construction	7,9	7,2	+10 %	+14 %
<b>Total Contracting</b>	<b>20,7</b>	<b>19,0</b>	<b>+9 %</b>	<b>+15 %</b>
<i>dont :</i>				
France	9,7	9,1	+7 %	+6 %
International	11,0	9,9	+10 %	+24 %

## GLOSSAIRE

Cafice - Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (Ebitda) : la CAFICE correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements, des variations de provisions non courantes et des dépréciations d'actifs non courants, des résultats sur cessions d'actifs ; elle comprend également les charges de restructuration incluses dans les éléments opérationnels non courants.

Carnet de commandes :

- Dans les métiers du contracting (VINCI Energies, Eurovia, VINCI Construction), il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Chez VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

**Cash-flow opérationnel** : le cash-flow opérationnel permet de mesurer les flux de trésorerie dégagés par l'activité courante du Groupe. Il est constitué de la Cafice, de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et des provisions courantes, des intérêts financiers et des impôts payés, des dividendes reçus des sociétés mises en équivalence, des investissements opérationnels nets de cession et des remboursements de dettes de location et charges financières associées. Le cash-flow opérationnel ne comprend pas les investissements de développement dans les concessions et les partenariats public-privé (PPP).

**Cash-flow libre** : le cash-flow libre est composé du cash-flow opérationnel et des investissements de développement dans les concessions et les PPP.

**Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe** : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles du contracting.

**Coût de l'endettement financier net** : le coût de l'endettement financier net comprend l'ensemble des charges et des produits financiers relatifs à l'endettement financier net, tel que défini ci-dessous. Il inclut ainsi les charges d'intérêts et le résultat des produits dérivés de taux affectés à la dette brute, ainsi que les produits financiers des placements et des équivalents de trésorerie. La réconciliation de cet indicateur avec le compte de résultat est détaillée dans l'Annexe aux comptes consolidés du Groupe.

**Éléments opérationnels non courants** : les charges et produits non courants comprennent principalement les pertes de valeur des goodwill, les charges de restructuration, ainsi que des produits et charges relatifs aux variations de périmètre (plus ou moins-values de cession de titres, impacts des changements de contrôle).

**Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable** : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
  - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
  - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

Jusqu'au 31 décembre 2018, les dettes financières comprenaient le passif constitué par la valeur actualisée des loyers restant dus au titre des contrats de location financement tels que définis par la norme IAS 17 (151 millions d'euros au 30 juin 2018 et 166 millions d'euros au 31 décembre 2018). Au 1er janvier 2019, la norme IAS 17 a été remplacée par la norme IFRS 16, qui prévoit un mode de comptabilisation unique des contrats de location. Désormais, le Groupe comptabilise, en actifs non courants un droit d'usage, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Celui-ci n'est pas inclus dans l'Excédent/Endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Mouvements commerciaux chez VINCI Airports : il représente le nombre de mouvements d'avions commerciaux recensés sur une plate-forme aéroportuaire de VINCI Airports au cours d'une période définie.

Partenariats public-privé - Contrats de concessions et Contrats de partenariat : les partenariats public-privé sont des formes de contrats publics de longue durée par lesquels une autorité publique fait appel à un partenaire privé pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir un équipement ou une infrastructure publique et/ou gérer un service.

En France, on distingue les contrats de concessions (concessions de travaux ou concessions de services) et les contrats de partenariat.

A l'international, on rencontre, sous des appellations différentes, des catégories de contrats publics qui correspondent sensiblement aux caractéristiques respectives des contrats de concession ou des contrats de partenariat.

Dans un contrat de concession, le concessionnaire perçoit un péage (ou autre forme de rémunération) directement de la part de l'utilisateur de l'infrastructure ou du service, selon des conditions définies dans le contrat avec l'autorité publique concédante ; le concessionnaire supporte donc un risque de fréquentation ou « risque trafic », lié à l'utilisation de l'infrastructure.

Dans un contrat de partenariat, le partenaire privé est rémunéré par l'autorité publique, au moyen d'un loyer lié à des objectifs de performance, indépendamment du niveau de fréquentation de l'infrastructure par les usagers. Il en résulte que le partenaire privé ne supporte pas de risque de fréquentation.

Prise de commandes :

- Dans les métiers du contracting (VINCI Energies, Eurovia, VINCI Construction) : une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Chez VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.  
Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :
  - Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100% de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
  - Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise commande de la société co-contrôlée.

ROPA - Résultat opérationnel sur activité (Ebit) : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel sur activité correspond à la mesure de la performance opérationnelle des filiales du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Il exclut les charges associées aux paiements en actions (IFRS 2), les autres éléments opérationnels courants (incluant la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence) ainsi que les éléments opérationnels non courants.



ROC - Résultat opérationnel courant : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel courant est destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel sur activité (ROPA) les charges IFRS 2 associées aux paiements en actions (plans d'épargne Groupe, actions de performance), la quote-part du groupe dans les résultats des filiales consolidées par mise en équivalence et les autres produits et charges opérationnels courants, ceux-ci incluant notamment les produits et charges courants relatifs aux sociétés mises en équivalence ou aux sociétés non consolidées (produits financiers sur les prêts et avances actionnaires accordés par le Groupe à certaines de ses filiales, dividendes reçus des sociétés non consolidées notamment).

RO - Résultat opérationnel : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel courant (ROC) les charges et produits non courants (voir ci-dessus).

Taux d'Ebitda/CA, ou de ROPA/CA, ou de ROC/CA : ratio rapportant l'Ebitda, le ROPA, ou le ROC au chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir d'une ou vers une plate-forme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie.