

Nanterre, le 9 février 2023

## RESULTATS ANNUELS 2022

- **Chiffre d'affaires et résultats en forte hausse**
- **Génération de cash-flow libre record**
- **Baisse de l'endettement**
- **Renouvellement du carnet de commandes très satisfaisant**
- **Réduction des émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2)**
- **Perspectives 2023 :**
  - nouvelle progression du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel
  - mise en service du premier projet photovoltaïque et nouveaux développements dans la production d'énergie renouvelable par Cobra IS
- **Dividende proposé au titre de l'exercice 2022 : 4,0 euros par action**

### Chiffres clés

En millions d'euros	2022	2021	Variation 2022/2021	Variation 2022/2019 <sup>1</sup>
Chiffre d'affaires <sup>2</sup>	<b>61 675</b>	49 396	+25 %	+28 %
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	<b>10 215</b>	7 884	+2 332	+1 719
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>16,6 %</b>	16,0 %		
Résultat opérationnel sur activité	<b>6 824</b>	4 723	+2 101	+1 089
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<b>11,1 %</b>	9,6 %		
Résultat opérationnel courant	<b>6 481</b>	4 464	+2 018	+778
Résultat net part du Groupe	<b>4 259</b>	2 597 <sup>3</sup>	+64 %	+31 %
Résultat net dilué par action (en €)	<b>7,47</b>	4,51	+2,96	+1,65
Cash-flow libre	<b>5 433</b>	5 282	+151	+1 233
Endettement financier net <sup>4</sup> (en Mds€)	<b>(18,5)</b>	(19,5) <sup>5</sup>	+1,0	+3,1
Liquidité <sup>6</sup> (en Mds€)	<b>19,7</b>	17,0 <sup>5</sup>	+2,7	+4,9
Prises de commandes (en Mds€)	<b>55,7<sup>7</sup></b>	42,4	+32 %	+34 %
Carnet de commandes <sup>4</sup> (en Mds€)	<b>57,3<sup>7</sup></b>	52,7 <sup>7</sup>	+9 %	+57 %
Evolution du trafic de VINCI Autoroutes			+6,0 %	+1,7 %
Evolution des trafic passagers <sup>8</sup> de VINCI Airports (hors OMA)			x2,1	-28 %
Evolution des trafic passagers <sup>8</sup> de VINCI Airports (yc OMA)			x2,0	-25 %

<sup>1</sup> 2019, année de référence pré-crise sanitaire.

<sup>2</sup> Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

<sup>3</sup> L'impact sur le résultat net part du Groupe des variations non courantes de la fiscalité différée au Royaume-Uni s'élevait à -200 millions d'euros en 2021.

<sup>4</sup> Au 31 décembre.

<sup>5</sup> Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

<sup>6</sup> Trésorerie nette gérée et lignes de crédit bancaire confirmées et non utilisées par VINCI SA en fin d'année.

<sup>7</sup> Dont Cobra IS : prises de commandes de 8,0 milliards d'euros en 2022 ; carnet de commandes de 11,1 milliards d'euros au 31 décembre 2022 et de 8,3 milliards d'euros au 31 décembre 2021.

<sup>8</sup> Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine, hors trafic de l'aéroport de Skavsta (Suède) cédé en mai 2022. Les 13 aéroports mexicains d'OMA ont rejoint le réseau VINCI Airports le 8 décembre 2022.

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, a déclaré :

*« Dans un contexte géopolitique et macroéconomique particulièrement perturbé, VINCI a réalisé en 2022 une performance d'ensemble de grande qualité. Celle-ci illustre la résilience du modèle économique du Groupe et la formidable capacité d'adaptation de ses entreprises.*

*La forte hausse du chiffre d'affaires et des résultats s'accompagne d'une génération de cash-flow libre record.*

*Le redressement du trafic de VINCI Airports s'est accéléré tout au long de l'année. Au Portugal, en Serbie, ainsi que dans plusieurs pays d'Amérique latine, il est désormais supérieur aux niveaux atteints en 2019. S'ajoutant aux effets des plans d'économies mis en œuvre durant la crise sanitaire, il en résulte des résultats et un cash-flow élevés, en très forte progression. En fin d'année a été finalisée une prise de contrôle dans l'opérateur mexicain OMA, qui a accueilli 23 millions de passagers en 2022.*

*En dépit de la hausse des prix des carburants, VINCI Autoroutes affiche un trafic supérieur à son niveau d'avant crise sanitaire, tant pour les véhicules légers que pour les poids lourds. En parallèle, VINCI Autoroutes a déployé de nouvelles initiatives pour contribuer à décarboner la mobilité routière.*

*VINCI Highways a renforcé sa présence à l'international, avec notamment l'acquisition d'une participation majoritaire dans une autoroute au Brésil en cours de finalisation, et la prise de contrôle aux Etats-Unis d'une société spécialisée dans la gestion des péages électroniques.*

*VINCI Energies a poursuivi sa trajectoire de croissance et de renforcement de sa profitabilité, tout en continuant d'étendre son réseau d'implantations avec une trentaine de nouvelles acquisitions, dont celle des activités de service IT de Kontron AG, exercées dans dix pays d'Europe centrale et orientale.*

*L'année a aussi été marquée, dans la branche Energie, par l'intégration réussie de Cobra IS. L'entreprise a enregistré d'importants succès commerciaux liés à la transition énergétique.*

*Dans la production d'énergie renouvelable, une nouvelle page va s'ouvrir en 2023 pour le Groupe avec la mise en service de la ferme photovoltaïque de Belmonte au Brésil, d'une capacité de 0,6 GW. De nouveaux projets, totalisant 1,4 GW supplémentaire, devraient entrer en phase de construction dans les prochains mois en Espagne et en Amérique latine.*

*VINCI Construction a affiché un très haut niveau d'activité tout en améliorant sa marge en dépit de la hausse des coûts et des difficultés d'approvisionnement. L'entreprise recueille les fruits de sa politique de grande sélectivité en matière de prises de commandes et de sa nouvelle organisation.*

*Le carnet de commandes se maintient à un niveau très élevé, conférant au Groupe visibilité et sérénité pour aborder l'avenir.*

*Enfin, les tendances de fond façonnant les économies et les sociétés - accélération de la transition énergétique à travers la production d'énergie renouvelable, décarbonation des infrastructures de mobilité et des bâtiments, révolution numérique - vont mobiliser des investissements considérables.*

*Ces mutations sont autant d'opportunités pour le Groupe pour générer de la croissance durable tout en déployant son ambition de performance globale. »*

Le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni le 8 février 2023 sous la présidence de Xavier Huillard. Il a arrêté les comptes de l'exercice 2022, lesquels seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires le 13 avril 2023. Le Conseil a approuvé le paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2022 d'un montant de 4,0 euros par action, payable entièrement en numéraire.

## I. Forte progression des résultats - génération de cash-flow libre record

Les comptes 2022 font ressortir une forte hausse du chiffre d'affaires et des résultats par rapport à 2021. Tous les pôles affichent des résultats en nette progression, à des niveaux très proches ou supérieurs à ceux réalisés avant la pandémie de Covid-19. Cette bonne dynamique s'accompagne d'une génération de cash-flow libre record.

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 61,7 milliards d'euros, en hausse de 25 % à structure réelle et de 11 % à structure comparable par rapport à 2021. Les variations de périmètre, concernant essentiellement l'intégration de Cobra IS, acquis fin 2021, ont un impact positif sur le chiffre d'affaires de 12,5 %. Les variations de change ont un impact positif de 1,5 %, en raison de l'appréciation du dollar américain et de nombreuses autres devises par rapport à l'euro.

Par rapport à 2019, année ayant précédé la crise sanitaire, la hausse du chiffre d'affaires s'établit à +28 %.

Pour la première fois dans l'histoire de VINCI, le chiffre d'affaires réalisé à l'international dépasse désormais celui réalisé en France (55 % en 2022 contre 47 % en 2021).

Le chiffre d'affaires de la branche **Concessions** ressort à 9,2 milliards d'euros, en hausse de 30 % à structure réelle par rapport à 2021 (+7 % par rapport à 2019), dont :

- VINCI Autoroutes : 6,0 milliards d'euros, en hausse de 8 % (+7 % par rapport à 2019) ;
- VINCI Airports : 2,7 milliards d'euros, soit plus du double du chiffre d'affaires réalisé en 2021 (+2 % par rapport à 2019) ;
- VINCI Highways<sup>9</sup> : 0,3 milliard d'euros soit +55 % par rapport à 2021 (+62 % par rapport à 2019).

Le chiffre d'affaires de **VINCI Energies** s'établit à 16,7 milliards d'euros (+11 % à structure réelle ; +8 % à structure comparable par rapport à 2021). L'activité a accéléré au 4<sup>e</sup> trimestre 2022 (+14 % à structure réelle et +11 % à structure comparable par rapport au 4<sup>e</sup> trimestre 2021), tant en France qu'à l'international. Cette dynamique traduit le bon positionnement du pôle sur des marchés particulièrement porteurs - transitions énergétique et digitale - grâce à la variété de ses expertises et à la densité de son réseau d'entreprises. Celui-ci a continué de se renforcer en 2022, les acquisitions récentes<sup>10</sup> ayant contribué pour environ 260 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires.

- En France (44 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 7,4 milliards d'euros, en progression de 10 % à structure réelle (+9 % à structure comparable).
- A l'international (56 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 9,4 milliards d'euros, en hausse de 12 % à structure réelle (+7 % à structure comparable). Il progresse dans la quasi-totalité des pays où VINCI Energies est implanté.

Le chiffre d'affaires de **Cobra IS** ressort à 5,5 milliards d'euros (dont Espagne 45 % et Amérique latine 35 %). Il est porté par la bonne dynamique des activités de fonds de commerce (*flow business*) - particulièrement en Espagne et au Mexique - et des grands projets EPC (*Engineering, Procurement, Construction*) notamment dans le domaine de l'énergie renouvelable.

Le chiffre d'affaires de **VINCI Construction** s'établit à 29,3 milliards d'euros (+11 % à structure réelle ; +8 % à structure comparable par rapport à 2021), tirant profit de son exposition à l'international.

- En France (45 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 13,1 milliards d'euros, en progression de 2 % à structure réelle. L'activité est restée bien orientée dans les travaux publics durant la plus grande partie de l'année. Dans le bâtiment, elle est soutenue par les travaux de réhabilitation et les travaux de construction de bâtiments publics et hospitaliers.
- A l'international (55 % du total), le chiffre d'affaires atteint 16,2 milliards d'euros, en hausse de 20 % à structure réelle et de 14 % à structure comparable. L'activité progresse dans la division des Grands

---

<sup>9</sup> Autoroutes à l'international et activités de gestion de péages électroniques.

<sup>10</sup> 31 acquisitions ont été réalisées en 2022 et 29 en 2021.

Projets - reflet de l'avancement des travaux sur les grands contrats remportés précédemment - et les Réseaux de Spécialité (Soletanche Freyssinet). Elle est également dynamique en Grande-Bretagne, en Allemagne, en République tchèque, en Amérique du Nord et en Océanie.

Le chiffre d'affaires de **VINCI Immobilier** s'établit à 1,5 milliard d'euros, en léger recul (-5 %) par rapport à 2021. Outre une base de comparaison élevée, cette évolution traduit une conjoncture immobilière plus difficile en France : maintien des prix des fonciers à un niveau élevé conjugué à une forte hausse des coûts techniques. De plus, le renchérissement des taux d'intérêt impacte la demande des particuliers et des investisseurs institutionnels dans le résidentiel et le non-résidentiel. De son côté, la montée en puissance des résidences gérées se poursuit (Ovelia, Student Factory et Bikube) avec 37 résidences en exploitation et 22 en cours de travaux.

L'**EBITDA** s'élève à 10,2 milliards d'euros. En forte hausse (7,9 milliards d'euros en 2021 et 8,5 milliards d'euros en 2019), il représente 16,6 % du chiffre d'affaires (16,0 % en 2021 et 17,7 % en 2019).

Le **Résultat Opérationnel sur Activité (ROPA)** s'établit à 6,8 milliards d'euros, en forte croissance par rapport à ceux des derniers exercices (4,7 milliards d'euros en 2021 et 5,7 milliards d'euros en 2019). Il s'analyse ainsi :

- 4,2 milliards d'euros pour la branche **Concessions**. Le ROPA de **VINCI Autoroutes** (3,1 milliards d'euros) continue de progresser. Après deux années déficitaires, celui de **VINCI Airports** est redevenu nettement positif (1,0 milliard d'euros), conséquence du fort rebond du trafic passagers et d'une bonne maîtrise des coûts opérationnels ;
- 1,1 milliard d'euros pour **VINCI Energies**, soit une marge de 6,8 % qui continue de progresser : +30 points de base sur un an, +80 points de base par rapport à 2019 ;
- 0,4 milliard d'euros pour **Cobra IS**, soit une marge de 7,4 %, situant l'entreprise parmi les meilleurs acteurs de la profession ;
- 1,1 milliard d'euros pour **VINCI Construction**, soit une marge de 3,8 % en progression par rapport à 2021 malgré l'inflation des coûts et au plus haut niveau depuis de nombreuses années.

Le **Résultat net consolidé part du Groupe** s'établit à 4,3 milliards d'euros et le résultat net par action<sup>11</sup> à 7,47 euros, en très forte hausse par rapport à 2021 (2,6 milliards d'euros<sup>12</sup> et 4,51 euros par action) et 2019 (3,3 milliards d'euros et 5,82 euros par action).

Le **cash-flow libre** s'établit à un niveau record de 5,4 milliards d'euros (5,3 milliards d'euros en 2021, 4,0 milliards d'euros en 2020 et 4,2 milliards d'euros en 2019). Outre la croissance de l'EBITDA, cette performance traduit une stabilisation du besoin en fonds de roulement grâce à un niveau élevé d'encaissements en fin d'exercice, ainsi qu'une bonne maîtrise des investissements opérationnels.

L'**endettement financier net consolidé** s'élève à 18,5 milliards d'euros au 31 décembre 2022. Il diminue de 1,0 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2021<sup>13</sup>, après prise en compte des investissements financiers réalisés sur la période (2,7 milliards d'euros), du paiement du dividende (1,9 milliard d'euros) et des rachats d'actions (1,1 milliard d'euros).

<sup>11</sup> Après prise en compte des instruments dilutifs.

<sup>12</sup> 2,8 milliards d'euros hors l'effet de la charge non courante au titre de la fiscalité différée au Royaume-Uni comptabilisée en 2021.

<sup>13</sup> Montant de l'endettement financier net au 31 décembre 2021 retraité par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

## II. Performances opérationnelles toniques

En 2022, le trafic de **VINCI Autoroutes** est resté bien orienté avec une hausse de 6,0 % par rapport à 2021 et de 1,7 % par rapport à 2019, année de référence avant la crise sanitaire.

En dépit de la hausse des prix des carburants et d'une pénurie d'essence au dernier trimestre, le trafic des véhicules légers affiche une progression de 6,7 % par rapport à 2021<sup>14</sup> (+1,1 % par rapport à 2019), celui des poids lourds de 2,0 % (+5,1 % par rapport à 2019) grâce à la bonne tenue de l'activité économique en France et du commerce en ligne.

Le rebond du trafic passagers de **VINCI Airports** s'est accéléré tout au long de l'année, malgré un contexte géopolitique affecté par le conflit en Ukraine. Les niveaux de trafic des aéroports du Portugal, de Belgrade et de plusieurs pays d'Amérique latine sont désormais supérieurs à leurs niveaux de 2019. En Asie, la tendance s'est améliorée en fin d'année grâce à l'assouplissement des contraintes sanitaires dans la zone. Au Japon, le trafic domestique est revenu à son niveau de 2019.

Au global, 187 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports du réseau en 2022<sup>15</sup>, soit 72,5 % du niveau de 2019 (dont 83 % du trafic de 2019 atteint au dernier trimestre) et plus du double de celui de 2021.

Dans le domaine des **énergies renouvelables**, les travaux de la ferme photovoltaïque de Belmonte (Brésil) développée par Cobra IS ont démarré. D'une capacité de 570 MW, elle commencera à produire de l'électricité vers le milieu de l'année 2023.

Les prises de commandes de **VINCI Energies**, **Cobra IS** et **VINCI Construction** se sont élevées en cumul à 55,7 milliards d'euros en 2022, soit une progression de 32 % sur un an (+13 % hors Cobra IS). Les prises de commandes de **VINCI Energies** ont atteint un niveau record de 17,9 milliards d'euros (+12 %). Celles de **VINCI Construction** (29,8 milliards d'euros, +13 %) et de **Cobra IS** (8,0 milliards) d'euros sont également en forte hausse, grâce à la bonne tenue des activités de *flow business* et aux grandes affaires remportées ces derniers mois. Elles n'ont pas été impactées par la politique de sélectivité mise en œuvre par le Groupe.

Au total, le **carnet de commandes** au 31 décembre 2022 atteint 57,3 milliards d'euros. Il est en augmentation de 9 % (+4 % hors Cobra IS) par rapport au 31 décembre 2021 et représente 13 mois d'activité moyenne. VINCI bénéficie ainsi d'une bonne visibilité pour continuer de privilégier la sélectivité dans ses prises d'affaires. La part de l'international dans le carnet ressort à 69 % (contre 68 % au 31 décembre 2021).

Pour **VINCI Immobilier**, les réservations de logements en France se sont établies à 6 059 lots, en baisse de 17 % par rapport à 2021, année marquée par une forte reprise de l'activité post-Covid.

---

<sup>14</sup> Plusieurs mesures de restriction à la circulation étaient en vigueur en France et dans le reste de l'Europe au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021, dont couvre-feu jusqu'au 20 juin 2021, confinement du 3 avril au 3 mai 2021 avec interdiction des déplacements au-delà de 10 km du domicile, fermeture de nombreux lieux accueillant du public, limitation des déplacements entre pays.

<sup>15</sup> Données à 100%, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine, hors trafic de l'aéroport de Skavsta (Suède) cédé en mai 2022 et hors trafic des 13 aéroports mexicains d'OMA qui ont rejoint le réseau VINCI Airports le 8 décembre 2022.

Le trafic d'OMA est supérieur à son niveau d'avant crise sanitaire depuis le mois de juillet 2022 et équivalent sur l'ensemble de l'année 2022 - 23 millions de passagers accueillis - à celui de 2019.

### **III. Situation financière**

VINCI disposait au 31 décembre 2022 d'une liquidité très importante de près de 20 milliards d'euros, se décomposant entre :

- une trésorerie nette de 9,2 milliards d'euros ;
- des lignes de crédit bancaire confirmées et non utilisées par VINCI SA pour un total de 10,5 milliards d'euros, dont 8 milliards d'euros à échéance novembre 2025 pour la quasi-totalité de ce montant et 2,5 milliards d'euros à échéance juillet 2024.

Au 31 décembre 2022, la dette financière brute long terme du Groupe, avant prise en compte de la trésorerie nette, ressortait à 27,8 milliards d'euros, logée principalement chez VINCI Autoroutes et chez VINCI Airports. Sa maturité moyenne était de 6,9 ans (7,3 ans au 31 décembre 2021) et son coût moyen de 2,5 % (2,1 % en 2021).

Les agences Standard & Poor's et Moody's ont confirmé leur confiance dans la qualité de crédit du Groupe en maintenant leurs notations long-terme (respectivement A- et A3) avec perspective stable.

Le Groupe a placé plusieurs emprunts obligataires en 2022 :

- en août, une émission de 850 millions d'euros à échéance septembre 2032 par sa filiale ASF (Autoroutes du Sud de la France), assortie d'un coupon de 2,75%. Le montant a été porté à 925 millions d'euros postérieurement à l'émission publique ;
- en octobre, une émission de 650 millions d'euros à échéance octobre 2032 par VINCI SA, assortie d'un coupon de 3,375 %.

En janvier 2023, ASF a émis un emprunt de 700 millions d'euros à échéance janvier 2033, assorti d'un coupon de 3,25 %.

Ces opérations ont permis au Groupe de conforter la maturité moyenne de sa dette, en bénéficiant de bonnes conditions au regard de l'environnement de marché actuel.

### **IV. Dividende**

Le Conseil d'administration du 8 février 2023 a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires du 13 avril 2023 un dividende de 4,0 euros par action au titre de l'exercice 2022, qui traduit sa confiance dans les perspectives du Groupe.

Compte tenu de l'acompte de 1,0 euro versé en novembre 2022, il resterait à verser un solde de 3,0 euros, payable en numéraire le 27 avril 2023, sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires.

## V. Perspectives 2023

VINCI aborde l'année avec confiance.

A ce stade, hors événements exceptionnels, le Groupe envisage pour 2023 une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel, d'une ampleur toutefois plus modeste que celle observée en 2022.

Aussi, malgré la hausse sensible des frais financiers, son résultat net devrait être légèrement supérieur à son niveau de 2022.

Les tendances 2023 par pôle sont les suivantes :

- **VINCI Autoroutes** prévoit, sur l'ensemble de l'année, un niveau de trafic du même ordre que celui de 2022 ;
- **VINCI Airports** anticipe une poursuite du redressement de son trafic passagers<sup>16</sup> - sans pour autant retrouver au global son niveau de 2019 dès 2023 en raison de la reprise plus tardive observée en Asie - et une nouvelle amélioration de ses résultats opérationnels ;
- **VINCI Energies** devrait bénéficier d'une nouvelle croissance d'activité, toujours tirée par la bonne orientation de ses marchés et l'intégration des dernières acquisitions, et conforter sa marge opérationnelle<sup>17</sup>;
- **Cobra IS**, fort d'un carnet de commande d'un niveau très élevé, table sur un chiffre d'affaires en hausse d'au moins 10 % tirée par la montée en régime des grands projets EPC remportés dernièrement et la bonne tenue de ses activités de fonds de commerce ;
- Le portefeuille d'actifs de **production d'énergie renouvelable** s'enrichira de nouveaux projets et la capacité totale, en construction ou en exploitation, sera d'au moins 2 GW d'ici la fin de l'exercice ;
- **VINCI Construction** restera sélectif dans sa prise d'affaires et devrait voir son activité se stabiliser tout en poursuivant l'amélioration de sa marge opérationnelle<sup>17</sup>.

## VI. Autres faits marquants

- **Principaux développements récents**

**VINCI Energies** a finalisé 31 acquisitions de nouvelles entreprises en 2022 - représentant un chiffre d'affaires en année pleine de 745 millions d'euros - dont :

- l'essentiel des activités des services IT du groupe allemand Kontron AG (précédemment S&T AG). Cette transaction, finalisée fin décembre, permet au pôle de se renforcer dans les technologies de l'information et de la communication (*ICT*) et de développer sa marque Axians dans dix pays d'Europe centrale et orientale ;
- la société Rhön-Montage Group dans les infrastructures haut débit FTTH (*Fiber to the Home*) en Allemagne ;
- les sociétés TLT-Building et TLT-Connection en Finlande, renforçant sa présence en Scandinavie dans le domaine des infrastructures d'énergie et de télécommunications.

