

Nanterre, le 24 avril 2025

INFORMATION TRIMESTRIELLE AU 31 MARS 2025

- Chiffre d'affaires en hausse de 4 % (16,3 milliards d'euros)
- Solide performance d'ensemble des trois métiers du Groupe
 - Concessions (+8 %) : hausse du trafic sur les autoroutes et dans les aéroports
 - Services à l'énergie (+6 %) : activité dynamique à l'international ; bon niveau de prises de commandes dans les activités de fonds de commerce
 - Construction : stabilisation du chiffre d'affaires à un niveau élevé, prises de commandes de VINCI Construction en progression
- Niveau record du carnet de commandes
- Perspectives 2025 inchangées
- Nominations, à compter du 1^{er} mai 2025, de Xavier Huillard en qualité de président du Conseil d'administration et de Pierre Anjolras en qualité de directeur général de VINCI

CHIFFRE D'AFFAIRES - PRINCIPAUX INDICATEURS

En millions d'euros	1 ^{er} trimestre		Variation 2025 / 2024	
	2025	2024	Réelle	Comparable ¹
Concessions	2 546	2 352	+8,2 %	+6,5 %
VINCI Autoroutes	1 428	1 375	+3,8 %	+3,8 %
VINCI Airports	980	876	+11,9 %	+9,0 %
VINCI Highways	104	81	+28 %	+11 %
Autres concessions	34	20	+72 %	+47 %
Services à l'énergie	6 586	6 223	+5,8 %	+3,2 %
VINCI Energies	4 841	4 615	+4,9 %	+1,6 %
Cobra IS	1 744	1 608	+8,5 %	+8,1 %
Construction	7 294	7 247	+0,6 %	-2,2 %
VINCI Construction	7 058	6 999	+0,8 %	-2,1 %
VINCI Immobilier	235	248	-5,3 %	-5,3 %
<i>Eliminations et retraitements</i>	<i>(105)</i>	<i>(97)</i>		
Total Groupe*	16 320	15 725	+3,8 %	+1,2 %
dont : France	7 108	7 056	+0,7 %	+0,6 %
International	9 211	8 669	+6,3 %	+1,7 %
Europe hors France	5 924	5 531	+7,1 %	+0,3 %
International hors Europe	3 287	3 138	+4,8 %	+4,2 %
Trafic de VINCI Autoroutes	+2,1 % vs T1 2024			
Trafic passagers de VINCI Airports**	+6,0 % vs T1 2024			
Prises de commandes (en Mds€)	16,5	18,5²	-11 %²	
Carnet de commandes*** (en Mds€)	72,0	66,7	+8 %	
Endettement financier net*** (en Mds€)	(21,3)	(16,9)		

* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire). ** A périmètre comparable, intégrant les trafics des aéroports d'Edimbourg et de Budapest. *** Au 31 mars.

¹ Voir glossaire.

² Dont 2,5 milliards d'euros chez Cobra IS au titre de deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique éolienne (*BalWin3* et *LanWin4* pour l'opérateur TenneT). Hors cet effet, les prises de commandes progressent de près de 4 %.

Les variations présentées ci-dessous sont, sauf mention contraire, exprimées par rapport au 1^{er} trimestre 2024.

I. Chiffres clés consolidés

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 16,3 milliards d'euros au 1^{er} trimestre 2025, en hausse de 3,8 % (croissance organique : +1,2 % ; impacts des changements de périmètre : +2,5 % ; impact des variations de change de +0,1 %).

- **A l'international**, le chiffre d'affaires s'établit à 9,2 milliards d'euros, en croissance de 6,3 % à structure réelle et de 1,7 % à structure comparable. Les variations de périmètre concernent principalement les récentes acquisitions de VINCI Energies³ et de VINCI Construction⁴ ainsi que l'intégration de l'aéroport d'Édimbourg⁵ par VINCI Airports.

La part du chiffre d'affaires réalisé à l'international s'élève à 56,4 % du total (55,1 % au 1^{er} trimestre 2024).

- **En France**, le chiffre d'affaires atteint 7,1 milliards d'euros, en hausse de l'ordre de 1 % à structure réelle et comparable.

Les **prises de commandes** du trimestre de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction représentent un montant total de 16,5 milliards d'euros, soit un recul de 2 milliards d'euros par rapport au 1^{er} trimestre 2024 dû à un effet de base élevé chez Cobra IS. Deux commandes de plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique⁶ avaient, en effet, été enregistrées début 2024 pour un montant de 2,5 milliards d'euros. Retraitées de celles-ci, les prises de commandes totales du Groupe ont progressé de près de 4 %.