En janvier 2023, VINCI Energies a annoncé l'acquisition de la société norvégienne Otera AS, présent dans la conception, la réalisation et la maintenance de réseaux de transport et de distribution d'électricité.

<sup>16</sup> Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

<sup>17</sup> Résultat opérationnel sur activité / chiffre d'affaires.

## Cobra IS

- Obtention d'un contrat de partenariat public-privé (PPP) dans l'État du Minas Gerais au Brésil, portant sur le financement, la conception, la construction et l'exploitation-maintenance pendant 30 ans de six lignes de transmission de 500 kV à déployer sur 1 020 km.
- Début des travaux en 2022 de la centrale photovoltaïque de 0,6 GW de Belmonte au Brésil (Etat de Pernambuco) qui devraient se terminer mi-2023.
- Par ailleurs, obtention fin 2022 de l'ensemble des permis (dont autorisations foncières, connexions au réseau et environnementaux) pour de nouveaux projets de centrales photovoltaïques, cumulant une capacité d'environ 1,4 GW : Raxis do Parnaíba et Mundo Novo au Brésil pour une capacité cumulée de 0,6 GW, ainsi qu'une douzaine d'autres en Espagne pour une capacité cumulée de 0,8 GW. Les travaux devraient débuter dans les prochains mois.
- Maintenance et mise aux normes techniques et environnementales des installations de Polo Carmópolis, un ensemble d'actifs acquis auprès de Petrobras dans onze concessions pétrolières et gazières *onshore*, situées dans l'Etat de Sergipe au Brésil. Cette opération, initiée en 2021 avant le rachat de Cobra IS par VINCI, fera l'objet d'une revue stratégique en 2023.

## VINCI Construction

- Finalisation de l'acquisition auprès du groupe canadien *Northern Group of Companies* d'un ensemble d'entreprises spécialisé dans les travaux routiers et la production d'enrobés et de granulats dans les provinces du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse.
- Acquisition des entreprises américaines Farrell Design Build en Californie et de Earth Tech en Floride, spécialisées dans les technologies du sol et des fondations.

Début 2023, VINCI Construction a annoncé l'acquisition de HJR Asphalt LP, l'un des principaux acteurs des travaux routiers dans la Saskatchewan au Canada. Cette transaction lui permet de s'installer durablement dans cette province, où elle opérait jusqu'à présent depuis l'Alberta.

Ces différentes opérations renforcent l'ancrage de VINCI Construction en Amérique du Nord.

## VINCI Highways

- Olympia Odos - filiale à 29,9 % de VINCI Concessions - concessionnaire de l'autoroute reliant Corinthe et Patras - a signé fin mars 2022 avec les autorités grecques une extension de la concession. Celle-ci porte sur le prolongement de l'autoroute sur une distance de 75 km jusqu'à la ville de Pyrgos dans le Péloponnèse. VINCI Concessions et ses partenaires seront en charge de la conception, du financement, de la construction de cette nouvelle section, puis de son exploitation jusqu'en 2044.
- Au Canada, acquisition de la participation de 65,1 % d'OMERS Infrastructure dans *Strait Crossing Development Inc (SCDI)*, société concessionnaire jusqu'en 2032 du Pont de la Confédération reliant les provinces de l'Île-du-Prince-Édouard et du Nouveau-Brunswick. VINCI Highways porte ainsi de 19,9 % à 85 % sa participation dans cette société, dont il était actionnaire de longue date.
- En Grèce, augmentation de 57,4 % à 72,3 % de sa participation dans la société concessionnaire du pont Rion-Antirion.
- Prise de contrôle à 100 % de la société américaine TollPlus, spécialisée dans l'exploitation de systèmes de péage électronique.
- Au Portugal, participation portée de 41,0 % à 49,5 % dans Lusoponte, société concessionnaire des deux ponts sur le Tage à Lisbonne jusqu'en 2030.

En décembre 2022, VINCI Highways a conclu un accord lui permettant d'acquérir, auprès du fonds brésilien Patria, une participation majoritaire de 55 % dans Entrevias, société concessionnaire de deux sections autoroutières à péage - 570 km au total - dans l'état de São Paulo jusqu'en 2047. Le bouclage financier de la transaction devrait intervenir au premier semestre 2023.



## VINCI Airports

- Finalisation en décembre 2022 du rachat auprès du fonds mexicain Fintech de 29,99 % d'OMA, société concessionnaire jusqu'en 2048 de 13 aéroports situés dans le nord et le centre du pays. Ces aéroports ont accueilli 23 millions de passagers en 2022, dont 11 millions à Monterrey, capitale industrielle du pays. La société est consolidée par intégration globale dans les comptes du Groupe.
- Au Cap-Vert, VINCI Airports et sa filiale portugaise ANA ont signé en juillet 2022 le contrat de concession de 40 ans pour la gestion des sept aéroports de l'archipel, représentant 2,8 millions de passagers en 2019. L'exploitation de ces aéroports sera transférée à la nouvelle société concessionnaire à l'issue du bouclage financier de l'opération, lequel devrait intervenir dans le courant de 2023.

- **Principaux succès commerciaux au second semestre 2022**

## VINCI Energies

- Contrat *EPC* d'alimentation électrique pour le terminal d'une compagnie de ferry dans le port de Rotterdam.
- Gestion du réseau de transport public de l'agglomération de Lisbonne avec le déploiement de systèmes intelligents de billettique et d'une architecture *IoT* (internet des objets) de pointe qui contrôlera les équipements à distance.
- Construction clé en main de plusieurs installations électriques au Koweït, s'intégrant dans le projet de réseau d'interconnexion entre les pays du Conseil de Coopération du Golfe et de son extension à l'Irak.
- Marchés d'électrification rurale au Rwanda financés par la Banque Mondiale et l'Agence française de développement.

## Cobra IS

- Contrat de conception construction pour le premier terminal de regazéification de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) d'Allemagne, à l'embouchure de l'Elbe (mer du Nord)
- Au Brésil, s'ajoutant au contrat de PPP déjà mentionné, obtention d'un contrat de conception-construction de 1 000 km de lignes à haute tension dans l'État du Minas Gerais.
- Conception-construction-installation en Mer du Nord pour Amprion Offshore de deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne, d'une capacité totale de 2 GW, en association avec Siemens Energy.

Cobra IS a, en outre, annoncé en janvier 2023 l'obtention d'un contrat de conception-construction-installation en Mer du Nord de deux autres plateformes de conversion d'une capacité totale de 4 GW au total, également pour Amprion Offshore et en association avec Siemens Energy.

## VINCI Construction

- Réalisation d'une section du nouveau métro *Ontario Line* à Toronto (Canada).
- Réalisation des fondations d'un important programme immobilier du nouveau front de mer à Hong Kong.
- Conception-construction d'infrastructures d'alimentation en eau potable en Ouganda.
- Construction d'infrastructures de mobilité douce et de résilience climatique dans le port de Wellington en Nouvelle-Zélande.

- **Ambition environnementale**

L'année a été marquée par la poursuite du déploiement opérationnel de la stratégie environnementale du Groupe, autour de ses trois axes prioritaires : le changement climatique, l'économie circulaire et la préservation des milieux naturels.

L'objectif - validé par SBTi (*Science Based Target initiative*) début 2022 - est de réduire d'ici 2030 les émissions de CO<sub>2</sub> de 40 % sur les *scopes* 1 et 2<sup>18</sup> par rapport à 2018 et de 20 % sur le *scope* 3<sup>18</sup> par rapport à 2019.

En 2022, le Groupe a accéléré la mise en œuvre de son plan de sobriété énergétique suite aux tensions internationales sur les approvisionnements énergétiques de gaz et d'électricité.

Au 31 décembre 2022, le Groupe a réduit de 13 % ses émissions directes de gaz à effet de serre par rapport à 2018, en ligne avec son objectif 2030.

- **Gouvernance**

Lors de la prochaine assemblée générale, le 13 avril 2023, les actionnaires auront à se prononcer sur :

- le renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Caroline Grégoire Sainte Marie ;
- la nomination de M. Carlos Aguilar et de Mme Annette Messemer en qualité d'administrateurs, étant précisé que les mandats de M. Robert Castaigne, Mme Ana Paula Pessoa et Mme Pascale Sourisse prendront fin à l'issue de cette assemblée générale.

Par ailleurs, le mandat de Mme Dominique Muller prendra également fin à l'issue de l'assemblée. Elle sera remplacée par un nouvel administrateur représentant les salariés actionnaires, lequel sera désigné par un vote de l'assemblée du 13 avril 2023, conformément à la procédure prévue à l'article 11.2 des statuts de VINCI.

- **Capital social**

Sur autorisation de l'assemblée générale mixte du 12 avril 2022, le Conseil d'administration a décidé, le 21 décembre 2022, de réduire le capital social de VINCI, par voie d'annulation de 8,6 millions d'actions auto-détenues rachetées sur le marché en 2022.

Au 31 décembre 2022, le capital de la société était ainsi constitué de 589,4 millions d'actions, dont 25,8 millions d'actions auto-détenues (représentant 4,4 % du capital à cette date).

Par ailleurs, dans le cadre de la mise en œuvre de son programme de rachat d'actions, VINCI a signé une convention d'achat d'actions avec un prestataire de service d'investissement le 3 janvier 2023. Selon les termes de cette convention, en vigueur du 4 janvier au 29 mars 2023, VINCI donne mandat au prestataire d'acquérir pour son compte des actions VINCI dans la limite d'un montant de 250 millions d'euros. Le prix d'achat des actions ne pourra pas excéder la limite fixée par l'assemblée générale mixte de VINCI du 12 avril 2022.

---

<sup>18</sup> Les *scopes* 1 et 2 sont les émissions directes des activités du Groupe, le *scope* 3 concerne les émissions indirectes, c'est-à-dire celles liées principalement, en amont de ses métiers, aux matériaux utilisés, et en aval, à l'exploitation des bâtiments construits et à l'usage des infrastructures de transport gérées par VINCI.

\*\*\*\*\*

Agenda	
9 février 2023	Présentation des résultats annuels 2022 - Conférence de presse : 08h30 - Conférence analystes : 10h30 Accès à la <b>conférence téléphonique analystes</b> : En français : +33 1 70 37 71 66 (Code : VINCI FR) En anglais : +44 33 0551 0200 ou +1 786 697 3501 (Code : VINCI ENG)  Accès au <b>webcast</b> en direct sur notre site Internet ou sur le lien suivant : En français : <a href="https://channel.royalcast.com/landingpage/vincifr/20230209_1/">https://channel.royalcast.com/landingpage/vincifr/20230209_1/</a> En anglais : <a href="https://channel.royalcast.com/landingpage/vinci/20230209_1/">https://channel.royalcast.com/landingpage/vinci/20230209_1/</a>
15 février 2023	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en janvier 2023 (après bourse)
14 mars 2023	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en février 2023 (après bourse)
13 avril 2023	Assemblée générale des actionnaires
13 avril 2023	Trafics VINCI Airports du 1 <sup>er</sup> trimestre 2023 (après bourse)
25 avril 2023	Information trimestrielle au 31 mars 2023 (après bourse)

\*\*\*\*\*

Ce communiqué de presse, la présentation des résultats annuels ainsi que les états financiers consolidés au 31 décembre 2022 seront disponibles sur le site Internet de VINCI : [www.vinci.com](http://www.vinci.com).

\*\*\*\*\*

#### A propos de VINCI

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions, de la construction et de l'énergie, employant 270 000 collaborateurs dans une centaine de pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. [www.vinci.com](http://www.vinci.com)

#### RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT  
Tél.: +33 1 57 98 63 84  
[gregoire.thibault@vinci.com](mailto:gregoire.thibault@vinci.com)

Boris VALET  
Tél.: +33 1 57 98 62 84  
[boris.valet@vinci.com](mailto:boris.valet@vinci.com)

#### CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI  
Tél.: +33 1 57 98 62 88  
[media.relations@vinci.com](mailto:media.relations@vinci.com)

# ANNEXES

## ANNEXE A : ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### Compte de résultat

En millions d'euros	2022	2021	Variation 2022/2021
<b>Chiffre d'affaires hors CA travaux des concessionnaires</b>	<b>61 675</b>	<b>49 396</b>	<b>+24,9 %</b>
CA travaux des concessionnaires <sup>1</sup>	590	586	
Chiffre d'affaires total	62 265	49 982	+24,6 %
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>6 824</b>	<b>4 723</b>	<b>+44,5 %</b>
En % du chiffre d'affaires <sup>2</sup>	11,1 %	9,6 %	
Paiements en actions (IFRS 2)	(356)	(288)	
Résultat des sociétés mises en équivalence et autres éléments courants	14	29	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>6 481</b>	<b>4 464</b>	<b>+45,2 %</b>
Éléments opérationnels non courants	8	(26)	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6 489</b>	<b>4 438</b>	<b>+46,2 %</b>
Coût de l'endettement financier net	(614)	(658)	
Autres produits et charges financiers	279 <sup>3</sup>	40	
Impôts sur les bénéfices	(1 737)	(1 625) <sup>4</sup>	
Intérêts minoritaires	(157)	402	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>4 259</b>	<b>2 597</b>	<b>+64,0 %</b>
Résultat net dilué par action (en euros) <sup>5</sup>	7,47	4,51	+65,6 %
<b>Dividende par action à titre ordinaire (en euros)</b>	<b>4,00<sup>6</sup></b>	<b>2,90</b>	<b>+1,10</b>

<sup>1</sup> En application de l'IFRIC 12 (traitement comptable des concessions).

<sup>2</sup> % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

<sup>3</sup> Dont variations de juste valeur des titres détenus dans Groupe ADP et impact du rachat par anticipation par l'aéroport de Londres Gatwick d'une partie de sa dette obligataire.

<sup>4</sup> Dont variations non courantes de la fiscalité différée au Royaume-Uni : -388 millions d'euros en 2021.

<sup>5</sup> Après prise en compte des instruments dilutifs.

<sup>6</sup> Proposé à l'assemblée générale des actionnaires du 13 avril 2023.