Le **carnet de commandes** au 31 mars 2025 atteint un nouveau record (72,0 milliards d'euros). En augmentation de 8 % sur un an et de 4 % depuis le 31 décembre 2024, il représente plus de 14 mois d'activité moyenne de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction. Le Groupe dispose ainsi d'une bonne visibilité pour continuer à faire preuve de sélectivité dans ses prises d'affaires. La part de l'international dans le carnet s'établit à 70 % (68 % à fin mars 2024).

II. Evolution de l'activité par métiers

CONCESSIONS : 2,5 milliards d'euros (+8 %)

Le chiffre d'affaires des Concessions progresse de 8,2 % à structure réelle (+6,5 % à structure comparable) à 2,5 milliards d'euros.

- Le chiffre d'affaires de **VINCI Autoroutes** s'élève à 1,4 milliard d'euros (+3,8 %).

Le trafic a progressé de 2,1 % (dont véhicules légers +2,2 % et poids lourds +1,6 %). Cette évolution résulte à la fois d'une base de comparaison favorable - la circulation ayant été perturbée au 1^{er} trimestre 2024 par des actions de blocages de certaines barrières de péage - et d'effets calendaires globalement négatifs au 1^{er} trimestre 2025⁷.

³ 34 acquisitions ont été réalisées par VINCI Energies en 2024 et 11 au 1^{er} trimestre 2025, essentiellement à l'international. Ces acquisitions ont contribué à hauteur de 150 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2025.

⁴ Les acquisitions réalisées en 2024 et 2025 de VINCI Construction ont contribué pour environ 150 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires international du 1^{er} trimestre 2025, dont 126 millions d'euros pour FM Conway Limited (Grande-Bretagne) finalisée fin janvier 2025.

⁵ VINCI Airports a acquis une participation de 50,01 % dans l'aéroport d'Édimbourg fin juin 2024, consolidé par intégration globale dans les comptes du Groupe depuis le 30 juin 2024. Il a contribué pour 73 millions d'euros au chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2025.

⁶ BalWin3 et LanWin4 pour l'opérateur TenneT.

⁷ Dont i/ 2024 : année bissextile et ii/ positionnement du week-end de Pâques, qui avait débuté en mars en 2024 (mais en avril en 2025).

- Le chiffre d'affaires de **VINCI Airports** ressort à 1,0 milliard d'euros (+11,9 % à structure réelle ; +9,0 % à structure comparable).

Porté par le dynamisme des compagnies aériennes *low cost*, le trafic passagers des plateformes gérées par VINCI Airports a cru dans la quasi-totalité des 14 pays du réseau. De nombreux aéroports – comme au Portugal, au Mexique, à Edimbourg et à Budapest – ont atteint de nouveaux records de fréquentation. Au Japon, le trafic continue de se redresser au-dessus de son niveau pré-crise sanitaire grâce à l'accélération des échanges avec la Chine.

Au total, près de 73 millions de passagers ont été accueillis dans les plateformes de VINCI Airports au 1^{er} trimestre 2025⁸, soit 6 % de plus qu'au 1^{er} trimestre 2024.

SERVICES A L'ENERGIE : 6,6 milliards d'euros (+6 %)

Le chiffre d'affaires des Services à l'énergie s'élève à 6,6 milliards d'euros, en hausse de 5,8 % à structure réelle (+3,2 % à structure comparable). Il est tiré par l'international (+7,5 % à structure réelle et +3,8 % à structure comparable), qui représente 68 % du chiffre d'affaires total. Ce début d'année 2025 confirme le bon positionnement des entreprises de VINCI Energies et de Cobra IS sur des marchés dynamiques, tirés par la transition énergétique et la transformation numérique. Il s'ajoute à ces tendances porteuses les effets positifs de la croissance externe récurrente de VINCI Energies pour renforcer son maillage géographique et ses expertises.

- Le chiffre d'affaires de **VINCI Energies** s'élève à 4,8 milliards d'euros (+4,9 % à structure réelle ; +1,6 % à structure comparable). Il progresse dans les quatre secteurs d'activité (infrastructures, industrie, building solutions et ICT⁹).