## Bilan simplifié

En millions d'euros	2022	2021*
Actifs non courants - Concessions	42 881	40 437
Actifs non courants - Energie, Construction et autres métiers	22 655	20 192
BFR, provisions et autres dettes et créances courantes	(13 071)	(11 548)
<b>Capitaux engagés</b>	<b>52 465</b>	<b>49 081</b>
Capitaux propres - part du Groupe	(25 939)	(22 881)
Intérêts minoritaires	(3 470)	(1 890)
<b>Capitaux propres</b>	<b>(29 409)</b>	<b>(24 771)</b>
Dettes de location	(2 102)	(2 098)
Provisions non courantes et autres passifs long terme	(2 417)	(2 673)
<b>Ressources permanentes</b>	<b>(33 929)</b>	<b>(29 542)</b>
Dettes financières brutes	(27 763)	(28 562)
Trésorerie nette gérée	9 227	9 024
<b>Endettement financier net</b>	<b>(18 536)</b>	<b>(19 539)</b>

\* Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

## Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	2022	2021
<b>Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (Ebitda)</b>	<b>10 215</b>	<b>7 884</b>
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	392	1 579
Impôts payés	(1 603)	(1 213)
Intérêts financiers nets payés	(563)	(557)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	92	112
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité (avant autres avances long terme)</b>	<b>8 533</b>	<b>7 806</b>
Investissements opérationnels (nets des cessions et autres avances long terme)	(1 602) <sup>1</sup>	(1 077)
Remboursement des dettes de location & charges financières associées	(661)	(631)
<b>Cash-flow opérationnel</b>	<b>6 270</b>	<b>6 098</b>
Investissements de développement (concessions et PPP)	(836)	(815)
<b>Cash-flow libre</b>	<b>5 433</b>	<b>5 282</b>
Investissements financiers nets	(2 618)	(4 834) <sup>2</sup>
Autres	(59)	(82)
<b>Flux nets avant opérations sur le capital</b>	<b>2 757</b>	<b>366<sup>2</sup></b>
Augmentations de capital et autres opérations	438	721
Rachats d'actions	(1 100)	(602)
Dividendes payés	(1 892)	(1 558)
<b>Opérations sur le capital</b>	<b>(2 553)</b>	<b>(1 439)</b>
<b>Flux nets de trésorerie de la période</b>	<b>204</b>	<b>(1 073)</b>
Autres variations	799	(476)
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>1 002</b>	<b>(1 550)</b>
Endettement financier net début de période	(19 539)	(17 989)
<b>Endettement financier net fin de période</b>	<b>(18 536)</b>	<b>(19 539)<sup>2</sup></b>

<sup>1</sup> Dont impact de l'acquisition de Polo Carmopolis par Cobra IS, net des avances long terme reçues : +66 millions d'euros.

<sup>2</sup> Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

## ANNEXE B : DETAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

### Chiffre d'affaires consolidé\* par pôle

En millions d'euros	2022	2021	Variation 2022 / 2021	
			Réelle	Comparable
<b>Concessions</b>	<b>9 162</b>	<b>7 046</b>	<b>+30,0 %</b>	<b>+27,9 %</b>
VINCI Autoroutes	6 003	5 550	+8,2 %	+8,2 %
VINCI Airports	2 679	1 188	+125,6 %	+117,1 %
VINCI Highways	328	212	+54,7 %	+24,4 %
Autres concessions**	151	97	+56,4 %	+53,8 %
<b>VINCI Energies</b>	<b>16 748</b>	<b>15 097</b>	<b>+10,9 %</b>	<b>+7,9 %</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>5 520</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>29 252</b>	<b>26 282</b>	<b>+11,3 %</b>	<b>+8,5 %</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>1 523</b>	<b>1 611</b>	<b>-5,5 %</b>	<b>-5,5 %</b>
Eliminations et retraitements	(530)	(639)		
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>61 675</b>	<b>49 396</b>	<b>+24,9 %</b>	<b>+10,9 %</b>
<i>dont :</i>				
France	27 948	26 319	+6,2 %	+5,7 %
Europe hors France	20 158	13 903	+45,0 %	+16,7 %
International hors Europe	13 570	9 175	+47,9 %	

### Chiffre d'affaires consolidé\* du 4<sup>e</sup> trimestre

En millions d'euros	4 <sup>e</sup> trimestre 2022	4 <sup>e</sup> trimestre 2021	Variation 2022 / 2021	
			Réelle	Comparable
<b>Concessions</b>	<b>2 167</b>	<b>1 893</b>	<b>+14,4 %</b>	<b>+12,4 %</b>
VINCI Autoroutes	1 399	1 396	+0,2 %	+0,2 %
VINCI Airports	652	409	+59,2 %	+54,2 %
VINCI Highways	88	60	+46,7 %	+13,5 %
Autres concessions**	28	28	+1,8 %	-2,5 %
<b>VINCI Energies</b>	<b>4 834</b>	<b>4 229</b>	<b>+14,3 %</b>	<b>+10,8 %</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>1 413</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>7 761</b>	<b>7 035</b>	<b>+10,3 %</b>	<b>+8,4 %</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>420</b>	<b>530</b>	<b>-20,8 %</b>	<b>-20,8 %</b>
Eliminations et retraitements	(139)	(137)		
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>16 455</b>	<b>13 551</b>	<b>+21,4 %</b>	<b>+8,6 %</b>
<i>dont :</i>				
France	7 081	6 955	+1,8 %	+1,4 %
Europe hors France	5 599	4 035	+38,7 %	+16,2 %
International hors Europe	3 774	2 561	+47,4 %	

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* VINCI Railways, VINCI Stadium.

## Chiffre d'affaires\* consolidé - répartition France / International par pôle

En millions d'euros	2022	2021	Variation 2022/ 2021	
			Réelle	Comparable
<b>FRANCE</b>				
<b>Concessions</b>	<b>6 485</b>	<b>5 867</b>	<b>+10,5%</b>	<b>+10,5 %</b>
VINCI Autoroutes	6 003	5 550	+8,2 %	+8,2 %
VINCI Airports	334	220	+51,4 %	+51,4 %
Autres concessions**	148	96	+54,2 %	+54,2 %
<b>VINCI Energies</b>	<b>7 366</b>	<b>6 698</b>	<b>+10,0 %</b>	<b>+8,9 %</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>37</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>13 064</b>	<b>12 751</b>	<b>+2,4 %</b>	<b>+2,3 %</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>1 499</b>	<b>1 605</b>	<b>-6,6 %</b>	<b>-6,6 %</b>
Eliminations et retraitements	(503)	(602)		
<b>Total France</b>	<b>27 948</b>	<b>26 319</b>	<b>+6,2 %</b>	<b>+5,7 %</b>
<b>INTERNATIONAL</b>				
<b>Concessions</b>	<b>2 676</b>	<b>1 180</b>	<b>+126,9 %</b>	<b>+111,4 %</b>
VINCI Airports	2 346	967	+142,5 %	+131,7 %
VINCI Highways	328	212	+54,7 %	+24,4 %
Autres concessions**	3	1		
<b>VINCI Energies</b>	<b>9 382</b>	<b>8 399</b>	<b>+11,7 %</b>	<b>+7,0 %</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>5 483</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>16 188</b>	<b>13 531</b>	<b>+19,6 %</b>	<b>+14,1 %</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>24</b>	<b>6</b>		
Eliminations et retraitements	(28)	(38)		
<b>Total International</b>	<b>33 727</b>	<b>23 078</b>	<b>+46,1 %</b>	<b>+16,7 %</b>

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* VINCI Railways, VINCI Stadium.

## ANNEXE C : AUTRES DÉTAILS PAR PÔLE

### Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	2022	% CA*	2021	% CA*	Variation 2022/2021
<b>Cessions</b>	<b>4 171</b>	<b>45,5 %</b>	<b>2 683</b>	<b>38,1 %</b>	<b>+1 487</b>
VINCI Autoroutes	3 127	52,1 %	2 841	51,2 %	+285
VINCI Airports	983	36,7 %	(206)	(17,3 %)	+1 189
VINCI Highways	47	14,2 %	24	11,2 %	+23
Autres cessions**	15		24		-10
<b>VINCI Energies</b>	<b>1 142</b>	<b>6,8 %</b>	<b>985</b>	<b>6,5 %</b>	<b>+157</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>411</b>	<b>7,4 %</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>1 100</b>	<b>3,8 %</b>	<b>968</b>	<b>3,7 %</b>	<b>+132</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>79</b>	<b>5,2 %</b>	<b>70</b>	<b>4,4 %</b>	<b>+9</b>
Holdings	(79)***		15		-95
<b>Résultat opérationnel sur activité total</b>	<b>6 824</b>	<b>11,1 %</b>	<b>4 723</b>	<b>9,6 %</b>	<b>+2 101</b>

### Résultat net part du Groupe par pôle (RNPG)

En millions d'euros	2022	2021	Variation 2022/2021
<b>Cessions</b>	<b>2 707</b>	<b>1 379</b>	<b>+1 328</b>
VINCI Autoroutes	2 208	1 907	+300
VINCI Airports	507	(485)	+992
VINCI Highways	(10)	(42)	+31
Autres cessions** et holdings	3	(2)	+4
<b>VINCI Energies</b>	<b>693</b>	<b>553</b>	<b>+140</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>218</b>		
<b>VINCI Construction</b>	<b>680</b>	<b>571</b>	<b>+109</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>63</b>	<b>87</b>	<b>-24</b>
Holdings	(102)***	7	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>4 259</b>	<b>2 597</b>	<b>+1 662</b>

### EBITDA par pôle

En millions d'euros	2022	% CA*	2021	% CA*	Variation 2022/2021
<b>Cessions</b>	<b>6 200</b>	<b>67,7 %</b>	<b>4 676</b>	<b>66,4 %</b>	<b>+1 524</b>
dont : VINCI Autoroutes	4 419	73,6 %	4 116	74,2 %	+303
VINCI Airports	1 580	59,0 %	385	32,4 %	+1 196
VINCI Highways	147	44,7 %	106	49,9 %	+41
<b>VINCI Energies</b>	<b>1 426</b>	<b>8,5 %</b>	<b>1 259</b>	<b>8,3 %</b>	<b>+166</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>509</b>	<b>9,2 %</b>			
<b>VINCI Construction</b>	<b>1 707</b>	<b>5,8 %</b>	<b>1 647</b>	<b>6,3 %</b>	<b>+60</b>
<b>VINCI Immobilier</b>	<b>114</b>	<b>7,5 %</b>	<b>94</b>	<b>5,8 %</b>	<b>+20</b>
Holdings	259		207		+52
<b>EBITDA</b>	<b>10 215</b>	<b>16,6 %</b>	<b>7 884</b>	<b>16,0 %</b>	<b>+2 332</b>

\*Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* VINCI Railways, VINCI Stadium.

\*\*\* Dont impact de l'amortissement des actifs incorporels reconnus suite à l'allocation finale du prix de l'acquisition de Cobra IS (-128 millions d'euros dans le ROPA et -90 millions d'euros dans le résultat net).



## Endettement financier net (EFN) par pôle

En millions d'euros	2022	Dont EFN externe	2021	Dont EFN externe
<b>Concessions</b>	<b>(31 735)</b>	<b>(18 880)</b>	<b>(32 693)</b>	<b>(19 664)</b>
VINCI Autoroutes	(16 985)	(12 578)	(18 008)	(13 296)
VINCI Airports	(11 131)	(5 674)	(11 723)	(5 860)
VINCI Highways	(2 271)	(678)	(1 999)	(509)
Autres concessions** et holdings	(1 347)	50	(963)	1
<b>VINCI Energies</b>	<b>(129)</b>	<b>532</b>	<b>447</b>	<b>538</b>
<b>Cobra IS</b>	<b>404</b>	<b>404</b>	<b>403**</b>	<b>403</b>
<b>VINCI Construction</b>	<b>3 460</b>	<b>1 879</b>	<b>3 334</b>	<b>1 670</b>
Holdings et divers	9 464	(2 471)	8 971	(2 485)
<b>Endettement financier net</b>	<b>(18 536)</b>	<b>(18 536)</b>	<b>(19 539)**</b>	<b>(19 539)</b>

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* VINCI Railways, VINCI Stadium.

\*\*\* Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

## ANNEXE D : INDICATEURS VINCI AUTOROUTES ET VINCI AIRPORTS

### Trafic des concessions autoroutières

En millions de km parcourus	4 <sup>e</sup> trimestre			Cumul au 31 décembre		
	2022	Variation 2022/2021	Variation 2022/2019	2022	Variation 2022/2021	Variation 2022/2019
<b>VINCI Autoroutes</b>	<b>12 051</b>	<b>-3,6 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>53 382</b>	<b>+6,0 %</b>	<b>+1,7 %</b>
Véhicules légers	10 177	-4,0 %	-1,1 %	45 778	+6,7 %	+1,1 %
Poids lourds	1 874	-0,9 %	+3,9 %	7 604	+2,0 %	+5,1 %
<i>dont :</i>						
<b>ASF</b>	<b>7 503</b>	<b>-3,7 %</b>	<b>+0,3 %</b>	<b>33 518</b>	<b>+5,8 %</b>	<b>+2,0 %</b>
Véhicules légers	6 264	-4,0 %	-0,3 %	28 475	+6,6 %	+1,5 %
Poids lourds	1 240	-1,7 %	+3,4 %	5 043	+1,3 %	+5,0 %
<b>Escota</b>	<b>1 705</b>	<b>-2,0 %</b>	<b>+1,6 %</b>	<b>7 489</b>	<b>+7,6 %</b>	<b>+2,9 %</b>
Véhicules légers	1 533	-2,0 %	+1,4 %	6 774	+8,2 %	+2,8 %
Poids lourds	173	-2,1 %	+2,8 %	716	+2,2 %	+4,4 %
<b>Cofiroute (réseau interurbain*)</b>	<b>2 731</b>	<b>-5,1 %</b>	<b>-3,9 %</b>	<b>11 900</b>	<b>+4,9 %</b>	<b>-1,0 %</b>
Véhicules légers	2 294	-5,9 %	-5,2 %	10 147	+5,6 %	-1,7 %
Poids lourds	437	-0,5 %	+3,2 %	1 753	+1,5 %	+3,4 %
<b>Arcour</b>	<b>80</b>	<b>-8,4 %</b>	<b>-3,5 %</b>	<b>355</b>	<b>+3,1 %</b>	<b>+0,7 %</b>
Véhicules légers	66	-10,5 %	-5,7 %	301	+2,5 %	-0,6 %
Poids lourds	14	+3,3 %	+8,9 %	54	+6,6 %	+8,6 %

\* Hors Duplex A86.

### Evolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes en 2022

	VINCI Autoroutes	Dont :			
		ASF	Escota	Cofiroute	Arcour
<b>Recettes de péage (en m€)</b>	<b>5 874</b>	<b>3 422</b>	<b>832</b>	<b>1 511</b>	<b>78</b>
<i>Variation 2022/2021</i>	<i>+8,1 %</i>	<i>+7,5 %</i>	<i>+9,3 %</i>	<i>+6,7 %</i>	<i>+7,7 %</i>
<b>Chiffre d'affaires (en m€)</b>	<b>6 003</b>	<b>3 500</b>	<b>845</b>	<b>1 534</b>	<b>79</b>
<i>Variation 2022/2021</i>	<i>+8,2 %</i>	<i>+7,5 %</i>	<i>+9,3 %</i>	<i>+6,7 %</i>	<i>+7,8 %</i>