À l'international (57 % du total), le chiffre d'affaires progresse de 7,2 % (+1,5 % à structure comparable). L'activité a été soutenue dans la plupart des pays d'Europe du Nord, en Pologne et au Brésil. La tendance est également bien orientée en Allemagne, 1^{er} marché du pôle hors France (chiffre d'affaires de plus de 3,4 milliards d'euros en 2024 et de 0,8 milliard d'euros au 1^{er} trimestre 2025, en hausse de 11 %).

En France (43 % du total), le chiffre d'affaires progresse de 2,0 % à structure réelle (+1,7 % à structure comparable).

Les prises de commandes – constituées essentiellement d'affaires de tailles petites et moyennes – sont en hausse de 2 % par rapport au 1^{er} trimestre 2024. Elles inscrivent sur 12 mois glissants un nouveau record à plus de 22 milliards d'euros. Le carnet de commandes au 31 mars 2025 s'élève à 18,1 milliards d'euros (+13 % sur un an ; +10 % par rapport au 31 décembre 2024). Il représente plus de dix mois d'activité moyenne.

- Le chiffre d'affaires de **Cobra IS** ressort à 1,7 milliard d'euros (+8,5 % à structure réelle ; +8,1 % à structure comparable).

Dans les activités de fonds de commerce (57 % du total), le chiffre d'affaires est en progression (+4 %) en Espagne, en Amérique latine et dans le reste du monde.

⁸ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

⁹ Information, Communication, Technologies.

Dans les projets *EPC*¹⁰ (43 % du total), la forte hausse de l'activité (+15 %) s'explique notamment par la montée en puissance, en Allemagne, des projets de plateformes de conversion *HVDC*¹⁰ et de la réalisation du premier terminal de gaz naturel liquéfié du pays. Il s'y ajoute la contribution des projets de lignes de transport haute tension au Brésil.

Les prises de commandes ont reculé (-67 %) par rapport à celles du 1^{er} trimestre 2024. Comme expliqué précédemment, le pôle avait enregistré au 1^{er} trimestre 2024 deux commandes exceptionnelles d'une valeur de 2,5 milliards d'euros. De leur côté, les affaires de taille petite et moyenne se maintiennent à un bon niveau.

Le carnet de commandes de Cobra IS au 31 mars 2025 s'établit à un niveau élevé – supérieur à 17 milliards d'euros (+2 % sur un an ; -3 % par rapport au 31 décembre 2024) – et représente plus de 2 ans d'activité moyenne.

CONSTRUCTION : 7,3 milliards d'euros (+0,6 %)

- Le chiffre d'affaires de **VINCI Construction** s'élève à 7,1 milliards d'euros (+0,8 % à structure réelle ; -2,1 % à structure comparable).

A l'international (53 % du total), le chiffre d'affaires progresse (+1,8 %) grâce à l'apport des acquisitions récentes au Royaume-Uni et en Amérique du Nord. A structure comparable, il se contracte de 3,1 %. L'activité progresse en Europe continentale, en Afrique et en Océanie mais recule légèrement dans les autres zones. Par ailleurs – comme déjà mentionné lors des publications précédentes – l'activité des grands projets est en légère baisse, imputable au phasage des chantiers (finalisation de certains tandis que d'autres sont en démarrage).

En France (47 % du total), le chiffre d'affaires affiche une quasi-stabilité (-0,2 % à structure réelle et -0,9 % à structure comparable). Le bon niveau d'activité dans les travaux routiers et les réseaux (travaux hydrauliques, travaux ferroviaires) compense partiellement le recul des activités de génie civil – en lien notamment avec le phasage des travaux du Grand Paris Express – et du bâtiment, impacté par les difficultés du secteur immobilier.

Les prises de commandes sont en hausse de 7 %. Elles progressent en particulier dans les métiers de spécialité, les grands projets ainsi qu'en Afrique et se maintiennent à un niveau élevé dans la zone Amériques / Océanie et dans les travaux routiers en France. Le carnet de commandes au 31 mars 2025 s'élève à 36,8 milliards d'euros (+9 % sur un an ; +5 % par rapport au 31 décembre 2024). Il représente près de 14 mois d'activité moyenne.

- Le chiffre d'affaires de **VINCI Immobilier** ressort à 0,2 milliard d'euros (-5,3 %).

Dans un marché de l'immobilier encore déprimé en France, les réservations de logements (701 lots) affichent une baisse de 8 % en valeur, due en partie à un décalage au 2^e trimestre 2025 de plusieurs opérations de ventes en bloc.

¹⁰ *EPC* : Engineering, Procurement and Construction ; *HVDC* : High Voltage Direct Current.