## Trafic passagers de VINCI Airports<sup>1</sup>

En milliers de passagers	4 <sup>e</sup> trimestre			Cumul au 31 décembre		
	2022	Variation 2022/2021	Variation 2022/2019	2022	Variation 2022/2021	Variation 2022/2019
Portugal (ANA)	13 710	+42 %	+3,6 %	55 713	x2,2	-5,8 %
<i>dont Lisbonne</i>	7 417	+47 %	+0,6 %	28 262	x2,3	-9,3 %
Royaume-Uni	9 185	x2,2	-21 %	37 658	x4,4	-29 %
<i>dont LGW</i>	8 132	x2,6	-21 %	32 839	x5,3	-29 %
France	3 785	+32 %	-17 %	15 311	+85 %	-25 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 218	+38 %	-18 %	8 568	+89 %	-27 %
Cambodge	974	x11	-65 %	2 382	x8,8	-80 %
Etats-Unis	2 441	+6,0 %	-9,5 %	9 683	+38 %	-7,0 %
Brésil <sup>2</sup>	2 908	-6,1 %	-13 %	11 221	+21 %	-10 %
Serbie	1 432	+69 %	+1,7 %	5 610	+71 %	-8,9 %
République dominicaine	1 565	+16 %	+11 %	5 960	+28 %	+5,8 %
<b>Total filiales consolidées par IG<sup>3</sup></b>	<b>36 001</b>	<b>+48,3 %</b>	<b>-12,4 %</b>	<b>143 538</b>	<b>x2,1</b>	<b>-19,7 %</b>
Japon (40 %)	7 936	+83 %	-38 %	22 160	+94 %	-57 %
Chili (40 %)	5 301	+31 %	-10 %	18 740	+87 %	-24 %
Costa Rica (45 %)	346	+32 %	+32 %	1 444	+75 %	+18 %
Rennes-Dinard (49 %)	172	+25 %	-13 %	646	+63 %	-32 %
<b>Total filiales consolidées par ME<sup>3</sup></b>	<b>13 755</b>	<b>+56,6 %</b>	<b>-28,0 %</b>	<b>42 989</b>	<b>+89,5 %</b>	<b>-45,3 %</b>
<b>Total passagers gérés VINCI Airports (hors OMA)</b>	<b>49 756</b>	<b>+50,5 %</b>	<b>-17,3 %</b>	<b>186 527</b>	<b>x2,1</b>	<b>-27,5 %</b>
Mexique (OMA)	6 465	+21 %	+8,7 %	23 204	+29 %	+0,1 %
<b>Total passagers gérés VINCI Airports (yc OMA)</b>	<b>56 221</b>	<b>+46,4 %</b>	<b>-15,0 %</b>	<b>209 731</b>	<b>+96,2 %</b>	<b>-25,2 %</b>

<sup>1</sup> Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

<sup>2</sup> Trafic incluant les sept aéroports de l'Etat d'Amazonas ayant rejoint le réseau VINCI Airports début 2022.

<sup>3</sup> IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

## ANNEXE E : CARNET ET PRISES DE COMMANDES

### Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 31 décembre		Variation
	2022	2021	2022/2021
VINCI Energies	12,4	11,0	+13 %
Cobra IS	11,1	8,3	+33 %
VINCI Construction	33,8	33,4	+1 %
<b>Total</b>	<b>57,3</b>	<b>52,7</b>	<b>+9 %</b>
<i>dont :</i>			
France	17,8	16,8	+6 %
International	39,5	36,0	+10 %
Europe hors France	21,5	20,0	+8 %
Reste du monde	17,9	16,0	+12 %

### Prises de commandes

En milliards d'euros	Au 31 décembre		Variation
	2022	2021	2022 / 2021
VINCI Energies	17,9	16,1	+12 %
Cobra IS	8,0		
VINCI Construction	29,8	26,3	+13 %
<b>Total</b>	<b>55,7</b>	<b>42,4</b>	<b>+32 %</b>
<i>dont :</i>			
France	21,2	19,3	+10 %
International	34,5	23,0	+50 %
Europe hors France	19,6	14,5	+35 %
Reste du monde	14,9	8,5	+75 %

## GLOSSAIRE

Cafice - Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (Ebitda) : la CAFICE correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements, des variations de provisions non courantes et des dépréciations d'actifs non courants, des résultats sur cessions d'actifs ; elle comprend également les charges de restructuration incluses dans les éléments opérationnels non courants.

Carnet de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Cash-flow opérationnel : le cash-flow opérationnel permet de mesurer les flux de trésorerie dégagés par l'activité courante du Groupe. Il est constitué de la Cafice, de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et des provisions courantes, des intérêts financiers et des impôts payés, des dividendes reçus des sociétés mises en équivalence, des investissements opérationnels nets de cession et des remboursements de dettes de location et charges financières associées. Le cash-flow opérationnel ne comprend pas les investissements de développement dans les concessions et les partenariats public-privé (PPP).

Cash-flow libre : le cash-flow libre est composé du cash-flow opérationnel et des investissements de développement dans les concessions et les PPP.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Coût de l'endettement financier net : le coût de l'endettement financier net comprend l'ensemble des charges et des produits financiers relatifs à l'endettement financier net, tel que défini ci-dessous. Il inclut ainsi les charges d'intérêts et le résultat des produits dérivés de taux affectés à la dette brute, ainsi que les produits financiers des placements et des équivalents de trésorerie. La réconciliation de cet indicateur avec le compte de résultat est détaillée dans l'Annexe aux comptes consolidés du Groupe.

Éléments opérationnels non courants : les charges et produits non courants comprennent principalement les pertes de valeur des goodwill, les charges de restructuration, ainsi que des produits et charges relatifs aux variations de périmètre (plus ou moins-values de cession de titres, impacts des changements de contrôle).

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
  - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
  - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Partenariats public-privé - Contrats de concessions et Contrats de partenariat : les partenariats public-privé sont des formes de contrats publics de longue durée par lesquels une autorité publique fait appel à un partenaire privé pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir un équipement ou une infrastructure publique et/ou gérer un service.

En France, on distingue les contrats de concessions (concessions de travaux ou concessions de services) et les contrats de partenariat.

A l'international, on rencontre, sous des appellations différentes, des catégories de contrats publics qui correspondent sensiblement aux caractéristiques respectives des contrats de concession ou des contrats de partenariat.

Dans un contrat de concession, le concessionnaire perçoit un péage (ou autre forme de rémunération) directement de la part de l'utilisateur de l'infrastructure ou du service, selon des conditions définies dans le contrat avec l'autorité publique concédante ; le concessionnaire supporte donc un risque de fréquentation ou « risque trafic », lié à l'utilisation de l'infrastructure.

Dans un contrat de partenariat, le partenaire privé est rémunéré par l'autorité publique, au moyen d'un loyer lié à des objectifs de performance, indépendamment du niveau de fréquentation de l'infrastructure par les usagers. Il en résulte que le partenaire privé ne supporte pas de risque de fréquentation.

Prise de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

- Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
- Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise commande de la société co-contrôlée.

ROPA - Résultat opérationnel sur activité (Ebit) : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel sur activité correspond à la mesure de la performance opérationnelle des filiales du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Il exclut les charges associées aux paiements en actions (IFRS 2), les autres éléments opérationnels courants (incluant la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence) ainsi que les éléments opérationnels non courants.

ROC - Résultat opérationnel courant : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel courant est destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel sur activité (ROPA) les charges IFRS 2 associées aux paiements en actions (plans d'épargne Groupe, actions de performance), la quote-part du groupe dans les résultats des filiales consolidées par mise en équivalence et les autres produits et charges opérationnels courants, ceux-ci incluant notamment les produits et charges courants relatifs aux sociétés mises en équivalence ou aux sociétés non consolidées (produits financiers sur les prêts et avances actionnaires accordés par le Groupe à certaines de ses filiales, dividendes reçus des sociétés non consolidées notamment).

RO - Résultat opérationnel : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel courant (ROC) les charges et produits non courants (voir ci-dessus).

Taux d'Ebitda/CA, ou de ROPA/CA, ou de ROC/CA : ratio rapportant l'Ebitda, le ROPA, ou le ROC au chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.