III. Situation financière et liquidité

L'endettement financier net consolidé de VINCI au 31 mars 2025 s'établit à 21,3 milliards d'euros. La hausse par rapport au 31 décembre 2024 (20,4 milliards d'euros) est limitée, en dépit de la variation saisonnière défavorable du besoin en fonds de roulement dans les métiers de travaux et des acquisitions réalisées au cours du trimestre, dont principalement celle de FM Conway.

VINCI conserve au 31 mars 2025 une liquidité très importante :

- une trésorerie nette gérée de 11,8 milliards d'euros ;
- une ligne de crédit bancaire confirmée et non utilisée de 6,5 milliards d'euros pour VINCI SA, dont l'échéance avait été portée en début d'année à janvier 2030.

IV. Perspectives 2025 inchangées

Dans les circonstances actuelles particulièrement troublées, le modèle « multi-local » de VINCI lui confère agilité, résilience et capacité d'adaptation face aux évolutions de marchés. D'une part, ses activités reposent sur des chaînes d'approvisionnement et une main d'œuvre essentiellement locales. D'autre part, son modèle managérial est fondé sur une organisation très décentralisée et une culture entrepreneuriale très forte.

Ainsi, le Groupe maintient les indications pour 2025 présentées à l'occasion de la publication des comptes annuels 2024 en février dernier :

Hors événements exceptionnels, le Groupe table pour ses différents pôles sur les évolutions suivantes en 2025 :

- **VINCI Autoroutes** : trafic en légère hausse par rapport à 2024 ;
- **VINCI Airports** : nouvelle croissance annuelle du trafic passagers¹¹, mais d'une ampleur sans doute moindre que celle affichée en 2024 ;
- **VINCI Energies** : croissance du chiffre d'affaires du même ordre qu'en 2024, avec a minima un maintien de sa marge opérationnelle¹² ;
- **Cobra IS** : chiffre d'affaires d'au moins 7,5 milliards d'euros, tout en consolidant son haut niveau de marge opérationnelle¹² ;
- **Accroissement de la capacité de production d'électricité renouvelable** à environ 5 GW - en opération ou en construction - en fin d'exercice, soit une capacité additionnelle d'environ 1,5 GW par rapport au niveau atteint fin 2024 ;
- **VINCI Construction** : chiffre d'affaires - intégrant FM Conway en Grande-Bretagne - proche du niveau atteint en 2024, en visant une poursuite de l'amélioration de sa marge opérationnelle¹².

Sur la base de ces évolutions, VINCI afficherait en 2025 une nouvelle hausse de son chiffre d'affaires et de ses résultats, avant l'impact de l'alourdissement de la fiscalité des sociétés en France¹³.

¹¹ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

¹² Résultat opérationnel sur activité / chiffre d'affaires.

¹³ Le budget 2025 de la France prévoit une augmentation ponctuelle du taux d'imposition des sociétés. En première approche, l'impact de cette mesure sur le résultat net 2025 de VINCI est une charge supplémentaire estimée à environ 400 millions d'euros, qui serait décaissée sur l'exercice.

V. Autres faits marquants

• Gouvernance

Le Conseil d'administration du 17 avril 2025 a décidé d'opter pour la dissociation des fonctions de président et de directeur général à compter du 1^{er} mai 2025.

A cette date, Xavier Huillard deviendra président du Conseil d'Administration et Pierre Anjolras deviendra directeur général de VINCI.

• Développements récents

Concessions

VINCI Highways a repris le 10 mars 2025 l'exploitation d'un tronçon de l'autoroute BR-040 (Via Cristais) au Brésil dans le cadre d'un contrat de concession de 30 ans. Celui-ci avait été attribué en septembre 2024 par l'Agence Nationale des Transports Terrestres du Brésil (ANTT).

D'une longueur de près de 600 km, cette autoroute à péage relie Belo Horizonte, capitale de l'État du Minas Gerais, à Cristalina, ville située au sud de l'État de Goiás, desservant ainsi la capitale fédérale Brasília.

Services à l'énergie

VINCI Energies a finalisé l'acquisition de onze nouvelles entreprises au 1^{er} trimestre 2025, dont :

- Holtermann Regeltechnik, société allemande spécialisée dans l'intégration de systèmes de gestion technique bâtiminaire ;
- X-Rail, société canadienne spécialiste de la signalisation ferroviaire ;
- EPIC Systems, société américaine spécialisée dans l'intégration de systèmes industriels, principalement en bout de chaîne de production au niveau du conditionnement des produits.

Ces onze acquisitions représentent un chiffre d'affaires en année pleine de 77 millions d'euros, essentiellement à l'international.

Cobra IS, au sein du consortium Acerez - composé également d'Acciona et du distributeur d'électricité australien Endeavour Energy - a finalisé début avril 2025 le closing financier du premier partenariat public-privé (PPP) dans le domaine de la transmission électrique en Australie.

D'une durée de 35 ans, ce PPP recouvre le financement, la conception, la construction, l'exploitation et la maintenance de plus de 240 km de lignes de transmission de 330 kV et 500 kV, de huit sous-stations électriques et de leur connexion à des parcs de production d'énergie renouvelable (photovoltaïque et éolien terrestre).

Il s'inscrit dans le cadre de l'une des premières zones d'énergie renouvelable (*REZ*) - combinant production et stockage d'électricité - choisies par le gouvernement de Nouvelle-Galles du Sud, avec l'ambition de se substituer aux centrales électriques au charbon qui arrivent en fin de vie.

Construction

VINCI Construction a finalisé fin janvier 2025 l'acquisition de FM Conway Limited. Entreprise de premier plan dans le domaine des travaux publics en Angleterre avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 700 millions d'euros, les expertises de FM Conway englobent les travaux routiers, le génie civil ainsi que la production d'enrobés et de liants. Son intégration renforcera la présence de VINCI Construction sur le marché très dynamique du sud-est de l'Angleterre.

Conférence téléphonique et agenda

Le chiffre d'affaires et l'activité du Groupe au 31 mars 2025 seront commentés lors d'une conférence téléphonique en anglais ce jour (jeudi 24 avril 2025) à 17h55, heure de Paris.

Pour y participer, il convient de se connecter préalablement au lien suivant pour obtenir un code d'accès individuel à cette conférence :

<https://register-conf.media-server.com/register/BI42ea15d094a5482a8e65452e278b99ce>

puis de composer l'un des numéros suivants :

FR : +33 1 86 47 80 85

UK : +44 1400 220156

US : +1 864 991 4103

Agenda	
20 mai 2025	Trafic de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en avril 2025 (après bourse)
17 juin 2025	Trafic de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en mai 2025 (après bourse)
17 juillet 2025	Trafic de VINCI Airports au 2 ^e trimestre 2025 (après bourse)
30 juillet 2025	Publication des résultats semestriels 2025 de VINCI (après bourse)

À propos de VINCI

VINCI est un leader mondial des concessions, des services à l'énergie et de la construction, employant 285 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. www.vinci.com

CONTACT

RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT

Tél.: +33 1 57 98 63 84

gregoire.thibault@vinci.com

Boris VALET

Tél.: +33 1 57 98 62 84

boris.valet@vinci.com

CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI

Tél.: +33 1 57 98 62 88

media.relations@vinci.com

ANNEXES

ANNEXE A : DETAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

Chiffre d'affaires consolidé* au 31 mars – Répartition France/International par pôle

En millions d'euros	Au 31 mars 2025 (3 mois)	Au 31 mars 2024 (3 mois)	Variation 2025 / 2024	
			Réelle	Comparable
FRANCE				
Concessions	1 531	1 487	+3,0 %	+4,5 %
VINCI Autoroutes	1 428	1 375	+3,8 %	+3,8 %
VINCI Airports	69	92	-25 %	-2,4 %
Autres concessions**	34	19	+76 %	+76 %
Services à l'énergie	2 100	2 051	+2,4 %	+2,1 %
VINCI Energies	2 081	2 040	+2,0 %	+1,7 %
Cobra IS	19	10	+82 %	+82 %
Construction	3 558	3 590	-0,9 %	-1,6 %
VINCI Construction	3 337	3 342	-0,2 %	-0,9 %
VINCI Immobilier	221	248	-11 %	-11 %
Eliminations et retraitements	(80)	(71)		
Total France	7 108	7 056	+0,7 %	+0,6 %
INTERNATIONAL				
Concessions	1 015	866	+17 %	+9,7 %
VINCI Airports	911	784	+16 %	+10 %
VINCI Highways	104	81	+28 %	+11 %
Autres concessions**	0	0		
Services à l'énergie	4 486	4 172	+7,5 %	+3,8 %
VINCI Energies	2 761	2 575	+7,2 %	+1,5 %
Cobra IS	1 725	1 598	+8,0 %	+7,6 %
Construction	3 736	3 657	+2,1 %	-2,8 %
VINCI Construction	3 722	3 656	+1,8 %	-3,1 %
VINCI Immobilier	14	1		
Eliminations et retraitements	(26)	(26)		
Total International	9 211	8 669	+6,3 %	+1,7 %

* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE B : INDICATEURS VINCI AUTOROUTES ET VINCI AIRPORTS

Trafic des concessions autoroutières

En millions de km parcourus	1 ^{er} trimestre	
	2025	Variation 2025 / 2024
VINCI Autoroutes	10 942	+2,1 %
Véhicules légers	9 065	+2,2 %
Poids lourds	1 877	+1,6 %
<i>dont :</i>		
ASF	6 821	+3,4 %
Véhicules légers	5 572	+3,5 %
Poids lourds	1 249	+2,8 %
Escota	1 685	+0,6 %
Véhicules légers	1 505	+0,6 %
Poids lourds	180	+0,1 %
Cofiroute*	2 337	-0,4 %
Véhicules légers	1 914	-0,3 %
Poids lourds	423	-0,8 %

* Hors Duplex A86.

Evolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes

au 31 mars 2025	VINCI Autoroutes	Dont :		
		ASF	Escota	Cofiroute
Recettes de péage (en m€)	1 391	806	210	347
<i>Variation 2025 / 2024</i>	+3,7 %	+5,4 %	+2,8 %	+0,8 %
Chiffre d'affaires (en m€)	1 428	829	214	353
<i>Variation 2025 / 2024</i>	+3,8 %	+5,5 %	+2,9 %	+0,9 %

Trafic passagers de VINCI Airports¹

En milliers de passagers	1 ^e trimestre	
	2025	Variation 2025 / 2024
Portugal (ANA)	13 753	+2,4 %
<i>dont Lisbonne</i>	7 622	+1,4 %
Royaume-Uni	12 952	+2,7 %
<i>dont Londres Gatwick</i>	8 431	+1,2 %
<i>dont Édimbourg</i>	3 157	+6,6 %
Mexique	6 447	+8,9 %
<i>dont Monterrey</i>	3 305	+14,6 %
France	2 796	+4,7 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 369	+5,9 %
Cambodge	1 442	+22,1 %
États-Unis	1 451	-10,2 %
Brésil	3 254	+7,9 %
Serbie	1 617	+0,4 %
République dominicaine	1 631	-12,4 %
Cap-Vert	897	+15,2 %
Total filiales consolidées par IG²	46 239	+3,5 %
Japon (40 %)	12 964	+12,6 %
Chili (40 %)	7 526	+6,8 %
Hongrie (20 %)	3 998	+15,7 %
Costa Rica (45 %)	705	+2,6 %
AGO (85 %)	1 334	+8,2 %
Rennes-Dinard (49 %)	124	+6,9 %
Total filiales consolidées par ME²	26 651	+10,8 %
Total passagers gérés VINCI Airports	72 890	+6,0 %

¹ Données à 100 % incluant le trafic des aéroports en période pleine.

² IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

ANNEXE C : CARNET ET PRISES DE COMMANDES

Prises de commandes

En milliards d'euros	1 ^{er} trimestre		Variation 2025 / 2024
	2025	2024	
VINCI Energies	6,4	6,3	+2 %
Cobra IS	1,3	4,0	-67 %
VINCI Construction	8,8	8,2	+7 %
Total	16,5	18,5	-11 %
dont :			
France	6,5	7,0	-6 %
International	10,0	11,5	-13 %
Europe hors France	6,7	9,2	-27 %
Reste du monde	3,2	2,4	+38 %

Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 31 mars		Variation sur 12 mois	Au 31 déc. 2024	Variation vs 31 déc. 2024
	2025	2024			
VINCI Energies	18,1	16,0	+13 %	16,5	+10 %
Cobra IS	17,1	16,7	+2 %	17,6	-3 %
VINCI Construction	36,8	33,9	+9 %	35,0	+5 %
Total	72,0	66,7	+8 %	69,1	+4 %
dont :					
France	21,9	21,3	+3 %	20,7	+5 %
International	50,1	45,3	+11 %	48,3	+4 %
Europe hors France	33,9	29,9	+13 %	32,3	+5 %
Reste du monde	16,2	15,5	+5 %	16,1	+1 %

GLOSSAIRE

Carnet de commandes :

Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
 - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
 - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en période pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisés en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Prise de commandes :

Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou la levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que son financement est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.